



Casa abierta al tiempo

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMAMETROPOLITANA**

---

---

UNIDAD XOCHIMILCO

DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES

**“LOS EFECTOS DE LA LUCHA SOCIAL EN LA TURBULENCIA DEL FRENTE  
POPULAR FRANCISCO VILLA INDEPENDIENTE”**

**TRABAJO TERMINAL**

QUE PARA OBTENER EL TÍTULO DE

LICENCIADOS EN PSICOLOGÍA

**PRESENTAN:**

GALLEGOS GUEVARA SANDRA ADELA

MARTINEZ RAMÍREZ CECILIA

RAMÍREZ REYES VIRIDIANA

RODRIGUEZ LOPEZ ALEJANDRA ABIGAIL

SÁNCHEZ PEÑA JESSICA

**ASESORES:**

CABRERA AMADOR RAÚL EDUARDO

ARAUJO PAULLADA JOSE GABRIEL

MÉXICO D.F.

NOVIEMBRE 2019

## Resumen

En el ámbito de la vivienda, vemos que en la Ciudad de México es una problemática económica y social que no se ha terminado de resolver ya que la mayoría de los mexicanos no cuentan con una vivienda digna, de ahí es que surge nuestro interés por el Frente Popular, ya que estos aparecen para dar resolución a este tipo de problemáticas, teniendo como objetivo, saber de qué manera funciona, que prácticas se llevan a cabo y que se juega dentro de él. Para llegar a dichos objetivos la metodología usada fue principalmente observación participante y entrevista a profundidad con los diferentes actores que están encuentran en el Frente.

Fue así que, a lo largo de nuestra permanencia en el Frente Popular Francisco Villa Independiente (FPFVI), pudimos observar diferentes experiencias y vivencias que circulan dentro de este, que nos llevaron a todo un proceso de posicionamiento dentro del campo pero también nos llevaron a un largo proceso de reflexión ante la problemática que se presentaba en el Frente, por eso decidimos plasmar la fracción específica que nos tocó vivir en este y como resultado abarcamos los siguientes temas: Tipo de clientelismo, sus relaciones y sus componentes, prácticas proselitistas, corrupción y lucro, proyectos sociales y la participación de la mujer como pilar importante para permanencia y sostenimiento del Frente.

Este largo, arduo y angustioso trabajo nos llevó a la conclusión de que el FPFVI, aparece efectivamente como un intento de resolución a la problemática de la vivienda, pero no deja de formar parte de un sistema político imperante en nuestro país: la cleptocracia, pues pudimos observar que, aunque este proyecto “alternativo” e “independiente” resuelve de algún modo la falta de vivienda, también tiene variantes que no salen del todo de la condicionada y complicada forma de acceder a la vivienda.

**Palabras clave:** vivienda, trabajo colectivo, clientelismo, mujeres, comisiones y organización.

## **Abstract**

In the area of housing, we see that in Mexico City it is an economic and social problem that has not been resolved since most Mexicans do not have decent housing, hence our interest in the Frente Popular since these appear to solve this type of problem, with the objective of knowing how it works, what practices are carried out and what is played within it. We reach these objectives by the mainly participant observation methodology and in-depth interview with the different actors that are in the Front.

Throughout our stay in the Frente Popular Francisco Villa Independiente (FPFVI), we were able to observe different experiences that circulate within it, which let us to a whole process of positioning within the field but also a long process of reflection before the problem that was presented in the Front, so we decided to capture the specific fraction that we had to live in this and as a result we cover the following topics: Type of clientelism, its relationships and its components, proselytizing practices, corruption and profit, social projects and the participation of women as an important pillar for the permanence and support of the Front.

This long, arduous and anguishing work let us to the conclusion that the FPFVI appears effectively as an attempt to resolve the housing problem, but it is still part of a political system prevailing in our country: the kleptocracy, because we could see that, although this “alternative” and “independent” project somehow resolves the lack of housing, it also has variants that do not come out entirely of the conditioned and complicated way of accessing housing.

**Keywords:** housing, collective work, clientelism, women, commissions and organization.

## ÍNDICE

• Antecedentes . . . . .	1
• Introducción: Curiosos son los intervalos del tiempo que juegan con nuestra vida . . . . .	3
• El sujeto que escribe. . . . .	5
• Contexto . . . . .	7
• Planteamiento del problema . . . . .	11
• La experiencia con los Panchos: Remembranza de un recuerdo. . . . .	15
• Capítulo I: ¿El poder de la lucha o la lucha por el poder?	
• La ideología en pro del poder. . . . .	28
• Una crítica al ideal de Lucha vs Clientelismo. . . . .	34
• Capítulo II: El sostenimiento de la lucha	
• Las turbulencias de la lucha... . . . .	41
• La lucha de los 11 años. . . . .	45
• Comisiones: ¿Un modo de organización? . . . . .	51
• ¿Los proyectos para las mujeres o las mujeres para los proyectos? . . . . .	62
• Reflexiones finales. . . . .	68
• Bibliografía. . . . .	72

## Antecedentes

Al iniciar el último año de la licenciatura, había una mezcla de sentimientos, emociones y angustias por parte del equipo, pues, sabíamos que estábamos a punto de enfrentarnos a una de las tareas —y requisitos— más difíciles para la obtención del grado de licenciatura, la tesis o tesina.

Cada una de nosotras, tenía un interés distinto para investigar, sin embargo, después de largas pláticas y encuentros, concluimos que había un fuerte interés *por trabajar con las mujeres*, ahora nos faltaba especificar ¿Qué de las mujeres?, en una serie de reflexiones, discusiones y lecturas, pensamos en diferentes problemáticas relacionadas a la sexualidad, el acoso, su posición dentro de la esfera pública y privada y feminicidios, nuestras reflexiones siempre terminaban en la violencia invisibilizada contra la mujer, y en un intento por pensar la violencia de una forma en la que no las ubicáramos en el *lugar de víctimas*, nos perdimos en una problemática muy amplia y a la vez muy abstracta sin poder construir un tema de investigación, y por ende una intervención fallida en la “Secretaría de las Mujeres”. Al darnos cuenta, de las dificultades y *errores* cometidos, decidimos buscar otro espacio para hacer la investigación, pues en nuestros meses dentro de la Secretaría, no logramos tener una interacción constante con las mujeres ¿qué podíamos hacer ante la falta del otro?

Después de esta experiencia, para nuestro equipo el campo ha representado una búsqueda demasiado angustiante y cansada; en un primer momento nuestros acercamientos a instituciones como “La Secretaría de las Mujeres”, “Musas”, “Injuve”, “Vifac”, “Un hogar para nosotras”, entre otras, se vieron interferidas por las mismas instituciones, pues nos negaban el acceso ya que nos mencionaban que no permitían hacer investigaciones, debido a que tenían que cuidar la confidencialidad de las mujeres, y en otras instituciones donde nos permitían el acceso nos ponían condiciones que nos daban muy poca libertad para desarrollar nuestro tema: “La violencia intrafamiliar, desde la experiencia de la mujer”. Además, después de

reflexiones en equipo, notamos que, en nuestro interés por investigar *la violencia*, nos cerramos las posibilidades de hacer otra cosa.

Al darnos cuenta que en ninguna institución, donde se trabaje el tema de la violencia intrafamiliar nos permitirían el acceso, decidimos buscar otro campo, sin dejar a un lado nuestro interés por las mujeres, esta búsqueda nos llevó nuevamente al “Frente Popular Francisco Villa Independiente” (FPFVI), donde en trimestres anteriores, se había trabajado con madres adolescentes de este colectivo, sin embargo, no se había hecho una conexión entre su militancia dentro del Frente y la maternidad adolescente. En esos encuentros, y con lo superficial que conocíamos de él, nos habíamos creado ideas diversas de lo que era, lo cual nos llevó a investigar más sobre éste, su historia, su trayectoria y sus actividades, ya en nuestro encuentro con los habitantes, nuestras ideas cambiaron, pues creíamos que estarían en condiciones deplorables, precarias y de pobreza etc., si bien es cierto, que algunos no han logrado salir de estas problemáticas, nos damos cuenta que hay una búsqueda por salir de ello, pues el sólo hecho de unirse y participar activamente en la militancia del Frente, ya nos está hablando de una producción, como nos cuentan varios integrantes, sus problemas familiares, su necesidad de vivienda y situación precaria los lleva a moverse de lugar y conseguir un lugar propio. Este panorama nos mostró una gran diversidad de manifestaciones que se producen y se reproducen en el Frente, lo cual hizo que abriéramos nuestro interés por las mujeres hacía nuevos objetivos, pues entendimos que era más importante dar cuenta de lo que se estaba produciendo en él y de lo que nos estaba contando.

# Introducción

## Curiosos son los intervalos del tiempo que juegan con nuestra vida

La experiencia en el Frente Popular Francisco Villa Independiente ha sido ardua, momentos que se han sentido tan largos y otros que se presentaron fugaces, pero cada uno marcaron nuestro camino este último año. Al enfrentarnos con los integrantes que conforman el predio, escuchar sus historias, ver su satisfacción o su llanto es algo que sin duda se quedará con nosotras; poco tardamos en darnos cuenta que estar inmersas en esta experiencia provocó y sigue provocando cierta simpatía por su lucha, sus ideales y sus prácticas, mientras que sus dificultades y conflictos generaban angustia en nosotras. La situación se fue acomplejando cuando las voces de los habitantes relataban formas de corrupción por parte de la administración del predio, provocando que empezáramos a posicionarnos, aun así logramos entender que el Frente Popular era todo, era su gente, sus asambleas, sus comisiones, sus cooperativas y sus líderes, así que no podíamos separar y quedarnos sólo con lo *bonito*, si queríamos trabajar con él tendríamos que ir más allá de lo *bueno* y lo *malo*, en ese momento nos dimos cuenta que estábamos dándole mucho peso a nuestros prejuicios ¿Quién éramos nosotras para hablar de lo que está *bien* y de lo que está *mal*? ¿Cuál era nuestra tarea como psicólogas al estar en el Frente?, entendimos que no estamos ahí para moralizar pues no somos jueces o sacerdotes para hablar de ello, entonces ¿Para qué estábamos ahí? ¿Cuál era nuestra misión? ¿Escuchar? ¿Para qué? ¿Por qué? estas preguntas marcaban dos panoramas:

El primero nos trajo angustia ya que ¿Era suficiente con estar ahí? ¿Era suficiente con sólo escuchar? ¿De qué sirve si no podemos ayudar? ¿Nuestra participación no marca nada, no mueve nada?

Lo segundo era que estas preguntas nos arrojaban a un camino que nos permitiría entender que quizás el único objetivo de estar ahí era dar cuenta de lo que estaba

pasando en el Frente, empaparnos de su entorno y observar sus prácticas, escuchar sus voces, acompañarlos un momento en su lucha.

Determinar la manera en la que vemos o hablamos de nuestro objeto de estudio no ha sido fácil pues hasta hoy es algo con lo que seguimos trabajando, aunque ahora nos gusta pensar que justamente ese algo que nos mueve por dentro, es lo que hace que todo esto valga la pena.

Antes de comenzar el análisis hay algunas cuestiones que nos gustaría dejar en claro, ya que sabemos que no podemos prescindir de nosotras mismas para hablar del otro, pues el trabajo de la escucha ha pasado ya por el registro de cada una, es decir, jamás se llega a escuchar, hablar y por ende a dar cuenta de él *puramente*, por ello la escritura y el lenguaje mismo son un producto que nunca es terminado, pues éstos pasan por un proceso de apropiación de quien escucha o recibe el mensaje, dando cuenta de sus construcciones, significantes y realidad mental a las que tiene acceso, las cuales le permiten hablar y entender, pues como dijo Lacan: *Usted podrá saber lo que dijo, pero nunca lo que el otro escuchó [...] entonces ¿Qué se genera en la comunicación? ¿Qué está en juego al momento de que se habla, se escucha, y se escribe? ¿En qué sentido la comunicación será efectiva? ¿Qué tipo de intercambio se produce al comunicarnos? Jamás se termina de hablar y tampoco de escuchar, de igual manera sucede con la escritura, uno inicia escribiendo siendo alguien para terminar siendo otro y nunca se sabe para quién se escribe en realidad.*

## El sujeto que escribe

Estoy en proceso...

Hay cosas que aprender y hay cosas que reprogramar. Hay cosas que soy y que no quiero ser. Hay cosas que aún no soy y que quiero serlo. Hay cosas que soy y que aún no sé, pero estoy buscando saber. Estoy en construcción, pero he estado en demolición.

Ron Israel

De ahí partimos para señalar que quienes escriben son sujetos en falta, escindidos, en construcción y deconstrucción constante, sujetos hablados, elaborados, pero sin determinación, por ello el resultado de nuestra escritura será de la misma índole, si del sujeto que se habla nunca es acabado por lo tanto el que escribe tampoco, es así que la escritura se produce bajo esta cuestión de indeterminación, así hablamos, así escuchamos por ende así escribiremos. Dejando en claro que aunque se escriba de otro también se escribe de sí mismo, en éste caso de nosotras mismas, atravesadas ya en este momento por la experiencia que se tuvo en el campo en relación con los otros sujetos del Frente, que en conclusión, también son esos otros los que escriben, pues éstos no se borran en el momento del encuentro ni de la experiencia adquirida, entonces de algún modo u otro estarán aquí presentes en la escritura, sólo que éstos y la experiencia ya fueron interiorizados de la manera en el que cada una de nosotras logró percibir y concebir la experiencia de campo.

También queremos alejarnos totalmente de una simple y reduccionista confesión íntima de lo vivido en el campo, es decir, no queremos desdibujar por completo al otro con el que estuvimos en el campo, pero creemos que el hecho de querer dar cuenta total y puramente de éste es imposible, es por ello que buscamos rescatar lo vivido en ese encuentro, en esa experiencia de los otros y al mismo tiempo de cada una de nosotras, para dar una resonancia a la problemática vivida en el Frente, aunque sabemos que el tiempo que estuvimos ahí no fue suficiente para dar cuenta de todo lo que se produce, sí hay cosas de las que podemos hablar, pues como

sabemos el movimiento sigue en crecimiento y en constante cambio, sin embargo, el orden, la ideología y las prácticas que logramos captar las queremos tratar de proyectar lo más cercano a lo que se vivió en el campo.

## Contexto

El Frente Popular Francisco Villa Independiente (FPFVI) –es un movimiento que deviene de los Movimientos Urbanos Populares, por sus siglas MUP– el cual surge en un contexto de falta de vivienda después de las afectaciones del sismo de 1985, por lo cual la creación de éste buscaba el bienestar de los sectores más afectados de la Ciudad de México, por medio de la lucha urbana, llevando a cabo un método de obtención de espacio en donde las personas puedan habitar, que consiste en la invasión de terrenos baldíos, intestados o abandonados. De igual manera, lo que busca es el reconocimiento autónomo a su organización como las otras organizaciones civiles que existen o que se van conformando, por otra parte tiene una lucha por la obtención del respeto hacia sus derechos y la participación en la toma de decisiones.

Para entender estos movimientos nos parece pertinente hablar de los momentos que los fueron conformando, dividido por periodos, los cuales remarcan la importancia y trayectoria de estos. En un primer momento que abarca de los años 20´s a los 40´s nombrado como Movimiento Inquilinario, la lucha era dada principalmente en las vecindades y se buscaba el control del aumento de las rentas y la expropiación de la vivienda. En un segundo momento, que abarca de los años 40´s a 1968 se cambian las vecindades por colonias gracias al apoyo político que se le brinda al partido oficial de aquella fecha, esto nos habla de una *relación clientelar*, pensada como una acción que es producida por partidos políticos tratando de crear seguidores, es por ello que brindaban su apoyo. Estas colonias sólo fueron constituidas en ciertas zonas de la Ciudad, pues en otros lados no fue posible.

El tercer momento va del año 1968 a 1975 en donde apenas se empieza a formar el Movimiento Urbano Popular y comienzan a surgir algunas colonias en la Ciudad de México en zonas periféricas y en algunos municipios del Estado de México, de las cuales algunas estaban controladas por el PRI. Es entonces que se genera un

nuevo fenómeno social, el cual estaba conformado por estudiantes que participaban en el movimiento del 68 y por algunos activistas que no pertenecían a partidos. Es a partir de estas fechas que comienza a aparecer el Frente Popular Independiente (FPI).

Posteriormente en los años 1976-1978 hubo algunas represiones a los movimientos independientes que se estaban desarrollando, por lo cual buscaron estrategias para continuar y no fuera frenado su desarrollo, comenzaron luchas que les permitieran expandirse y es así como aparecen aquellos actores sociales que lucharan por tierra y vivienda. A partir de este momento se empiezan a dividir los frentes sectoriales y es como va surgiendo el FPI, esto se da principalmente porque tienen diferentes concepciones de lo que es y será la lucha popular.

Entre 1979 y 1982 se comenzó a conformar lo que fue el MUP, posteriormente hubo una integración de todos los actores que habían estado participando en su evolución como son los colonos, inquilinos y solicitantes, esto provocó que se pudieran articular las diferentes demandas y así poder movilizarse en conjunto, con lo cual se obtuvieron mayores negociaciones. Así fue su crecimiento como movimiento, en 1983 comenzó a verse mayor unión y solidaridad con otros actores que igual estaban en lucha como los son maestros, obreros, campesinos y estudiantes, así como con otros países, de esta forma, se produce la conciencia de clase. Para el año de 1984 por un lado hubo un debilitamiento en la estructura general del movimiento, mientras que por otra parte hubo avances en algunas colonias, en movimientos de mujeres y jóvenes lo que ayudó a darle reconocimiento al movimiento.

Todos estos avances a lo largo del tiempo ayudaron a que el MUP tuviera mayor organización y estructura a nivel Regional y Nacional, además es así como se constituyó una creciente fuerza social y política; las causas por las que se generó son diversas, entre ellas:

a] la defensa del espacio ocupado; b] la oposición al capital inmobiliario; c] la demanda de vivienda o de apoyo para su construcción; d] el aumento y mejora de servicios urbanos; e] el rechazo a la elevación de impuestos o tarifas de servicios públicos; f] la preservación o mejora del entorno ecológico; g] la oposición a las políticas urbanas; h] los desastres urbanos insatisfactoriamente atendidos (Ramírez, M. 1986: 7).

A partir de estas demandas es como surge El Frente Popular Francisco Villa Independiente, pues su principal objetivo es resolver el problema de la vivienda. De igual manera se dice que éste *surge de la Universidad*, ya que se crea con planteamientos que se dan en los años 70's, por ejemplo un modelo socialista. Cabe mencionar que inicialmente se tenía pensado crear una organización multisectorial, es decir para diversos sectores entre ellos el movimiento campesino y sindical, sin embargo, estos al tener sus propios objetivos y dinámicas no se pudo realizar. Es por ello que el FPFVI queda solo con el MUP.

El movimiento tiene diferentes predios, en diversas delegaciones de la CDMX, cabe mencionar que para la obtención de espacios donde habitar los actores de este movimiento invaden los terrenos, acto que no consideran ilegal pues simplemente están ejerciendo su derecho de tener una tierra y un hogar propio, la mayoría de las veces bajo la consigna: *lo que está en México es de los mexicanos*, pues de acuerdo con la ONU todos tenemos derecho a una vivienda digna y segura. Por lo que el movimiento inicia su trabajo con la localización de terrenos e investigando sobre sus condiciones legales, una vez revisado, algunos participantes toman la tierra con una construcción con lo que esté disponible y a partir de ahí se van uniendo más personas hasta que está completamente habitado.

El predio en el que nosotras trabajamos está ubicado en la alcaldía Iztapalapa, y lleva por nombre Yuguelito, el cual inició el 28 de junio del 2008, cuando alrededor de doscientas familias sin casas, sin dinero, con miedo y con la incertidumbre sobre su futuro, salieron a luchar por su necesidad, bajo el lema de Emiliano Zapata: "La tierra es de quien la trabaja". Tomaron un terreno bajo las faldas del cerro de Tezontle el cual era un basurero, alrededor de una barranca, susceptible a una explosión ante la acumulación de gas metano y lixiviados, resultado del tiradero.

Cuando se llega a éste espacio se tenía una labor bastante grande, debido a que se tenía que limpiar y trabajar para que fuera un espacio habitable. Los primeros habitantes que llegaron tuvieron que levantar las casas con cartón, palos, lonas, hules, mecates, no contaban con servicios básicos, no había baños, luz, ni agua, todos cocinaban en fogatas, estos servicios se fueron incluyendo conforme el tiempo y gracias al esfuerzo de todos los habitantes y dirigentes. La lucha aunque difícil ha logrado resistir; esa tierra llena de hierba, basura, zanjas y gas se ha convertido en una colonia que al cruzar sus entradas se puede observar que otro tipo de orden se encuentra dentro, no sólo por la vigilancia de las tres entradas — en donde siempre se encuentran dos o más personas vigilando el acceso—, sino también por el paisaje que lo conforma, las frases revolucionarias que se encuentran en las paredes de las casas, los letreros anunciando talleres, clases, reuniones de asambleas y marchas, los nombres de las calles con personajes históricos, la limpieza de sus calles y los tambos de agua en cada esquina de la calle, al cruzar, de inmediato uno se da cuenta de que algo diferente sucede en éste espacio al oriente de la Ciudad de México.

## Planteamiento de problema

Nuestro acercamiento al campo fue amplio y diverso, ya que tuvimos la oportunidad de escuchar diversas voces que conforman la colonia Rubén Jaramillo del predio Yuguelito perteneciente al Frente Popular Francisco Villa Independiente. En un comienzo contactamos al dirigente quien nos proporcionó información de lo que se ha escrito y publicado por el Frente, con ello nos dimos cuenta que hay un discurso que retoma postulados e ideas de liberación nacional —que surgieron en la década de los 70s, bajo las líneas de pensamiento Marxistas, Leninistas y del Movimiento de Revolución Mexicana— que promueven la lucha por los intereses colectivos de vivienda, de crear espacios donde haya un ambiente sano y de respeto, donde se da una búsqueda por la transformación social. Esto nos despertó el interés por la acción y participación política pensada como *un cambio del orden social*, que busca mejorar las condiciones de vida de los habitantes y la producción de nuevas relaciones, es decir, mejores condiciones de educación, salud, respeto, igualdad de derechos y oportunidades.

Gracias a este primer acercamiento nos empezamos a cuestionar sobre el tipo de acción y movilización que se produce, ya que los sujetos que pertenecen a él están inscritos por la necesidad de vivienda, sin embargo al adentrarnos un poco más al campo y al escuchar las voces de algunos habitantes nos dimos cuenta que para pertenecer a dicho movimiento tienen que apegarse a los requisitos que la organización exige, como por ejemplo, participar en las marchas, asambleas, tareas de faena etc., pues de lo contrario serían expulsados del predio. Lo anterior nos trazó dos panoramas muy importantes, el primero es que el Frente trata de dar respuesta ante la falta de vivienda a un sector de la población que no puede acceder fácilmente a un crédito hipotecario o de vivienda, pues la mayoría de las personas del FPFVI pertenecen al sector popular, muchos de ellos son obreros, costureras, amas de casa, comerciantes, estudiantes, entre otros que no pueden comprobar ingresos; estas dificultades de tipo económico se vuelven un problema social y político, pues todas las personas tienen derecho a una vivienda digna y su condición

económica no debería ser un impedimento para ello, sin embargo la realidad es muy distinta, por lo que éstas personas deciden inscribirse en este tipo de proyectos que apuntan a la organización social. Es a partir de ello que aparece el segundo panorama, debido a que en su inscripción al movimiento deben participar en las actividades colectivas las cuales son obligatorias y en caso de no cumplirse se verán sancionados o en algunos casos expulsados del proyecto. Así comenzamos a cuestionarnos sobre ¿Qué tipo de movilización se crea?, ya que el *activismo político o social* de los miembros no es del todo por iniciativa propia, sino en respuesta a la demanda que se produce por parte de la organización, es decir, el Frente ofrece un terreno para su vivienda siempre y cuando los integrantes participen en todas las actividades del movimiento (sin importar la causa o interés), como un tipo de intercambio que beneficia a ambos. Nos parece importante señalar que lo que da fuerza al movimiento es la participación de los integrantes y esto nos llevó a preguntarnos: ¿Las prácticas del Frente pueden llegar a ser decisiones de los habitantes y no obligatorias? ¿Se transforma el sujeto con su participación colectiva? ¿Qué transforma el sujeto con este tipo de participación?

Estas preguntas nos ayudaron a entender que lo que nos llamaba la atención del Frente es lo que se está produciendo en él, esto nos ha llevado en un vaivén, en un recorrido interminable por el predio con el fin de conocer las experiencias de los habitantes en el movimiento, debido a esto indagamos en los proyectos y actividades para tener un encuentro con ellos. En un primer momento el dirigente nos contactó con una cooperativa de jabones orgánicos llamada Meraki, en la cual comenzamos a escuchar las historias de las mujeres —con quienes en un principio teníamos pensado trabajar, sin embargo no pudimos continuar con ellas—, a la par conocimos a Alma quien se encuentra a cargo del “Rancho de Pancho” (que tiene como objetivo crear un espacio de recreación y educación para que los niños puedan tener contacto con animales de granja), estas actividades nos llevaron a cuestionarnos sobre el tipo de proyectos que se crean para las mujeres y comenzamos a pensar que había un espacio de apoyo para ellas.

Conforme fuimos escuchando y conociendo las historias, testimonios y actividades, la duda por el papel de la mujer nos inundaba, pues nos preguntamos sobre su *activismo político y social*; pensábamos que el Frente podía ser un punto de quiebre de las significaciones y representaciones de lo social, lo que nos llevó a otra serie de cuestionamientos ¿Qué significa ser mujer dentro del Frente? ¿Qué lugares ocupan? ¿Qué actividades realizan? ¿De qué manera rompen con los estereotipos creados entorno a la mujer?

Entre más nos adentrábamos más dudas surgían, pues algunas personas señalan que la participación de las mujeres es en respuesta a la demanda del Frente, ya que sus urgencias y necesidades de vivienda las orillaron a ser ellas quienes tomen esa actividad, pues al ser las que se quedan en casa *sin trabajar*<sup>1</sup> tienen tiempo para cumplir con las tareas que el Frente impone, por lo que su participación corresponde a una necesidad más que a una búsqueda de pensar en las acciones políticas o sociales, pero hay otra parte de la población que señala que sí hay un interés por construir una experiencia en lo político y social.<sup>2</sup>

Así, el interés por la participación y acción de las mujeres se fortaleció más y al escuchar algunos de los motivos por los cuales están inscritas en el Frente nos arrojó a seguir pensando el tema y centrarnos en él, ya que nos comentaron que existen dificultades para desarrollarse laboral y económicamente por el hecho de ser mujer, por ejemplo, en una entrevista con una mujer que tiene un negocio —el cual es su fuente de trabajo—, nos contó que ella tuvo muchas trabas por parte de la organización para abrirlo; estas cuestiones nos llevaron a pensar ¿Cómo ve el Frente a las mujeres que lo conforman? ¿La lucha de la mujer tiene un reconocimiento? ¿Las impulsa o las limita? ¿El Frente tiene su propia agenda o deja que las mujeres creen la suya? ¿Los proyectos del Frente coinciden con los de las mujeres?

---

<sup>1</sup> El hecho de que se queden en casa haciendo el aseo doméstico no implica que no sea trabajo.

<sup>2</sup> Una parte del equipo de investigación insistía en señalar que cualquiera que sea la razón que mueve a las mujeres no resta puntos a su lucha.

A partir de estos discursos nos percatamos y cuestionamos sobre lo que sucede en este espacio, pues parece que los proyectos individuales no tienen lugar, lo que hace cuestionarnos si estos ¿Interfieren con los objetivos del Frente? ¿Los proyectos individuales se agotan en el proyecto de este? ¿Por qué no hay un apoyo para estos proyectos? ¿Qué otro tipo de interés se da dentro del movimiento? ¿Qué otros objetivos hay por parte de la organización? ¿De qué otra manera se puede desarrollar una persona dentro del Frente?

Estas interrogantes que nos surgieron nos ponían en un conflicto, ya que sentíamos que al intentar darles respuesta estaríamos de alguna forma cayendo en una simple calificación del Frente y no queríamos de ningún modo caer en la dicotomía de *bueno-malo*, pues nuestro interés no radica en ello sino más bien dar cuenta de lo que ocurre en el predio como por ejemplo ¿Qué tipo de relaciones se están dando en el FPFVI? ¿Qué se produce en los sujetos con estas relaciones? ¿Existe en este espacio una relación de tipo clientelar? De ser así ¿Es el clientelismo un efecto de la participación de los habitantes? ¿Todas sus acciones pueden reducirse a una práctica clientelar? no vista como una acción que es producida por partidos políticos tratando de crear seguidores, más bien como [...] *“un intercambio de favores entre dos actores sociales con desigual acceso al poder y a los recursos”* (Cerdas, M. 2014: 312), esto pensando a partir de las voces de los habitantes ya que hay diferentes tipos de intercambios por el terreno, tramites, escrituras y por la seguridad del lugar.

Por ello buscamos la manera de articular nuestra experiencia, los relatos del Frente y nuestra capacidad de análisis para cuestionarnos el por qué y el cómo del surgimiento de algunas prácticas que se producen, para llegar a responder a nuestra pregunta de investigación: **¿De qué manera las prácticas de los integrantes del Frente develan formas clientelares y corporativas, y qué papel están jugando las mujeres en ello?**

## **La experiencia con los Panchos: Remembranza de un recuerdo.**

A las faldas del cerro de Tezontle Yohualixqui, entre las calles de buena suerte y alta tensión, se encuentra "el predio Yuguelito" dividido en dos colonias Patria libertad y Rubén Jaramillo perteneciente al Frente Popular Francisco Villa Independiente, dirigido actualmente por el Sr. Roberto Torres.

En la entrada, el monumento al general Pancho Villa, una pluma amarilla y un vigilante en su caseta, vamos subiendo y se alcanza a ver el cerro y la terracería que aún forma parte del suelo, provoca que los zapatos, el pantalón y la cara se bañen de una ligera brisa de polvo, y a la vista una combinación entre construcciones en obra negra, casas de tres pisos, negocios de todo tipo, perros callejeros, tinacos de agua, niños de todas las edades empolvados jugando en el suelo, conforman la primera vista del lugar.

Para iniciar nuestro acercamiento al Frente contactamos a Rebeca una conocida de las integrantes del equipo, con el fin de conocer un poco de la historia del movimiento, cuando llegamos al negocio de esta mujer con apariencia joven, delgada, cabello largo, de mediana estatura y con una actitud carismática, nos invitó a que recorriéramos el predio para que viéramos y conociéramos los espacios que existen dentro de él. Decidimos ir a caminar por este, recorrimos algunas calles mientras charlábamos sobre las frases que se encuentran escritas en las paredes de las casas, de la limpieza de las calles y de lo observado alrededor. Después de caminar algunas cuadras, sin planearlo llegamos al *Rancho de Pancho*, nos acercamos a la caseta de vigilancia y preguntamos si podíamos acceder, la joven que estaba en ella, nos llevó hasta la reja del rancho, la abrió y nos invitó a pasar, el olor penetrante de estiércol, comida y animales de granja nos invadió la nariz, se veían diferentes espacios donde estaban cada uno de los animales así como algunas plantas y árboles alrededor del rancho, la chica de la vigilancia llamó a la señora Alma, una señora de aproximadamente 70 años, mediana estatura, ojos

claros, cabello largo y claro, con una tranquilidad y amabilidad se presentó ella y su hija que la acompañaba, preguntándonos cuál era el motivo de nuestra visita, entre risas nerviosas nos presentamos y planteamos que éramos estudiantes de la carrera de psicología social en la UAM-Xochimilco y que estábamos buscando un espacio donde trabajar nuestra tesis, pero que aún no teníamos un tema en específico. La señora muy amablemente nos comentó que ya habían trabajado estudiantes en su rancho y que éramos bienvenidas a realizar nuestra investigación ahí y hasta nos propuso el tema: “¿Cómo se hace sustentable una granja en la ciudad?”. Comenzamos a caminar mientras veíamos a los animales y nos contaba cómo se inició el rancho, al finalizar, nos quedamos paradas bajo la sombra de un árbol, nos contó su infancia y cómo había cambiado su forma de vida dentro del predio.

Para acercarnos un poco más a la problemática que en ese momento nos movía, decidimos hablar con el dirigente del Frente, en el primer encuentro nos mencionó que era egresado de la UAM-I de la carrera de sociología, no hubo problema en que hubiera grabadora de voz durante la entrevista así que comienza con una presentación, su desarrollo escolar sobre todo lo hace muy recalcado, pues durante la entrevista menciona varias veces el impacto que generó el que estudiara en el CCH oriente, es ahí donde comienza a tener los primeros tintes de participación en diferentes colectivos para la resolución de demandas estudiantiles y la lucha social dando apoyo a los movimientos de huelga que se generaban cerca de la escuela, ya que era una zona industrial, acompañado de sus amigos y compañeros.

Se comienzan a generar diversos movimientos en las escuelas, con los obreros y campesinos y es así cómo se acercan al Movimiento Urbano Popular, donde participan en la toma de un terreno de 20 hectáreas de tierra en la colonia Vicente Guerrero y se unen a la lucha por la búsqueda de vivienda, pero son desalojados por la alcaldía de Iztapalapa y se crea un movimiento llamado *Comunidad Emiliano Zapata*. Con la experiencia ya adquirida en el Movimiento Estudiantil, comienzan a trabajar con los solicitantes de vivienda, se movilizan a buscar créditos, a

empaparse de la tramitología de las instituciones para la adquisición de vivienda y es así cómo aparece la alternativa de un crédito y el primer proyecto de vivienda llamado "Allepetlalli" ubicado en Canal Nacional A Chalco y calle piraña. *"Otros compañeros más se organizan en la colonia Degollado en donde les habían tirado y destruido su vivienda"* (Roberto), es así cómo trabajan con diversos sectores, ruta 100, vendedores ambulantes, sindicatos, y comienzan a generar un proyecto de unidad de acción, pero es hasta 1989 que se crea la idea de conformar un Frente Popular con estos diversos colectivos, sin embargo, los únicos que se unen a esta idea son los estudiantes del CCH, pertenecientes al Movimiento Estudiantil Revolucionario, se da la búsqueda del nombre del Frente y es así que eligen al general Francisco Villa, *"esto por el ideario político, social, revolucionario y demás, con el fin de difundir esta visión; y comenzamos a ver que a través de las cooperativas se puede explotar la lucha para la adquisición de una vivienda demandada al gobierno"* (Roberto).

Al transcurso de esta plática notamos que el discurso del dirigente era bastante armado y estructurado, pues muchas de las palabras y términos que usa tienen un fundamento teórico y también es un reflejo de sus ideales del Frente Popular. No notamos algún titubeo en su hablar, es decir, había palabras fluidas y hacía mención de momentos históricos muy destacados y fundamentales para la propugnación del Frente, uno de estos, el terremoto del 85, *"en donde a nivel nacional se da una apertura muy amplia a la problemática de la vivienda, dejando a la vista que en el sexenio de Miguel de la Madrid no hay una política como tal para esta cuestión"*(Roberto).

Es en este momento donde él y sus compañeros ven una oportunidad para hacer real su *ideal* y nos cuenta cómo es que se da el financiamiento de su movimiento, una de ellas era botear que consistía en ir a pedir cooperaciones a camiones y salones de la escuela, otra manera es a través del desvío que ellos encuentran dentro del Fondo Nacional de Habitaciones Populares (FONHAPO), pues nos mencionaba que hay un recurso destinado a la gestión social de la cual pueden

hacer uso este tipo de organizaciones, para financiar las cooperativas que pertenecen a ellas. Valdría recalcar aquí que durante la entrevista esta fue interrumpida varias veces, ya que buscaban al señor para dejarle dinero, no sabíamos de qué o para qué.

Al preguntar de la organización del Frente el dirigente nos comenta que este viene de una tradición que se empleaba desde el CCH, que se rige bajo unos estatutos y reglas al mando de una dirección, en donde había distintas comisiones: de prensa, educación, finanzas y gestión política, basados en el concepto de centralismo democrático que consistía en un jerarquía donde la que toma las decisiones es la asamblea general que estaba formada por algunos de los integrantes de las comisiones.

A lo largo de su historia el Frente ha sufrido dos sucesos de división en donde éste toma un giro, por un lado el dirigente nos cuenta de la división que se vive a partir de que el PRD interviene, pues supuestamente uno de sus estatutos es: *“no a los partidos políticos, no a la alianza con mandatarios políticos, es decir nada que tenga que ver con la política, no a los puesto de elección popular”* (Roberto), pero al llegar Cuauhtémoc Cárdenas a candidato de jefatura de gobierno, una parte del movimiento se va con él usando el nombre del Frente Popular Francisco Villa, es ahí que agregan la letra “I” de Independiente para resaltar que esta otra parte del Frente se mantiene independiente a cualquier apoyo de mandatarios o partidos políticos. La segunda separación que se da es cuando intenta formar una alianza con el EZLN, ya que no podían ignorar la situación de este movimiento, pues él comenta que:

[...] tenían la obligación moral, ideológica, social, política de apoyo como mexicanos a este movimiento, sin embargo, los zapatistas nos llaman los no convocados, ya que nos consideraban como radicales, violentos, que tomaban tierra para vivienda, pero aún con esa idea nosotros estuvimos ahí. De hecho, cuando vienen a la ciudad brindamos protección, alimento, cobijo, al comandante Marcos y a todos los que vinieron, tratando de limar asperezas. Sin embargo, no se pudo trabajar en unión con ellos, ya que nos querían mandar de allá para acá [...] (Roberto)

Y es ahí donde otra fracción del Frente se desprende y se une a la lucha del EZLN. Por otra parte al preguntar en qué lugar se ubica a la mujer dentro del Frente el dirigente les da un reconocimiento, pues dice:

[...] ellas son un motor fundamental para la lucha, ya que ella es quién se preocupa por las situaciones del hogar, pues la que se da cuenta de que el casero se molesta, por que el niño juega pelota, porque el joven le sube a la radio, que, si ya no hay agua, entre otras cosas, ellas son las que buscan salir de la casa de la suegra o de buscar un lugar propio [...] no queremos ni más que sea la mujer ni menos ni más el hombre ni menos sino algo igual, es algo muy difícil y complicado, porque se dice y se escucha muy bonito, pero ya en la práctica es diferente [...] (Roberto)

Después de este encuentro nuestro interés por la mujer y su quehacer dentro del Frente se fortalece más, pues vemos que ellas siguen apareciendo en la historia y en la formación del Frente con un papel más destacado que la del hombre.

Con todo lo que habíamos conocido en este tiempo dentro del predio comenzamos a pensar el Frente como un espacio de producción/construcción de sujetos sociales y políticos, en sus ideales de fundación hay un discurso que refleja la búsqueda de transformar las formas de vida de los habitantes que llegan al predio en condiciones *precarias y de pobreza*. Poco a poco han ido levantando sus casas, pasando por diversas etapas. Se les exige una participación activa para no perder sus terrenos, pues tienen que cumplir con las reglas que se dan por etapas, en donde la construcción se inicia con plásticos y cartón, luego maderas y láminas, y finalmente ladrillos y cemento. Sin embargo, queríamos conocer más del predio para plantear un problema y una pregunta de investigación, por lo cual decidimos empezar agendar entrevistas con otros miembros del predio para conocer el discurso que se tenía sobre las mujeres, pues a partir de la plática con el dirigente y las lecturas de textos sobre el Frente, se nos presentaba a la mujer con un papel protagonista en la lucha, comenzamos a pensar que ellas tenían un lugar de reconocimiento dentro del predio y del movimiento. Al ser el Frente un movimiento de lucha social ¿Qué lugar ocupa la mujer en este movimiento? y ¿Qué rol asumen ellas? ¿Cómo se ven las mujeres dentro de la organización? Muchas preguntas nos surgían con lo

observado y escuchado en el campo, por lo que construimos una posible pregunta de investigación: ¿Qué papel político tienen las mujeres dentro del FPFVI? Sin embargo, pensamos que era importante conocer cómo eran vistas desde la organización del predio —y del Frente—, escuchar las versiones que tenían las mujeres que no pertenecen a las cooperativas, porque no queríamos dar por hecho que sí había un reconocimiento, queríamos escuchar otras versiones que nos ayudarían a construir la problemática de investigación. Por ello decidimos entrevistar a otros integrantes y así agendamos una entrevista con Alma quien está a cargo del “Rancho de Pancho”, la señora Rebeca quien tiene un negocio en el predio y la señora Norma (perteneciente a la comisión de salud) quien es amiga de Rebeca, para conocer la historia del Frente, del predio, los ideales y si había división de trabajo entre hombres y mujeres, para así poder especificar aún más nuestra pregunta de investigación relacionada a la que ya habíamos planteado.

Cuando intentamos entrevistar a Rebeca en un principio se mostró muy dudosa de hablar ya que argumentaba que no tenía tiempo y que otras personas nos serían más útiles, hasta propuso conseguirnos entrevistas con otras mujeres, sin embargo, al final accedió y acordamos fecha y hora. Entramos a su casa, había una estufa, una mesa, además de cajas, rejillas de refresco y productos de abarrotes por todas partes.

La entrevista inició con su argumento:

Una vez llegaron unos chicos de la UNAM igual que ustedes que venían a realizar entrevistas y traían cámaras, pero yo les dije: yo no estoy en el mejor momento para darte la entrevista de lo bien que me han tratado porque no es así, no te puedo dar una transparencia, decir que me han tratado igual que a los demás porque en mi sí se marcó una diferencia, porque yo fui la última que me dieron el proyecto aquí. Yo lo puedo derivar porque este hombre (el dirigente) saca provecho y en lo personal me trunco, no me dejó crecer como madre porque él sabe de las necesidades que yo tengo, entonces si yo le pedí un espacio para poner un comercio y que mi economía subiera y me las trunco, porque mi cuarto era una accesoria y al final le tuve que poner ventana porque él me tiró un carro

de cascajo enfrente, por eso tengo cerradas mis cortinas, porque me dijo tú no puedes abrir tienda en ese lado [...] (Rebeca)

Nos comentó muchas de las dificultades que enfrentó al querer desarrollarse dentro del predio, salieron temas como el abuso de autoridad, el mal manejo de los recursos, acoso y machismo. Su versión nos hablaba de una historia muy diferente a la que habíamos escuchado por parte del dirigente y de la que nosotras nos habíamos creado. Por lo que nos dimos cuenta de la importancia que tiene escuchar más de una versión de la historia y nos cuestionamos: ¿Las mujeres tienen un papel de reconocimiento dentro del Frente y en la lucha por la vivienda? en consecuencia de su condición social y económica, ¿tienen ellas que soportar o someterse a los tratos de acoso, abuso de poder y demás, para la conservación de su vivienda?, pues veíamos que no sólo se enfrentaban a la problemática de su condición social y económica, sino que entrando al Frente se encontraban con más problemáticas.

La señora Rebeca nos dijo que en la lucha por la vivienda eran las mujeres las que mayormente estaban presentes, pero no porque quisieran sino porque los hombres ocupaban su tiempo en ir a trabajar, así que las únicas que podían ir a las marchas y hacer tareas de faena eran ellas, no tanto porque les gustara sino para evitar ser sancionadas y que les quitaran su terreno o tuvieran que pagar dicha sanción. Este discurso nos hace pensar si el Frente le está otorgando un papel importante en la lucha a la mujer o solamente las está usando para su causa.

Con el paso del tiempo fuimos compartiendo momentos con diversas integrantes del Frente, principalmente mujeres, ya que son las que más están presentes. En otra ocasión convivimos con Norma —mujer de tez morena, cabello pintado de color café un poco deslavado, ojos color café y alta— quien nos comenta que lleva once años perteneciendo al FPFVI, en donde ha tenido que luchar muy duro por tener una vivienda, un patrimonio para ella y su hija, ambas han progresado en su forma de vida gracias al trabajo y a la motivación que les ha brindado el Frente, pues cuando recién ingresaron su hogar sólo era de cartón, sin embargo, por su bien y con la motivación del dirigente, ha podido mejorar su casa y actualmente es de

tabique. Para ella la lucha por un pedazo de tierra ha significado un gran esfuerzo por hacer cosas que antes no hacía, como cocinar con carbón, no lavar tan seguido porque no hay agua, asistir a marchas que representan su lucha, estar parada bajo el sol para solicitar algo de lo que necesita, entre otras cosas.

Esto quizá nos hablaba del papel que tiene la mujer, que más que impuesto por el Frente se ha producido debido a la necesidad. Entrar al Frente para ella ha sido un cambio, podría decirse radical, debido a que antes de pertenecer a este vivía con sus suegros, rentando un apartamento, en donde nos cuenta que las condiciones de vida eran mejor que las de ahora, allá *“podía bañarme hasta tres veces si quería”* es decir no se medía como ahora, esto principalmente se debe a que en el predio ha carecido de agua a comparación del lugar en donde rentaba, lo cual le ha enseñado a valorar más las cosas. Algo que nos llamó la atención es “la visión” que dice que se tiene del Frente, ya que para los demás *“es un basurero, en el cual sólo se encuentran personas que roban, se drogan, son cochinos, huevones, delincuentes, revoltosos, etc.”* Sin embargo, para ella no representa esto, no es sólo cuestión de ser revoltosos, sino que las marchas son para exigir las necesidades que tienen, por eso buscan ser atendidos y escuchados a través de marchas y manifestaciones. El encuentro con ella nos resulta muy grato, porque nos hace pensar las acciones del Frente de otra forma.

Finalmente, con los discursos de estas mujeres se nos presentaron dos caras del FPFVI, en el cual hay dos versiones del lugar que ocupan las mujeres en el predio y las oportunidades que tienen de devenir como sujetos de transformación social, unas nos cuentan que en sus actividades y proyectos reciben apoyo por parte de la organización y otras nos dicen que hay *trabas y se les piden otro tipo de intercambios íntimos* para obtener sus terrenos por los que han luchado, a partir de lo anterior nos preguntamos ¿Se reconoce su participación? ¿El Frente permite la construcción del sujeto político femenino?

Posteriormente siguió nuestra búsqueda, aunque debemos admitir que fue frustrante y cansado, pues no conocíamos quien pudiera y quisiera otorgarnos una

entrevista, es por eso que decidimos hablar con las personas que tenían algún negocio dentro del predio, llegando así a un negocio de verduras, el cual estaba atendido por Carmela y su hija Antonia (dueña del negocio y madre de familia), ambas se portaron muy amables aunque era claro que les resultaba extraño que estuviéramos ahí pidiendo información, así que para comenzar de una manera más relajada y bajar la tensión les mostramos nuestras credenciales y les explicamos que nuestra única intención era escuchar los testimonios de los habitantes del predio para conocer su experiencia dentro de la lucha por la vivienda con un objetivo meramente académico. Ya un poco más relajadas, la señora Carmela platicaba sobre los motivos de su llegada al predio, sobre las faenas, las sabatinas y las dificultades para salir adelante con dos hijos siendo madre soltera. En su relato nos encontramos con varias quejas o inconformidades que tiene contra la administración de la colonia, por ejemplo nos mencionaba que había favoritismo por parte del dirigente, que existen apoyos que llegan y que no son entregados a los habitantes, incluso que el dirigente posee más de dos casas en ese predio y no sólo en ese si no también tiene propiedades en otros. Además de que ya estaban cansadas de pagar las sabatinas, pues no les dicen a donde va todo ese dinero. Algo que nos llamó la atención fue que mencionó *“si hacemos cuentas, el señor Roberto me queda debiendo, porque he estado pagando más de lo que debería”*.

Ese mismo día tuvimos una charla con el dueño de una panadería, él nos comentaba sobre la organización y también la inconformidad que tenía, nos platicaba sobre experiencias pasadas que tuvo, pues él fue parte e incluso dirigente de otras organizaciones.

En otra ocasión, decidimos ir al Rancho de Pancho, para visitar la panadería que se encuentra al fondo de este, al llegar, Alma nos recibió amablemente como siempre, le comentamos nuestro interés por hablar con la señora Juana, ya que nos interesaba escuchar su experiencia y su participación dentro del Frente y que nos contara un poco sobre la manera en la que se organizaba para atender su hogar, hacer pan, ir a trabajar y estar presente en las juntas del Predio. Alma un poco

pensativa nos contó un conflicto que sucedió con doña Juana (la señora del pan), la administración y ella; sin embargo accedió a mostrarnos su casa para que fuéramos por nuestra cuenta a buscarla, tristemente ese día no tuvimos éxito, ya que no se encontraba en su hogar. Al igual la señora Alma nos presentó a otras personas del predio e intercedió por nosotras para que nos dieran entrevistas. En esa ocasión solo pudimos agendar una entrevista con Pepe quien se mostró muy emocionado en participar con nosotras.

Llegamos a la cita con Pepe quien nos invitó a pasar a su negocio e iniciamos la entrevista. La charla con Pepe resultó muy amena, ya que cuenta con un gran carisma y se mostró muy abierto para contestar todas nuestras preguntas, además de que tocó puntos un poco sensibles como la corrupción, el abuso de poder e injusticias que sucedieron y suceden dentro del Frente. En su charla, nos comentó que sentía confuso los ideales del movimiento, pues por un lado existe un discurso de ayuda y trabajo colectivo, sin embargo, hay algunos casos en los que no se respetan los derechos de las personas, entre las injusticias e irregularidades que nos narra Pepe sobresale el poco o nulo apoyo que existe para las personas que quieren poner un negocio, pues hace unos años cuando inició el predio, las personas comenzaron a vender algunos productos para ayudar su economía, ya que se les pidió que siempre hubiese alguien en el hogar para que nadie pudiera quitarles su espacio, lo cual era un poco difícil porque las personas debían salir a trabajar, así algunos optaron por comenzar a vender dulces, fruta, aguas, refrescos, entre otros productos, para esto la organización del predio dijo que más adelante se les daría un espacio para vender. Pepe había conseguido un espacio para poner su estética sobre la avenida principal, donde se ubica una de las entradas, se encargó –junto a otras personas que querían un negocio– de aplanar y acondicionar el suelo para construir sus negocios; el señor Roberto les dio como plazo un par de meses para levantar su local, Pepe quien no cuenta con un salario suficiente para lograrlo tan rápido, lo fue construyendo poco a poco, sin embargo terminado el plazo recibió una llamada de atención, a lo que respondió que ya estaba avanzando. A las dos semanas, cuando llegó a su espacio, ya estaba ocupado por otras personas; él se

muestra conmovido al contarnos que perdió toda su inversión y tiempo. A partir de ello, y otros sucesos fue conociendo otra cara del Frente y se pregunta ¿Dónde está el apoyo? señala que su experiencia dentro del Frente ha sido muy difícil, pues tuvo que adaptarse a otro ritmo y forma de vida, ya que la mitad de su tiempo lo dedica a asistir a las marchas, asambleas, reuniones, y siente que su libertad ha sido robada.

Al terminar, nos llevó con la señora Mercedes y con Andrés (su esposo), quienes nos contaron su larga lucha dentro del movimiento y ahora se muestran en resistencia, pues ellos también sienten que no han recibido apoyo por parte del Frente.

Como lo mencionamos gracias a Pepe pudimos contactar a Mercedes y Andrés quienes son una pareja de la tercera edad. Al principio el señor Andrés se mostraba un poco dudoso de nuestras intenciones, pero al contarle que éramos estudiantes, mostrarles nuestras credenciales y contarle un poco de los que se trataba nuestro proyecto (como lo habíamos hecho anteriormente con los demás habitantes) ambos se mostraron muy amables con nosotras y nos platicaron la razón por la que eran parte del Frente, como había sido la organización desde que se tomó el terreno, su participación, experiencia en este proceso y las dificultades que habían enfrentado. Al igual que Pepe, la pareja nos relató las irregularidades que existen en el Frente.

M- Así tumbamos el cerro de arena y así lo hicimos, cuando llegamos aquí no había baño, no teníamos agua.

A- ¡Estaba muy feo!

M ¡Muy feo!

A- Allí donde está doña Alma era una barranca y estaba muy feo, había harta basura y ahí íbamos hacer del baño ¡todos! los niños, nosotras, los hombres ¡todos! allí íbamos porque no teníamos nada, ni agua para lavarnos las manos, íbamos a pedir acá abajo pero no nos querían dar, sólo un señor pero sólo un chorrillo que también le caía. En una ocasión aquí en la colonia encontramos agua, empezamos a escarbar primero con las manos, después con la pala hasta que hicimos un pocito y ya teníamos

agua ¡eso sí! no sabría decirte de donde salió esa agua, quizás venía de la arena o allí brotó ¡quien sabe! total que hicimos un pocito y se lleno, le echamos un poquito de cloro y ahí lavamos los platos para comer porque no teníamos nada nada. el líder no nos dejaba, él nos decía “esperense un poco, esperense un poco ya pronto vamos a contratar una pipa para que nos traiga agua”. y de ahí la gente empezó a ver que ya teníamos el pocito y todos iban con su garrafón por poquita agua hasta que un día subió la señora Yolanda (una ex líder del movimiento) y nos preguntó que de dónde venía esa agua, nosotros le dijimos que habíamos excavado y encontrado, ella comentó que estaba bien pero que había muchos niños y podría ser peligroso para ellos, así que nos pidió que lo tapáramos de nuevo a cambio de traer pipas de agua. [...] la verdad es que mucha gente de la que vive aquí no llegaron cuando inició, mucha gente llegó cuando ya teníamos agua, baño; pero nosotros desde el principio ya cumplimos once años ya vamos para doce años y la verdad es que muchos no aguantaron, se fueron porque hacíamos faenas, arreglábamos, velábamos toda la noche, ahora ya está muy cambiado antes no teníamos luz pero poco a poco se fue mejorando todo entre la ayuda de todos los vecinos.

Al igual que Pepe, nos expresaron su desacuerdo con la ayuda que se les da a los comercios, pues desde que inició el predio, intentaron tener un negocio (al igual que otros vecinos), sin embargo, quitaron a muchos que vendían sobre las banquetas porque daban mal aspecto al predio y se les dijo que pronto se les asignaría un espacio a todos. Después de varios años ese lugar no llegó y se les comentó que todos los que tuvieran un negocio debían pagar:

A: Todo lo que son comercio, en un principio empezamos a vender nuestros chetos, refresquitos, todo [inaudible]... se ponían donde nosotros quisiéramos... nosotros íbamos a marchas, faenas, que cooperación de esto todo le dábamos (M: todo, a parte (la interrumpe) entonces dijo, un día dijo que nos iba a dar, iba a hacer un mercadito allá abajo, a donde está ahora la oficina y ese mercadito era para todos los comerciantes que estaban comenzando a hacerse su negocio... Y transcurre el tiempo y ya no trabajaron, buenas tardes (M: tardes (ambos saludan a un vecino), ya no trabajaron bien con ellos... se va a escuchar mal, pero de todos modos ustedes están preguntando el sentimiento que tuvimos aquí o que tenemos (tiene duraznos, si pero está bien dulce) [inaudible] hace tres años comenzamos el surgimiento de ese negocio, y entonces un día dejamos de pagar nos mandó a llamar, y yo si le dije mira hace unos años tú nos prometiste un lugar para trabajar, nuestro

changarrito nosotras apenas estamos empezando... y ahora ahí donde estoy es de mi hijo y ya no estamos en la calle [...]

Todo lo que habíamos escuchado hasta ese día nos hacía cuestionarnos demasiadas cosas, ya que el dirigente y el Frente nos venían manejando un discurso en donde todo era apoyo, trabajo colectivo, lucha social, de algún modo un idilio de sociedad socialista, donde todo era *bonito*, sin embargo al adentrarnos más y tener charlas informales, observación participante y entrevistas, nos dimos cuenta que no es así, entonces ¿Cuáles son realmente los ideales del Frente? ¿Hay un favoritismo como nos han dicho? ¿Por qué para algunos habitantes es lo mejor el Frente, mientras que para otros es todo lo contrario? sabíamos que como en todo podría haber inconformidades y desacuerdos, pero eso no quitaba que nosotras siguiéramos interrogando sobre estos sucesos.

# Capítulo I

## ¿El poder de la lucha o la lucha por el poder?

### La ideología en pro del poder...

En nuestro recorrido por el predio Yuguelito, nos encontramos en cada andador con diferentes consignas pintadas en los muros: *La resistencia no es sólo aguantar si no construir algo nuevo, Una gota de valor vale más que un mar de cobardía, Nunca es triste la verdad lo que no tiene es remedio, Yo abro la tierra y con ella abro mi fe, Juventud que no se arriesga no es juventud, Lucha por lo que quieres, aunque te canses y no puedas más, etc.* El nombre de cada andador remite a un personaje histórico o de importancia social: Daniel Viglietti, Violeta Parra, Miguel Hernández, Judith Reyes, entre otros. Toda una imagen de lucha y resistencia se ve a primera vista en este lugar ¿Cómo se vive la lucha en este predio? ¿Para qué la ideología de lucha y revolución? ¿Cómo se liga el marco teórico y filosófico con este contexto histórico del Frente?

La ideología que está presente y mantiene a este movimiento está ligada a la subjetividad que se crea alrededor de él y que a su vez genera subjetividades colectivas, entendidas como:

[...] espacios de enunciación polisémica brindan la cultura a cada ser que nace y lo enmarcan en totalidades, lo dotan de una forma de leer la realidad. De aprehenderla desde sus propios registros, de transformarla a partir del conocimiento, y producen imaginarios, generan consensos, sostienen y reproducen mitos, tradiciones, costumbres y comportamientos, significan la pertenencia a una raza, nacionalidad, clase y religión, soportan y validan órdenes del saber (Vargas, L. 1998: 76).

En este caso tocar el tema de ideología nos ayuda a cuestionarnos sobre la *efectividad* que ha tenido el FPFVI como movimiento social, pues ha generado grupos los cuales comparten producciones de sentido que los mantiene unidos,

como la lucha por el derecho a una vivienda, los que pertenecen a este movimiento retoman el lema de Emiliano Zapata “*La tierra es de quien la trabaja*”, el cual con el paso del tiempo, de su estancia y participación en el movimiento la gente se lo va apropiando, aunado a que los dirigentes influyen para que los habitantes se adueñen de la lucha:

[...] te entregamos aquí tu casa, defiéndelo con uñas y dientes y con todo lo que puedas, nadie te lo va a, no dejes que nadie te lo quite, ni un mismo compañero tuyo y mucho menos el gobierno [...] (Pepe)

Si bien sabemos, la ideología *es un conjunto de ideas que caracterizan, le dan sentido y significado a los movimientos, organizaciones, personas, entre otras*, en este caso al Frente, el cual su mayor lucha es tratar de resolver el problema de la vivienda que aqueja a varias familias del país, por lo tanto busca una mejora en la sociedad haciendo que las personas construyan espacios que sean habitables y en donde se forme una comunidad:

[...] nosotros tratamos de difundir el pensamiento de marxismo-leninismo, pero no ha sido fácil hemos tenido una serie de divisiones muy difíciles. Sin embargo involucramos a la gente y le metemos la idea de la necesidad por luchar, por transformar, más allá de la lucha por una casa (que es una necesidad) sino que hay algo más como la transformación de un país [...] (Roberto)

Pero, ¿Cómo se juega esta ideología en los habitantes? ¿Qué produce en ellos? ¿De qué manera se refleja en su vida cotidiana? ¿Realmente se apropian de esta ideología o la siguen por requisito?

El Frente demanda un trabajo colectivo para crear un espacio de comunidad, sin embargo, en las entrevistas y charlas informales con los miembros del predio notamos que existen *contradicciones* en sus discursos, lo que permite darnos cuenta de que hay versiones distintas de lo que es el Frente y sus objetivos. Nuestro interés con esta investigación, no es calificar el trabajo del Frente, sino dar cuenta de lo que se produce en una organización social —porque las fallas o trasfondos que puedan producirse son así mismo producciones sociales— como la presencia

de las subjetividades colectivas, efecto de las relaciones sociales y la participación de los miembros.

En nuestros encuentros y desencuentros con la población de la colonia nos damos cuenta que es un territorio gobernado por el trabajo colectivo, para intentar resolver sus demandas en conjunto, pues saben que sólo de esta forma lograrán su cometido, o al menos fue la primera impresión que se ve y nos dan “[...] *el lema de aquí es que tenemos que apoyarnos como vecinos, como compañeros*” (Norma).

Cuando investigamos este movimiento, nos dimos cuenta que tanto en redes sociales, como en los folletos que nos proporcionó el dirigente del predio, se nos presentó un buen panorama, en donde pareciera que todos los participantes comparten la misma ideología<sup>3</sup> y una participación activa, logrando crear una comunidad, principalmente cuando se va a invadir un terreno para comenzar a generar espacios habitables:

[...] y ahí vinimos desde la estación nos venimos en cómo se dice, marchando, en marcha como manifestación y gritando consignas y eso, lo que pasa es que yo no sabía en ese entonces nada de esto de ¡Se ve, se escucha, el pueblo está en lucha! Yo no sabía nada de eso, ahora ya me la sé todas (Pepe).

Esta fue la primera impresión que nos llevamos, al leer, ver y escuchar las voces de algunos que pertenecen al Frente, sin embargo, no todo es tan *fácil y bello* como se nos presentó, pues como en todo, existe otra parte que no queremos nombrar como *contradicción*—ya que como mencionamos, la diversidad es efecto de la producción social— pero no encontramos otro término que englobe lo que hemos observado, por ello creemos que es otra realidad paralela a aquella en donde todo parece muy organizado y la gente parece estar de acuerdo con todos los requisitos que se establecen para lograr tener un espacio que “*será para ellos*”, es decir, hay otra

---

<sup>3</sup> Sabemos que en la heterogeneidad de los habitantes del movimiento no se puede homogeneizar su ideología, pues cada uno tiene una apropiación distinta, pero creemos que comparten los mismos objetivos e intereses de ésta.

parte en donde la gente dice no estar de acuerdo con lo que se suscita en este movimiento:

[...] esto allá fuera lo pintan muy bonito, pero estando aquí adentro, es como yo cuando rentaba me dijeron esto: Oye por qué tu no vas ahí con los Villistas dan casas, ¡Uuuh! Yo me ilusione, dan casas uuh pues voy corriendo, jamás me imaginé esto, jamás... de haberlo imaginado me hubiera quedado ahí donde estaba yo rentando [...] Pues casi todos estamos aquí muy molestos con el dirigente, la mayoría de nosotros estamos molestos, por una cosa o por otra, una porque, son muchas cosas, yo en mi caso estoy muy molesto porque me quitó mi negocito y él nos había dicho que todo lo que hemos logrado, nos pertenece porque lo hemos trabajado nosotros mismos, entonces si yo he trabajado el local, por qué me lo quita (Pepe).

Al escuchar varios discursos donde se manifestaban estas inconformidades nos cuestionamos ¿Por qué siguen con la lucha? ¿Algo se está produciendo más allá de la lucha por la vivienda?, pues la mayoría de los habitantes no son recién inscritos a éste, sino llevan ya una trayectoria de años:

[...] yo llegué aquí hace 11 años desde que se tomó el predio, yo pertencí a la organización, yo antes pagaba renta y pues gracias a la organización, gracias a ellos es que obtuve una vivienda para poder vivir (Norma).

Por ello nos cuestionamos ¿Qué es lo que se está produciendo realmente dentro de este espacio? ¿Por qué algunos habitantes hablan de este lugar como en las redes sociales o en los folletos y algunos otros tienen *otra visión*? ¿Tendrá que ver con el trato que llevan con los dirigentes? O simplemente ¿Ésta es la realidad del Frente?, un espacio que a pesar de buscar ser distinto termina reproduciendo los mismos estereotipos y organización que tiene el gobierno, y que este ideal que intentan que se apropien los sujetos no son más que *palabras vanas*.

Al encontrarnos con éstas dos versiones buscamos una entrevista con el Licenciado Roberto quien es el dirigente del movimiento. Al llegar a su oficina, nos recibe su secretaria y nos pide que esperemos a que esté desocupado para poder entrar. Al pasar a su oficina se ve un hombre avanzado de edad, regordete, con sombrero y anteojos que cubren su rostro; al fondo de su escritorio posters, esculturas, dibujos

y cuadros del general Pancho Villa, Emiliano Zapata y de los diferentes personajes de la Revolución Mexicana, es decir en todo está presente la ideología que supuestamente adopta el Frente.

Inicia la presentación, saludamos y se ponen las cartas sobre la mesa, la apertura que nos brindó fue amplia, pues al plantear nuestro proyecto de investigación nos dio el permiso y acceso a los diferentes espacios del predio, de inmediato se mostró interesado y nos pidió apoyo para el proyecto que están pensando iniciar: “La casa de las guerreras”, el cual consiste en crear un espacio donde puedan refugiarse mujeres pertenecientes al predio que sufren violencia intrafamiliar y darles protección, asesoría legal y psicológica con el fin de apoyarlas en su situación de vulnerabilidad, esto nos reflejó en primera instancia su interés por atender las problemáticas que se producen dentro de éste y así lograr un mejor desarrollo del predio —tiempo después, en nuestras pláticas, comenzamos a reflexionar ¿En qué lugar nos posiciona el dirigente? ¿Cuál es la idea que se tiene de investigación? ¿Qué hacemos con las peticiones que nos colocan fuera del lugar de investigadoras?—. Nos comenzó a platicar un poco sobre las diferentes cooperativas, el grupo de scouts, entre otros proyectos de integración social que se desarrollan en el Frente. Nos interesamos especialmente por una de las cooperativas y así fue como nos acercamos a “Jabones Orgánicos Meraki” el cual está conformado por cinco mujeres.

Con el proyecto de “la casa de las guerreras” y esta cooperativa, vimos un interés por la figura femenina en este movimiento, posteriormente con las entrevistas que llevamos a cabo nos dimos cuenta que eran ellas quienes tienen mayor participación en marchas y asambleas; en cuanto a la construcción de los hogares la situación se torna igualitaria, es decir hombres y mujeres trabajan por igual, nos preguntábamos si quizá estarían tratando de romper esos ideales donde se ve a la mujer como *frágil* y por tanto no puede realizar este tipo de actividades o ir a las marchas pensando lo que eso conlleva (estar horas en el sol con hambre, las distancias, el esfuerzo físico, cansancio, entre otras), sin embargo, nos

preguntamos ¿Se trata de igualdad o equidad? porque entonces ¿En dónde entran en juego las diferencias? ¿Somos iguales hombres y mujeres? Nos parecía que la ideología de este movimiento iba más allá de solo la lucha por la vivienda sino de *un cambio* en todo el sentido de la palabra, pero poco a poco nos fuimos desmintiendo de esto, comenzamos a ver que si había una mayor presencia de la mujer era porque pasaba la mayoría del tiempo trabajando en y por su hogar.

Por otra parte, se presentaron algunas situaciones que nos hacían ver que aunque se estuviera pensando en este proyecto de “la casa de las guerreras” en donde se pretendía apoyar a mujeres en malas situaciones, los mismos actores del movimiento estaban rompiendo con ello al no apoyar a éstas a obtener un espacio y que entonces aunque el lema que se promueve sea *“la tierra es de quien la trabaja”*, no es así y nos preguntamos si ¿Se trata de una relación de intereses económicos?, pues aunque la gente trabaje duro por tener un espacio, si no cumple con lo monetario o alguna otra sanción se le puede quitar ese pedazo de tierra por el que ya trabajo y le corresponde siguiendo la lógica del pensamiento que adopta el Frente, entonces ¿Qué está pasando con eso que se supone sostiene este movimiento, con ese ideal que promueve la lucha por la vivienda? Será acaso que *¿Las clases dominantes siempre buscan esa doble plusvalía: la plusvalía económica a través del dinero y la plusvalía de poder a través de la cultura?* (Guattari, F. 2006:37)

Es decir, vemos que de un modo u otro se reproduce el mismo sistema de corrupción que se ha desarrollado a lo largo de las gubernaturas en nuestro país, en donde la gente trabaja y se esfuerza, pero al final del día el que se lleva la mayor parte del beneficio es el personal que tiene el *poder* en turno o donde se le promete algo a la ciudadanía para después dejarlo a la deriva o sin solución, algo similar vemos que se juega en el Frente, aparece el líder con estas promesas de trabajar por un espacio para la vivienda pero al final vemos que la realidad es otra.

## Una crítica al ideal de Lucha vs Clientelismo

Como planteamos en el apartado anterior, hay una diversidad de cosas y realidades que se producen, pero una de las cosas que atrajo nuestra atención fue la composición de cada uno de los discursos que se mostraron y que se construyen el uno al otro, ya que dentro de la *contraposición* que se mueve en los discursos-testimonios nos parece que ambas voces dan cuenta de un fragmento de la realidad que se vive en el Frente: por un lado resuena la voz de los integrantes que agradecen todo lo que se vive y experimenta dentro de éste, el otro resonar es una voz de inconformidad y de cuestionamiento ante lo que sucede.

Para iniciar este análisis nos gustaría intentar un *modo de reflexión crítica* sobre las tácticas de control por parte del dirigente, los modos de resistencia como movimiento y de los mismos integrantes, cuestionándonos ¿Qué se produce a partir de ello? ¿Es un tipo de proselitismo<sup>4</sup> y corrupción lo que se presenta en el Frente?, pretendiendo que a través de esta pequeña experiencia que parte de un caso particular pueda valer para pensar a manera macro social uno de los problemas que atañe en nuestro país, es decir, la cleptocracia la cual hace referencia a un sistema de gobierno que se basa en el robo de capital, centrado en el enriquecimiento de los dirigentes aprovechando los recursos públicos, fortaleciendo su poder a la vez que institucionalizan la corrupción y sus derivados como el clientelismo político y nepotismo, de forma que éstas acciones que se consideran delito quedan impunes, ya que se esconden en la lucha política aunado a que varios sectores de la sociedad están corrompidos.

Para referirnos al término de clientelismo y sus implicaciones, tomaremos el planteamiento de Edgar Hernández Muñoz, de una publicación llamada “El clientelismo en México: los usos políticos de la pobreza”. Aunque sabemos que

---

<sup>4</sup> Entendemos proselitismo como una acción en la que se intenta persuadir y ganar seguidores con el fin de que se unan o adopten un partido, doctrina, religión o idea política y por ende que el movimiento o institución cobren mayor fuerza y poder.

conceptualmente el término de clientelismo se refiere al apoyo que se brinda a la gente para fines políticos, en específico, la compra de votos, el análisis que este autor hace en su publicación es prudente para entender que se juega más allá de sólo un intercambio de interés político-social.

Vemos que en el caso del Frente lo que se juega respecto al clientelismo es algo diferente ya que:

El clientelismo estaría, de alguna manera, en el origen de la crisis del aparato proveedor que caracterizó a la economía del bienestar, el Estado providencial. Crisis que es, de tipo presupuestal y que repercute en el financiamiento de los compromisos sociales de la administración pública, pero que también lo es en el plano de los valores y de las representaciones políticas, restándole eficacia al llamado paternalismo estatal como fuente de legitimación y garantía de permanencia del grupo en el poder [...] También es y sobre todo, un conflicto entre grupos por tomar el control del Estado y distribuir sus recursos (Hernández E. 2006: 124-125).

Creemos que este concepto es muy pertinente para hablar sobre lo que trata el clientelismo, sin embargo, vemos que lo que se hace presente en el Frente es algo diferente pues ya dirá el líder del movimiento:

[...] cuando nosotros entramos al CCH, me encuentro con mis iguales y hay un surgimiento de esa inquietud estudiantil, de transformar el mundo, de luchar por el socialismo, de luchar por un progreso más efectivo para la clase explotada, el proletariado. Entonces por lo que a mí respecta, nunca recibimos financiamiento ni apoyo o sugerencias de algún individuo, de algún grupo o de algún funcionario, ¿no?, entonces fue un auto movimiento, muy original, eso no quiere decir que otra gente de la organización no lo tuviera, por lo menos lo que yo viví, lo que sentí, pues es que luchamos por un ideal (Roberto).

Como podemos ver en nuestro país nos encontramos ante esta problemática donde el Estado *paternalista, proveedor* si es que en este momento se le puede seguir llamando así, está en crisis, es tomado por los funcionarios quienes hacen uso propio del erario público para colocarse en la cabeza del poder, lo que provoca que los recursos destinados al bienestar social se pierdan y como resultado el sector

popular no tenga más que tomar medidas, como el clientelismo, para tener lo que por derecho les corresponde, no justificamos este tipo de prácticas, más bien las vemos como la consecuencia de un sistema que se ha perpetuado a lo largo de varios sexenios, en donde la riqueza destinada al bienestar social se reparte entre unos cuantos funcionarios del Estado. Entonces, entendemos que estas prácticas se llevan a cabo con un fin político, el de perpetuarse en el poder, ya sea como partido o figura política, tomando al sector popular como clientes para lograr dicho fin. Pero en el caso del Frente vemos que lo que se juega es algo *diferente* y por ello nos preguntamos: ¿Qué pasa con el surgimiento de líderes del Frente, que toman estos escenarios sociales de necesidad para *luchar* por un bienestar social? ¿Se tratará meramente de una cuestión revolucionaria y de lucha social? ¿Estas manifestaciones también forman parte del sistema de gobierno que impera en nuestro país: la cleptocracia? ¿Estas prácticas tendrán relación alguna con el Estado para seguir perpetuando la riqueza de las pequeñas esferas de la oligarquía?

Pues como ya sabemos toda práctica clientelar está cargada en sí de prácticas corruptas, ya que aquel funcionario, candidato o persona que esté en busca de algún posicionamiento político, sustrae del Estado presupuesto para ganar clientela y comprar así a la gente, en el caso del Frente convendría preguntarse ¿El líder busca colocarse en un puesto político u obtener un reconocimiento a través de la *lucha social*?

[... ] la lucha social si es muy difícil, no hay una recompensa, que te digan ¡ay le vamos a hacer una estatua! o algo por el estilo, nosotros sabemos que lo más que podemos recibir es una patada en el trasero, porque no puedes tener expectativas sino que simplemente hay que ser realistas de la situación, la gente no podemos ser agradecidas (Roberto).

De no ser así, entonces ¿Qué es lo que lo impulsa a seguir como líder de la lucha? ¿Habrá algo que no nos esté terminando de contar? ¿Qué tanta puede ser la pasión

y la dedicación por un ideal para estar en la lucha sin recibir nada a cambio?<sup>5</sup>, vemos entonces a un líder que se posiciona al mando de una *lucha social* sin contar con apoyo de ninguna institución, organismo o nexo con el Estado, esto desde su voz y que en síntesis nos lleva a preguntarnos ¿De qué manera es que se sostiene esta lucha? Pues como vimos, va un poco más allá de una mera relación clientelar ya que en este caso no se está brindando un apoyo o ayuda a cambio de un voto para garantizar un lugar o posición política, más bien nos parece que el clientelismo que se juega es el de ayudar para obtener reconocimiento y una especie de proselitismo en pos de este ideal de lucha y trabajo colectivo, pero también con otro tipo de intercambios, pues sería ingenuo pensar que el Frente se ha mantenido y sostenido solamente por la lucha social y el trabajo colectivo:

[...] son doce años de regalar dinero, ahorita ya un poquito bajo, pero hace como unos tres años, era insoportable, es que todo el drenaje nos tocó a nosotros, la delegación si venía a ayudarnos, pero la mayor parte nos tocó a nosotros, nos cobraban cooperaciones y cooperaciones y cooperaciones, igual el agua, haz de cuenta que la delegación ponía un tanto y nosotros poníamos la otra parte, los transformadores, salían en un millón de pesos, cuando metieron a la cárcel a Don Roberto, ¿cuánto crees que pagamos? Novecientos por módulo, date cuenta, quinientos módulos de a novecientos, eso nos cobraron para sacarlo [...] pero a lo largo del tiempo se fueron acabando muchos de los problemas que teníamos, pero al principio si le sufrimos (Treviño).

---

<sup>5</sup> Lo que nos llevaba a pensar y cuestionar nuestro lugar como “psicólogas sociales” ¿cuál es nuestro quehacer?, ¿la tarea del psicólogo social se asemejaría a algo parecido?, ¿llegar a ser un tipo de “justiciero de la sociedad”?, ya que ante la precariedad e ineficiencia del Estado que no se hace cargo de lo que le corresponde, tiene que haber alguien que se levante para solucionar las consecuencias que este deja ¿esa será nuestra labor?, ¿recoger las necesidades del sector de la sociedad que se encuentra en precariedad, marginación y demás, para hacer frente por ellos a capa y espada? O ¿solo desde nuestro lugar de “conocimiento” nos queda el observar, analizar y proponer “políticas de solución”? En ese sentido, ¿qué sujetos está generando la psicología social? ¿cuál es la expectativa de la disciplina? Sabemos que a estas preguntas la psicología tiene respuesta desde su lugar, pero la realidad también pide algo de alguien, es muy distinto hablar del problema desde afuera a ser parte de este mismo, aquí es donde también se abre el campo para pensar otra cuestión: la aproximación del investigador al objeto-sujeto de estudio, discusión que sigue y da para una larga reflexión dentro de las ciencias sociales, ya que es el sujeto tratando de explicar o estudiar al mismo sujeto, difícil tarea, que no hemos podido resolver aún, seguimos pensando la relación con el otro y si es que este realmente se llega a conocer o a entender, son cuestiones a las que se enfrenta el investigador social y que por ahora no tocaremos a profundidad, pero si tomamos en cuenta al momento de escribir y a lo largo de toda la investigación las tenemos muy presentes.

Como podemos ver aquí aparece otra voz que conforma el Frente, por un lado, se encuentra el líder quien dice y afirma que por lo que a él respecta jamás recibió apoyo de nadie, sin embargo, la voz de una de las integrantes nos cuenta que sí y que de hecho la misma delegación fue quien dio parte del apoyo para la construcción de los servicios de necesidad básica y que también son los mismos integrantes del Frente quienes tienen que dar aportaciones y cooperaciones cuando la situación lo requiere.

De ésta forma se refleja un tipo de sistema corporativo, ya que en él hay un grupo de personas organizadas en torno a intereses comunes, en el que los sujetos deben todo al colectivo, debido a que de alguna manera el Frente les otorga los derechos que el Gobierno les niega e identidad dentro de la sociedad; pero también se ejerce autoridad y control sobre los miembros de la organización bajo manipulación y amenaza de quitarles lo que ya se han ganado.

Entonces, el Frente lucha por un ideal y vemos que el trabajo colectivo forma parte fundamental para el mantenimiento, pero también es necesario contar con el apoyo económico, en este caso, de la delegación y de los mismos integrantes, no sabríamos en qué sentido el Frente pierde o no su Independencia, ya que, sí recibe subsidio o apoyo económico por parte del gobierno, pero la otra parte consiste totalmente en un trabajo colectivo de los integrantes, o sea que lo que se juega dentro del Frente es una ambivalencia de construcción, por un lado está la proclama de Frente Popular Independiente, levantándose y construyéndose como un organismo que se centra en el trabajo colectivo, sin embargo vemos que el movimiento también es apoyado por el gobierno en el aspecto económico. Es decir, hay un tipo de clientelismo que no se termina de *ejercer* del todo, ya que no vemos la participación activa de una figura política para obtener el favor de todos los integrantes del predio, pero vemos la participación de una alcaldía que apoya al brindar recursos para el establecimiento de la colonia, no sabemos si por un lado es el Estado evadiendo su responsabilidad con este sector de la población o es una ayuda apalabrada de parte de los dirigentes con las instituciones para que les

brinden dicha ayuda, sin duda, esta cuestión no se terminó de develar ante nosotras, ya que era meternos a terreno de lo desconocido y que tal vez no nos competía, pero las cuestiones seguían presentes ¿Cómo se puede mantener una organización con la mera participación colectiva? ¿De qué manera el Estado interviene en este tipo de problemáticas? ¿Estos movimientos se presentan como respuesta a las demandas de la sociedad que no son atendidas por el Estado? ¿Cuál es la postura del Estado ante la aparición de estos movimientos? ¿Tendrán algún nexo o relación Estado y Frente Popular?

No podemos dar un juicio de valor ante la práctica clientelar o no en este caso, sin embargo, creemos que lo que se juega dentro del Frente, al menos en esta colonia, es una clientela en pro del líder, es decir, esta figura se encarga de convocar a la gente que está en busca de un espacio para vivienda, les plantea cual es el modo de trabajo, en efecto, trabajo colectivo y el riesgo al que se enfrentan, pues los terrenos son invadidos y están a expensas de ser desalojados en caso de que algún dueño reclame su terreno, es ahí donde la gente se apalabra con él para estar al servicio de las tareas o trabajos que él demande y comiencen la construcción de la futura colonia.

La relación clientelar se da cuando vemos que los integrantes se ven sometidos a *obedecer* y cumplir con todos los requerimientos que el líder les plantea para poder obtener su espacio de vivienda y no poder hacer uso libre de este, ya que son sancionados o expulsados del Frente y no les queda otra opción más que cumplir, pues el espacio no es autónomo o propio hasta que no tengan las escrituras de dicho lugar, las cuales, en el momento en que nos acercamos estaban en proceso de tramitación, cabe mencionar que dicho trámite es llevado exclusivamente por el líder. En ese sentido es donde él hace un uso del *poder* que tiene por esta situación y lo ejerce sobre los integrantes del Frente, pues al estar las escrituras en proceso de “trámite” se ven obligados a seguir pagando las sabatinas, cooperaciones, aportaciones, multas y demás cobros que se les pide, algunas cosas si van destinadas para el mantenimiento del predio, como es el servicio de agua por medio

de pipas, pero nos preguntábamos; ¿qué se hace con todo el dinero que se recolecta de las sanciones, multas y sabatinas? Como veíamos en el testimonio de más arriba, la integrante expresaba su inconformidad ante todo el gasto que se tenía que hacer al principio cuando recién se asentaba el predio. Estamos conscientes que para lograr levantar una colonia se requiere de capital económico para acondicionar el espacio, pero el desvío de recursos está presente también pues no se sabe claramente a donde se van los pagos, ya que todo el predio sigue atado de manos al tener que seguir dando cuenta de lo que hace o no al líder, pues prácticamente el espacio en el que viven no es del todo privado, hasta que logren tener cada quien sus escrituras.

## Capítulo II

### El sostenimiento de la lucha

#### Las turbulencias de la lucha...

Quiero decir que captar el momento mismo en el que eso pasa, cuando se quiere tratar de captar lo vivido, incluso de la Revolución, entonces digo que hay ahí algo que no puede ser reducido a una explicación o a una razón, por más miserable que se sea, por más amenazado de morir de hambre que se pueda estar, en el momento en que uno se subleva y en el que uno dice prefiero morir bajo las metralletas que morir de hambre, hay algo ahí que la amenaza de la hambruna no explica. Bueno, hay, si usted quiere, un juego entre sacrificio y esperanza que... del que cada quien o del que colectivamente, un pueblo es responsable. Él mismo establece el grado de esperanza y aceptación de sacrificios que va a permitirle enfrentarse con un ejército, con una policía (inaudible). Y eso fue, yo creo, resultó un fenómeno muy singular que desgarró la historia. ¿Esto no funciona más?

**Michel Foucault**

El problema que se nos presenta parecería de alguna manera fácil de cerrar *un movimiento con modalidad de clientelismo*, sin embargo, la diversidad de producciones que enriquece al movimiento social es lo que nos impulsa a seguir pensando y escribiendo sobre este escenario, una de ellas es a partir de un sujeto “sujetado”, planteamiento de Michel Foucault en donde:

[...] encontramos un sujeto “sujetado” atado a las relaciones de poder, de significación y de producción que lo ocasionan y de las cuales él no puede llegar a ser partícipe o al menos consciente sin un previo desmontaje de las tecnologías que le han producido: discursos, prácticas ascéticas, instituciones, el Estado moderno, etc. (Torres, J.,2017)

En un primer momento se muestra que los integrantes del Frente se encuentran ahí por voluntad propia (voluntad que es movida por una carencia o necesidad), sin embargo al escuchar sus discursos se manifiesta una gran inconformidad por algunas prácticas de la administración, lo que nos hace preguntarnos ¿Es sólo su necesidad lo que los ata? o ¿Se está produciendo algo más?, pues no podemos dejar de lado que al producir y reproducir el discurso del Frente no se generan cosas en los habitantes, es por eso que cuando planteamos su ideología nos preguntamos ¿Qué poder tiene ésta en los habitantes? ¿La ideología del Frente es congruente con la praxis?

La experiencia de campo nos mostró diversas manifestaciones que hablan de los diversos nudos que atan a los integrantes del Frente, nudos que se desatan y se vuelven a entrelazar; uno de los primeros que se dejó observar fue el modo en el que los habitantes están sujetos a una relación de poder, por medio del clientelismo, por lo que observamos que:

[...] no es un sujeto que se produce a sí mismo desde la libertad de su autodeterminación, sino “producido” por las tecnologías de poder, a partir, en especial de dos formas de dominación: panoptismo y sociedad disciplinaria, y poder pastoral (Regnasco, M., 2005).

Quizá, podemos dar cuenta y observar el panoptismo y la sociedad disciplinaria en la vigilancia de cada entrada del predio, ya que nadie puede entrar o salir sin ser visto, además pareciera que otra función que cumple la comisión de seguridad es vigilar quien se porta *bien* y quien *mal*, para darles *un castigo* a través de las multas, mientras que el poder pastoral tendrá que ver con la ideología que invita y convoca a los habitantes a adueñarse de la lucha; pero también creemos que en ésta relación los habitantes producen formas de resistencias en donde se dan otro tipo de producciones, por ejemplo, en una ocasión la comisión de vigilancia confrontó a los habitantes de una calle debido a que existía problemas entre ellos, sin embargo los vecinos se mostraron en desacuerdo y manifestaron que preferían arreglar sus conflictos sin que la oficina interfiriera.

Así, podemos plantear dos panoramas, el primero se manifiesta en la manera en que se ejerce poder en los integrantes y a través de ellos, pues son a quienes mandan a la *guerra*, es decir a los enfrentamientos “[...] entonces él (Líder) nos maneja, nos dice vamos a ir a una manifestación a pedir esto [...]” (Pepe)

En el segundo vemos que el poder fluye en estos cuerpos otorgando así fortaleza al movimiento, es decir, es la participación de los sujetos lo que permite que el Frente funcione, se desarrolle y cree otro tipo de relaciones e intercambios entre los miembros:

[...] porque pues también no es de agarrar y pedir, dame un lugar, no o sea hay que buscarle, igual de la misma manera apoyar al Frente en el sentido de que pues uno con otro, no podemos hacer todo solos [...] todo se me facilitó en el sentido de que si tu pones de tu parte te abren las puertas pero si te niegas a hacer algo obviamente que tu solita te cierras (Sonia).

Es decir por un lado los habitantes del predio entran en un juego de poder que se expresa a través de un clientelismo y una ideología que los exhorta a seguir en la lucha (quizás sea por motivos ajenos a la lucha misma, pues sabemos que en ella entran intereses políticos y económicos que favorecen a ciertas personas), por el otro vemos que en la convivencia de los integrantes (los cuales comparten una misma problemática) logra generar una empatía que a su vez crea un sentimiento y una conciencia social que los impulsa a seguir en la lucha por recuperar los derechos que les fueron prometidos pero no dados.

La gente que ve que hacemos marchas piensan que somos vagos, flojos, mugrosos que no tenemos nada que hacer, pero realmente luchamos por un derecho que nos corresponde, a que mejor que el gobierno utilice las tierras para otro beneficio, mejor que lo usen para gente necesitada que no tiene en donde vivir (Natalia).

Esta red de poderes que se producen y reproducen dentro del predio, logra sujetar a los integrantes, sin embargo también genera movimientos que mantienen vivo el Frente generando así chispas de resistencia y nuevas significaciones.

Ahora, si una de esas nuevas manifestaciones gira en torno al trabajo comunitario y colectivo que lleva a construir un espacio de socialización, este sólo se alcanzará cuando los integrantes logren verse como un colectivo, agentes promotores del cambio, sin embargo se vuelve a caer en la turbulencia del Frente pues ¿Qué tanto pueden desplegarse como sujetos sociales? ¿Pueden cambiar lo social cuando no logran romper con la dominación que se ejerce dentro del Frente? ¿Pueden ser agentes de su propio destino? ¿Pueden pensarse o reconocerse como el origen de sus formas de vida? ¿La acción social que apunta al cambio se logra con la conciencia colectiva? ¿El Frente crea las condiciones para un cambio social?

## La lucha de los 11 años

Es dura la lucha porque aquí uno careció de muchas cosas, yo aquí carecí de servicios, de todos los servicios tanto drenaje luz y agua y hasta el momento no tenemos el servicio de agua, nos lo distribuyen las pipas, así ya tenemos 11 años viviendo (Pepe)

Once años han pasado desde que la lucha por la vivienda inició y aún la batalla continúa, pues aún carecen de agua potable y de las escrituras de sus lotes, lo que hace que continúen *sometidos* a los mandatos del líder, pues es el que se encarga del trámite y a quien por supuesto *le pagan* ¿De verdad el trámite está tardando tanto o es por continuar con su *salario*? ¿Qué ventajas trae para el líder esta situación?, sin embargo, no podemos dejar de lado que las condiciones de vida son muy diferentes a como inició el predio, pues ahora al caminar por el se puede observar construcciones de dos y tres plantas, varios negocios, calles limpias e iluminadas.

### Antes



### Después



Como se logra apreciar, el tiempo que lleva el movimiento en lucha ha generado considerables frutos pues la colonia va creciendo y desarrollándose, pero ¿A costa de qué? ¿Cómo han logrado todo esto? ¿A base del dirigente o de los integrantes del predio?

Pues bien, a lo largo de nuestro trabajo de campo en el FPFVI hemos tenido la oportunidad de charlar y convivir con algunos habitantes que nos brindaron un poco de su tiempo y nos hablaron de su participación en dicho colectivo, de sus diferentes prácticas y discursos, estas voces nos mostraron una comunidad que trabaja en conjunto, logrando que toda la organización se sostenga por todos los habitantes de la colonia. Desde el comienzo, tanto hombres y mujeres han trabajado mano a mano para mejorar sus condiciones de vida sometidos a largas y pesadas horas de trabajo para acondicionar el espacio, primero colectivamente haciendo trabajos de limpieza, emparejando el terreno y haciendo rondines de seguridad y demás tareas que les fueron asignadas.

[...] en las faenas diario, diario salíamos en la mañana y salíamos en la tarde, todos los días, mira aquí encontrábamos víboras, ratones, ratas, sapos, ranas, jeringas y guantes todo eso encontrábamos pero así acabamos con los hoyos y la barranca [...] (María)

Tuvimos que ir limpiando bien el terreno, todo todo se fue limpiando, poco a poco, salíamos a faenas, nos turnábamos por grupos, en la mañana salía un grupo por las tardes otro y al día siguiente el mismo rol y así se fue limpiando (Pepe).

Así fue como desde el inicio hubo una participación activa y colectiva para mejorar las condiciones tanto internas como externas, ya que regularmente se organizan para realizar marchas, manifestaciones y mítines para exigir los servicios básicos al gobierno, sin embargo han sido ellos los que un primer momento consiguieron traer la luz a Yuguelito (de manera ilegal), escarbaron para meter el drenaje en la colonia y compraron pipas de agua para abastecer a todo el predio.

Empezamos a hacer manifestaciones para que nos dejaran estar aquí, para hacer el cambio de suelo porque era o es zona ecológica (ya ni sé). Hemos hecho tantas manifestaciones ¡montones de manifestaciones! [...]

para diferentes peticiones, por ejemplo ahorita ya tenemos la luz pero con postes como debe de ser, tenemos las calles y todo esto se ha logrado gracias a manifestaciones y manifestaciones y mítines, cerrando las avenidas y todo eso ¡pero muchas manifestaciones! uff han sido 11 años de lucha pero válgame la redundancia de la palabra ¡LUCHA! porque de tantas manifestaciones nos hemos enfrentado con los granaderos [...] y muchos de nosotros hemos resultado heridos por los enfrentamientos (Pepe).

Ahora bien, estas historias que nos fueron compartidas por habitantes del predio y en las cuales nos mostraban una participación colectiva y ardua nos hacía preguntarnos ¿De dónde viene la lucha colectiva? ¿Cómo es que este colectivo logra una organización de tal manera que se ha perpetuado por once años?

Lo que mantiene unida a una sociedad es su institución, dice Castoriadis, es decir, el proceso por el cual la sociedad se instituye como totalidad; las normas, los valores y el lenguaje instituidos no son sólo herramientas o procedimientos para hacer frente a las cosas sino más bien son los instrumentos para hacerlas; en particular para hacer individuos (Fernández, M.,1993: 242).

Si seguimos a Castoriadis podríamos pensar que uno de los factores para que las personas sigan unidas al movimiento es porque el movimiento como *institución* les da *identidad*, pues al sumergirlos dentro de sus normas e ideales los va moldeando, cargando de sentidos y significaciones, pero no podemos dejar de lado que también se ven sometidos a adoptar estas normas, valores y demás porque son sujetos que se encuentran en un estado de necesidad de vivienda, es decir, de cierto modo sí es la institución quien los va formando pero en este caso, ¿qué más les queda, si esta institución se vuelve condición para poder obtener su vivienda? sin embargo, es necesario decir que sí, el movimiento ha logrado resistir por tanto tiempo, pero no siempre se ha mantenido unido, pues muchos de los primeros integrantes han abortado la lucha o fueron expulsados de ésta.

Mucha de la gente que está ahora no llegaron desde el principio, llegaron cuando las cosas ya estaban bien. Nosotros escarbamos con el pico, bote, palo y la mayoría las mujeres porque los hombres salían a trabajar. Y te digo que mucha gente que no le dieron dinero (al dirigente) los sacó, a él le valió gorro si tenían hijos o no tenían a donde irse, él los corrió, así se fue mucha gente y llegó nueva (María).

Ahorita ya me estoy tranquilizando pero cuando vivíamos allá arriba yo decía pues estoy jugando a la casita porque pues yo veía como los daban de baja, a mi hermano lo dieron de baja igual ya llevaba 6 años, a él le quitaron su espacio (Carmela).

Estos discursos nos hablan de que si el Frente ha logrado sobrevivir por tanto tiempo no es exactamente porque funcione correctamente sino porque al salir o expulsar personas siempre habrá otras que requieran entrar, ya que la necesidad de vivienda en la CDMX es una problemática enorme que los gobiernos en turno no han logrado solucionar, por ende las personas en su búsqueda por un espacio donde habitar llegan a estos movimientos que responden a ésta necesidad, sin embargo el *precio a pagar* en ocasiones es muy alto provocando que los habitantes prefieran salir. Aquí lo que cabría cuestionar es: ¿De este modo el Frente se torna clientelar? ya que al haber necesidad de vivienda en todo momento, el líder no se queda sin sus *clientes* aunque expulse o la gente decida abandonar el predio, es decir, de algún modo esto se vuelve rentable para el líder pues al haber gran cantidad de personas en México sin vivienda propia, este modus operandi de expropiar terrenos le permite estar al mando de ellos y seguir *luchando* por la tierra ¿Por qué unas personas si soportan todos los requerimientos del Frente y otras no?

Gracias a nuestra experiencia en el campo podemos dar cuenta de que no existe un motivo único para que los habitantes del Frente se encuentren hasta el día de hoy inmersos en la lucha, pues existen varios factores, por un lado están las personas que se mantienen en la lucha ya sea porque los discursos (revolucionarios y de colectividad) del Frente logran su objetivo o por intereses personales como: conseguir un patrimonio para heredar a sus hijos, no perder su vivienda y con ella el dinero, tiempo, trabajo y esfuerzo invertido.

Supongamos si ahorita me llegaran a decir “sabe que, me da tanto (dinero) o me desocupa” no pues mejor le doy el tanto ¿Por qué? Porque pues ya cuantos años llevo [...] aun así creo que el dirigente ya me quedaría debiendo porque cuantos años trabajando aquí (risas) sí es la realidad porque ¿Quién trabaja por nada? Pues nadie, nadie trabaja por nada (Carmela).

Sin embargo, es cierto que a lo largo de la lucha se logra despertar o crear (si se prefiere) una conciencia social tanto colectiva como individual, creemos que algo se mueve en el interior de las personas que hace que puedan ver el trabajo colectivo como una manera satisfactoria para cubrir necesidades individuales hasta logra formar una empatía, donde se dan cuenta que su problemática (individual) es sufrida por todo un sector que al igual que ellos se encuentran sometidos y poco favorecido por el sistema que nos rige:

[...] una petición ante la autoridad, tú vas independiente y no te hacen caso, nosotros ¿Cómo nos hacen caso? [...] nosotros metemos peticiones de esta necesidad en este grupo, en el otro, en el otro y rápido ¿por qué? porque nosotros les hacemos un cierre. Muchos nos gritan rateros, mugrosos, este, de todo nos gritan ¿sí? pero ellos no saben [...] (Ernesto)

[...] ahorita nosotros estamos trabajando aquí como un desarrollo social hacia nosotros como personas y hacia la comunidad. Están ayudando a los más pequeños, a evitar que se vayan con las drogas (Laura).

[...] ya son muchas marchas las que hemos hecho tanto para apoyar a la colonia tanto para apoyar a otros predios de otros compañeros, porque no nomas somos nosotros hay otros predios que también necesitan apoyo que nosotros a veces lo damos (Norma).

Como los discursos anteriores, otros más fueron escuchados, algunos nos hablaban de las dificultades que han tenido que soportar para llegar hasta el día de hoy, otros nos mencionaban los logros que se han conseguido, sin embargo la mayoría coincidía al decir que la lucha del FPFVI no es sólo por la búsqueda de una vivienda sino que abarca muchas otras cuestiones y para que todos los objetivos se consigan tendrán que seguir unidos trabajando en colectivo. Ahora nos cuestionamos ¿Cómo

es su trabajo colectivo? ¿Cómo se organizan? y sobre todo ¿Qué producen como comunidad?

## Comisiones: ¿Un modo de organización?

El Frente Popular Francisco Villa Independiente, derivado de los Movimientos Urbanos Populares (MUP), es un movimiento mixto es decir sus fines son sociales y políticos, los cuales para su organización y funcionalización recurren a mecanismos de autogestión, es decir, generan todo colectivamente, lo que produce un ahorro interno. Además implementaron, fomentaron e impulsaron un proyecto de organización: las comisiones, las cuales se forman acorde a las necesidades y condiciones específicas de cada predio. Su finalidad no es sólo el de la organización, sino que también quienes participen y pertenezcan tengan experiencia para ser capaces de resolver las diferencias, situaciones y conflictos que se lleguen a suscitar.

Una comisión es una forma de organización que se da en un colectivo *para una determinada labor de tal manera que cada una se encargue de dar respuesta/solución a sus necesidades y peticiones* las cuales tienen que entregar resultados o reportes semanalmente. Esta forma nos pareció interesante, porque es un espacio en el que podemos observar la acción, movilización y participación de los integrantes del predio, al indagar sobre las comisiones, teniendo acercamientos con las personas nos platicaron su forma de organización, sin embargo a pesar de que han participado en ellas —ya que es obligatorio— nos damos cuenta que no tienen un conocimiento preciso de cuantas comisiones existen, pues al tener más charlas nos decían otras diferentes o incluso omitían algunas ¿Qué tan colectiva se hace su labor? ¿Qué tan públicos se hacen los resultados? ¿Sólo participan para cumplir con el requisito?

Comenzamos por acercarnos a los vecinos del predio fue así que nos percatamos que afuera del “*Rancho de Pancho*”, se encuentra un módulo de vigilancia, que se encarga de cuidar la entrada y salida de vehículos del estacionamiento, Lourdes quien trabaja ahí, de aproximadamente 20 años nos atendió muy amable y accedió

a una charla, ella nos contó sobre la división del predio en dos colonias Rubén Jaramillo y Patria y Libertad, recalcando la participación colectiva de los habitantes en las actividades y organización de la colonia Rubén Jaramillo, que a diferencia de la otra, cuentan con diversas actividades para mejorar su relación social.

### **Nos habían comentado que había comisiones...**

Ajá, una comisión es la de coordinación, suplencia, vigilancia y salud ¡ah! y prensa. La de coordinación lo que se encarga es de darle la información a los compañeros, por ejemplo cada 15 días se hace la junta, que ya viene de los directivos, bueno del que es encargado, él la da [...] esa es la de coordinación que se encarga de dar la información a los compañeros, suplencia pues le ayuda a coordinación, en caso de que el coordinador no pueda pues ya la suplencia se encarga de ir a las juntas o de ver las situaciones que *haiga*. Salud se encarga de todas las personas que tienen perros para que salgan a sus faenas o si hay platica de centro de salud o va haber campaña, igual son ellos los que se encargan de ver todas esas situaciones, la de vigilancia se encarga igual te digo de todo los problemas que *haiga* con los vecinos, salen a rondines. La de prensa se encarga por ejemplo de TV radio Pancha que es un proyecto que están manejando, éste igual nos ayudan en cuanto a algún dato que tengan de política o algo así, igual en otros predios se está manejando la comisión de deportes (Lourdes).

Al término de esta charla con Lourdes seguimos andando por las calles de la colonia del predio Rubén Jaramillo, fue así que decidimos entrar al ciber de la avenida principal, el chico se mostró nervioso pero accesible, nos habló sobre la división del predio, ya que cuando fue tomado se dividió en dos partes iguales que estarían cada una bajo la dirigencia de un líder, así los integrantes tuvieron la oportunidad de inscribirse o elegir a una de las dos colonias.

### **¿Nos puedes contar cómo se organizan?**

Hay creo cuatro tipos de organizaciones, bueno que se llaman, bueno manejan prensa, salud, vigilancia y los coordinadores, los coordinadores de cada calle para la hora de hacer las juntas, la vigilancia se encarga de cuidar las calles en las noches, los de salud se dedican a cuidar, a limpiar lo que es drenaje, a hacer todas esas cosas de limpieza y los de prensa a hacer investigaciones, sobre Pancho Villa o cosas relacionadas con la historia, son esos cuatro grupos que se manejan aquí (Edgar).

Al ir teniendo estas charlas con los vecinos nos íbamos confundiendo, ya que no tenían exactamente la certeza de cuantas comisiones existen, pues sabíamos que en otros predios manejan otras, sin embargo decidimos seguir indagando sobre ellas.

Después de unos días volvimos a ir en busca de personas pertenecientes a dichas comisiones para que nos concedieran una entrevista, fuimos con Lourdes a la caseta del estacionamiento para ver si su mamá nos podía conceder una, ya que es la jefa de vigilancia, sin embargo nos dijo que ella estaba ocupada y nos mandó con el personal de las entradas, para que preguntáramos por Andrea quien es la encargada de la comisión de salud, cuando llegamos nos encontramos con cuatro hombres, uno de ellos nos preguntó para que la buscábamos, le planteamos la situación y que éramos estudiantes de la UAM-Xochimilco, nos dijo que él era encargado de un predio y con gusto nos podría dar una entrevista. Así fue como el señor Ernesto nos llevó a la oficina de la colonia y nos empezó a contar su historia dentro del Frente, sobre la organización, como iniciaron, lo que hacen, las marchas, su bandera, las comisiones, su historia etc., nos proporcionó su número telefónico y nos dijo que cuando quisiéramos una entrevista le mandáramos mensaje y agendábamos cita.

**¿Estas diferentes comisiones como están organizadas, como hacen que funcionen?**

Constantemente pláticas de salud para los niños, la juventud, para que no caigan en las drogas[...] ayer tuvimos una actividad con comisión de vigilancia, mmm, les enseñan artes marciales, como defendernos antee ¡NO SOMOS UNA FUERZA DE CHOQUE HEE!, pero si estamos preparados cuando vamos a tener un cierre, un plantón o algo en contra de los granaderos, como manejar la situación y todo, esa es la comisión de vigilancia, prensa pues difundir todo, nosotros tenemos ahorita lo más reciente tenemos TV Pancha, radio TV Pancha ya está en YouTube, Face en todo eso, ajá comisión de prensa, como inicia una comunidad desde abajo con los trabajos, todo, todo, todo, eso es comisión de prensa, salud

ya le dije, y los coordinadores, son los que coordinan manzanas, somos 34 manzanas (Ernesto).

Con estos testimonios poco a poco fuimos conociendo como es la organización del predio Yuguelito en especial la colonia Rubén Jaramillo, la cual cuenta con cinco comisiones cada una consta de 34 integrantes del predio uno por cada manzana, estas comisiones son:

- **Coordinación:** Esta es la *más importante*, ya que se encarga de coordinar e incluso tratar de resolver conflictos de todas las demás comisiones que conforman el predio, por lo que nos han comentado, es la más difícil y la que tiene más trabajo, pues aparte de recibir la información por parte del dirigente se encarga de dar la información a las demás comisiones y organizarlas.
- **Educación:** Organiza y difunde los talleres impartidos en el predio, como lo son el de música e inglés, realiza periódicos murales sobre problemáticas, para ello cuentan con una pequeña biblioteca además tienen cine club.
- **Prensa:** Su principal tarea es buscar y difundir información acerca de marchas, asambleas y situaciones que ocurren en el FPFVI.
- **Vigilancia:** Es la comisión encargada de la seguridad y vigilancia de la colonia Rubén Jaramillo, por ejemplo conflictos que se generen entre vecinos, deudas no pagadas de los diferentes servicios, autos estacionados en la calle, entrada y salida del predio, rondines por las noches para verificar que todo esté en orden, entre otras. Si en dado caso el conflicto es grave y no puede ser contenido o resuelto pasa a manos de seguridad, en éste caso mandan a traer a la policía.

Esta comisión la conocimos por Lourdes quien nos comentaba que su mamá pertenece a ella, además de que Edgar (un miembro del predio) también nos dio una pequeña plática donde nos comentó que formó parte de ésta.

- Salud: Organiza y difunde campañas de salud y psicología gratuitas, las cuales son solicitadas al gobierno de la alcaldía, se encarga de la limpieza y aseo de calles por semana, lo cual se logra convocando a los vecinos a barrer y levantar la basura de afuera de sus casas. Por otra parte, las personas que tienen mascotas salen a hacer limpieza o faena independientemente de la tarea que demanda la comisión.

Esta comisión tratamos de conocerla un poco más, sin embargo no tuvimos éxito, ya que a la reunión que íbamos a asistir, para saber cómo era su organización, fue cancelada a última hora, pero en su lugar pudimos asistir a otra junta de la comisión de vigilancia que se realizó ese mismo día.

Al llegar al predio el día martes 24 de septiembre a las 6:30pm, había unas personas reunidas afuera de la oficina, conforme avanzaba el reloj más personas llegaban. Alrededor de las 7:10pm, inició la reunión, pasaron lista para saber quienes asistieron, comenzaron a entregar unas hojas, que después nos dimos cuenta que eran informes, ya sea de peticiones, quejas o alguna irregularidad que percataron, mientras discutían la actividad del día, decidieron hacer un rondín por la colonia Rubén Jaramillo. Había una gran discusión, voces que preguntaban por las fotos, por si habían hablado con algunos vecinos, mientras nosotras nos preguntábamos si esta era la reunión de la comisión de salud, pues más bien parecía la de seguridad, sin embargo, discutimos que también era importante ir con ellos. Mientras escribíamos mensajes a Andrea la coordinadora de la comisión de salud, preguntamos en la oficina en dónde se llevaba a cabo la reunión de salud, pues un día antes habíamos acordado acompañarlos. Un vigilante nos dijo que pasáramos, pero en ese momento salía Hortensia, una de las ayudantes de la oficina, nos dijo que se había cancelado mientras corría atrás de la comisión de vigilancia, nosotras

nos quedamos hablando con el vigilante que nos dijo que la comisión de salud tenía mucho trabajo y por ese motivo cancelaron la reunión, en ese momento regresó la señora Hortensia, a quien le pedimos permiso de acompañar a la comisión de vigilancia, les comentamos que somos estudiantes de la UAM-X y que ya habíamos hablado con el señor Roberto anteriormente, nos dijeron que sí y nos presentaron con la comisión. Intentamos agendar una entrevista con Hortensia, pero al saber que habíamos tenido una con Roberto, ella nos dijo “*es exactamente los mismo*” lo que nos hace preguntarnos ¿Por qué no quiso darnos la entrevista? ¿No quiere o no puede? ¿Fuimos muy invasivas?

Maritza la coordinadora de la comisión de vigilancia, nos presentó con el resto del grupo al mismo tiempo nos dijo “*les advierto que esta comisión es pura pelea*”, nosotras sonreímos y dijimos que no había problema, comenzamos a caminar con el resto del grupo, algunos sólo nos miraban, a otros les parecíamos indiferentes.

Empezaron a caminar por las calles y andadores observando que todo estuviera en orden, si era necesario tocaban la puerta de las casas para hacerles un llamado o un aviso, los vecinos salían o simplemente se asomaban ya sea por sus ventanas o incluso azoteas. También pasaban a cobrar multas y pedirles que quitaran sus carros que estaban estacionados en las calles, pues tienen prohibido estacionarse ahí, para ello instalaron un estacionamiento.

En aquella ocasión se suscitó un problema, pues a un integrante de predio le mataron a su mascota, este contó que fue un vecino de la colonia, por lo que la comisión de vigilancia le dio opciones de lo que podría hacer, sin embargo el señor afectado quería golpear al otro, pero los vigilantes y vecinos evitaron el problema, por lo que el señor decidió actuar de acuerdo con la ley.

Posteriormente siguieron con su rondín y fueron a una calle donde tenían un reporte, el reporte fue el siguiente: un vecino no dejó dormir por las noches, ya que tenía su música a alto volumen lo que impedía conciliar el sueño. Para resolver el conflicto hicieron que todos los vecinos salieran a la calle para tratar de solucionar ese

problema, pues en varias ocasiones se ha suscitado esta conducta, sin embargo hubo una pequeña discusión entre ellos, pues mencionaban que habían llegado a un acuerdo en donde los problemas de su calle se iban a arreglar ahí mismo, sin necesidad de llegar a oídos de oficina o comisiones, a lo que la comisión de vigilancia dijo que si no requerían de ella estaba bien, pero que se hiciera por escrito para que no hubiera problemas después, los vecinos dijeron que sí requerían apoyo de la comisión, simplemente que iban a tratar de solucionar sus problemas entre ellos y si no se podía iban a recurrir a oficinas o comisiones a plantear la situación.

Estos sucesos nos hicieron pensar que a pesar de que se tienen ideales y normas que deben seguir, algunos miembros que integran la colonia no lo hacen, ya que realizan actividades, que *están prohibidas*, esto para una convivencia y sobre todo una relación sana, es decir sin conflicto, sin embargo no todos los miembros de la colonia están conformes con esto, lo que los lleva a romper con lo establecido, tal fue el caso de esta calle, pues aunque es un movimiento en donde se supone deberían participar colectivamente algunos prefieren hacerlo por su propia cuenta, ya que consideran que los conflictos *no graves* pueden ser solucionados por ellos mismos.

También, habría que preguntarnos ¿Esta solución de conflictos por su propia cuenta tienen relación con una forma de *resistencia*?, ya que si logran resolverlo entre ellos evitan reportes en la oficina y por ende multas o sanciones o si no ¿Por qué ya no quieren el apoyo de la comisión? ¿Por qué no están de acuerdo con su forma de resolución si las comisiones se crearon para que haya un ambiente sano, de respeto, de colectividad, y sobre todo acorde a las necesidades de los habitantes? ¿Acaso es porque sienten que estas intervenciones son un tipo de control o un vigilar?

La experiencia anterior nos dio tres puntos importantes en que pensar el primero gira entorno a la situación de los carros que están estacionados en la calle y no deberían estar ahí, sino como lo mencionó la jefa de vigilancia "*hay un estacionamiento para eso*" (el cual tiene un costo), es decir, a parte de pagar

vigilancia ¿Deben pagar por tener un carro? ¿Por qué deben pagar por un servicio de estacionamiento si los mismos habitantes del predio trabajaron para acondicionar ese lugar, no debería ser gratuito? ¿Con las sabatinas y las multas no es suficiente para brindar el espacio gratuito del estacionamiento?, también nos parece importante mencionar que la comisión de seguridad se encarga de controlar la entrada y salida de todos los medios de transporte que lleguen a tener los vecinos, por lo que se implementó tener un tipo tarjetón en el que demuestren que les pertenece, debido a que anteriormente ha habido robos, pero si se supone que hay vigilancia en las tres entradas (la Pluma, Minas y Patria y Libertad) ¿Cómo es que hubo robos? ¿Realmente fue por esta causa que ahora todo es controlado?

El segundo punto que nos interesó fue que quienes conforman la comisión llegan a tener conflictos entre ellos y no se escapan de ser sancionados, lo que nos da la impresión que son equitativos en el predio, ya que a todos se les sanciona por igual aunque sean parte de comisiones, cooperativas o incluso negocios. Sin embargo no podemos afirmar que siempre sea así, pues en varias ocasiones se nos mencionó que existen *favoritismos* hacia familiares y amistades de los dirigentes.

Y finalmente, observamos que si bien en las comisiones participan hombres y mujeres, aun así sigue perseverando la figura femenina en éstas, como en todas las demás actividades que se realizan en el predio.

**¿La mayoría de las comisiones está organizada por mujeres o también hay hombres?**

Éste, pues si, te digo la mayoría salen mujeres porque son las que más están en casa, porque son amas de casa, están ahí, en caso de que igual trabaje hay mucho apoyo del hombre igual en caso de que no pueda su esposa, pues igual va el señor [...] en vigilancia si tratamos que sea más de hombres porque igual algún problema que llegue a haber ya los hombres tiene un poco más de fuerza, lleguen a manejar las situaciones y son ellos los que salen a los rondines igual en caso de que no se pueda igual se acepta a las mujeres pero igual que sean menos que hombres. Es en la única que, vigilancia si se participa más hombres (Lourdes).

Ahora bien si se dice que en la *comisión de vigilancia* hay más hombres que mujeres ¿Por qué a la junta que asistimos había más mujeres? ¿Por qué son ellas quienes alzaban más la voz?, y a pesar de que podemos encontrar diferencias en los discursos nos damos cuenta que en algo tiene razón la organización “*esta lucha, es una lucha de mujeres*” pues son ellas quienes sostienen la lucha y el predio, aunque sea por requisito para permanecer en éste “*Se acabó de que las mujeres sólo en su casa ¡no! aquí lo que nos ha sacado adelante también son las mujeres a base de sus decisiones y sus ganas de trabajar*” (Borja).

Es una lucha de las mujeres, tenemos el problema de que la que se preocupa por no tener el recurso para pagar al casero, porque llega el día de la renta y no tiene dinero, en ese sentido es la mujer la que participa en las tareas, en las faenas, en las marchas, en las guardias, en los enfrentamientos con las fuerzas policiales a veces son las mujeres, me pasó algo anecdótico, el diez de abril de hace como tres años, tuvimos un enfrentamiento en el bunker y una compañera por estar defendiendo a los compañeros olvidó a su hijo en carriola, dejándolo allí abandonado mientras se enfrentaba con los granaderos, entonces se olvidó de su hijo, ya despues otra compañera recuperó la carriola y ya, pero a su compañera se le olvidó su hijo, o sea hay gran cantidad de mujeres que luchan por la vivienda, ellas son las que sufren porque el varón en una sociedad machista como la que tenemos se va a trabajar, pero la ve que el casero se molesta porque el niño está jugando pelota o por que el joven ya le subió al radio o porque no hay agua es la mujer, es la mujer que ya no quiere estar de arrimada con la suegra, con el hermano, las primas o las tías, entonces la que meten como un motor de lucha es la mujer (Roberto).

Fue así que nos cuestionamos ¿Las mujeres son la *base social* del movimiento? o ¿Solamente fue una simulación por parte del dirigente? ¿Nos dijo lo que queríamos escuchar?, sin embargo, no podemos dejar de lado que, la mayoría de las veces, la participación política y social de las mujeres en sectores populares, marginales o en condición de pobreza son denotados a partir de buscar la *seguridad y bienestar de la familia*:

[...] las mujeres han reforzado su responsabilidad como amas de casa y reproductoras sociales, y han trasladado el rol doméstico a lo social sin modificar sustancialmente su condición de género [...] su inclusión en el

espacio público permite redimensionalizar las demandas urbanas ligadas al entorno doméstico: la reproducción, el consumo, los servicios, etc., dándoles un carácter político y de esta manera politizando lo privado (N. Mogrovejo, 1994: 63).

Lo que nos lleva a plantearnos que las mujeres cumplen, desarrollan o llevan a cabo tres jornadas de trabajo:

- 1) Actividades que garanticen el bienestar del hogar: Cuidado y educación de los hijos, limpieza y estabilidad de la casa.
- 2) Trabajo y actividades remuneradas destinadas al grupo familiar.
- 3) Actividades de gestión urbana comunitaria con el fin de resolver sus necesidades básicas: la vivienda.

Sin embargo, como lo hemos mencionado el que su participación devenga de la necesidad de vivienda y rol doméstico, no quita o resta puntos a la lucha política social y que se produzca cambios en las mujeres que las lleve a pensar de una manera diferente:

Cambios, por tanto, no sólo en las prácticas sociales —públicas y privadas— sino transformaciones en el modo de pensar y en las formas de sensibilidad; es decir que las transformaciones sociales se entrelazan en este punto con la producción de nueva subjetividad. Nuevas prácticas sociales y nuevas prácticas de sí, en un cambio doloroso pero inevitable donde ambos géneros renegocian sus pactos y contratos (A. Fernández, 1993: 15)

En este contexto vemos que se intenta ir más allá de un rol o un papel para encasillar a la mujer y buscan crear espacios de igualdad, es decir, se ponen en juego otras cosas, otro tipo de relaciones, sin embargo, se producen algunas prácticas en donde se podría pensar que no se rompen todos los estereotipos que giran en torno a las mujeres. Por un lado, vemos que la necesidad es la que las empuja a buscar salidas, pero éstas no les permiten salir del todo pues a pesar de que se dedican al trabajo colectivo, trabajos informales y demás, no abandonan el rol de madres, de crianza y cuidadoras del hogar ¿Qué es lo que no les permite salir totalmente de estos roles?

Pensamos que para que la mujer logre salir de estos roles es necesario un cambio de mentalidad tanto de hombres como de ellas mismas, así cuando logren descolocar las significaciones de lo que *es ser hombre y mujer*, se podrá entrar en un nuevo camino ya que:

Por más alto que sea el grado de poder alcanzado por una mujer en el espacio público éste es siempre disminuido en función del nivel de reconocimiento que las mujeres tienen como colectivo en esa sociedad (Fernández, A., 1993: 113-114)

Sabemos que para que exista un cambio en las prácticas llevadas a cabo por la sociedad es necesario un trabajo arduo y una disposición de ambos sexos para descolocarnos de lo ya establecido, sin embargo esto parece muy lejano y difícil de conseguir, ya que existen factores económicos, políticos y culturales que nos atan a un orden ya establecido, por lo que un posible cambio parece más una utopía que una probable realidad; entonces ¿Para qué seguir pensando en un cambio imposible? bueno Eduardo Galeano nos dirá *“La utopía está en el horizonte. Camino dos pasos, ella se aleja dos pasos y el horizonte se corre diez pasos más allá. ¿Entonces para qué sirve la utopía? Para eso, sirve para caminar”*. Ahora, en ese largo camino que las mujeres del Frente han recorrido se podría pensar que no ha existido un cambio radical en la manera en que se ve y se colocan, sin embargo es necesario decir que existen pequeñas transformaciones en sus vidas y mentalidades, como lo demuestra su participación en diversos proyectos que las ayudan a vivirse de otra manera.

## ¿Los proyectos para las mujeres o las mujeres para los proyectos?

En nuestro andar por el predio, escuchamos diversas voces en donde nos decían que las mujeres son las protagonistas de la lucha, lo que nos llevó a una serie de cuestionamientos ¿Qué papel tiene dentro del Frente? Comenzamos a buscar los proyectos en los que se hace visible su participación, para conocer sus experiencias pues nos interesaba saber ¿Qué sucede con los proyectos en los que participan? ¿Cómo surgieron? ¿Cómo están organizados?

Para ello, el dirigente Roberto nos contactó con una cooperativa de Jabones Orgánicos, comenzamos a establecer contacto con las mujeres que la conforman y pedimos su participación en nuestro trabajo de investigación, ya que nos interesaba conocer ¿De qué se trataba esta cooperativa? ¿Un proyecto económico? ¿De empoderamiento? ¿Qué significa una cooperativa de jabones para mujeres?

Comenzamos por conocer sus historias de vida antes de que llegaran al predio, como ha sido su experiencia dentro de éste y porque decidieron unirse a la cooperativa, en sus relatos nos damos cuenta que son mujeres que buscan una fuente de ingresos extra:

[...] pues no tengo le digo, pero cuando de verdad necesito pues ya me saca de un apuro, cuando necesito preparo mi jabón y ya voy y ofrezco y de suerte que si me compran pues ya tengo un dinerito pa' ir ocupando, y que no supiera yo nada que hacer, mi chamaca que me dice no pues que necesito para esto, me están pidiendo material ¿Cómo le hago? [...]  
(Bety)

Sin embargo, nos comentan que es difícil mantener la cooperativa, ya que no hay mucha ganancia económica, pero gracias a la licenciada que inició el proyecto (una ex-alumna de la UNAM que realizó su trabajo de tesis ahí) y de la organización del predio, que las han ayudado buscando cursos y capacitaciones (en el Instituto Politécnico Nacional y la Universidad Autónoma Nacional de México), así como

apoyos económicos para emprendedoras (en la Secretaría del Trabajo) se ha logrado que siga funcionando y no se desintegre, pues nos comentaban que debido a estos problemas varias mujeres que la conformaban se salieron, quedando sólo cinco integrantes, de las doce que iniciaron.

El primer punto importante en señalar es que éste proyecto no fue por iniciativa de la organización del Frente, pero si fue apoyado y aceptado para el crecimiento económico de las mujeres, convendría preguntarse ¿Qué ventajas trae para la organización estas cooperativas? ¿Por qué si es *una lucha de mujeres* no se habían implementado antes estos tipos de proyectos para su crecimiento económico, político y social? si se supone que el Frente apoya a las mujeres y sobre todo busca generar *proyectos de vida*:

Debemos abordar el problema desde dos ángulos, la economía de nuestras bases, para eso proponemos la elaboración de proyectos de índole económico para empleo y autoempleo, fomentando unidades económicas como cooperativas, asociaciones civiles de producción de servicios y todas aquellas que responden a elevar el nivel de ingresos y de vida de los compañeros (Roberto).

Así, podemos observar que busca inscribir sus proyectos a programas Federales y Estatales que promueven el fortalecimiento de la economía, cambiando su cultura hacia el mejoramiento social para las familias, alcanzando una independencia económica de tal forma que los inscritos a este tipo de proyectos puedan autoemplearse. Esto podría ayudar a fortalecer sus capacidades y habilidades para la construcción de proyectos económicos y crear políticas de organización que beneficien a todo el predio, como lo comentó Roberto en una charla *todos los proyectos que se hacen son para el bien de todos*, es decir, aunque sólo participen algunas personas con los proyectos, se busca crear un mercado externo e interno que resuelva las necesidades de algunos habitantes y que genere ganancia económica para otros; así la cooperativa de jabones podría ayudar a las mujeres a que se inserten en formas de producción más grandes. Sin embargo, como lo comentó Pepe y Andrés, ese mercado interno prometido desde los inicios de la colonia no ha sido construido, ni se les ha asignado un lugar para ponerlo, lo que

los lleva a colocar sus negocios en las calles o incluso dentro de sus hogares, como lo hemos mencionado anteriormente.

Por otro lado, nos preguntamos ¿Están interesadas en dichas iniciativas? pues en nuestras discusiones, vemos que el Frente construye proyectos sociales y de política entonces ¿Por qué las mujeres no se involucran en estos aspectos y se inscriben en proyectos que tienen relación a los roles de género establecidos como bordados y tejidos o jabones? ¿Estos proyectos extienden las tareas domésticas a las mujeres? ¿Sus familias las apoyan en estas cuestiones?, pues vemos que a pesar de iniciar un proyecto económico en donde beneficia incluso a sus familiares, no reciben bastante apoyo por parte de ellos:

[...] como decían antes, como pedirle permiso al marido ¿no?, voy a ir... no no vas a ir, *nomas* te vas a dedicar a eso y no vas a estar aquí en la casa y si, pues ya me estaba dando por vencida y decía pues, pues no voy a ir porque me dice que no vaya yo, pero como él pues es uno que toma, le gusta tomar, entonces vi yo que pues... que no dejaba de tomar o el este no se preocupaba de que viera si si alcanzaba el gasto en la casa o no, él *nomas* te daba una cierta cantidad y si te alcanzo bien y si no pues no, pues ya de ahí el resto de su dinero se lo gastaba, entonces yo dije no pues con permiso o sin permiso si voy a ir allá porque pues él no se está fijando de que diga, no pues es que a lo mejor tu, no te alcanza de lo que te estoy dando, ahí está mal (Bety).

Creemos que por este tipo de situaciones cuando inicio el proyecto de la cooperativa –hace dos años aproximadamente– se les dieron pláticas sobre violencia intrafamiliar y de autoestima, lo que nos hace preguntarnos si ¿Se buscó un tipo de empoderamiento de la mujer?, es decir:

El empoderamiento de las mujeres puede conducir a una transformación de la sociedad que permita romper con el desarrollo desigual, no sólo en lo que al género se refiere, sino también de manera general. El empoderamiento implica buscar una modificación de las relaciones desiguales de poder y nuevos paradigmas de desarrollo (Alberti, 2010: 41).

Pero ¿Es posible un empoderamiento de las mujeres del Frente? pues Nayla Kabaer (1997) dirá: “*no se puede empoderar a ninguna persona, son las personas*

que se empoderan como resultado de conciencia sobre su situación y deseos de cambio” (Manzanares, P., 2010: 41) entonces, la pregunta gira a ¿El Frente crea las condiciones para dicho empoderamiento o ellas lo buscan? ¿Realmente lo pretende? ¿O puede generar un empoderamiento cuando existen grandes brechas sociales, económicas y culturales? ¿Por qué las mujeres se inscriben a este tipo de proyectos? ¿Será que buscan formas de autoempleo a partir de su participación en proyectos que las impulsen al comercio y ser independientes económicamente?, pues vemos que no tienen una estabilidad económica:

[...] todavía que me dijera no pues esto es pal gasto de la casa, esto es pa´ tus zapatos para que le compres unos a las chamacas, pero pues no, tu de eso no te fijas, o te compres una blusa o algo, nada, de eso no te fijas nada entonces por eso de que yo fui a integrarme a ver como me va, entonces ya le comencé a decir y fue... me decía (Su marido) pero pues hay mucha competencia de eso, no de los jabones, o sea nosotros pensamos que era de los jabones normales, de los que venden en la tienda, decía no se van a vender a menos que los den más baratos que los otros porque pues hay mucha competencia, hay muchas tiendas donde venden jabones. Le digo, pues no sé ahorita que voy a ir a vender al centro o a ver cómo me le hago, pero pues yo quiero ser alguien en esta vida y eso pues ya fue como un impulso (Bety).

Sin embargo, nos damos cuenta en los discursos que la cooperativa de jabones no genera demasiadas ganancias económicas entonces ¿Por qué siguen en la cooperativa? ¿Por qué no se ha deshecho y cada integrante vende y distribuye individualmente? o ¿Por qué no desertan como las demás? ¿Qué ventajas trae seguir con el colectivo? ¿Tendrá relación con el discurso del Frente en torno a la colectividad? ¿Será una forma de resistencia?, ya que cuando fuimos conociendo el tipo de organización que existe dentro de la cooperativa observamos que funciona como una red de apoyo entre ellas, ya que pueden organizándose conforme a sus tiempos y crear acuerdos para la elaboración de jabones, repartiéndose las actividades, como: ir por el material que necesitan, la fabricación del producto, venta y distribución de los jabones, por lo que se van rolando las actividades de tal forma que en cada jornada todas participen en las distintas actividades pero ¿Este tipo de organización deriva del discurso del Frente sobre el compañerismo y actividad

colectiva?, pues como lo menciona Ana María Fernández (2006) *Se constituyen de algún modo en su singularidad, pero van configurando potencias colectivas que presentan un rasgo en común.*

La cooperativa puede ser una de esas potencias, ya que al ser un grupo de mujeres organizadas en un proyecto económico, que empezó por necesidades propias, van creando compañerismo y colectividad, lo que les permite obtener beneficios económicos por parte del Gobierno o de las alcaldías, no obstante, debemos recordar que dentro de esta organización pueden esconderse intereses políticos individuales que buscan ventaja de las personas inscritas en los proyectos, ya que como hemos visto a lo largo del trabajo, hay una ambivalencia entre las producciones, un doble juego de intereses, por un lado, una lucha de clientelismo y poder, por el otro una lucha colectiva por las necesidades, de igual forma sucede en la cooperativa, pues nos damos cuenta que aunque no se llegue a lograr un *empoderamiento*, no podemos decir que las mujeres y los demás integrantes del Frente son los mismos, sino que en su lucha y en su camino han encontrado otras significaciones que los ayude e impulse:

Ahorita nosotros estamos trabajando aquí como un desarrollo social hacia nosotros como personas y hacia la comunidad. Están ayudando a los más pequeños a evitar que se vayan con las drogas, se hacen talleres, por ejemplo, está el de guitarra, tenemos el de box, tenemos zumba, tenemos ¿Cómo se llama? Tenemos el de verano, pues la oficina pone todo el material y nada más los niños son los que van a participar ahí, tenemos todo tipo campañas de salud para los más grandes, los de la tercera edad, para todo tipo de personas [...] a bajo costo o incluso a veces gratis. Entonces a lo mejor eso es lo que se encarga la organización de ver el apoyo hacia nosotros y también nosotros apoyar a los demás, aquí se trabaja con marchas con faenas (Leslie).

Cuando hablamos con algunos miembros del predio, nos expresaban su entusiasmo en los proyectos educativos y culturales, pues uno de sus propósitos fundamentales es propiciar a sus hijos, niños y jóvenes del predio a un espacio de socialización sano, donde aprendan diferentes actividades con el fin de mantenerlos

ocupados, de tal forma que no se involucren en la drogadicción, se vuelvan *criminales* o se *embaracen*, sino que aprendan y se interesen por el trabajo colectivo y comunitario.

Otro de los proyectos de mayor importancia y resonancia dentro del Frente es el *Rancho de Pancho* que se encuentra a cargo de Alma, quien ha ido acondicionando el espacio, plantando árboles y plantas para mejorar el aspecto del espacio, de tal forma que los miembros del predio pueden visitar el lugar para conocer y aprender de los animales. Este proyecto, está buscando la consolidación de una granja, donde los animales puedan ser una fuente de alimentación, además de que los habitantes tengan experiencias para aprender y valorar la importancia y el cuidado de los animales y plantas: *“tú, vuel... osea tu renaces en este momento, crees, ves crecer una planta y dices pues yo la hice yo la formé y gracias a mi esa plantita se dio y está dando frutos y buen fruto y porque la estoy cuidando”* (Sonia).

Este proyecto busca crear un espacio para que las personas puedan tener un día de campo, asar carne, convivir con los animales, disfrutar de los árboles frutales, y tengan momentos de convivencia en familia y comunidad: *“[...] ¿crees que lo logremos?, mis compañeros de la colonia le echan ganas, más que es para ellos”* (Alma).

Vemos que sin duda alguna la participación colectiva está presente en el Frente y que el papel que desarrolla la mujer en éste es primordial, no sabemos si esto las lleve del todo a un empoderamiento pero es claro que la participación y el accionar político está presente. Voluntariamente o por influencia del Frente esta manera de organización las lleva a ser actores políticos, desde el momento que se inscriben a proyectos con estas nuevas propuestas de hacer sociedad.

## Reflexiones finales

Como podemos ver el Frente Popular Francisco Villa Independiente es toda una producción de acciones, prácticas, ideologías y relaciones que se ponen en juego, sabemos que en nuestra estancia en él no logramos conocer a fondo todo lo que surge en éste, pues se encuentra en constante movimiento y cambio, por lo que sólo logramos dar cuenta de una pequeña fracción de tiempo y espacio determinado, que podría ser un evento efímero, ya que no podemos abarcar en su totalidad la realidad de éste, sin embargo logramos llegar a lo siguiente: el Frente es un espacio en el que se presenta y desarrolla un proyecto de *sociedad innovadora*, ya que éste se basa en el trabajo colectivo y se lucha por un espacio digno de vivienda para el sector más vulnerable de la sociedad, como respuesta a las necesidades básicas de cualquier ser humano, reconocemos que de algún modo da solución a esta problemática que es responsabilidad del Estado, es decir, los líderes que se *apropian* de esta problemática ejercen un accionar político y de gestión social que a simple vista puede parecer una respuesta eficaz para dicha problemática, pero en ese quehacer se ponen en juego diversas prácticas que envuelven un tipo o especie de relación clientelar entre los líderes y los integrantes del predio.

Vemos que hay un papel muy activo en cuestión de prácticas y proyectos sociales, pero que al momento de llevarse a cabo van implicadas con actos de proselitismo y corrupción, pues los integrantes al pertenecer a este sector que se encuentra en precariedad y sin vivienda, se convierten en la gran clientela para estas personas que se *adueñan* de la lucha social, usando este lugar de liderazgo para someter a los integrantes a un orden estricto que por un lado impulsa al trabajo colectivo y participación social, pero que también se convierte en una clase de sistema de control para mantener y establecer un orden que si no se lleva a cabo termina en el peor de los casos con la expulsión de la lucha o en este caso con la expulsión del

movimiento, aunque estuvimos un tiempo en este lugar nos vamos con muchas preguntas sin respuesta y que se quedan a la deriva, entre tantas, nos preguntamos ¿Qué relación tiene el Frente con el Estado? ¿Cómo se juegan los papeles de liderazgo ante los problemas legales que lleva a cabo el Frente? Esas y muchas más preguntas resonaron en nuestro andar por el movimiento, íbamos adoptando posturas, pensamientos y sentimientos en torno a este pero al final lo que se presentaba como un gran proyecto de vivienda para la sociedad fue presentando sus dificultades y develando verdades que no se percibían a simple vista. Uno de los grandes problemas que refleja este tipo de movimientos es la gran demanda de vivienda que existe en nuestro país, la irregularidad de predios y colonias que hay, el desabasto de desempleo, la situación familiar, social y económica que vive la gente de estos sectores es preocupante, ya que la encargada de estar al pie y al pendiente de la lucha es la mujer, pues el hombre es quien se encarga de salir a trabajar, sin embargo bien sabemos que hay mujeres que son la cabeza del hogar y son ellas quienes tienen que sostener a la familia y es ahí donde aparecen los hijos como los que tienen que luchar por la vivienda, entonces la mujer al tener subempleos ayuda con la economía de la casa, es evidente que la mayor parte del trabajo dentro del Frente es realizado por las mujeres, pues son las que mayor parte del tiempo se encuentra en el hogar, es decir, la situación de estas mujeres las descoloca por completo llevándolas a un lugar de trabajo doble o triple, en donde aparte de esto se tienen que enfrentar a las dificultades sociales con los líderes y demás obstáculos para desarrollarse dentro del Frente.

Es claro que en nuestro país aún hay muchas problemáticas sin solución, no sabemos si este tipo de proyectos son los adecuados para resolver dichas problemáticas, que de un modo u otro están presentes y logran dar respuesta en gran medida a ese sector vulnerable, no justificamos el acto ilegal de expropiar terrenos, pero tampoco la irresponsabilidad del Estado que desde hace más de treinta años no termina de dar respuesta a esta problemática, y que es por ello que surgen este tipo de movimientos y que realmente a pesar de sus *irregularidades* o

*malos funcionamientos* siguen en pie por la lucha de la vivienda, salud, educación y demás.

Nos parece interesante que a pesar de que este movimiento busca tener un *nuevo modelo de vida* al querer incluir a las mujeres en esta lucha en cierto punto vuelve a lo ya establecido y si las incluye no es tanto por generar un nuevo pensar sino más bien es porque como ya se mencionó antes son las que pasan mayor tiempo en el hogar. Por otra parte en éste intento de una nueva conciencia en donde pareciera que se pretende una equidad para todos no es así, pues nos percatamos que siguen habiendo relaciones de abuso de poder, de desigualdad y de la búsqueda por el beneficio propio.

Por último vemos un modelo de organización que intenta mantener a este movimiento para que siga funcionando, sin embargo en este nos encontramos con problemáticas como: la búsqueda de ventaja de quienes mantiene el movimiento especialmente en lo económico, pues como pudimos ver al menos en este predio se tienen comisiones que se mantienen del dinero que dan los habitantes, que se les pide cooperación para que tengan vigilancia, para mantener los espacios en buen estado, para poder tener acceso a servicios de salud y hasta del mismo espacio que habitan, pagos que los habitantes consideran que son suficientes para que al menos el espacio por el que han pagado y trabajado ya fuese de ellos, entonces hay inconformidades pues creen que eso es ya únicamente para quien está a cargo de este.

Como es de saberse este tipo de acciones no son propias del movimiento ni del predio, sin embargo al ser creado para el bienestar del sector más vulnerable creímos que no se darían este tipo de situaciones. Pero ¿Cómo pretendíamos que fuera diferente si no hay otro modelo? ¿Cómo generar una nueva forma de pensar si no la conocemos? Es importante recalcar que si bien el Frente no logran salvarse de prácticas irregulares y corruptas que atraviesan al país entero, si logra cambios de menor a mayor grado en los habitantes ya que después de haber sido atravesados por formas de acción social y política pueden vivirse y pensarse de otra

manera. Con ello nos quedan aún más cuestionamientos como ¿Qué es lo que realmente busca el Frente? ¿Cuál es su verdadera función? ¿Porque cae en lo que en lo mismo y no puede generar una nueva forma de pensar y actuar? ¿Qué ofrece como experiencia?

## Bibliografía de libros

- Alberti Manzanares, Pilar (2010) *“Género, empoderamiento y patrimonio”*. En: Género, Identidad y Patrimonio (Coor. Alberti Manzanarez, Pilar). México: Colegio de Posgraduados Instituto de Enseñanza e Investigación en Ciencias Agrícolas y Plaza Valdés.
- Edgar, H. M. (2006). *“El clientelismo en México: los usos políticos de la pobreza. Espacios Públicos”* Toluca, México: Universidad Autónoma del Estado de México.
- Espinosa, G., (2005) *“Las mujeres de San Miguel Teotongo a la hora de la lucha ciudadana Mujeres, Ciudadanía y poder”* en: Barrera, D. (Comp), *Mujeres, ciudadanía y poder*. México, El colegio de México.
- Fernández, A. (2006) *“Prólogo”, “Introducción” y “Capítulo I: Una apuesta colectiva la borde del abismo: cacerolazos y asambleas de Buenos Aires”* en: Política y subjetividad. Asambleas barriales y fábricas recuperadas. Buenos Aires, Tinta Limón, pp. 7-54
- Fernández, A., (1993) *La ilusión de la mujer*. Argentina, Paidós SAICF.
- Guttari, F. y Rolnik, Suely (2006) *Micropolítica. Cartografías del deseo*. Edición a cargo de Vozes Ltda., Petropolis, Madrid, Traficantes de sueños.
- Massolo, Alejandra (compiladora) (1994) *MUJERES Y CIUDADES. Participación social, vivienda y vida cotidiana*. México, Colegio de México.

- Ramírez Saiz, J. M (1999) *El Movimiento Urbano Popular en México*. México, Siglo Veintiuno.
- Roberto, T. P. (06 de julio de 2019). líder del FPFVI. (V. Ramírez, Entrevistador)
- Treviño, E. (07 de Septiembre de 2019). Ex- coordinadora de la comisión de salud. (V. R. Reyes, Entrevistador)
- Vargas, L. E., (1998) *“La subjetividad del sujeto o el sujeto de la subjetividad”* En: *Tras las huellas de la subjetividad*. México: UAM Xochimilco, pp. 61-78.

## Bibliografía electrónica

- Cerdas Albertazzi, J. M. (2014). El clientelismo político: Una revisión del concepto y sus usos. Anuario De Estudios Centroamericanos, 40(1), 311-338. Recuperado a partir de:  
<https://revistas.ucr.ac.cr/index.php/anuario/article/view/16645>
- García, A. K. (19 de Diciembre de 2018). EL ECONOMISTA. Obtenido de EL ECONOMISTA: <https://www.eleconomista.com.mx/politica/14-millones-de-viviendas-en-Mexico-no-son-dignas-20181219-0081.html>
- Ramírez Sáiz, J. M. (1986). Organizaciones populares y lucha política. Cuadernos Políticos UNAM, número 45, México D.F., ed. Era. Recuperado a partir de:  
<http://cuadernospoliticos.unam.mx/cuadernos/contenido/CP.45/45.6.JuanManuelRamirezSaiz.pdf>
- Regnasco, María Josefina (14/04/2005) “*Del sujeto dominante al sujeto sujetado*” El Zigma.com Recuperado de:  
<https://www.elsigma.com/filosofia/del-sujeto-dominante-al-sujeto-sujetado/7170>
- Torres Vindas Javier (2017) “*Notas para leer al Sujeto en Foucault desde América Latina*”. América Latina en movimiento. Recuperado de:  
<https://www.alainet.org/es/active/20042>