



Casa abierta al tiempo  
UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA  
Unidad Xochimilco



DESARROLLO TERRITORIAL

CyAD



**Arq. Francisco Haroldo Alfaro Salazar**

Director de la División de Ciencias y Artes para el Diseño UAM Xochimilco

**INFORME FINAL DE SERVICIO SOCIAL**  
**Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU)**

**Dirección General de Desarrollo Regional**  
(Dirección Desarrollo Urbano y Comunitario)

**Dirección General de Coordinación Metropolitana**  
(Dirección de Gobernanza y Vinculación Metropolitana)

**Periodo:** 12 de junio de 2023 al 12 de diciembre de 2023

**Proyecto:** “Apoyo en procedimiento en materia Agraria, Jurídica, Administrativa e Informática en la Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano”

**Clave:** XCAD000426

**Responsable del Proyecto:** Marco Antonio Sánchez Rico.

**Interno:** Dr. Abraham Aguirre Acosta



**Nicolas Gonzalez Maryjose**

**Matrícula:** 2193033360

**Licenciatura:** Planeación Territorial  
División de Ciencias y Artes para el Diseño

**Número de contacto:** 5613665243

Correo electrónico: [2193033360@alumnos.xoc.uam.mx](mailto:2193033360@alumnos.xoc.uam.mx)

## ÍNDICE

<b>Introducción</b> .....	3
Estructura y funciones de la SEDATU.....	3
Objetivo general.....	4
Proceso de ingreso y asignación.....	4
<b>Actividades Realizadas</b> .....	5
Junio.....	6
Julio - Agosto.....	8
Septiembre.....	8
Octubre.....	9
Noviembre.....	10
Diciembre.....	10
<b>Metas alcanzadas</b> .....	11
<b>Resultados y conclusiones</b> .....	12
<b>Recomendaciones</b> .....	12
<b>Bibliografía y/o Referencias Electrónicas</b> .....	12

## **INTRODUCCIÓN**

La Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU) está encargada de articular políticas y estrategias que abordan aspectos fundamentales del desarrollo territorial, agrario y urbano en México. Para fomentar la equidad y la inclusión social, la SEDATU se erige como un agente clave en la promoción de políticas de vivienda adecuada y desarrollo urbano que respondan a las necesidades cambiantes de la sociedad contemporánea.

En el escenario marcado por el Plan Nacional de Desarrollo y respaldada por el Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2023, la SEDATU canaliza sus recursos hacia áreas prioritarias que abarcan desde el ordenamiento territorial hasta la modernización de registros catastrales. Esta dedicación se refleja en su enfoque hacia la mejora del bienestar de los habitantes del territorio nacional, evidenciando un compromiso firme con la construcción de una sociedad más cohesionada y resiliente.

Con un enfoque multidimensional, la SEDATU coordina diversas políticas relacionadas con el ordenamiento territorial, el desarrollo agrario, urbano y de vivienda adecuada. En virtud de su misión, esta Secretaría se encarga de diseñar, coordinar e implementar acciones que garanticen la distribución y uso del territorio nacional y la promoción de la equidad y la inclusión social mediante políticas de vivienda y desarrollo urbano.

Durante el servicio social, tuve la oportunidad de colaborar en la Dirección General de Desarrollo Regional y en la Dirección de Coordinación Metropolitana. Durante este período, participé en diversas actividades relacionadas con el apoyo en procedimientos agrarios, jurídicos, administrativos e informáticos. Esta experiencia me brindó una visión práctica de los desafíos y oportunidades en el ámbito del desarrollo territorial y urbano en México.

Mi experiencia en la SEDATU representó una invaluable oportunidad para poner en práctica los conocimientos y habilidades adquiridos durante mi formación académica en la licenciatura de Planeación Territorial de la Universidad Autónoma Metropolitana unidad Xochimilco. Este vínculo directo entre la teoría y la práctica fortaleció mi compromiso con los valores y objetivos que caracterizan el perfil de egresados de nuestra carrera, permitiéndome contribuir de manera significativa en un contexto profesional relevante.

## **ESTRUCTURA Y FUNCIONES DE LA SEDATU**

La Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU) se estructura en varias áreas funcionales que trabajan de manera coordinada para cumplir con su misión.

A continuación, se presenta una descripción de cómo se divide esta secretaría:

Unidad de Asuntos Jurídicos: Esta unidad se encarga de abordar los aspectos legales relacionados con el desarrollo agrario, territorial y urbano. Incluye direcciones especializadas en amparos, litigio estratégico, legislación y consultas.

Unidad de Planeación y Desarrollo Institucional: Aquí se concentra la labor de planificación y desarrollo de la SEDATU, garantizando una gestión institucional eficiente y orientada hacia el cumplimiento de sus objetivos.

Subsecretaría de Ordenamiento Territorial y Agrario: Esta subsecretaría se enfoca en aspectos relacionados con el ordenamiento del territorio y la gestión agraria. Incluye direcciones generales dedicadas al ordenamiento de la propiedad rural, la concertación agraria y la modernización registral y catastral, entre otros.

Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda: Aquí se gestionan los programas y proyectos destinados al desarrollo urbano y la vivienda. Incluye unidades especializadas en proyectos estratégicos, infraestructura urbana y desarrollo regional.

Unidad de Administración y Finanzas: Esta unidad se encarga de la gestión administrativa y financiera de la secretaría, asegurando el adecuado manejo de los recursos y el cumplimiento de los procesos internos. Con esta estructura organizativa, la SEDATU aborda de manera integral los desafíos relacionados con el desarrollo territorial y urbano en México, asegurando una gestión eficaz y coordinada en todas sus áreas de competencia.

## **OBJETIVO GENERAL**

El presente informe del servicio social tiene como objetivo principal comunicar los resultados de mi participación como egresada de la Licenciatura de Planeación Territorial en los procesos del desarrollo territorial sostenible e inclusivo en el marco de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU), mediante el apoyo en procedimientos agrarios, jurídicos, administrativos e informáticos, así como en la planificación y ejecución de proyectos prioritarios de desarrollo urbano y comunitario.

En el marco del catálogo de proyectos de servicio social para la licenciatura en planeación territorial, se encuentra el proyecto denominado "Apoyo en Procedimientos en Materia Agraria, Jurídica, Administrativa e Informática", el cual contempla una serie de actividades como el apoyo en el cálculo de gastos de proyectos ejecutivos y obra, el asesoramiento a Comités Comunitarios, el acompañamiento en los procesos de concentración de proyectos y el apoyo en la planeación territorial de los proyectos prioritarios.

Es importante destacar que, si bien este perfil específico descrito en el catálogo de proyectos difiere ligeramente de la realidad, esto no implica que las actividades realizadas no estén alineadas con el perfil de egreso de la Licenciatura en Planeación Territorial de la UAMX.

## **PROCESO DE INGRESO Y ASIGNACIÓN**

Antes de la asignación, se siguió un proceso de aceptación que implicó el envío del currículum vitae al departamento de admisión del servicio social; posteriormente se solicitó mi presencia para una entrevista presencial en las oficinas de SEDATU, Av. Nuevo León 210, Hipódromo, Cuauhtémoc, CDMX, en el piso correspondiente. Luego de aprobar la entrevista, entregué los documentos oficiales requeridos en las oficinas administrativas ubicadas en Azafrán Iztacalco, donde proporcioné de manera física carta de presentación por parte de la universidad, el historial académico, comprobante de domicilio, entre otros documentos.

Al acudir a mi primer día de actividades del servicio social en la SEDATU procedieron a separar a los pasantes de servicio social y/o prácticas profesionales según su perfil profesional y aptitudes individuales. Posteriormente se nos asignó una de las direcciones o coordinaciones que conforman la SEDATU. En mi caso particular, fui asignada en la Dirección General de Desarrollo Regional, específicamente en la Dirección de Desarrollo Urbano y Comunitario, para llevar a cabo mi servicio social y fue así durante la primera mitad de un período de 4 meses, los siguientes 2 meses, se me asignó a la Dirección General de Coordinación Metropolitana, la cual se subdivide en la Dirección de Planeación, Movilidad y Gobernanza. Con mayor detalle en el siguiente apartado, se explicarán las actividades realizadas en cada dirección.

## **ACTIVIDADES REALIZADAS**

Las actividades me fueron asignadas por el responsable del área de servicio social de la SEDATU, que describen a grandes rasgos las tareas que desempeñaría en la Dirección de Desarrollo Urbano y Comunitario:

- Apoyo en el cálculo de gastos de proyectos ejecutivos y obras.
- Asesoramientos a Comités Comunitarios.
- Acompañamiento en los procesos de concentración de proyectos.
- Apoyo en la planeación territorial de los proyectos prioritarios.

Estas actividades se enfocan en ayudar al seguimiento de los Programas de Mejoramiento Urbano, para optimizar la creación de varios Planes de Acciones Urbanas (PAUS).

La SEDATU lleva a cabo diversos Programas de Mejoramiento Urbano alineados con diversos instrumentos de política pública a nivel nacional, estatal y municipal, así como con objetivos de desarrollo sostenible y agendas internacionales, con el fin de garantizar su eficacia y contribución al bienestar de la población urbana en México. Que tiene como objetivo mejorar las condiciones de vida en áreas urbanas que presentan un grado de rezago social o marginación medio a muy alto. Todo lo antes mencionado por medio de la ejecución de obras de equipamiento urbano, proyectos comunitarios y acciones de mejoramiento integral.

Mis actividades se enfocaron en ayudar al seguimiento de los Programas de Mejoramiento Urbano, para optimizar la creación de varios Planes de Acciones Urbanas (PAUS). El Plan de Acciones Urbanas (PAU) es un documento requerido por el Programa de Mejoramiento Urbano (PMU) en México; Este programa tiene como objetivo principal identificar y priorizar acciones y proyectos destinados a mejorar las condiciones de vida en áreas urbanas con alto grado de marginación o rezago social. El PAU debe contener la definición de los polígonos de atención prioritaria (PAP) donde se llevarán a cabo las intervenciones, así como una cartera de acciones y/o proyectos susceptibles de recibir recursos del PMU, incluyendo los montos estimados de asignación presupuestal por intervención. Para su elaboración, se requiere realizar un diagnóstico territorial que permita detectar las problemáticas y necesidades en los PAP con el fin de proponer proyectos orientados a mejorar estas situaciones. Además, se deben incluir los resultados de encuestas comunitarias para obtener un diagnóstico más amplio de las necesidades sociales.

El PAU debe reflejar un análisis técnico-social que identifique la viabilidad de las acciones y proyectos propuestos, considerando aspectos como la integración territorial, localización, condiciones físicas, jurídicas y financieras.

Cada PAU debe incluir al menos el diagnóstico urbano y social, la cartera de acciones y/o proyectos con su descripción y los montos estimados de asignación presupuestal. Además, en caso de aplicar, se deben incluir los PAP, definidos como conjuntos de manzanas con alta densidad de población y grado de rezago urbano y social. Se establece que las obras y acciones que beneficien preferentemente a la población de los PAP se considerarán elegibles si cumplen con ciertos criterios establecidos en las Reglas de Operación del PMU.

A continuación, se detallan las actividades realizadas de forma cronológica, tomando como base los meses que estuve prestando mi servicio en dicha Secretaría. **Cabe hacer notar que estas actividades fueron, en algunos casos, diferentes a las establecidas en el proyecto de servicio social y en las que se me asignaron en la dependencia.**

## JUNIO

Durante el mes de julio, la fase inicial de mi servicio social, estudié a detalle algunos de los Proyectos Regionales, especialmente en los proyectos institucionales, como el Programa para el Desarrollo del Istmo de Tehuantepec (PDIT) y el Corredor Interoceánico del Istmo 2023-2024 (CIIT). Ambos proyectos están vinculados, ya que se centran en la construcción del ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, corredor Interoceánico y en el desarrollo integral de las comunidades en Oaxaca, Chiapas, Veracruz y Tabasco, abordando aspectos clave como la infraestructura, los servicios y los equipamientos.

En particular, el CIIT representa una significativa inversión por parte del Gobierno Federal, estatal, y empresas privadas. Formando parte de un extenso fideicomiso relacionado con diversos Programas Institucionales derivados del Plan Nacional de Desarrollo. Estos recursos están asignados específicamente a la Secretaría de Marina y entidad paraestatal denominada Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, S.A. de C.V. pero administrados y ejecutados por la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).

En este contexto, el PDIT tiene como objetivo abordar el rezago económico y social en la región del Istmo, conformada por 79 municipios, siendo 46 pertenecientes al Estado de Oaxaca y 33 al estado de Veracruz. Se han definido cinco objetivos estratégicos para la región, entre ellos fortalecer la infraestructura social y productiva, impulsar un nuevo modelo de crecimiento económico, y asegurar acciones para mejorar las condiciones de vida de la población en situación de pobreza extrema.

El CIIT se posicionará como la columna vertebral del PDIT, aprovechando la ubicación estratégica del Istmo para competir en los mercados mundiales de movilización de mercancías. La coordinación del CIIT implica la modernización del ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, el fortalecimiento de la infraestructura carretera, caminos rurales, la mejora de la red portuaria, la construcción de un gasoducto y la creación de polígonos con incentivos para atraer inversiones y estimular el desarrollo económico y social de la región, basándose en las vocaciones productivas con mayor potencial.

En un primer momento se me encomendó familiarizarme con los Sistemas de Información Geográfica, herramientas vitales que permiten capturar, almacenar, analizar y visualizar datos geoespaciales. Al integrar información geográfica, como mapas, con tablas de atributos, estos sistemas facilitan el análisis y la toma de decisiones en diversos campos, desde la planificación urbana hasta la gestión ambiental.

La implementación de SIG se llevó a cabo con el propósito de localizar y georreferenciar los principales proyectos a lo largo de las Línea K, FA y Z.

Principalmente trabajé con la línea Z y K, georreferenciando en cada municipio la actualización de fecha de el inicio o progreso en cada obra planificada, haciendo una relación entre proyecto y distintas variables como la ubicación geográfica, foco rojo, foco verde respecto al avance de obra o presupuesto asignado. Si era necesario utilizar cartografía espacial con características específicas para analizar la conectividad con las carreteras principales.

La "Línea FA" conecta los estados de Veracruz, Tabasco y Chiapas a lo largo de aproximadamente 310 km de vías férreas (El Chapo - Palenque). Este sistema de transporte desempeña un papel fundamental al facilitar el traslado de carga desde el Golfo de México, abarcando desde Coatzacoalcos hasta la península de Yucatán, con conexión al Tren Maya en Palenque y una futura vinculación con la Refinería de 2 Bocas en Roberto Ayala, Tabasco.

En paralelo, la "Línea K" establece una conexión ferroviaria entre los estados de Oaxaca y Chiapas, abarcando aproximadamente 472 km de vías férreas (Ixtepec Ciudad Hidalgo). Este sistema de transporte está diseñado para conectar con la frontera sur de Guatemala, estableciendo una conexión vital a través del Ferrocarril de Guatemala y el programa para el desarrollo de la Frontera Sur.

De manera similar, la "Línea Z" conecta los estados de Oaxaca y Veracruz mediante aproximadamente 212 km de vías férreas (Medias Aguas - Salina Cruz). La ruta es importante para el ferrocarril al enlazar con los puertos de Coatzacoalcos en Veracruz y Salina Cruz en Oaxaca, siendo clave para desarrollar el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

Sin embargo la construcción del ferrocarril del Istmo de Tehuantepec se limita a la construcción de estaciones mientras que la SEDATU y la Dirección se enfocan en algo más amplio; como el desarrollo integral dentro de los municipios, por medio de aspectos clave como la construcción de infraestructura y los equipamientos.

En consecuencia en la línea K, se esperaba la aprobación de la solicitud de presupuesto 2024 por parte de gobierno federal, recordemos que nos encontrábamos a mitad de año y para ejercer este presupuesto se procede a seleccionar 13 municipios de Chiapas y 12 de Oaxaca, a los cuales se les destina 4 millones de pesos por obra comunitaria.

Para respaldar este proceso, se tiene que presentar un Plan de Acciones Urbanas (PAU) respecto a cada municipio y localidad en conformidad con las normativas y regulaciones específicas. Por lo tanto, comencé a trabajar en actividades encomendadas respecto a los PAUS como la selección de localidades en Chiapas y Oaxaca, utilizando SIG en ArcGIS, con capas perimetrales conocidas como núcleos agrarios, que tuvieran una población superior a 50 mil habitantes.

Posteriormente elegí con ayuda de mis superiores las localidades con mayor población, priorizando las cabeceras municipales o aquellas con un mayor potencial para el desarrollo económico y la conectividad de infraestructura terrestre como carreteras y cercanía a las principales estaciones del ferrocarril del Istmo de Tehuantepec.

## **JULIO y AGOSTO**

En junio y agosto, tuve la responsabilidad de las actividades relacionadas con CIIT en el estado de Chiapas para la elaboración de Planes de Acción Urbana Sostenible (PAUS). Este rol implicó llevar a cabo diagnósticos exhaustivos en varios municipios: Tapachula, Tonalá, Mapastepec, Huixtla, Pijjiapan, Arriaga, Acacoyagua, Acapetahua, Escuintla, Suchiate, Villa Comaltitlán, Huehuetán, Tuzantán.

Recopilé datos demográficos, económicos, de vivienda y otros aspectos relevantes para el proceso de elaboración de (PAUS). Investigué la población total, desglosada por género y rango de edad, así como la Población Económicamente Activa (PEA), el Producto Interno Bruto (PIB), niveles de educación, características del empleo y la especialización económica en la región. Además, examiné las características de los servicios, la vivienda, así como los equipamientos relacionados con la salud, la recreación y el deporte.

En términos generales, el proceso comenzaba a nivel municipal y se desglosaba en documentos específicos para cada localidad seleccionada. Cada municipio requería un análisis detallado abarcando entre tres y cinco localidades, lo que resultaba en unos 40 diagnósticos en dos meses.

## **SEPTIEMBRE**

En septiembre fue fundamental la creación detallada de mapas que abordaban la ubicación y delimitación territorial de las localidades, destacando la conexión y relevancia de estas áreas con el tren transístmico. Este enfoque incluyó un análisis de las principales vialidades, resaltando su importancia en el contexto del desarrollo regional.

Además, contribuí activamente al diseño de presentaciones semanales que abarcaban el progreso de las obras, centrándome en la línea Z, con un enfoque especial en Oaxaca. Estas presentaciones no solo ofrecían una visión clara del avance de los proyectos en curso, sino que también subrayaban la importancia estratégica de la línea Z en la región.

Entre las variadas responsabilidades, disfruté especialmente mi participar en la georreferenciación de rutas seguidas por drones. Mi tarea consistía en descargar la información del dron generada por mis compañeros durante sus comisiones, e integrar por medio de diferentes aplicaciones a las presentaciones semanales.

Un proyecto particular que me entusiasmó fue el trazado de una serie de andadores en San Francisco Guichicovi, Oaxaca. Este caso resultó interesante por la expansión urbana, que llevó a identificar asentamientos en zona federal. Como consecuencia, se realizó la reubicación de calles y accesos a algunas viviendas, incluyendo la creación de andadores. Este proceso se realizó mediante consultas con los residentes, llegando a acuerdos mutuos.



Utilizando herramientas como Google Earth, AutoCAD y SketchUp, colaboré activamente en modelar estas modificaciones, siendo un ejemplo representativo de numerosos casos similares en todos los municipios. Este enfoque no solo garantiza la eficacia en la planificación territorial, sino que también destacó la importancia de la participación de ejidatarios en la toma de las mejores decisiones.

## **OCTUBRE**

En octubre, tuve la oportunidad de participar en una de mis actividades favoritas: la creación de mapas y contribución de ideas en el diseño de materiales elaborados. Durante este tiempo, se me proporcionó la guía de identidad institucional para la comunicación visual y gráfica.

Se me encomendó la tarea de familiarizarse y adherirme estrictamente para garantizar una implementación adecuada en la elaboración de mapas y documentos oficiales. Estos documentos requerían una homogeneización en estilos, incluyendo elementos como logotipos, tipografías, colores y simbología. Manteniendo una paleta de colores oficial en todo momento, compuesta principalmente por las tonalidades Pantone 465 C (Dorado) y Pantone 7420 C (Guinda), establecidas por la SEDATU.

Los mapas de participación ciudadana están concebidos para ser utilizados en asambleas y mesas de trabajo tanto por el personal de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu) como por las comunidades locales, por ejemplo Pijijiapan, un municipio de Chiapas. En estas reuniones, los residentes tienen la oportunidad de ejercer su voto de manera más informada, decidiendo qué proyectos se construirán utilizando los fondos asignados.

Por consiguiente, tuve el privilegio de contribuir en la elaboración de estos mapas temáticos destinados a la participación ciudadana. Estos mapas sirven de apoyo a los comités y vecinos, permitiéndoles comprender visualmente la ubicación y los espacios que serán intervenidos. Durante las consultas de participación ciudadana en las comunidades, se establecen mesas de trabajo para conciliar los intereses de las autoridades municipales, donde se involucra al presidente municipal, el delegado o el regidor local, junto con los representantes vecinales conocidos como comités, que están formados por un presidente, un tesorero y un secretario designados por la propia comunidad.

Por lo tanto, estos mapas son esenciales y prácticos, con un diseño llamativo y cargados de simbología, lo que permite a la población en general comprender el impacto del proyecto en un radio al menos de cinco kilómetros. La principal herramienta que se empleaba para su elaboración y análisis espacial en GIS es el buffer el cual se utiliza para crear áreas circulares o de otro tipo alrededor de puntos, líneas o polígonos en específico. Entonces de manera más práctica analizaba la proximidad, la cobertura, recopilación de datos etc.

Más adelante en el mes, se me asignaron responsabilidades administrativas. Esto incluyó la verificación de facturas, la revisión de oficios, la validación de documentos y firmas del personal que brinda los servicios como: obreros, constructores, proyectistas entre otros. En general la gestión documental y administrativa del proyecto. Este cambio en mis tareas me proporcionó una perspectiva más completa de los procesos administrativos oficiales relacionados con el desarrollo territorial y urbano en la SEDATU.

## **NOVIEMBRE**

En noviembre, experimenté un cambio significativo en mi trayectoria dentro de la SEDATU, por razones personales solicité mi reubicación en otra dirección de la Secretaría. Fui asignada a la Dirección de Gobernanza y Vinculación Metropolitana. Este cambio representó la etapa más enriquecedora para mi experiencia del servicio social donde tuve la oportunidad de desarrollar nuevos conocimientos y habilidades.

Durante este período, me adentré en un nuevo nivel de análisis metropolitano, centrándome en los Programas de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano (PUMOT). Mi labor consistía en realizar una evaluación detallada y rigurosa, seguida de una guía de planificación que debía abarcar diferentes fases, tales como objetivos, estrategias, zonificación, líneas de acción, la continuidad de una cartera de proyectos y la identificación de nuevas obras. Como resultado, elaboré diferentes tablas de Excel desglosando a detalle cada apartado mencionado, proporcionando observaciones pertinentes destinadas a orientar y mejorar el documento en cuestión.

En mi experiencia revisar los documentos extensos del municipio de Tlaxiaco y Pijijiapan, es una labor ardua que demanda varias semanas de dedicación. Es importante destacar que, en ocasiones los documentos no son elaborados por el municipio, por lo cual existen empresas nombradas gerencia que brindan un servicio, las cuales el municipio se encarga de remunerarles, por elaborar en dichos diagnósticos profundos detectando temas de prioridad.

Sin embargo, estos documentos no satisfacen el propósito principal de abordar problemas críticos, ni presentan propuestas transversales debidamente elaboradas para la implementación de proyectos o programas. Desde mi perspectiva, estos documentos resultan extensos y tediosos, repletos de disposiciones legales redundantes y transferibles, que se entregan meramente para cumplir con requisitos formales, sin trascender más allá del nivel de diagnóstico. Además, cada cambio de administración conlleva a la pérdida de continuidad en la estrategia trazada

Por lo tanto fue el ejercicio de evaluación de PUMOT que más enriqueció la estadía en el servicio social, considerando factores políticos, de gestión, medioambientales, socioeconómicos, que persuaden el desarrollo y la ejecución de proyectos en cada localidad. Destinados a orientar la Planificación de Desarrollo Metropolitano Urbano (PDMU)

## **DICIEMBRE**

En los últimos días de mi servicio social, se me encomendó la tarea de elaborar notas informativas sobre las juntas virtuales de la Comisión Ambiental de la Megalópolis (CAME). Estas reuniones abordaron acuerdos cruciales y la aprobación para ajustar la firma de convenios entre la SEMARNAT, los gobiernos estatales metropolitanos y la SEDATU. Participar en este proceso me brindó una perspectiva valiosa sobre las decisiones y compromisos clave para el desarrollo ambiental y territorial.

Asimismo, tuve la responsabilidad de asistir a diversas reuniones virtuales, sobre el financiamiento para una nueva línea del trolebús, que incluía las terminales de Taxqueña y Ciudad Universitaria, con miras a su puesta en marcha en el año 2024. Esta experiencia me permitió entender los aspectos financieros y logísticos relacionados con proyectos de movilidad urbana.

Finalizando mi periodo, colaboré en la preparación de presentaciones de cierre de año, destacando los logros y desafíos enfrentados a lo largo de los meses. Además, participé en la documentación de las memorias de Red Nacional Metropolitana (ReNaMet), marcando la conclusión de la edición de Territorios al Aire, un proyecto significativo en la Red Nacional Metropolitana. Estas memorias no solo sirven como un registro histórico, sino que también reflejan el compromiso continuo con la colaboración y el desarrollo metropolitano en el país.

Además, tuve la oportunidad de participar activamente en los foros de trabajo de la Comisión Ambiental de la Megalópolis (CAME), un organismo encargado de la planificación y ejecución de acciones destinadas a la protección del medio ambiente, así como a la preservación y restauración del equilibrio ecológico. En estos foros, mi función consistió en escuchar y crear informes de los paneles de debate en relación al medio ambiente, involucrando a 16 Delegaciones del Distrito Federal y 224 municipios, principalmente en los estados de México, Hidalgo, Morelos, Puebla y Tlaxcala.

Los informes que generé de este organismo tienen el objetivo de proporcionar análisis detallados y documentación del conteo de los acuerdos aprobados, los que están en proceso, entre otros, resaltando las participaciones en cada foro y junta de la CAME, destacando los aspectos relevantes para la toma de decisiones y la planificación estratégica.

Estos informes abordaron temas clave discutidos en las juntas virtuales de la CAME, incluyendo la aprobación de ajustes en la firma de convenios entre SEMARNAT, los gobiernos estatales metropolitanos y SEDATU.

## **METAS ALCANZADAS**

A lo largo de mi servicio social, mi participación fue más amplia y abarcó diversas responsabilidades, superando las actividades inicialmente propuestas en el catálogo de proyectos. A continuación, se detallan con mayor profundidad las contribuciones específicas:

- Asesoramiento a Comités Comunitarios
- Acompañamiento en los Procesos de Concentración de Proyectos: • Apoyo en la Planificación Territorial de Proyectos Prioritarios:

Contribuir activamente en la planificación territorial de proyectos prioritarios, empleando herramientas como Sistemas de Información Geográfica (SIG) para mapear y analizar la distribución espacial. Colaboré en la identificación de áreas estratégicas para el desarrollo, considerando factores sociales, económicos, ambientales y diseño. Me desempeñé en labores administrativas que incluyeron la elaboración de informes detallados y la revisión de documentos complejos.

Estas acciones adicionales reflejan mi dedicación y adaptabilidad en el entorno laboral, demostrando la capacidad de asumir responsabilidades más allá de las establecidas, para contribuir de manera significativa al desarrollo territorial y urbano.

## RESULTADOS Y CONCLUSIONES

Considero que la elección de realizar mi servicio social en estas direcciones de la SEDATU, fue una de las decisiones más acertadas, me permitió aplicar directamente los conocimientos adquiridos durante mi formación académica. Sin embargo, mi experiencia también me ha llevado a observar ciertas áreas de mejora que merecen atención.

La planificación, es esencial para el éxito de cualquier proyecto, a menudo se ve limitada por restricciones de tiempo, ya sea debido a cuestiones burocráticas u otros factores. Este desafío puede afectar la calidad de forma exhaustiva en los procesos de participación ciudadana, donde los resultados a veces no reflejan completamente las opiniones de la comunidad. La transparencia se ve comprometida en ocasiones, influenciada por consideraciones presupuestarias o políticas, relegando en algunos casos la importancia del diagnóstico, tanto en los Programas de Ordenamiento Urbano Sustentable (PAUS) como en los Programas de Ordenamiento Territorial y Desarrollo Urbano Estatal (PUMOT).

Para comprender adecuadamente los desafíos metropolitanos, es imprescindible adoptar un enfoque integral que trascienda la mera celebración de foros y firma de acuerdos por parte de la Comisión Ambiental de la Megalópolis (CAME), así como la participación de secretarios, gobernadores y autoridades municipales y regidores. Se requiere una visión que abarque desde lo micro regional hasta lo macro, que se comprenda en su totalidad a los municipios conurbados y sus respectivas localidades.

## RECOMENDACIONES

Como sugerencia constructiva, insisto en la actualización periódica del catálogo de proyectos, asegurando su relevancia y alineación con las necesidades cambiantes. Además, explorar nuevas oportunidades de colaboración mediante convenios con delegaciones cercanas o instituciones adicionales podría enriquecer la diversidad de experiencias y fortalecer la eficacia de los proyectos.

## BIBLIOGRAFÍA

*Comisión Ambiental de la Megalópolis. (s.f.). Recuperado de <https://www.gob.mx/profepa/documentos/comision-ambiental-de-la-megalopolis-came>*

*Gobierno de México. (2019). Términos de Referencia Metropolitano. Recuperado de [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/451047/190404\\_TdR\\_METROPOLITANO.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/451047/190404_TdR_METROPOLITANO.pdf)*

*Gobierno de México. (2021). Criterios PAU-PMU-MIB-04-enero-2021. Recuperado de <https://mimexicolate.gob.mx/wp-content/uploads/2021/02/Criterios-PAU-PMU-MIB-04-enero-2021.pdf>*

*MOE-100-O-002-2022. Recuperado de <https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/821941/MOE-100-O-002-2022.pdf>*

*Mi México Late. (s.f.). Recuperado de <https://mimexicolate.gob.mx/>*

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano. (s.f.). 3ra edición de la Red Nacional Metropolitana (RENAMET). Recuperado de <https://www.gob.mx/sedatu/documentos/3ra-edicion-de-la-red-nacional-metropolitana-renamet>

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano. (s.f.). Servicio Social en SEDATU. Recuperado de <https://www.gob.mx/sedatu/documentos/servicio-social-en-sedat>