

**Dr. Francisco Javier Soria López**

Secretario Académico de la División de Ciencias y Artes  
para el Diseño UAM Xochimilco

## **INFORME FINAL DE SERVICIO SOCIAL**

**Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.**

***Periodo: 05- Julio -2018 a 09- Enero- 2019***

**Programa de Apoyo en Materia Agraria, Jurídica, Administrativa e  
informática.**

***Clave del proyecto: XCAD000426***

***Responsable del Proyecto: Dra. Sofia flores Morales***

***Asesor interno: Mtro. José Tapia Blanco***

**David Garduño Medina**

***Lic: Planeación Territorial***

***Matricula: 210245646***

***Correo: yithim@hotmail.com***

***Celular: 5511795930***

# Índice

<b>Introducción.....</b>	<b>1</b>
<b>Objetivo general.....</b>	<b>2</b>
<b>Actividades realizadas.....</b>	<b>3</b>
<b>Metas alcanzadas.....</b>	<b>5</b>
<b>Resultados y conclusiones.....</b>	<b>6</b>
<b>Recomendaciones.....</b>	<b>6</b>
<b>Bibliografía y o referencias electrónicas.....</b>	<b>8</b>
<b>Anexo (fotos).....</b>	<b>9</b>

## **Servicio Social**

### **Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano, SEDATU**

Coordinación Nacional Metropolitana 2018-2019

#### **Introducción**

La realización del Servicio Social fue una práctica temporal que me permitió poner en acción mi intuición, los amplios conocimientos obtenidos en la Licenciatura de Planeación Territorial me permitieron incorporarme a esta realidad.

La experiencia concebida en Servicio Social reviste la vida académica y desarrollo profesional de una amplia cantidad de caminos que indagan hacia nuevas formas de concebir al mundo, con el tiempo esta travesía juega un rol importante que permite interpretar en forma modelada patrones que favorecen la ampliación del conocimiento en torno al contexto urbano, dando así la posibilidad de generar reflexiones aunadas de alternativas que útiles para la toma de decisiones y la resolución problemas. Dentro del periodo de Servicio Social surgieron diversos temas importantes para desarrollar y fortalecer dentro de mi ecosistema laboral. Cabe destacar que esta práctica fomento la ampliación de perspectivas en torno a las posibilidades de inserción al mercado laboral.

La Licenciatura en Planeación Territorial se expande con conocimientos amplios que mejoran la percepción del entorno, para ello es necesario abordar temas desde diversos ángulos para trabajar en la identificación de fenómenos dentro de un mundo de posibilidades amplio. La gama de investigaciones realizadas por Planificadores Territoriales llega a ser tan grande debido a necesidad de profundizar en temas desde distintos puntos de vista para construir resultados puntuales y reales por ello mismo la Evolución Social y el Desarrollo Urbano Territorial requieren constantemente profundizar y articular estudios multidisciplinarios que hacen frente al universo de problemáticas existentes en el entorno Territorial

La estancia dentro de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano correspondió al periodo del 05- Julio -2018 a 09- Enero- 2019 cubriendo así el rango de 480 horas necesario para ampliar la visión profesional. Periodo que me ayudo a despejar diversas dudas en torno a la dinámica laboral dentro de un órgano de Gobierno a nivel Federal.

Mi Jefa general durante la labor de mi servicio social es la Dra. Sofia Flores Morales encargada de la Coordinación Metropolitana Región Norte , ella fortaleció e instruyo día con día sus enseñanzas en el campo metropolitano. Su notoria experiencia concernió inolvidablemente en mi preparación profesional.

## **Objetivo General**

El estudio de la Planeación Territorial se extiende a través de una gran cantidad de información que ahonda desde diversas perspectivas y culmina en enfoques convenientes en la solución de casos. Son inmensas las cuestiones que nos permiten valorizar la evolución del espacio y es por ello mi afán de tratar cuestiones metropolitanas.

El objetivo central de la Coordinación Nacional Metropolitana es “investigar, actualizar y documentar en coordinación con otras dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, el estado que guarda el desarrollo de las Zonas Metropolitanas del país en materia demográfica, de planeación urbana y regional, de suelo, vivienda, servicios y administración de competitividad económica, gobernanza y cohesión social y cultural, así como formular las recomendaciones correspondientes a las instancias competentes de la Administración Pública Federal y los gobiernos de las entidades federativas y municipales.”

El objetivo de realizar servicio social en SEDATU nació a partir de mis inquietudes encaminadas a conocer el dinamismo ocurrente en las Zonas Metropolitanas de la República Mexicana, la visible transformación y despliegue de paradigmas me permitieron enriquecerme de una perspectiva de Desarrollo Social Urbano enalteciendo por medio del derecho a la ciudad, igualdad, accesibilidad y el garantizar la cohesión social a la población Mexicana.

Actualmente el sistema Urbano Nacional se encuentra compuesto por 59 zonas metropolitanas las cuales se encuentran interconectadas por municipios de mayor influencia, estudiar la composición de cada metrópoli es una tarea compleja ya que conlleva a profundas investigaciones que ilustran la estructura y dirección de tal conjunto de ciudades. Vivimos en un mundo fragmentado en el que se suscitan diversos ritmos de vida, capacidades múltiples del Territorio, expansiones multiculturales, y límites espaciales que conforman la entidad de cada zona metropolitana.

La desconcentración urbana ha sido estudiada desde distintos contextos, las ciudades de menor tamaño se ven mayormente afectadas ante tal desconcentración debido a la irregularidad en la dotación de equipamiento, infraestructura y servicios principalmente. Definitivamente me intriga buscar el conjunto de configuraciones óptimas para el territorio y adentrarme en las inherentes características de cada Zona Metropolitana.

Cabe destacar que mi interés es conocer una visión de vanguardia que articule suficiencias en términos de sustentabilidad, movilidad, igualdad, accesibilidad y residencia apta para el desempeño de la evolución Social-Territorial .

## **Actividades realizadas**

Al comienzo de mi servicio social experimente la transición de cambio de gobierno, desafortunadamente la infraestructura de SEDATU no a llegado a ser la adecuada y es particularmente visto desde sus improvisadas e inadecuadas instalaciones, equipo de cómputo obsoleto, sistemas informáticos en vías para ser instalados, áreas de archivos encimados. Grandes volúmenes de archivos vivos fueron ordenados según su categoría e ingresados de forma digital así como presentaciones y registros de acervo documental.

El orden de un inventario documentar fue a inicios prioridad ya que cuando llegue a SEDATU se acababa de estrenar la renta de un edificio nuevo y todo el material se encontraba disperso fuera de orden. El cambio presidencial se acercaba y los rumores dentro de las instalaciones eran tantos que muchos pretendían que se quedarían sin trabajo. En mí área correspondiente a la coordinación metropolitana tras este cambio hubo un recorte de personal fuerte y esto comenzaría a mediados del mes de diciembre donde deje de ver a compañeros que laboraban incansablemente en la Secretaria , algunos por Haver cumplido ya un largo tiempo al servicio y otros por el desfavorecido escenario vivido en la Secretaria .

La Dra Sofia Flores Morales se encargó de llenarme de ánimo ante toda situación e hizo lo posible por incorporarme a todo evento en el que ella participaba, ella es una persona amamante a su trabajo y me dio la confianza en todo momento asesorando mis inquietudes inquietudes, ampliando los límites de mi percepción y enfocar sobre un panorama cristalino que me permitía entender cuestiones sobre el fenómeno urbano. Sus tantos años de experiencia la colocan en el puesto que seguirá conservando.

Estuve rodeado de archivos vivos que tendrían que ser recabados en forma digital y estar atento a tareas de investigación como en su momento lo fue la búsqueda de datos sobre los fondos metropolitanos de cada región . Me encargue de lleno en interpretar , localizar y representar con cartografía dinámicas espaciales trabajadas en Santa Lucia , gracias al desempeño realizado en tal tarea tuve el honor de apoyar a compañeros de mí Jefa y considero que fue muy gratificante escuchar sus buenos comentarios acerca de mis habilidades.

A mediados del mes de diciembre y tras varios cambios de personal fue incorporada la "Nueva SEDATU" el edificio entero miraba caras nuevas dentro del recinto . En el área de la Coordinación Nacional Metropolitana llegaron nuevos personajes con una experiencia curricular extensa, una de ellas recibió mi admiración total ya que en ese momento la Dra Sofia tuvo el gusto de presentármela como nueva Jefa , fue ahí cuando me sentí enormemente beneficiado tras estar al lado de una persona con amplio

trayecto en el tema de Movilidad Urbana. En estas fechas comienzo a trabajar con Mariana Orozco Camacho incorporando datos sobre Movilidad apoyándome paralelamente del "Manual de Calles. Diseño vial para ciudades mexicanas"

Marina Orozco Camacho inicia promoviendo prioridades dentro del contexto Urbano apelando la gran importancia de las redes de comunicación y la necesidad de comprensión total en el Manual de Calles como base para diseñar el Desarrollo Urbano. Mis actividades con Mariana extendieron el periodo de concentración en servicio social ya que ella me solicitó seguir colaborando en conjunto con Juan José Gámez León, Gabriel Mozqueira y Joselyne Ramirez. Una tarea extensa que vivimos a en la transición de la nueva SEDATU fue la generación del directorio de Gobernanza Metropolitana que en especial era la creación de la nueva estructura conformada por la nueva planilla durante el cambio de Gobierno de nuestro Sr Presidente Andrés Manuel López Obrador. Extrajimos números, direcciones de contacto, y actualizamos información referente a la vinculación con los estados. Se diseñó una atabla en la que se hallan relacionados los 32 estados de la República Mexicana con respecto a las facultades de todos los Consejos Consultivos Metropolitanos , este mismo material nos sirvió para incorporar la normatividad de las Zonas Metropolitanas de cada región .

**Las tareas a desempeñar por la Coordinación Nacional Metropolitana son:**

- Proponer proyectos y lineamientos para la operación de las comisiones Metropolitanas.
- Coordinar los trabajos de las Comisiones Metropolitanas, constituidas conjuntamente con el Gobierno de la Ciudad de México y las autoridades federales.
- Establecer mecanismos para difundir entre la población la información referente a las funciones y actividades que desarrollan las comisiones Metropolitanas.
- Coordinar la ejecución de estudios, investigaciones y propuestas que permitan orientar las acciones que llevan a cabo las dependencias y organismos auxiliares de la Administración Pública Estatal en las Zonas Metropolitanas de la entidad.
- Organizar y/o participar en foros de consulta internacional, nacional, estatal y regional orientados a la determinación de acciones y programas que contribuyan a la identificación y solución de la problemática social, económica y política de las Zonas Metropolitanas.

-Identificar, promover, diseñar e instrumentar acciones y estrategias orientadas a establecer esquemas de concertación y enlace con instancias municipales y estatales en asuntos de carácter Metropolitano.

-Promover y coordinar la asesoría a los ayuntamientos de los municipios conurbados con la Ciudad de México, para orientarlos en temas y asuntos de carácter Metropolitano.

### **Metas alcanzadas**

Mi experiencia en SEDATU cubrió con mis necesidades de desarrollo profesional , descubrí nuevos paradigmas , ejercite una visión de largo plazo que permite identificar los usos del suelo de la estructura territorial, la infraestructura básica necesaria para las dinámicas poblacionales, la articulación de la movilidad regional y la jerarquía existente en los servicios y equipamientos Metropolitanos .

### **Resultados y conclusiones**

Aprecio con demasiada los días que experimente realizando mi Servicio Social en SEDATU; la frescura de las mañanas, las charlas y cafés con Dra Sofia Flores Morales. En particular recibí un trato extraordinario por parte de todos mis compañeros.

A pesar de algunas desfavorables características de las instalaciones de SEDATU comprendo que tuve la gran oportunidad de desenvolverme y trabajar y recibir confianza de personas altamente respetuosas, amables y en especial dedicadas a desarrollar temáticas singulares que sanan mis intrigas desde el contexto Urbano. Lo más bello del recinto es poder dialogar con infinidad de personas sobre temas que indagan en la evolución de nuestras Ciudades.

Para una verdadera Estrategia Nacional de Ordenamiento Territorial se requiere descubrir la conciencia de la necesidad de una estrategia urbana a largo plazo y mantenerla presente en las propuestas Jurídicas Urbanas de los Legisladores de nuestro Territorio.

### **Recomendaciones**

A SEDATU se le añadieron programas muy importantes de SEDESOL Y FONAPO como son el "el rescate de espacios públicos" Actualmente los nuevos titulares trabajan arduamente empeñados a sacarles provecho a tales programas que son claves para fortalecer la secretaria.

Sería prudente que en términos de infraestructura trabajasen en apoderarse de un edificio propio para la Secretaria de Desarrollo Urbano Territorial y

Urbano, importante también que cumpla en términos de función con todas las expectativas necesarias para el uso de las instalaciones, que sus oficinas cumplan con el reglamento de construcción y que por sí solo se distinga el edificio para el servicio Público. Desafortunadamente la tendencia en cuanto a apropiación de instalaciones SEDATU se ha visto afectada por la gran cantidad de recursos que destina para la renta de sus inmuebles, se estima que en un plazo de 5 años la Secretaría pudo haber construido su propio edificio y aminorar gastos innecesarios como lo son las rentas elevadísimas. El costo de compactación de las instituciones ha sido muy caro y se ve reflejado en la sectorización de una misma dependencia.

Hoy en día grandes grupos vienen a la Ciudad de México a tratar asuntos sobre el Territorio, invierten cantidades grandes de dinero y tiempo para venir a arreglar sus necesidades y es injusto que la misma secretaria no refleje en sus instalaciones la participación al Servicio Público debido a sus inadecuaciones estructurales en su edificio.

Así como se recomienda la posesión de un edificio para la Secretaría es muy necesario expandir espacios para personas diferentes dentro de la institución, ya que existen personas dentro de la institución laborando y visitantes con ese tipo de requerimientos que pasan desapercibidos ante tal circunstancia.

A mí experiencia fue importante la ubicación de la secretaria ya que el tiempo de traslado no daba a más de una hora, su localización me permitía moverme a cualquier lado desde el centro de la Ciudad de México. El turno matutino en el que me presentaba lo considero cómodo ya que por las tardes tuve la oportunidad de seguir laborando y generar capital para pagar mis gastos. Aquel joven universitario o postuniversitario debe de tomar en cuenta el enfoque de la institución a trabajar, así como de sus programas y proyectos ya que es importante definir conocimientos en el campo Laboral.



## **Bibliografía y referencias electrónicas**

Pérez Torre D. (2000), Las zonas metropolitanas de México. Universidad Autónoma Metropolitana, México.

Aguilar A.G (2002) las mega-ciudades y las periferias extendidas.

[Http://dxdoi.org/10.4067/S0250-71612002008500007](http://dxdoi.org/10.4067/S0250-71612002008500007) (15/ 01 / 19) (11:22 am)

Aguilar A.G(1999). Mexico City Growth and Regional dispersal: the Expansion of Largest Cities and New Spatial Forms, Habitat International.

Garza, G(2000) , La Ciudad de México en el fin del segundo milenio . México: El Colegio de México, Gobierno del distrito Federal,México.

<http://www.desarrollourbano.sedesol.gob.mx> (12 /11/18) (11:11)

Catalogo. Sistema Urbano Nacional 2012

La expansión de las ciudades: 1980-2010

Manual de calles. Diseño Vial para Ciudades Mexicanas

Coordinadora editorial SEDATU. Mariana Orozco Camacho

Ley General de Asentamientos Humanos, Ordenamiento Territorial y

Desarrollo Urbano. Nueva Ley publicada en el Diario Oficial de la Federación el 28 de noviembre de 2016

## Anexo (fotos)



(foto.1) Acervo Documental : Presentaciones, Diagnósticos , Propuestas, Leyes, Oficios de Presidentes del Consejo Metropolitano, Fondos Metropolitanos por Estado , Fondos metropolitanos por Zona metropolitana, Cartas del Comité e Desarrollo Metropolitano por Estado ,Planos, Indicadores , actas de instalación del Comité Técnico y Subcomité Técnico de evaluación de proyectos del Consejo por Zonas Metropolitanas (fuente propia)



(Foto.2) Tomada en simulacro efectuado 19 de septiembre de 2018. SEDATU. (fuente propia)



(Foto.3) Vista al Sur de la Ciudad de México desde el piso 17 (fuente propia)



(Foto.4) Edificio SEDATU 2019. Avenida Paseo de la Reforma 26 Torre B,  
Colonia Juárez, Del. Cuauhtémoc, Ciudad de México. C.P. 06600  
(fuente propia tomada el 25 de febrero de 2019)



(Foto.5) María del Rosario Robles Berlanga , a su mano derecha Arq. Francisco Covarrubias Gaitán, superior derecho de la imagen Antonio Alfonso toca Fernandez y grupo de trabajo posando para la foto de fin de año.  
(fuente propia tomada el 11 de noviembre de 2018)



(Foto.6) Dra Sofía Flores Morales (Jefa directa encargada de mi proceso de Servicio Social)  
(foto descargada de Red social)



(foto.7) Mariana Orozco Camacho (titulas en la Coordinación Nacional Metropolitana)  
(foto descargada de Red social)



(Foto.8) Informe de rendición de cuentas, SEDATU. Dirección General de Coordinación Metropolitana. (fuente propia tomada el 18 de febrero de 2019)



(Foto.9) Coordinación Nacional Metropolitana. SEDATU 2019 (fotografía tomada por Mariana Orozco Camacho)