



**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA
UNIDAD XOCHIMILCO**

**DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES
DOCTORADO EN CIENCIAS SOCIALES**

**CONSTRUCCIÓN DE LA DIVERSIDAD DE SENTIDOS DE LA RESISTENCIA
DEL SME, 2009-2012**

TESIS

**PARA OPTAR AL GRADO DE DOCTORA EN CIENCIAS SOCIALES
CON ESPECIALIDAD EN RELACIONES DE PODER Y CULTURA POLÍTICA**

AUTORA: IRISELA SÁNCHEZ PÉREZ

DIRECTOR DE TESIS: DR. ARTURO ANGUIANO OROZCO

CIUDAD DE MÉXICO, MAYO DE 2017

Agradecimientos

Algunas vicisitudes se presentaron antes de que terminara esta investigación, en especial a mi madre Carmina debo una disculpa por el fuerte momento de tensión que vivió en la puerta de la casa en tiempos que yo iba y venía del DF para hacer recorridos y observar. Agradezco infinitamente su aceptación incondicional de mi persona a ella y mis hermanos, tan inquieta como soy y que los dejé de ver en reuniones familiares sobre todo cuando el trabajo arreciaba, así como su comprensión en medio de cierta zozobra por mí relacionada con la indagación. Agradezco a ellos y a mis amigos por escuchar mis inquietudes.

Agradecimiento enorme a los trabajadores con quienes conversé, de los que aprendí mucho sobre el mundo de la electricidad y su producción, en especial a las decenas de smeitas en activo y a los jubilados que me brindaron su confianza y camaradería y participaron expectantes y vigorosos en entrevistas y conversaciones de manera incondicional. A quienes creyeron en la seriedad de mi trabajo y me permitieron e invitaron a estar en momentos clave del movimiento y reuniones importantes. A quienes me abrieron de par en par las puertas de instalaciones sindicales, y a quienes de ellos estuvieron cuando los necesité al cruzar información, sin importar la condición que tuvieran al seno del sindicato y del movimiento. Agradecimiento sincero a Domingo Aguilar, Pablo Esparza, Fernando Oliva y Juan Cruz, al equipo de Radio Turbina, Smirmidones, Radio Generación SME, y a RadioSME. A los smeitas con quienes compartí el pan y la sal por su amistad. No están ya entre nosotros otros trabajadores, fueron parte de las bajas del movimiento contra la extinción de Luz y Fuerza del Centro.

Agradezco especialmente a Arturo Anguiano por la revisión minuciosa de mi extenso trabajo, le tocó leer un borrador más largo aún que el logrado y me dio ánimos cuando lo arduo de la tarea que me propuse se me venía encima. Sus recomendaciones contribuyeron a que pudiera presentar mejor escrita la tesis. Al Jurado por sus valiosas sugerencias para mejorar el trabajo y por el tiempo dedicado a una lectura detallada.

Por último, agradezco a la universidad pública de primer nivel que es la UAM Xochimilco haber cobijado mi nuevo proyecto de investigación, esta vez en un programa de cuatro años que por su calidad educativa recibió del Conacyt apoyo para sus estudiantes. Gracias al personal de apoyo del Doctorado en Ciencias Sociales por su generosa disposición.

Resumen

El objetivo principal de esta tesis es comprender y dar cuenta de cómo se construyen los sentidos que sostuvieron los primeros años la lucha de resistencia de los miembros del Sindicato Mexicano de Electricistas, iniciada a raíz de la extinción del organismo Luz y Fuerza del Centro en que laboraban. Se asume que en la realidad coexisten una serie de procesos estructurales que se articulan en un momento histórico particular, condicionando el estallido de conflictos abiertos en el campo político, que se combinan con procesos coyunturales dinámicos como la absorción de agravios y creaciones culturales comunes que provienen de universos de significaciones compartidas que alimentan la valoración positiva o negativa entre militantes y dan pie al establecimiento de patrones de reconocimiento recíproco intersubjetivo. Se analizan las determinaciones estructurales que condicionaron el conflicto entre el SME y el gobierno federal y la actualización ideológica sindicalista en la coyuntura a través de sus posturas en torno de la reforma energética y laboral. Entramos en el movimiento de resistencia mediante *convivencia participante* para captar la dimensión moral y la afectividad colectiva de sujetos empíricos en el día a día y algunos aspectos de la organización ligados a la estructura sindical. La heterogeneidad interna electricista está presente en torno de prioridades de la agenda de negociación con el gobierno, pero la base jamás disputó a la vanguardia la conducción del movimiento. Se generó tensión en cierto momento sobre el control de los medios de comunicación alternativos creados por la base, donde la dirigencia se vio rebasada. En los *espacios-organizaciones* impulsados por el SME, las tensiones entre actores sociales y actores sindicales evidencian la resistencia entre correligionarios al ejercicio del poder de los otros.

Abstract

The main objective of this thesis is to understand and to account of how are built the senses that sustained the early years of resistance struggle by the Sindicato Mexicano de Electricistas members. The movement initiated as a result of closing Luz y Fuerza del Centro organism in which they worked. It is assumed that in the real world it coexists a series of structural processes which articulate in a particular historical moment, conditioning the outbreak of open conflicts in the political field, which are combined with dynamic conjunctural processes such as the absorption of grievances and common cultural creations that come from universes of shared meanings which feed the positive or negative assessment between militants and give rise to the establishment of patterns of reciprocal intersubjective recognition. We analyze the structural determinations that shaped the conflict between SME and the federal government, along with the syndicalist ideological update in the conjuncture through their positions upon energy reform and labor reform. We enter the resistance movement through *participant coexistence* to grasp the moral dimension and collective affectivity of empirical subjects in the day-to-day and some aspects of the organization linked to the union structure. The electricians' internal heterogeneity does exist around the priorities of the agenda of negotiation with the government; however, the base never disputed the conduction of the movement to the vanguard. Tension arose at a certain point about the control of the alternative media created by the base, where the leadership was exceeded. At the spaces-organizations promoted by the SME, the tensions between social actors and union actors evidence the resistance among partisans to the exercise of power of others.

ÍNDICE

	Pág.
INTRODUCCIÓN	5
<i>Las apuestas teórico-metodológicas</i>	15
CAP. 1. AGUDIZACIÓN DEL CONFLICTO DE INTERESES. EL DESALOJO Y LA EXTINCIÓN DE LFC	21
Privatización energética y embestida contra el sindicalismo, en la extinción de LFC	23
Agudización del conflicto en la coyuntura. El antagonismo de intereses	35
El inicio de <i>la resistencia</i> del SME	40
<i>“El golpe”</i> : primera experiencia subjetiva colectiva de los miembros en resistencia	47
CAP. 2. ENTRE LA EXPERIENCIA Y LA AÑORANZA. Avances y tropiezos en la resistencia	51
Los viejos valores smeitas, estrategias y prácticas en la resistencia	52
Procesos electorales internos durante la resistencia: entre el deber y la necesidad/ La Comisión de Trabajo, una estructura bien aceiteada para organizar la resistencia/La estructura de la revista Lux: baluarte de la voz de los trabajadores/Añoranzas de las Comisiones Legislativas en la resistencia/El vacilante apoyo de los jubilados del SME al movimiento	55
El SME ante las reformas neoliberales laboral y en el sector eléctrico	104
Frente a la reconversión, resistencia a perder presencia en la gestión industrial / Por una modernización en LF con productividad sin despidos	105
CAP. 3. LA HUELGA DE HAMBRE, EL PLANTÓN DE SEIS MESES Y LA MULTIPLICACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN. Acciones emergentes de la resistencia electricista	128
Cuatro momentos diferenciados en la movilización electricista 2009-2012	135
La primera reacción de los trabajadores en 2009/ La organización de la estrategia/ Intensificación de la movilización nacional e internacional/ Intervención del SME en la contienda presidencial	135
Multiplicación de medios de comunicación alternativos: <i>Narrar su propia Historia</i>	173
Legitimación de <i>RadioSME</i> desde la base/ Resonancia de acciones y decisiones del movimiento por el conjunto de medios smeitas/ La creación de <i>Radio Turbina</i> y <i>Radio Generación SME</i> en el campo de batalla/ <i>La Resistencia</i> , medio impreso surgido en el movimiento.	179

CAP. 4. LA <i>SMEITA</i> , UNA RESISTENCIA A PERDER IDENTIDAD HISTÓRICA Y PODER	202
El SME intenta asumirse como actor más “social” en 2009-2010	206
Su “sepultura” oficial incentiva la cohesión electricista y sindicalista en 2011-2012	213
<i>Cuántos somos, quiénes somos</i> : reconociéndose para resistir /Significaciones del trabajo y del sindicato actualizadas en la lucha /Clases de trabajadores: liquidados-no liquidados, traidores, esquirols	222
El SME en la construcción del México moderno	240
<i>Custodios</i> de los bienes de Luz y Fuerza	243
El proyecto político transexenal del SME	252
¿De antagonistas en conflicto a enemigos del sistema?	259
Asamblea Permanente de los Mexicanos Indignados/Encuentro Sindical Nuestra América hacia un socialismo con democracia/ Tribunal Internacional de Libertad Sindical, una apuesta social por la calidad jurídico-moral	267
La Nueva Central de Trabajadores. Política renovada de alianzas del SME	280
La OPT: el partido político que impulsó el SME para disputar el poder	289
El de la OPT, un Programa de Restauración-Innovación/Problemas, tensiones y contradicciones al seno de la OPT/ El ejercicio de las relaciones de poder entre organizaciones/Conclusiones sobre la OPT y el papel del SME.	296
CONCLUSIONES. LA CONSTRUCCIÓN DEL SENTIDO DE LA RESISTENCIA DEL SME 2009-2012	310
ÍNDICE DE CUADROS	316
BIBLIOGRAFÍA	317
Documento oficiales / Fuentes periodísticas, videos y otras	324
Documentos del SME. Fundacionales y básicos / Documentos producidos antes y en la resistencia.	328
Documentos de Organizaciones en que participó el SME en 2009-2012: APMI, ESNA, TILS, Alianza Trinacional, NCT y OPT	334
ANEXO NÚM. UNO. ENTREVISTAS A MIEMBROS ACTIVOS DE LA RESISTENCIA EN 2009-2012	335
ANEXO NÚM. DOS. LISTA DE MEDIOS “OFICIALES” Y “NO OFICIALES” DEL SME	340

INTRODUCCIÓN

Esta tesis trata de los primeros tres años del movimiento de resistencia que emprendieron los miembros del Sindicato Mexicano de Electricistas (SME) en demanda de un Patrón Sustituto, a raíz de que se quedaron sin empresa el 11 de octubre de 2009, fecha en que fue extinguido por decreto presidencial el organismo descentralizado de la Administración Pública Federal, Luz y Fuerza del Centro (LFC), en que laboraban más de 44 mil trabajadores afiliados al SME. Este sindicato nacional de industria tuvo una época de esplendor en que sus miembros lograron el Contrato Colectivo de Trabajo más importante de la década de los 30, mismo que fueron fortificando mediante un patrón de comportamiento político que incluye la negociación y la movilización. El Contrato, que llegó a acumular importantes prestaciones, ha sido considerado un referente para las luchas sindicales por mejoras salariales y de condiciones de trabajo. El movimiento estudiado se enmarca en un contexto de debilitamiento de organizaciones sindicales, explicable por factores internos y externos al propio sindicalismo, que son, a la vez, propulsores y síntomas de la crisis del régimen político mexicano estatuido en el siglo XX.

El propósito es comprender y dar cuenta de cómo se construyen los sentidos que sostienen una lucha de resistencia en contra de decisiones tomadas y ejecutadas por el Estado, como la extinción de LFC, y qué papel juega la pertenencia de los participantes en la misma, a un sindicato independiente de las centrales obreras cooptadas por el Estado. Fundamentalmente interesa acercarse a la subjetividad colectiva, a la dimensión socio-moral y la afectividad de los electricistas en resistencia para el análisis y comprensión de su producción de ideas y las acciones que efectuaron a lo largo del periodo comprendido entre el 11 de octubre de 2009 y el 31 de diciembre de 2012, formalmente. El fallo final de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) respecto del caso jurídico, ocurrió tan sólo un mes después, enero de 2013. Este último momento y sus repercusiones están presentes en las evocaciones y narraciones de los militantes y son aprehendidas. Se pretende aportar una mirada distinta a la que ofrecen los estudios sobre el sindicalismo, enfocados usualmente en las relaciones de los sindicatos con el Estado y las formas políticas del corporativismo y el clientelismo, o en la problemática de las condiciones de trabajo y salariales y sus formas de resolución.

El SME ya no enfrentó en 2009 un problema de incumplimiento o de mejoras en su contratación colectiva, sino la necesidad de permanecer.

En el pasado reciente, previo al momento de la coyuntura que comprende el periodo estudiado en su momento empírico, el SME ha sido reconocido por su poder de convocatoria y frecuentemente era notorio por su participación con otros actores en los intentos de articulación de frentes de lucha, a los que se abocó en el siglo XX sobre todo. En las cercanías del 2009 no había dejado de participar con otras organizaciones en una lógica de acumulación de demandas compartida con aquellas y se distinguía relativamente menos que en los 90 por su iniciativa política para integrar frentes de lucha, con excepción de los momentos en que la industria eléctrica se veía directamente envuelta en las decisiones del titular del Ejecutivo en turno. Con respecto del movimiento sindical en específico, previo al 2009 y después, ha sido permanente su interlocución y coparticipación en las megamarchas del sindicalismo no oficial los días 1º de mayo, que evidencian las grietas del régimen. En este tenor, es conocida su postura en contra del *charrismo* sindical de manera particular, y del llamado sindicalismo oficial. El juego de posiciones y acciones, con todo y sus vaivenes del pasado reciente y en vísperas de la agudización del conflicto con el gobierno por la desaparición de LFC, lo ubicaron entre la clase trabajadora como una de las organizaciones con mayor presencia política.

Hasta el año 2009 sus acciones para la conformación de frentes o de centrales obreras independientes no habían fructificado en la construcción de una fuerza política real. Su rechazo estatutario al voto corporativo, no siempre históricamente refrendado, ha resultado en la segmentación ideológica smeita desde hace décadas y no ha dejado de someter a los sindicalistas a fuertes tensiones internas. En la época neoliberal, la solidaridad electricista con otras organizaciones sindicales y sociales, ha sido contenida por ellos mismos, pero sobre todo destaca el sello característico del SME, de querer jugar un papel de dirección en la organización de planes de acción. Los miembros del SME son identificados como luchadores sociales, más que como ciudadanos activistas y de ese modo ellos se veían a sí mismos desde antes de 2009.

Así las cosas, en el marco de la temporalidad estudiada de octubre 2009 a diciembre 2012, hay hechos previos que incubaron el conflicto y algunos posteriores en el curso inmediato del acontecer que se abordan en la tesis, desde la perspectiva de la lucha o movimiento de resistencia -términos que usamos indistintamente- que los trabajadores electricistas¹ de LFC, sindicalizados todos, decidieron u optaron por presentar.

Con *resistencia* nos referimos a la oposición deliberada y consciente que grupos de personas presentan a las decisiones tomadas por otros con poder, las cuales tienen incidencia en sus vidas. De ahí que se la pueda pensar como un contrapoder. La resistencia política es una forma organizada por actores que se oponen a esas decisiones con un proyecto propio, que reivindica la necesidad de un cierto cambio, uno que devuelva a los afectados por las decisiones del poder a su situación precedente, o que modifique la situación actual para mejorar incluso su condición previa. Desde una perspectiva psicosocial partimos de la idea de que no es posible para quienes se resisten al ejercicio del poder de otros, hacer tabula rasa del pasado en términos del universo de significaciones culturalmente heredadas, los sujetos las re-crean, alterando sus significados -aunque no siempre de manera históricamente trascendente-, exigiendo desde este lugar que otorga para los concernidos legitimidad a las propias demandas, que éstas sean atendidas. En el caso de nuestro actor central, el SME, posee una cultura política alimentada en una larga historia de existencia. *El movimiento de resistencia es una totalidad que comprende la movilización, la negociación y la construcción de espacios-organización.*

No hacemos una cronología exhaustiva de la movilización, correlato tangible expresivo del movimiento, sino que nos decantamos por la indagación de las principales acciones colectivas de los trabajadores y se las sitúa en la línea del tiempo de los acontecimientos, como un medio necesario de intelección de la evolución de la lucha y del pensamiento sobre ella. Se pretende adentrarse en experiencias concretas de quienes estaban protagonizando la resistencia, procurando no permanecer en la superficie de la realidad, para captar el universo de significaciones que se compartían

¹No todos los trabajadores de LFC eran técnicamente electricistas pero para reducir la complejidad así los denominamos genéricamente, identificando la industria energética a que dedicaban su vida laboral en LFC.

de tiempo atrás merced a su cultura política estos trabajadores, y aquellas que se iban concatenando en un proceso intersubjetivo continuado de absorción de agravios, ofreciendo un ángulo diferente del análisis que permita considerar otras posibilidades de lectura de las luchas sociales. Así es como distinguimos entre los agravios objetivamente recibidos y las injusticias subjetivamente percibidas y representadas, complejizando el análisis de los efectos que tienen los agravios entre los concernidos.

La pregunta central que orienta la investigación es *¿Cómo se sostiene (persiste en el tiempo) una forma organizada de resistencia al poder político del Estado y mantiene unidos (cohesionados) a militantes que pertenecen a una organización sindical que se ha quedado sin empresa?*.

Por ende esta investigación no se extiende a quienes eran trabajadores de LFC y cobraron su liquidación, retirándose de la vida sindical y alejándose de sus pares que no se liquidaron. Se enfoca en los que optaron por oponer resistencia a la desaparición de la empresa en que laboraban, y dar la batalla. En última instancia lo que anima esta indagación es la problematización de lo que hace que personas agraviadas por determinadas acciones -el desempleo súbito a trabajadores, en este caso-, resistan y se organicen. No obstante que se enfoca exclusivamente a quienes no se liquidaron, las voces inconformes del SME también están presentes en la movilización de la resistencia y se aprehenden y analizan desde la perspectiva de la heterogeneidad de pensamiento, que se asume hay en todo movimiento. En concreto, tratándose de una resistencia a las salidas planteadas por el gobierno como resolución del conflicto detonado por la extinción de LFC y siendo límite la situación en que se encontraba el sindicato, la representación de intereses y visiones de los miembros, quienes dejaron de recibir un salario, plantea de entrada una mayor complejidad. Ya de por sí los sindicatos y otras entidades políticas pasan serias dificultades cuando tratan de ser representativos. De ello da cuenta la crisis de representatividad que tienen partidos políticos y sindicatos hasta la fecha.

Interrogantes subsidiarias de la cuestión central que orientan la investigación son: ¿Cuáles fueron los factores que incidieron en la decisión de la Presidencia de la República de extinguir LFC ?, y ¿Cómo se relacionan las estrategias y prácticas

instituidas del SME, la ideología política histórica de este sindicato y sus valores, con la construcción del sentido del movimiento de quienes tomaron la decisión de no liquidarse, no cobrar su indemnización y resistir?. Más específicamente en el segundo caso nos preguntamos ¿De qué manera las prácticas estatutarias, de antaño instituidas, se adaptaban a las nuevas condiciones del SME, y si en el proceso de ajuste emergían nuevas prácticas y estrategias?.

El asunto de la pertenencia sindical eleva la interrogante del papel de las identidades y dado que estudiamos un movimiento en curso, planteamos la cuestión ¿Cuáles son las identidades presentes en el movimiento que lo impulsan desde significados y sentimientos compartidos (identidades colectivas)? ¿Qué procesos identificatorios emergen en el acontecer? ¿Los procesos emergentes culminan en nuevas identidades colectivas?. La longeva existencia del SME vuelve una exigencia interrogarse por la incidencia de un sentido de su historia, dando paso a la pregunta específica ¿Cuál es entre estos sujetos empíricos protagonistas de la resistencia, su subjetividad o conciencia histórica?. La lucha de resistencia es política, por lo que es necesario preguntarse ¿Qué alcance político tiene la resistencia electricista?, ¿Estamos frente a una con programa contra-hegemónico, antagonista parcial o antagonista funcional?.

Juego de planteamientos preliminares o hipotéticos que orientan la investigación

El planteamiento hipotético general respecto de la cuestión fundamental es que la perseverancia de todo movimiento social -de resistencia en el caso-, encuentra una base de explicación en la manera cómo los militantes construyen el sentido de su movimiento. La construcción del sentido de la resistencia electricista, a la vez que se estructura en el curso de la lucha, valoriza ante los militantes su participación, dotándola de significados que a su vez contribuyen a sostenerla. En todo movimiento social no sólo la racionalidad de los actores está presente y se objetiva en prácticas determinadas, también lo está la dimensión del afecto que se anuda a la dimensión moral del conflicto, las tres dimensiones (racional, moral y afectiva) se cruzan en la producción del sentido de la lucha y contribuyen a cohesionar a los militantes. El planteamiento preliminar respecto de lo que decidió al gobierno a extinguir LFC, es que prevalecen factores de orden estructural que por su naturaleza no son comprensibles

únicamente abordando la sucesión empírica de acontecimientos en el corte temporal considerado, y tienen que ver, lógicamente, con el sector energético. Por la condición de las partes en conflicto, es de esperar que otro factor se relacione con la situación del sindicalismo en el momento sociohistórico neoliberal. De manera preliminar planteamos que la del SME es una movilización política parcialmente de contenido antagónico, atendiendo a la superficie de consignas, vestimenta y voces en las manifestaciones, ya que el sindicato se narraba a sí mismo los primeros meses como antagonista de explotadores del trabajo, productor de la riqueza.

La investigación adopta un enfoque cualitativo y es analítica e interpretativa, su materia prima procede fundamentalmente del entramado de relaciones interpersonales y grupales de la base social del movimiento de resistencia electricista, constituida por trabajadores de la base y dirigencia, en activo y jubilados. Busca dilucidar los procesos de construcción de sentido relevantes en la cohesión y perseverancia militante para dar la lucha. En un mayor acercamiento a cada articulación de procesos indagamos cada uno de los sentidos primarios. El problema de conocimiento no es la verdad o falsedad objetivas de las ideas de sí y de sus acciones del gremio electricista, estamos partiendo de la producción de sentido -que es intersubjetiva-, desde una subjetividad colectiva particular, en un contexto de resistencia.

Tratándose de una tesis doctoral en ciencias sociales, asumimos su carácter interdisciplinar y procuramos honrarlo. De manera especial, dada nuestra formación primera en la psicología social y la combinación del interés permanente en la constitución de la subjetividad expresamente política, entendiendo por esta, la que se orienta deliberadamente -lo logre o no-a mantener o alterar un orden social determinado, acudimos a la Psicología de la Política, gracias a cuya mirada pudimos desarrollar la noción de psicodinamia política, que se refiere al proceso fluido de la absorción de agravios, idea esta enunciada apenas, no desarrollada y mucho menos conceptualizada, a partir de los agravios, que es el factor estructural enfocado por Sidney Tarrow. La psicodinamia política no se refiere a los objetos tangibles en sí mismos que configuran agravios al ser partes de lo sensible que se retira (el empleo, la vivienda, el alimento), o se reparte de manera desigual (oportunidades de acceso a: empleos bien remunerados, vivienda digna...), sino al proceso de absorción que rodea

a las acciones y decisiones de los antagonistas de la militancia resistente, en un campo de conflicto. El proceso de absorción no se detiene cuando termina de ejecutarse una acción, gubernamental en este caso, sino que se alimenta y recrea en el medio de las significaciones que van compartiendo los militantes activos del movimiento de resistencia, y en la obtención de nueva información.

La construcción teórica se apoya también en conceptos e ideas que toman giros explicativos diversos en otros textos, como la teorización de Axel Honneth sobre la lógica moral del conflicto social y los patrones universales de reconocimiento intersubjetivo, derecho y solidaridad, principalmente en esta investigación. Nos apoyamos asimismo en la Psicología Social con herramientas como el anclaje de las representaciones sociales de Serge Moscovici. Así como en distintas escuelas de esa disciplina y de la Sociología frente al problema de la construcción identitaria a partir de identificaciones intersubjetivas en el proceso de la interacción y la comunicación de sujetos militantes del movimiento, e identidades colectivas cristalizadas (Melucci, Castells). De manera particular recogemos la contribución de Alberto Melucci respecto del carácter construido del campo de conflicto y los antagonistas. En virtud de que analizamos dos planos de la realidad, que son acciones materializadas en un tiempo-espacio y discursos que vehiculan una ideología y una cultura política particular, de la Psicología de la Política retomamos la perspectiva discursiva en su tendencia teórica pragmática, mirando cómo usan el lenguaje los electricistas al analizar el material narrativo obtenido en las entrevistas y comunicaciones personales. Ante hallazgos específicos como el conteo del tiempo y de los miembros del SME que permanecían en resistencia, optamos por la tendencia socioconstruccionista para analizarlo. Teníamos que apelar además a la Ciencia Política, esencial en el estudio de una resistencia política, y a un referente sólido que nos permitiera aprehender a un tiempo, el carácter de sujetos empíricos en una praxis determinada, la dimensión moral-intelectual de la lucha, donde la justificación trasciende al otorgamiento de legitimidad de la propia lucha, y analizar desde el marco de la hegemonía -el significado trascendente históricamente que puede tener un movimiento-, al electricista. Encontramos esos atributos en un filósofo y teórico de los más lúcidos que haya visto el siglo XX: Antonio Gramsci.

Para conocer las peculiaridades de los factores estructurales que incidieron en la decisión del gobierno y analizar, tanto el sector energético como el relacionado con el ámbito laboral y sindical, en el primer capítulo se reconstruyó el contexto de la época reciente, aproximándonos a las políticas del Estado y sus estrategias. En cuanto a las relaciones sindicato-Estado se recapitula sucintamente algunos aspectos para discernir el lugar del SME en el sindicalismo mexicano en el momento neoliberal y como organización gremial del ramo eléctrico. En el segundo capítulo se efectúa el acercamiento a este sindicato en concreto que es el SME, para dar cuenta de sus prácticas, valores y estructura organizativa, de cuya cultura política abrevan los procesos de construcción del sentido. Analizar la estructura del órgano Lux, más allá de su contenido que también estudiamos, emergió significativo durante la indagación por el interés en los procesos de oficialización internos, en virtud de que era el único órgano informativo reivindicado por todos los smeitas como el “oficial”, trascendiendo las diferencias entre grupos políticos. Analizamos en el mismo capítulo las posturas asumidas por el sindicato frente a las reformas laboral y energética, porque representan significativamente la ideología de sus miembros y sus intereses en la época de la globalización, y se refieren a los órdenes de determinación estructural de que partimos. Había que analizar la situación de LFC como los motivos con que fundamentó Calderón Hinojosa el Decreto de su extinción. Dado que señaló a la empresa de ineficiente y costosa en resumidas cuentas, cifras sobre el nivel de productividad y la situación de esta en vísperas del inicio de la resistencia, son importantes. En otro nivel, es necesario captar el modo de asimilación subjetiva de las acciones oficiales por los miembros del SME, de ahí la importancia de sistematizar sus posturas ante ambas reformas neoliberales, dando cuenta de cómo se actualizan en un contexto de resistencia y de cómo absorben el tratamiento oficial dado a Luz y Fuerza del Centro y a la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

En el tercer capítulo damos cuenta de acciones emergentes importantes registradas durante la resistencia -la huelga de hambre, el plantón gigante y la creación de medios smeitas-, y atisbamos a las dolencias de la lesión moral de los electricistas. Hablamos de la solidaridad intersubjetiva militante, en general de la afectividad colectiva y de los desenvolvimientos cotidianos, que prevenían la caída de la moral interna y contribuían a preservar un sentido básico de dignidad, así como una estructura psicológica

resiliente. En el cuarto capítulo se analizan uno a uno tres sentidos que sostienen la resistencia smeita: identitario, histórico y político. La construcción del proyecto político transexenal electricista implicó acciones en los planos nacional e internacional que son abordadas. La creación de las iniciativas políticas más importantes del SME en todo el periodo, se analizan en este capítulo para dar cuenta del alcance político más elevado de la resistencia. Cerramos la exposición de los resultados de la tesis con un apartado de Conclusiones sobre la construcción de los diversos sentidos de la resistencia electricista del SME.

En cuanto a las contribuciones de este trabajo, a nivel de la totalidad de la resistencia enfocamos la dimensión moral del conflicto y pudimos dar cuenta de sus consecuencias e implicaciones para los movilizados, que experimentan menosprecio, humillación e indiferencia además de estragos de la propia lucha, lo que lleva a los sujetos a autoexcluirse, contribuyendo a reproducir en la sociedad el ocultamiento de los daños morales como otro tipo de agravios. Damos cuenta de cómo un sindicato se ve impelido a asumir un papel más activo en acciones emergentes en las nuevas condiciones objetivas en que se encontraba: tenía más tiempo y más necesidad. Que no implica, más eficacia del movimiento. La idea de una subjetividad colectiva portadora de la memoria histórica y la biografía política de los protagonistas ayuda a reparar en momentos diferenciados de objetivación y subjetivación de la lucha, y a combatir la tentación de reducir la complejidad por vía de su reificación, evitándonos confundir a una institución – el SME de más de 103 años a la fecha-, con su sustrato material que es la organización de hombres y mujeres que la animizan y actualizan su ideología, creencias, valores, mitos y afectos.

Finalmente, introducimos algunas innovaciones metodológicas. El estudio de la subjetividad colectiva es de la mayor relevancia en esta tesis que intentó no sacrificar (tanto) en profundidad al ser tan extensa, y demandó el “adentramiento” en el movimiento para tener acceso a fuentes de información primarias de la situación que iban enfrentando los trabajadores. Al ampliar el campo de visualización, complejizamos y abrimos más el horizonte de comprensión de la acción colectiva y su soporte. Combinamos la búsqueda tradicional de documentos de archivo y lectura de fuentes oficiales, entre muchas otras, con la lectura de redes sociales de los sujetos implicados.

Principalmente sus “perfiles”, sus íconos y “estados de actualización” en Facebook, fueron de gran utilidad. Como material publicado el uso de esta herramienta no violenta derechos de privacidad. Hicimos converger en una panoplia conceptual herramientas conocidas de la perspectiva estructuralista del conflicto social de origen marxista, con nociones de otras procedencias intelectuales. El producto sirvió para captar la dinámica de adhesión de intereses a la causa de quienes están en resistencia, captando lo instituido e instituyente analizando procesos identitarios e identidades, recursos instituidos (externos-internos) y agenciados, alianzas tradicionales estables y aleaciones inestables.

Las apuestas teórico-metodológicas

Asumimos el presupuesto de la multi-determinación y condicionamientos de las estructuras en que se mueven los sujetos. En cuanto a lo instituido las filiaciones son un elemento claro, mientras que en cuanto a lo emergente lo son las alianzas y aleaciones.² No sólo desde los recursos “externos” e “internos” movilizados que propone Melucci,³ sino desde los agenciamientos (Deleuze,s/f) se puede realizar un acercamiento al campo social de la acción colectiva conflictual, que es sólo una parte de la totalidad de un movimiento. Recurrimos a la categoría de totalidad apoyándonos en la elucidación que hace Zemelman,⁴ para aprehender el conjunto articulado de acción colectiva, discurso y frentes de batalla que configuraron el movimiento de resistencia del SME. La totalidad no es todos los hechos, es una óptica epistemológica desde la que se delimitan campos de observación de la realidad, los cuales permiten reconocer la articulación en que los hechos asumen su significación específica. En este sentido, se puede hablar de la totalidad como exigencia epistemológica del razonamiento analítico (Zemelman, 2012: 50).

Hablamos de unidades complejas que son totalidades parciales concretas⁵ donde conocer “es un esfuerzo que se encamina a desentrañar aquellos elementos que estructuran y organizan la realidad social” (Osorio, 2001:24). En la configuración de la realidad existen jerarquías de determinación que inciden de modo diferenciado y para estudiarla “debe partirse de la delimitación de contornos si queremos acercarnos [a aquélla]” (Zemelman, id.:100). Se reconoce en los dos autores contemporáneos citados sobre la totalidad la influencia de Karel Kosik, cuya explicación de las operaciones del

²“Lo importante no son las filiaciones sino las alianzas y las aleaciones” plantea Deleuze. Recuperamos su idea matizada al proponer que, más bien, lo determinante no son las afiliaciones, pero el peso de las alianzas y las aleaciones más o menos inestables que en cierto momento se gestan -a las que se refiere el autor-, en los movimientos sociales van abriendo cauce a formas viables de acción futura en el fluir del acontecer; pero *las filiaciones* en el caso del SME con un frente de lucha legal, sí era importante tenerlas en cuenta. Véase *Deleuze, Gilles (s/f). “¿Qué es un agenciamiento?. Y otros Fragmentos”*. Recuperado el 2 de marzo de 2011 de <http://deleuzefilosofia.blogspot.com/2008/04/concepto-agenciamiento.html>.

³Melucci, Alberto (1999). *Acción colectiva, vida cotidiana y democracia*. Centro de Estudios Sociológicos. México: El Colegio de México, pp. 25-57.

⁴Véase en “La totalidad como exigencia del razonamiento crítico” (pp.47-77); “El análisis social como análisis del presente” y “El problema de la conciencia histórica” (pp.27-46), en: Zemelman, Hugo (2012). *Los horizontes de la razón. Tomo I. Dialéctica y apropiación del presente*. Barcelona, España: Antrhopos.

⁵Aludimos a la explicación que, apoyado en el pensamiento marxista, hace Jaime Osorio (2001) en la Introducción y el Cap. I. “La totalidad social como unidad compleja” (pp.11-37), de *Fundamentos del análisis social*. México: UAM-Xochimilco-FCE.

sujeto para conocer la realidad, plantea como núcleo del movimiento del pensamiento indagador la dialéctica de la totalidad concreta, que consiste en que el todo se crea a sí mismo en la interacción de las partes que lo integran: “El proceso del pensamiento no se limita a transformar el todo caótico de las representaciones en el todo diáfano de los conceptos, sino que en este proceso, es diseñado, determinado y comprendido, al mismo tiempo, el todo mismo”.⁶ La idea de totalidad comprende la realidad “en sus leyes internas y descubre, bajo la superficialidad y casualidad de los fenómenos, las conexiones internas y necesarias”, “la totalidad no significa todos los hechos. Totalidad significa: realidad como un todo estructurado y dialéctico, en el cual puede ser comprendido racionalmente cualquier hecho” (id.). Al analizar la totalidad de la resistencia nos apoyamos en tres elementos estructurales de la acción colectiva de origen teórico marxista. Los agravios, o exclusión del reparto, la organización de una vanguardia que conduzca el movimiento ante la falta de una conciencia de clase, y marcos culturales comunes para los actantes, categoría analítica contemporánea que plantea Tarrow⁷ apoyándose en el legado de Antonio Gramsci y autores contemporáneos. A diferencia de la noción de un consenso estable y fijo, la idea de creación de marcos no contradice la realidad heterogénea del pensamiento que suelen tener los militantes.⁸

Para aproximarnos a los procesos intersubjetivos de trabajadores en resistencia nos apoyamos, en primer lugar, en el concepto de subjetividad colectiva, que son los procesos de creación de sentido, instituidos y sostenidos por formaciones colectivas, entre ellas las instituciones.⁹ Este concepto permite aprehender la capacidad de resiliencia de los militantes.¹⁰ Los procesos de creación de sentido se producen por los sujetos en el curso de las prácticas sociales, algunos de los cuales llegan a fraguar y

⁶Kosik, Karel (1965). *Dialéctica de lo concreto*. México: Enlace-Grijalbo. Versión en línea. Recuperado el 22 de marzo de 2017 de: http://villaeducacion.mx/descargar.php?idtema=1317&data=53df71_dialectica-de-lo-concreto.pdf.

⁷ Véase Tarrow, Sidney (2004). *El poder en movimiento. Los movimientos sociales, la acción colectiva y la política*. Madrid: Alianza Editorial.

⁸Aseveración ésta última entre otros, del propio Melucci. Además de la obra citada del segundo, véase Giménez, Gilberto (2007) *Materiales para una teoría de las identidades sociales*. Instituto de Investigaciones Sociales-UNAM.México.

⁹Es el concepto planteado en Baz, Margarita (1998). “La dimensión de lo colectivo: reflexiones en torno a la noción de subjetividad en la Psicología Social”. En Jaidar, Isabel, et.al. *Tras las huellas de la subjetividad*. Cuadernos del TIPI. Núm. 6. México: UAM Xochimilco, p. 125. Sobre el que hacemos una elaboración propia.

¹⁰ Véase: Manciaux, Michel (2003) *La resiliencia: resistir y rehacerse*, Gedisa: Barcelona.

cristalizar en significados precisos y otros no. Recurrimos también para ello a la categoría de marcos culturales comunes mencionada y a la de patrones de reconocimiento recíproco intersubjetivo -entre militantes-, particularmente.¹¹ Estudiamos relaciones de poder al seno del sindicato rastreando lo significado como oficial en la base social de la resistencia, que apunta a procesos de legitimación y normalización de prácticas. Permite dar cuenta de lo que se va institucionalizando. Pensar en términos de modos de vivir la resistencia permite identificar patrones de reconocimiento recíproco, que acontecían en la acción colectiva de sujetos-trabajadores, empíricos protagonistas¹² los singulares concretos que dan vida a la institución sindical centenaria que es el SME. Organizamos el análisis antes y después del decreto de extinción de LFC para discernir líneas de continuidad y discontinuidad en la experiencia del SME, ahí donde es cognoscitivamente oportuno.

Hicimos entrevistas en profundidad del tipo de aprendizaje sobre acontecimientos y actividades¹³ buscando comprender las perspectivas de los sujetos respecto de su experiencia colectiva desde que inició la movilización. Para obtener información precisa hicimos también entrevistas focalizadas, entendidas como interlocuciones en torno a problemas o tópicos particulares: “quedando ésta[s] librada[s] a la discreción del encuestador, quien podrá sondear razones y motivos, ayudar a esclarecer determinado factor, etc., pero sin sujetarse a una estructura formalizada”.¹⁴ Habría sido imposible comprender que vivieron de diversos modos la resistencia los militantes, sin entrevistas grupales abiertas de testimonio oral, en Juandhó. En Necaxa no fue posible, las entrevistas fueron individuales, lo mismo en el Distrito Federal.

Las entrevistas testimoniales (aunque no únicamente) nos permitieron arribar a otro tipo de discurso que llamamos *la otra narrativa*. Tiene similitud con el discurso oculto de que

¹¹ Es esencial en el análisis teórico el modelo del conflicto social de Honneth. Véase en: Honneth, Axel (1997). *La lucha por el reconocimiento*. Barcelona: Crítica-Grijalbo Mondadori. Pp. 114-159; 193-205.

¹² El singular concreto es el *sujeto empírico de la conciencia histórica* a partir del posicionamiento de las fuerzas en el trabajo social en un momento dado, mediada por la praxis. Es una contribución teórica de Antonio Gramsci en que nos apoyamos. Véase la noción de *sujeto empírico* en: Oliver Costilla, Lucio, (coord.), Goutman, A., Guevara, A. López, M., Morales, E., Nieto, L., Oliver, L., Ortega, J., Quintero, R. y Savoia, F. (2013), en *Gramsci. La Otra Política. Descifrando y debatiendo los cuadernos de la cárcel*. México: UNAM- ITACA, p.23.

¹³ La fuente para esas entrevistas y las de levantamiento testimonial es: Taylor, Steve. J. y Robert Bogdan (1986). *Introducción a los métodos cualitativos de investigación*. Buenos Aires: Paidós, pp.100-132; 139-140.

¹⁴ Ander-Egg, Ezequiel (1995). *Técnicas de Investigación Social*. México: LUMEN, p. 227.

habla James Scott¹⁵ pues no está en la superficie y su texto debe ser extraído del contenido latente, pero no es un discurso que se configure por su producción desde la subordinación frente al poderoso. En cambio el concepto de discurso público del autor sí es el que usamos.

La inmersión en campo en una *convivencia participante* permitió observar de manera no intrusiva sus prácticas. Iniciamos con observación participante (Taylor y Bogdan, 1986) al introducirnos en el movimiento, pero la convivencia entraña un mayor compromiso social del investigador y coincidimos con Norbert Elias en que es necesario.¹⁶ Era importante posicionarnos expresamente en el campo social como no extraños a la problemática del cierre de LFC. Además de ser una condición objetiva, fructificó en la confianza que permitió acercarse al acontecer de militantes de una lucha que habían afrontado al poder armado del Estado por momentos, motivando ante “no-electricistas” su enclaustramiento. Algunos fragmentos de otra narrativa fueron grabados y otros no.¹⁷ Para aproximarnos al plano de la afectividad colectiva,¹⁸ a partir de esa noción de Pablo Fernández y la idea del magma de Castoriadis,¹⁹ la conceptualizamos como *magma afectivo* que circunda la cultura de una sociedad infiltrando las prácticas sociales en que se desenvuelven los sujetos. Nos apoyamos para su estudio en entrevistas, comunicaciones personales registradas en las notas de campo, imágenes de las redes sociales de la base smeita y en videos hechos por los trabajadores, y en las consignas.

Elegimos las entidades Distrito Federal, Puebla e Hidalgo y sus respectivas Divisiones del sindicato por corresponder, en el caso de la primera, al polo concentrador del poder sindical y en los otros casos, por ser pueblos electricistas, o de amplia presencia del

¹⁵Scott, James C. (2000). *Los dominados y el arte de la resistencia. Discursos ocultos*. México: Era.

¹⁶Elias, Norbert (1990). *Compromiso y distanciamiento*. Barcelona: Ediciones Península.

¹⁷Como en la visita a un preso del SME en Puebla. Las reglas de un penal son estrictas y es imposible introducir un block para las notas de campo, un lápiz o una pluma.

¹⁸Véase Fernández Christlieb, Pablo (2000). *La afectividad colectiva*. Taurus. México, pp.52-67. El concepto de afectividad colectiva recupera una reflexión teórica importante sobre el ejercicio del poder, la existencia inmanente del *contrapoder* (p.52). “Puesto que el poder puede hacer cualquier cosa, pero también lo contrario (...) entonces siempre se trata de un poder/contrapoder” (p.54).

¹⁹Castoriadis, Cornelius (2005). *Los dominios del hombre. Las encrucijadas del laberinto*. Barcelona: Gedisa.

sector, cuya cultura particular revestía por ese sólo hecho importancia en la producción de subjetividad colectiva.

Un problema cuando se estudia un movimiento en curso, es el acceso a fuentes de información. O no han producido textos otros autores, o no se ha advertido su importancia. De ahí que todos los videos citados en esta tesis, de cuyas narrativas extrajimos fragmentos sin desarticularlos de la macroestructura de los textos, para no alterar su significado, son transcripciones personales. Los fragmentos de discusiones y diálogos en escenas en el terreno de la acción que analizamos son elaboraciones de notas de campo obtenidas por observación participante transcritos para esta tesis, cuando no son producto de entrevistas. Técnicas que usamos profusamente son entrevistas en profundidad, focalizadas, colectivas y abiertas de levantamiento testimonial. Nos sumergimos en el campo militante mediante convivencia participante. El acercamiento incluyó pernoctar en el Zócalo en el plantón de seis meses, entre otras acciones. Favoreció la comprensión de la movilización “desde dentro”, lo que es necesario para acceder a la trama de relaciones interpersonales y divisionales y atisbar los procesos intersubjetivos.

Analizamos documentos oficiales del SME producidos en el momento empírico estudiado y tiempo después, ya que son productos de la subjetividad colectiva smeita del mismo proceso conflictual. También analizamos producciones previas como la histórica Lux. Por la cantidad voluminosa de las producciones escritas y videográficas de los smeitas, antes y durante el movimiento, incluso más allá del momento empírico inicial delimitado para esta tesis, en la Bibliografía separamos por temas (documentos fundacionales y no), por medios informativos, algunos personajes y por espacios-organizaciones en los que se involucró, su producción.

Dada la información electricista a través de internet, se incluyeron inicialmente como fuente los medios creados por la base, pero ante su multiplicación cobraron importancia en sí mismos pues algo dirían de la construcción del sentido de la resistencia, por lo

que fueron entonces analizados como un acontecimiento.²⁰ Recurrimos por otra parte a documentos oficiales de instancias de los Tres Poderes. Hicimos una intensa y extensa revisión periodística por tratarse de una lucha presente. Al analizar como construyen el campo de conflicto los smeitas enfocamos las distinciones entre correligionarios militantes de la misma causa, a diferencia de estudios que enfocan únicamente la distinción entre adversarios.

En la medida que Manuel Castells²¹ elaboró una interesante -aunque discutible- propuesta teórica de clasificación de las identidades colectivas de proyecto, de resistencia y legitimadora, a partir de una categoría de la identidad como proceso de construcción de sentido y experiencia del sujeto, que se constituye al reaccionar contra procesos de exclusión en un marco concreto de relaciones de poder, es un referente de apoyo en el análisis de la preeminencia de unos u otros rasgos en las elaboraciones identitarias de los trabajadores en lucha.

En los capítulos y momentos atinentes se alude a Henri Lefebvre y Gilberto Giménez a propósito de la disputa por el espacio, que brevemente abordamos. Otros autores y referentes analíticos son aludidos en esta tesis a lo largo de la exposición. En cuanto a la obra de Gramsci es un referente especialmente importante en el análisis del proyecto político de la resistencia electricista y en general en el abordaje del objeto de estudio, de ahí que sería redundante reflejar en este apartado todas sus contribuciones.

²⁰ Nos referimos a la categoría analítica *acontecimiento* de Braudel, Fernand (1999). *La historia y las ciencias sociales*. Madrid: Alianza Editorial, pp.60-106;201-214.

²¹ Castells, Manuel (1999). *La era de la Información: Economía, sociedad y cultura*. Vol. II: El poder de la identidad. México: Siglo XXI.

CAP. 1. AGUDIZACIÓN DEL CONFLICTO DE INTERESES. EL DESALOJO Y LA EXTINCIÓN DE LFC

Incidieron de manera decisiva dos elementos estructurales en la determinación de la Presidencia de la República en 2009 de extinguir el organismo Luz y Fuerza del Centro (LFC). Uno es el proceso iniciado en la década de los 80 del siglo XX en México, en consonancia con las transformaciones que a nivel mundial ha tenido el trabajo, en particular en el ámbito de las relaciones Estado-sindicatos-patrones y las que proceden del proceso de reestructuración productiva y privatización del sector energético que conforman la política de modernización,²² que a su vez se inscriben en un contexto mundial de privatizaciones que trajeron consigo transformaciones en los modelos energéticos de los Estados, e incluyen procesos de modernización del sector de cada país con políticas de privatización y desregulación.

En el primer caso la flexibilidad laboral en el capitalismo neoliberal contemporáneo ataca por todos los frentes a la fuerza de trabajo²³ pero lo más significativo es que se califica como empleo flexible aquél en cuya selección, ingreso, promoción y modo de contratación de nuevo personal, tenga un grado mínimo de intervención el sindicato (De la Garza y Bouzas, coords., 1999). De ahí que advertimos que la embestida neoliberal contra el sindicalismo en el siglo XXI -uno de cuyos fines es disolver la contratación colectiva que mejora la relación de fuerza de los trabajadores frente a los intereses inversionistas y de los patrones-, se endereza en contra de casi toda clase de sindicalismo, desde los sindicatos totalmente corporativizados (ej. caso SNTE), los sindicatos corporativizados en transición hacia otra configuración (ej. caso sindicato minero-metalúrgico, SNTMMSSRM) y los sindicatos conocidos como independientes (ej. caso SME).

²²SENER (2010). *Modernización del Servicio de Energía Eléctrica en la Zona Central del País*. 40 pp.

²³Véase al respecto la documentación de De la Garza Toledo, Enrique y Alfonso Bouzas, coords. (1999). *Cambios en las relaciones laborales. Enfoque sectorial y regional*. Vol. 1. México: AFL-CIO-FAT-UAM Iztapalapa-UNAM, pp 29-80. Y Lóyzaga de la Cueva, Octavio (2002). *Neoliberalismo y flexibilización de los derechos laborales*. México: UAM Azcapotzalco.

Por el lado de la reestructuración del sector energético del que forma parte el eléctrico, la modernización se echó a andar en respuesta a las demandas de creación de mercados regionales o de bloques de países para incrementar la competitividad en el control y suministro de energía eléctrica. Uno de esos mercados es el regional de energía eléctrica del principal consumidor del mundo por habitante, Estados Unidos.²⁴ País en que al 1º de enero de 2012, el consumo neto de electricidad era de 3 billones 741 mil millones de KWh. La demanda de electricidad del vecino estadounidense es un factor a considerar en la configuración de la política sectorial energética de México, si bien hay que subrayar que es trascendido por la firma de convenios entre el gobierno mexicano y empresas españolas y japonesas de los últimos años, por el imperativo global de conformar bloques y regiones de producción y abastecimiento de electricidad en el orbe.

La transformación del mundo del trabajo vía flexibilización laboral y reestructuración productiva, con un nuevo modelo de relaciones Estado-capitalistas en que los segundos de manera más abierta dictan la política laboral, está ligada a las necesidades de la modernización productiva en los sectores que demanda la globalización del capital. Entre éstos descuella por su importancia estratégica, la del sector energético. El ámbito de poder que llegaron a construir los trabajadores petroleros y electricistas a través de los grandes sindicatos nacionales de industria, resultaba inoperante para que el Estado, que firmó una serie de compromisos de largo plazo con corporaciones transnacionales en materia energética (a 25 años tan sólo con la española de origen, de capital multinacional Iberdrola), estuviera interesado en la permanencia de sindicatos que se han opuesto a la ganancia de intereses transnacionales y privados, como es el caso del SME en el ramo, no así del sindicato del otro organismo público de electricidad, el Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana (SUTERM).²⁵

²⁴ Siguió siéndolo no obstante su menor ritmo de crecimiento, junto con el de Canadá, Europa Occidental y otros países de Asia y Oceanía, que ha aumentado su consumo de electricidad a tasas menores que en China, la India o Brasil, de acuerdo al balance nacional de energía que analizó la Unidad de Evaluación y Control de la Cámara de Diputados como parte de la fiscalización de la cuenta pública de 2010 (UEC, 2012: 88). En cuanto a *compras de electricidad* en 2007 Estados Unidos ocupó el primer lugar, con 51,400 millones de KWh y México ocupó el lugar 65 en el *ranking* mundial con 484,2 millones de KWh. Recuperado el 23 de noviembre de 2012 de http://es.wikipedia.org/wiki/Anexo:Pa%C3%ADses_por_importaciones.

²⁵ En 1994 el CCT del SUTERM ya era demasiado flexible “facilitado en la práctica por el tipo de dirigencia y estructura sindicales”. Y en el caso del SME hubo intentos de flexibilizar el CCT y la oposición sindical los contuvo. Este CCT, más “protector de los trabajadores”, es explicable por la estructura del SME y su

Privatización energética y embestida contra el sindicalismo, en la extinción de LFC

Privatizaciones, dominación y lucha de los trabajadores estuvieron presentes en México a lo largo del siglo XX. A la fecha un rasgo del Estado que permanece y se evidenció en el conflicto político y laboral entre el gobierno y el Sindicato Mexicano de Electricistas (SME), es la existencia más formal que real del equilibrio entre Poderes. Existen numerosos casos de convergencia de fallos judiciales en materia laboral con la voluntad del Ejecutivo que ponen en cuestión el grado de autonomía del Poder Judicial.²⁶ Desde que se formó el poder político en México el siglo pasado, se consolidó la presencia de un “Estado de Ejecutivo fuerte”,²⁷ cuyos pilares fueron el presidencialismo y el partido oficial, Revolucionario Institucional (PRI).²⁸

En México el corporativismo se debió a “la acción de los grupos políticos dirigentes del Estado” (Córdova,1972:47) y junto con el clientelismo -como ha sido documentado-, constituyeron un campo de dominación con la presencia hegemónica del PRI y la figura presidencial como jefe del Estado y del Partido, superponiendo un modelo de relación particular de las organizaciones con el Estado. “El Estado dio forma a un régimen político semicorporativo que se estructuró sobre la base de un encuadramiento político burocrático de sectores sociales organizados”²⁹, a través de un conjunto de instituciones y normas.

funcionamiento ya que son “más democráticos que el caso del SUTERM”. De la Garza, Enrique, Melgoza, Javier, et.al. (1994b) *Historia de la Industria Eléctrica en México*. Tomo II. México: UAM Iztapalapa, p.191.

²⁶Como en conflictos elevados a la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), ya sea que resolviera ésta ocasionalmente a favor de los trabajadores, como en enero de 1934 que determinó se pagara el día de descanso en línea con el argumento de Abelardo Rodríguez de diciembre de 1933. Véase Trejo, Raúl (1984). Historia del movimiento obrero en México, 1860-1982. En González, Pablo. *Historia del movimiento obrero en América Latina*. Vol.1. México: Siglo XXI, p.34. Y en el fallo que precedió a la expropiación petrolera cuando negó el amparo a las compañías extranjeras, en diferendo con el presidente Cárdenas (pp. 40-41). Otro ejemplo de resolución negativa para el trabajador, de nuevo en línea con la decisión del Ejecutivo, fue contra los mineros de Nueva Rosita enfrentados con el gobierno y la empresa American Smelting and Refining Company al estallar una huelga exigiendo reconocimiento de sus dirigentes locales, respeto a sus contratos colectivos, reinstalación de despedidos y entrega de cuotas sindicales que una dirección *charra* les retenía (p. 53).

²⁷ Córdova, Arnaldo (1972). *La formación del poder político en México*. México: Era, p.45.

²⁸ En esa época “la división de poderes no florece, tampoco capta ni refleja el pluralismo político que ya se configura ni cristaliza el federalismo”. Ruiz Massieu, José Francisco (1993). *El proceso democrático en México*. México: FCE.p. 35. Las facultades presidenciales son amplísimas “si se considera que el titular del Ejecutivo reglamenta las leyes, nombra y remueve libremente a sus secretarios y dirige la política exterior. Además, con aprobación del Senado, nombra a los ministros de la Suprema Corte” (p. 53). Al día de hoy el Presidente envía su terna de candidatos al Congreso para ratificación y esta se ha convertido en un ritual en que el grupo parlamentario del partido en el poder, si no tiene mayoría, cabildea para armar una *de facto* y dar luz verde a una decisión tomada por el Ejecutivo.

²⁹Anguiano (1993) “Transición política hacia dónde”. *El Cotidiano*, núm.52, enero-febrero. Recuperado de www.elcotidianoenlinea.com.mx/pdf/5201.doc.

Andamiaje de ese entramado de relaciones que fue mermando la bilateralidad de los sindicatos, entre ellos, los nacionales de industria de sectores estratégicos de la economía. Una bilateralidad que consistía en capacidad de interlocución que llegaron a tener esos sindicatos con el gobierno en la definición de condiciones laborales, además de negociar salarios contractuales para contener el deterioro económico frente a los salarios mínimos.³⁰ Llamamos bilateralidad sustantiva a la capacidad sindical de intervenir en la definición de los mecanismos de ingreso, despido y condiciones de jubilación del trabajador.

Las organizaciones sindicales se han distinguido por sus grados de colaboración con el Ejecutivo, aunque en todas se desdibujó de sus programas de acción político-sindical, la lucha unificada de la clase trabajadora que exigía articulación de intereses y un programa militante en continua revisión e instrumentación por liderazgos y bases sindicalistas. En la historia del país vemos dos amplias posiciones que fueron delineando históricamente dos clases genéricas de sindicalismo. Una lectura posible de las trayectorias sindicales es la de su postura frente al problema político del charrismo (la imposición de los dirigentes directamente por órganos de gobierno³¹) Dicha lectura es la que nos hace sentido cuando vemos en la literatura especializada hablar de un sindicalismo independiente o democrático y otro oficialista o corporativo. Mal llamado así el último, ya que los pactos corporativos del Estado con todos los sindicatos, constituyeron un “engranaje básico de la dominación”.³² Los denominamos corporativizados. El carácter “independiente” del primer sindicalismo tampoco es afortunado, dadas las características del régimen posrevolucionario que comprometió desde el origen la autonomía sindical a través del registro y acreditación oficial de la personalidad jurídica de las organizaciones, pero mantenemos esa denominación para denotar que sus líderes no han sido designados por el gobierno.

³⁰Los salarios contractuales son resultado de la negociación bilateral de los representantes sindicales con el patrón y junto con las prestaciones contractuales negociadas con las empresas, constituyen, en nuestra concepción, una objetivación de la relación de fuerzas de las partes. Véase el papel del salario contractual en: Anguiano, Arturo (1986) “Introducción Reorganizar la lucha salarial de los trabajadores”. En *México: Los Salarios de la Crisis*. Cuadernos Obreros CDESTAC. Núm. 1. México: CDESTAC, pp. i, 1-4.

³¹Véase la descripción de Rosalía Pérez Linares del *charrismo*, en Aguilar, Javier, coord. (1986). *Los Sindicatos Nacionales Petroleros*. Vol. 1. México: García Valadés Eds., pp. 113-205.

³²Anguiano, Arturo (2010). *El Ocaso Interminable. Política y sociedad en el México de los cambios rotos*. México: Era, p.46.

La forma predominante de sindicalismo, oficialista, se caracteriza entre otros rasgos porque está a su vez internamente corporativizada desde las cúpulas burocráticas que controlan a sus bases a las que instruyen el voto corporativo, históricamente a favor del PRI³³ y porque utiliza como forma de subordinación interna, por excelencia, el clientelismo, que sigue la lógica “patrón-cliente” entre cúpulas y agremiados.³⁴ Carece de democracia interna para elegir a sus representantes aunque cumple con el ritual de elecciones, pues los aspirantes a cargos sindicales, o son únicos, o se distinguen unos por el apoyo del aparato burocrático en su favor, cuando no abiertamente el gobierno en funciones interviene para imponer un dirigente. Las jerarquías corporativizadas se van alejando de los intereses de los afiliados, quienes pueden verse beneficiados sólo cuando concesiones mínimas favorecen la trayectoria política de sus líderes.³⁵ Una característica importante que advertimos distingue al sindicalismo oficialista del “independiente”, es su automarginación del debate de la agenda nacional, construyendo espacio público a través de la movilización social.³⁶

³³ En la primera década del XXI se lanzó por uno de estos sindicatos la consigna de votar por el Partido Acción Nacional, como ilustró la llamada telefónica de la dirigente Elba Esther Gordillo, del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación en las elecciones de 2006, cuando fue expuesta en la grabación con el gobernador de Tamaulipas, Eugenio Hernández Flores al que le indicaba: “Ya se cayó el PRI, eh –muy bien, dijo Hernández–. Entonces hay que saber cómo actuar.- Así es, maestra.(...) - EEG: (...) aquí sí viene la decisión de fondo (...) el PRI ya se cayó, ¿eh?. (...) No sé por dónde andes, por azul o por amarillo, pero si va por azul es lo que pensamos...”. Véase transcripción de grabación completa en *Contralínea* “Gordillo, cómplice y protegida de Calderón”, 17 de marzo de 2013.

³⁴ Es aquella donde el patrón -en nuestro caso el líder sindical-, “proporciona bienes materiales, protección y acceso a recursos diversos y el cliente ofrece a cambio servicios profesionales, lealtad, apoyo político o votos”, “por lo general el objeto de los intercambios son los recursos públicos”. Véase Audelo, Jorge (2004). “¿Qué es el clientelismo?. Algunas claves para comprender la política en los países en vías de consolidación democrática”. En *Estudios Sociales*. Vol.12, núm.24. Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, pp.127-128. La naturaleza del clientelismo es asimétrica, resulta en desventaja para los desposeídos de la relación, los clientes (los miembros de la base sindical), quienes dependen de sus líderes-patronos autoritarios para satisfacer necesidades a veces urgentes en lo singular y en lo colectivo. Nosotros vemos que los niveles donde se elaboran las relaciones clientelares son el interpersonal y el grupal, siendo su expresión manifiesta al nivel de las masas. Un ejemplo de clientelismo con voto corporativo ofrece Audelo a propósito de la Confederación Nacional Campesina (CNC) y el PRI (p.135).

³⁵ Cada vez más insignificantes. Lo que trajo consigo la pérdida de legitimidad de las burocracias sindicales corporativizadas, la CTM incluida, que en 1975 tuvo desprendimientos como el de la Federación Obrera del Distrito Federal y la Federación Revolucionaria Sindical, que crearon la Confederación Obrera de México, COM. Véase Ortega, Max y Ana Solís de Alba (1999). *Estado, crisis y reorganización sindical*. México: Itaca, p.72.

³⁶ Un botón de muestra del discurso de Carlos Romero Deschamps, dirigente del sindicato petrolero: “los trabajadores petroleros hemos mantenido como decisión en los años recientes, la discreción para no contribuir con nuestras declaraciones al enturbiamiento de un tema de suyo complicado, como es el status de Petróleos Mexicanos y su relación con el Sindicato Petrolero”, “hemos, inclusive, atemperado la justificada inconformidad y enojo de los trabajadores y madres petroleras, por el incumplimiento que mantiene Pemex en cuanto a la construcción de siete nuevas guarderías infantiles, dos clínicas y el Hospital de aquí, precisamente

El sindicalismo independiente recurre en mayor medida a la movilización social como estrategia de lucha, pero más exactamente, de negociación. Desde los 80 cada vez es menos frecuente la huelga, aun entre estas organizaciones, como advierten Anguiano (1986:2) y Ortega y Solís (1999), al punto que hoy reina en el país “paz laboral” a decir del Secretario del Trabajo, Alfonso Navarrete Prida. Tradicionalmente estos sindicatos se han declarado en contra del voto corporativo. Solían estar más dispuestos que los oficialistas -que se aglutinan en centrales institucionalizando una masividad pasiva-, a articular acciones y estrategias intersindicales, sin perder su identidad propia, para movilizarse en las calles y visibilizar su problemática.

Una cuestión a reflexionar hoy es qué tan democráticos continúan siendo estos sindicatos, entre otras razones por la jerarquización de las decisiones internas apoyadas en aparatos de poder que han tensado los procesos deliberativos. Pero esto no debe llevar a minimizar el dato de que en la antesala neoliberal y posteriormente, por su resistencia al charrismo y en general a los avances de la injerencia estatal en su vida interna, los sindicatos enfrentaron la hostilidad y el encarcelamiento de los líderes que mayor oposición presentaron. El aislamiento era un arma del gobierno desde la época previa al neoliberalismo y continúa usándose.

Caracterizamos las dos clases de sindicalismo para distinguir al SME entre el oficialismo y el sindicalismo independiente, identificándolo claramente en este último, si bien nuestro problema de conocimiento no tiene que ver con que grado de independencia y nivel de representatividad política de sus miembros tiene. Una condición generalizada en el país que nos llevó a esta decisión es la severa “crisis de representación y de representatividad de las instituciones y los liderazgos sindicales” (Ortega y Solís,1999:98).

La transformación del mundo del trabajo les plantea a los sindicatos hoy reivindicar su esencia política, que el empresariado desde que se instauró el neoliberalismo pretende hacer a un lado para que, sintetizándolo en términos de otros autores “(...) no presionen al Estado” pero sí “promuevan la productividad y la calidad en la planta productiva

en Paraíso, Tabasco”. “Asumimos cabalmente que eso es lo que a los trabajadores nos corresponde: el esfuerzo, la tarea, el deber cumplido”. Frente de Trabajadores de la Energía, FTE. Vol. 8, Núm.100, marzo 31 de 2008 México. Recuperado de <http://www.fte-energia.org/E100/20.html>.

restringiéndose al ámbito productivo y de gestión laboral”.³⁷ La naturaleza política de los sindicatos reside en que la lucha concretada en el campo salarial y de reivindicaciones laborales, siempre es lucha de clases porque cuestiona el patrón de acumulación del capital e irradia sus efectos a todo el campo político. “No existe un área política que no esté conectada de alguna manera con el proceso de acumulación de capital”.³⁸ En México el capitalismo neoliberal no intentó simular que amortiguaba una de sus características fundamentales que es “la caída drástica y duradera del salario real de los trabajadores, sobre la cual se asentó la recuperación de las ganancias del capital” (Anguiano, 2010:207). El debilitamiento del sindicalismo procede del debilitamiento social del trabajo (p.136) y destacamos, ha repercutido en la pérdida significativa de su carácter de interlocutores válidos para la articulación del consenso estatal, contribuyendo recursivamente³⁹ al deterioro de su capacidad de negociación.

La retracción de bilateralidad en las relaciones Estado-sindicatos en las últimas décadas, en el nivel de los contratos colectivos de trabajo, afectó al de las empresas de tres sectores clave del desarrollo económico: energético, comunicaciones y transportes. En esos sectores se ubican los más cuantiosos intereses del capitalismo global de la economía real, pero también grandes organizaciones de trabajadores agrupados en los sindicatos nacionales de industria que fueron garantes de economías de micro-escala para el ahorro del trabajador en el pasado.⁴⁰

Los sindicatos electricistas continuaban separados hacia los 70 y así los sorprendió el neoliberalismo. Luego de 30 años de transformaciones en el mundo del trabajo y en las concepciones, una primera conclusión es que la naturaleza del conflicto que expresa la resistencia estudiada del Sindicato Mexicano de Electricistas (SME) -detonada por la

³⁷ Aguilar García, Javier (1990). “Relaciones Estado-Sindicatos: 1982-1990”. Productividad y Salarios. Sección Conflictos Obrero-Patronales. *El Cotidiano*. Núm. 38, Noviembre-Diciembre, p.5.

³⁸ Hirsch, Joachim (2001). *El Estado Nacional de Competencia. Estado, democracia y política en el capitalismo global*. México: UAM Xochimilco, p.91.

³⁹ El *principio de recursión* supera la noción de regulación por aquella de autoproducción y de auto-organización. Es un bucle generador en el cual los productos y los efectos son ellos mismos productores y causadores de lo que los produce. Véase en Morin, Edgar (1997). “La necesidad de un pensamiento complejo”. En Gonzáles Moena, S. (Comp.) *Pensamiento complejo. En torno a Edgar Morin, América Latina y los procesos educativos*. Santa Fé de Bogotá: Magisterio. Y más sobre recursividad en: Morin, Edgar (1990). *Introducción al pensamiento complejo*. Barcelona: Gedisa. Pp.85-110.

⁴⁰ Respecto a la idea que parece ir ganando aceptación en varios sectores de la sociedad mexicana, entre ellos los “jóvenes” (18-29 años, acorde a la ONU), *de que casi fue un error histórico la emergencia de sindicatos*, no estamos de acuerdo. De no haber sido por su existencia, no se habrían instituido los salarios contractuales.

decisión en la coyuntura de la extinción de la empresa en que laboraban-, tiene que ver con la embestida contra la contratación colectiva que tutelan los sindicatos en general y tutelaba ese gremio.

De otra parte, para 1960 el Estado tenía un problema de organización con el sector eléctrico nacional fragmentado, que no podía resolver echando mano de los particulares y tuvo lugar entonces la nacionalización de la industria eléctrica, que en un inicio consistió básicamente en adquirir las empresas privadas.⁴¹ El problema era organizar el sector administrativa, técnica y políticamente. Administrativamente había que integrar bajo un esquema rentable y de mayor eficiencia a las nuevas compañías adquiridas junto con la Comisión Federal de Electricidad (CFE), pública de origen. Se adoptó el esquema de la antigua empresa privada porque había 3 grupos de organismos patrimoniales del Estado: a) CFE y sus 22 empresas filiales, b) la que entonces adquirió el nombre de Compañía de Luz y Fuerza del Centro, S.A. (CLFC) antes Compañía Mexicana de Luz (Mexlight) y sus 4 subsidiarias y c) la todavía existente Nueva Compañía Eléctrica de Chapala que a su vez tenía filiales (Gómez, 1980:60).⁴² Se duplicaban funciones y en esa década ubicamos el inicio de una tendencia a la desproporción entre la demanda de consumo eléctrico atendida por cada organismo y sus filiales y el peso de su plantilla de trabajadores. Así, en 1963, Luz y Fuerza del Centro creada a partir de la Mexlight, contaba con el 42% del total de trabajadores del ramo y atendía al 33% de consumidores.⁴³ Para 1969 la industria quedó constituida sólo por la CFE y la CLFC (id.:63).

En la dimensión técnica el gobierno se encontró en los 70 con el problema de una crisis de productividad, falta de inversión en desarrollo tecnológico y capacitación de la fuerza de trabajo acorde al tipo de plantas en que estuvieran distribuidos los obreros (De la Garza, Melgoza, et.al. 1994b:175) y políticamente, interpretamos, optó por mantener diferencias sustanciales entre la CFE y la CLFC al contruir grandes plantas termoeléctricas de CFE y dejar caer la inversión en las hidroeléctricas (id.: 197), la

⁴¹Gómez Tagle, Silvia (1980). *Insurgencia y democracia en los sindicatos electricistas*. Jornadas 93. México: El Colegio de México-Centro de Estudios Sociológicos, p.59

⁴²El desarrollo de la compañía antecesora de Luz y Fuerza del Centro es bastante intrincado, se puede entrever.

⁴³ Nos apoyamos para esta elaboración en Gómez, 1980.

mayoría de las cuales eran administradas por la CLFC, y optó también por evitar la fusión de los sindicatos respectivos.

Los trabajadores de la CLFC atravesaban una difícil situación ya que el gobierno había instalado varias centrales de generación de electricidad a través de la CFE en la zona atendida por ellos.⁴⁴ “A partir de entonces la defensa de la compañía es indisociable de la defensa del sindicato” (id.: 50). Entre 1976 y 1984 en el SME las condiciones objetivas de la empresa y su relación simbiótica con el sindicato generaban expresiones como las de este trabajador: “Hemos tenido que comprender que no hay futuro para el SME si no hay una empresa viable en lo económico”.⁴⁵

Luz y Fuerza del Centro (LFC) abastecía en 2008 a 6 millones 156 mil usuarios en la zona central del país domésticos y empresariales (SENER, 2010: 6; UEC, 2010: 61). Equivalentes al 19% de un total de 32.4 millones de usuarios en el Sistema Eléctrico Nacional (SENER, 2010: 8), ubicados en 3 municipios de Puebla, 45 municipios de Hidalgo, 2 municipios de Morelos, 85 municipios del Estado de México y las 16 delegaciones del Distrito Federal (p. 6). Su importancia económica fue evaluada por el Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (CEFP) de la Cámara de Diputados al cierre del año 2007. Atendía a un área de 20, 539 km cuadrados, que representa sólo el 1.04% del territorio nacional. Sin embargo, la zona contaba con más de 20 millones de población a la fecha del estudio. A julio de 2011 la población total de México sumaba 114.975.406 habitantes.⁴⁶ El número de consumidores del servicio que suministraba LFC, distinto del número de usuarios, representaban el 24 % del total de la energía eléctrica consumida a nivel nacional (CEFP, 2007).⁴⁷ Casi la cuarta parte.

Una expresión de las políticas modernizadoras en la antesala del inicio de la movilización del SME, es la proyección de la Secretaría de Energía efectuada el mismo

⁴⁴Hechos denunciados en *Luz* de septiembre-diciembre de 1977.

⁴⁵Citado en Melgoza, Javier y Montesinos, Rafael (2002). “Representatividad democracia y legitimidad en el Sindicato Mexicano de Electricistas”. En *Reestructuración empresarial, democracia, representatividad y legitimidad sindical en México*. Tomo III. México: UAM Iztapalapa-AFL-CIO-Plaza y Valdés, p.51.

⁴⁶Fuente: Estadísticas mundiales de *Index Mundi*, <http://www.indexmundi.com/g/g.aspx?c=mx&v=21&l=es>.

⁴⁷Los más de 156 mil usuarios que se agregaron de 2007 a 2009 a LFC no incrementaron la proporción del indicador número de usuarios con respecto del total, tampoco disminuyó su contribución como porcentaje de la variable consumo.

año que se decretó la extinción de LFC. “PEMEX contratará la entrega de energía eléctrica y vapor con un cogenerador privado bajo un contrato a largo plazo, asignado por licitación. La convocatoria ya fue publicada y se recibirán las propuestas de los particulares durante el tercer trimestre de 2009”.⁴⁸ La importancia del sector energético nacional, integrado por Petróleos Mexicanos (PEMEX) y sus organismos subsidiarios, los institutos de investigación, CFE, y LFC fue reconocida en el Informe de la SENER. No obstante, el porcentaje de generación de electricidad del subsector público eléctrico integrado por LFC y CFE mostraba una disminución severa, comparado con el año 2000, representando una caída porcentual de productividad que llegó a ser de -2.2 % de la Tasa Media Anual de Crecimiento (TMAC). En el caso de los permisionarios privados hubo un aumento neto de 26.4% de la TMAC.⁴⁹ Las tendencias de crecimiento, concomitantes a las tendencias de las inversiones, son diametralmente opuestas entre los sectores público y privado.⁵⁰ También CFE disminuyó su venta de electricidad como consecuencia de la política energética del gobierno, concretada en los 772 permisos a concesionarios del sector privado a través de la Comisión Reguladora de Energía (CRE) que existían para el 31 de mayo de 2010.⁵¹

A diciembre de 2009 la UEC señaló que entre las empresas que venden electricidad a la CFE existían algunas con contratos a 25 años, como la española Iberdrola (UEC, s/f: 60-61). Estos permisionarios extranjeros tenían, acorde a cifras oficiales a mayo de 2010, contratos con CFE de compra-venta de energía eléctrica, hasta “por un monto total de 1.6 billones de pesos” (p.64). Los inversionistas no arriesgan capital ya que toda la energía producida por ellos debe ser comprada por la CFE a costos más elevados

⁴⁸ SENER (2009). *Diagnóstico de Luz y Fuerza del Centro*. Octubre, p. 98.

⁴⁹ UEC (s/f). *Evaluación de la Cuenta Pública 2009. Evaluación del Sector Energético*. Cuaderno 4. Unidad de Evaluación y Control de la Cámara de Diputados. México: Autor, p.58.

⁵⁰ El gasto en inversión como proporción del gasto programable, disminuyó de 22.7% en 1998 a 10.8% en 2009 en la CFE y en LFC de 6.2% pasó a 5%, en el mismo lapso. “Lo anterior, ratifica el dominio que tienen los PIE’s en los proyectos de generación de electricidad” (UEC, s/f:65). Los PIE’s son los Permisionarios Independientes de Energía eléctrica.

⁵¹ Año en que la UEC, encargada de revisar la calidad de la fiscalización de la Cuenta Pública por la Auditoría Superior de la Federación, evaluó la Cuenta Pública 2009. Podemos ubicar el reporte a fines de mayo o junio de 2010 porque el documento refiere en sus páginas mayo de 2010 como la fecha en que está considerando algunos datos presentados y porque cita referencias con ese mes y año, como la Tabla de permisos de generación e importación de energía eléctrica administrados del 31 de mayo de 2010, que le proporcionó la Comisión Reguladora de Energía (véase en: UEC, s/f: 60).

de los que la Comisión puede trasladar al consumidor final de electricidad. Evaluación similar del subsector eléctrico a la que se hizo en 2010, se repitió en 2012.⁵²

La apertura de la generación, transmisión y distribución de la energía eléctrica (a 2013 faltaba abrir de lleno la comercialización), no sólo benefició a la inversión extranjera privada, sino que la modernización energética implicó un proceso de reestructuración corrosivo para la planta productiva del Sistema Eléctrico Nacional, consistente en la desocupación y subutilización de las plantas públicas generadoras de electricidad. La inversión de los productores privados de electricidad como proporción de la inversión total “alcanzó una preeminencia estratégica al pasar de 30.4% en 1997 a 50.6% en 2010” (UEC, 2012: 93). Se delineó así una abierta estrategia privatizadora que comenzó apoyándose en la desregulación de la prohibición a particulares para generar y vender energía eléctrica y que afecta hoy al patrimonio y los estados financieros de CFE, como afectó al patrimonio y los estados financieros de LFC. Misma estrategia que se instrumentó a ritmos diferenciados para LFC y CFE.

La asimilación de los criterios del Banco Mundial y la definición de productividad por la SENER en el gobierno de Calderón, queda de manifiesto en las conclusiones de la presentación del proyecto de modernización del sector eléctrico en la zona centro del país (SENER, 2010: 40). La modernización energética incluía la utilización de los activos nacionales de LFC: “Con la liquidación de LFC, los particulares tendrán un mayor campo de acción (...) y adicionalmente podrán utilizar más abiertamente la infraestructura dejada por LFC” (UEC, s/f: 61). Siendo Iberdrola la del mayor monto de activos a nivel mundial en la capacidad de generación de energía eléctrica con 44,991 MW en 2010 y en México el primer productor privado de electricidad, con una capacidad instalada de 4,950 MW (UEC, 2012:77). Sólo la multinacional de mayoría de capital español concentraba el 41.59 % de la capacidad de servicio eléctrico nacional de los inversionistas privados.

⁵²UEC (2012). *Análisis al Informe del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2010*. Cuaderno 5. Marzo. Comisión de Vigilancia de la Auditoría Superior de la Federación. Unidad de Evaluación y Control. México: Autor, p. 89.

Con esas políticas oficiales el resultado fue que LFC iba disminuyendo drásticamente, primero, su capacidad de generación de electricidad hace décadas, y luego, su capacidad de comercialización y distribución de energía a tarifas diferenciadas para grandes y pequeños consumidores. Sin embargo, su capacidad de transmisión y transformación se mantuvo porque tratándose de procesos técnicos la Secretaría de Hacienda no tenía incidencia. No obstante, en nuestro análisis, en los dos últimos rubros el gobierno federal utilizó como estrategia para continuar el debilitamiento gradual del sindicato al seno de la empresa, el reemplazo del personal de base sindicalizado por personal de confianza, que debía renunciar al SME para ir accediendo a puestos estratégicos.⁵³

En la óptica de la UEC el debilitamiento sostenido se llevó a cabo para permitir el ingreso de los permisionarios privados “y los seis millones de usuarios cuyo suministro era cubierto por LFC (...) será atendido por estos mismos permisionarios” (UEC, s/f:72). Dos años después, a marzo de 2012, el órgano reiteró la advertencia del uso de la infraestructura dejada por el organismo por los permisionarios privados (UEC, 2012:91).

Con base en lo anterior concluimos que existía (y persiste) una transferencia de ganancia del sector público al privado, autorizada y promovida por el Estado. Salvaguardada en ambos casos hasta antes de la extinción de LFC, por una política de subsidios a las paraestatales, que se publicitaba como mecanismo de compensación de las pérdidas operativas que tenían las dos empresas. Sólo que esas pérdidas tuvieron su origen en la imposición derivada de obligaciones contractuales de CFE con los permisionarios privados y de las obligaciones y dependencia de LFC con CFE, respectivamente.

Un caso de influencia externa en el diseño de la política sectorial mexicana

Los procesos de integración energética que comprenden a Canadá, Estados Unidos y México deben analizarse en el marco del proceso de integración más profunda llamado

⁵³Un extrabajador de LFC y exmiembro del SME que cobró su liquidación y se jubiló cuando estalló el conflicto tras el cierre del organismo, expuso la existencia y distinción en puestos de mando y decisión operativa estratégica entre los trabajadores de base sindicalizados y los de confianza. (Informante 1. Entrevista, 7 de septiembre de 2013).

TLCAN plus,⁵⁴ *Adendum* del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), que constituye la agenda de políticas neoliberales y se complementa con la Alianza para la Seguridad y la Prosperidad de América del Norte (ASPN) firmada por los tres jefes de Estado en marzo de 2005 (Campbell, 2007). El TLCAN plus y la ASPN son instrumentos del marco general regulatorio de procesos de integración profunda económica, política y energética para la liberalización comercial (Campbell, id.; Márquez, 2007) ligados al modelo de energía de América del Norte, que no es el único factor que ha incidido en las decisiones sobre el sector eléctrico en México, pero cuyas características traemos a colación porque han desempeñado un papel, e ilustran muy bien el intervencionismo político propio de la globalización del capital.⁵⁵

El modelo energético de Norteamérica se caracteriza por: 1) El predominio indiscutible de los objetivos de seguridad energética y seguridad nacional de Estados Unidos, que busca ampliar y garantizarse el suministro de la oferta regional y 2) Cambios institucionales y regulatorios en Canadá y México promovidos por el socio hegemónico. En especial “el desmantelamiento de los monopolios estatales” sobre los energéticos (Vargas y Valdés, eds., 2007:10). La agenda de Estados Unidos incluye la privatización total de la distribución y venta de electricidad, así como el aumento de la participación del sector privado en las otras actividades de su proceso productivo con la concomitante reducción de la inversión pública. No son rasgos privativos de la política estadounidense, sino expresión de una tendencia en la creación de mercados energéticos más allá del continente americano, en que la producción de electricidad

⁵⁴ Véase la explicación de este proceso, desde perspectivas politológica y jurídica respectivamente, en: Campbell, Bruce (2007). “Una perspectiva nacional de la integración continental del sector canadiense del petróleo y el gas”. En Vargas, Rosío y Valdés Ugalde, José Luis, eds. *Dos modelos de integración energética. América del Norte/América del Sur*. México: CISAN-UNAM. Pp. 35-50. Y en Márquez, Daniel (2007). “El TLCAN plus: la homologación de estándares y sus implicaciones legales para México”. En Vargas, Rosío y Valdés Ugalde, José Luis, eds. (id.), pp.83-103.

⁵⁵ El concepto es de Baró Herrera, Silvio (1997). *Globalización y desarrollo mundial*. La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, pp.3-58. Se refiere a la dimensión política, generalmente no atendida ni visibilizada de la globalización que tiende a acotarse a sus dimensiones técnico-económicas. El intervencionismo político es la injerencia de los Estados más poderosos, que por sí o en alianzas estratégicas con otros Estados, a veces por medio de la plataforma de legitimación que proveen instancias supranacionales, buscan normalizar las relaciones sociales apoyados en el dogma neoliberal que articula el consenso para la globalización del capital. Otras influencias globales en el sector energético proceden del cambio climático y del eventual agotamiento de las reservas petrolíferas mexicanas.

desde la generación hasta su venta, representa un negocio rentable para las corporaciones privadas.

El Grupo de Trabajo que elaboró la política energética de la Unión Americana fue encabezado por Richard Cheney e integrado por altos ejecutivos y exejecutivos de corporaciones privadas como el propio Cheney. Concluyó en el National Energy Policy: Report of the National Energy Policy Development Group, que su país aumentaría la importación de petróleo de 13,200 millones de barriles diarios, b/d en 2005, a 18,500 millones de b/d en 2020 y urgió a Estados Unidos a profundizar la integración energética con México (Campbell, 2007). El grupo sucesor de tales encomiendas puede decirse que es el Grupo de Trabajo de Energía de América del Norte (GTEAN), que publicó la “Guía sobre la regulación federal de las ventas de electricidad importada en Canadá, México y Estados Unidos”, con el objeto de servir “como documento de referencia para los ministerios de energía, las agencias regulatorias y cualquier otra parte interesada, así como promover el comercio de energía transfronterizo”.⁵⁶

Analizando que es imposible almacenar la energía producida, advertimos que un diseño general de mercado requiere que la apertura a los privados para generarla cuente con regulaciones para su distribución y venta inmediatas. Esto último tenía repercusiones para LFC y el sindicato de sus trabajadores, el SME, ya que la mayor actividad llevada a cabo por esa fuerza de trabajo era la distribución y venta de energía.⁵⁷ En 2009 subsistían solamente dos empresas públicas suministradoras del servicio de electricidad, la CFE y LFC derivada de los cambios de la CLFC y solamente dos

⁵⁶ Grupo de Trabajo de Energía de América del Norte.(2005). *Guía sobre la regulación federal de las ventas de electricidad importada en Canadá, México y Estados Unidos*. Enero. GTEAN, pp.2-3.

⁵⁷ Para abordar el tema de los procesos productivos que realizaba LFC hasta el día de su extinción entrevistamos a miembros de la Comisión Mixta Permanente de Productividad del SME, quienes sostuvieron que los cinco procesos: generación, transmisión, transformación, distribución y comercialización de electricidad eran efectuados por LFC y el primero en mínima proporción (COMIPP, 6 de marzo de 2012). Conversamos para cruce de información con el Informante 1. Para él los más importantes procesos eran distribución y venta de energía, pero también realizaba transmisión y transformación, estando a cargo de la operación del Sistema de Potencia de la zona central en los municipios y entidades referidas. Su fuerte estaba en la comercialización, donde su número de usuarios “ya superaba los cinco millones” ponderó al alza. En cuanto a generación “prácticamente ya no generaba nada”. El orden de importancia era distribución y venta, seguido de transmisión y transformación y descarta generación (7 de septiembre de 2013. Entrevista). Véase datos de todas las entrevistas citadas a lo largo del trabajo en el Anexo Núm. Uno.

sindicatos, el SME de LFC que nació en 1914 y el SUTERM de CFE que se fundó en 1972.

Agudización del conflicto en la coyuntura. El antagonismo de intereses

La cuestión de quién estalló el movimiento y por qué tiene valor heurístico para la aprehensión del movimiento. El SME se movilizó en respuesta a la iniciativa de reforma legal privatizadora de los Presidentes Ernesto Zedillo en 1999 y Vicente Fox en 2002. Ambas eludían el carácter estratégico de la industria eléctrica y pretendían modificar los artículos constitucionales 27 y 28 para continuar abriendo paso a la privatización. Mediante marchas, mítines, asambleas, comunicados de prensa y diplomacia política, entre otras acciones, el sindicato denunció ante el pueblo de México las pretensiones de los organismos financieros del “imperialismo”.⁵⁸ Dos acciones fueron la conformación del Frente Nacional de Resistencia contra la Privatización de la Industria Eléctrica (FNRCPIE) y la internacionalización del problema para su discusión en tribunas abiertas, en Puerto Rico en 2000 y Galicia en 2002. Lograron -destacamos nosotros, en un momento de variación en la relación de fuerzas con un Congreso dividido tras la alternancia del partido en el poder-, que en 2002 el Senado de la República rechazara tres propuestas enviadas por Fox, y la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) dictaminara como inconstitucionales permisos otorgados por la Comisión Reguladora de Energía (CRE) para generar el fluido (FTE,2006:2).

Mientras el sindicato intentaba enfrentar el avance de la privatización del sector años antes de octubre de 2009,⁵⁹ en la Administración en cuyo tiempo estalló el conflicto Felipe Calderón urgía a su Secretaría de Energía a efectuar encuentros con funcionarios de América del Norte y otros grupos de funcionarios en el mundo. En su tercer informe anual de labores Georgina Kessel Martínez, titular hasta enero de 2011,⁶⁰

⁵⁸ FTE (2006). *Frente de Trabajadores de la Energía*. Boletín, 27 de agosto.

⁵⁹ Se puede ver su postura en: SME (2009a). “Convenio de Productividad Avances Marzo 2008-2009”. En *Lux. Suplemento Especial*. Mayo. 19 pp.

⁶⁰ De acuerdo con la normatividad, cuando Kessel fue Secretaria de Energía -de diciembre de 2006 a enero de 2011- era presidenta del Consejo de Administración de Petróleos Mexicanos (Pemex) y presidenta de la Junta de Gobierno de la CFE. La alta burócrata pasó de su función en México, de la que destacó como su principal logro la extinción de LFC y la calificó de ser “la reforma más importante (...) en el 2009 en el rubro de electricidad” (SENER, 2010:40), a ser consejera externa independiente del Consejo de Administración de Iberdrola, “un nombramiento realizado por cooptación” que debía ratificar la Junta General de Accionistas. (Véase al final: Energía Diario, 2013). Lo que ocurrió el mismo día. (Véase al final: El Boletín.com, 2013).

dio cuenta de tres reuniones con el Secretario de Energía estadounidense en el apartado “América del Norte. Estados Unidos”, para explorar formas de colaboración energética (Secretaría de Energía, 2009). Los días 24 y 25 de mayo de 2009, en el marco de la reunión de Ministros de Energía del G8+5, en Roma, Kessel se reunió con la Viceministra de Recursos Naturales de Canadá Cassie Doyle para comentar las agendas bilateral y regional en materia energética y la propuesta mexicana para crear un mercado regional de energías renovables (id.,p.107). La SENER participó en 37 reuniones del Grupo de Trabajo de Energía, Energy Working Group (EWG) del Mecanismo de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC) y una última reunión se hizo en Santiago, Chile en abril de 2009 sobre el Programa Nacional de Eficiencia Energética en la Administración Pública Federal, que incluía promover la eficiencia energética “en edificios, transporte e instalaciones industriales de PEMEX, CFE y LFC.” (p.109). Sin embargo la mejora de infraestructura que debía ocurrir también en LFC no fue desglosada por el gobierno.

En su promoción de inversiones de septiembre de 2008 a agosto de 2009, la Dirección General de la Unidad de Promoción de Inversiones de la SENER presentó 14 proyectos del sector eléctrico, todos a cargo de CFE (SENER, id.:133). El gabinete calderonista decía una cosa al exterior y hacía otra al interior del país, corría un activismo internacional oficial, paralelo a los planes internos de extinción de LFC. En la lámina 8 de la presentación oficial para la “Generación Transmisión Distribución Mantenimiento Otras” del documento “Escenarios de Planeación 2008-2017” aparece la leyenda “1/ No incluye LyFC” en los Programas de inversión de las áreas señaladas (Comisión Federal de Electricidad, 2008).

Al tiempo en que se realizaban los planes gubernamentales, se estaban gestando en México las negociaciones del SME con LFC, la SENER y la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) para la revisión de su CCT 2008-2010. Fue cuando el sindicato hizo la demanda tradicional de aumento salarial con amenaza de huelga y añadió por primera vez a su pliego dos demandas nada tradicionales de la industria eléctrica.⁶¹

⁶¹SME (2008). *Acepta el SME propuesta del gobierno, ya que asegura que LFC no se privatizará*. 18 de marzo. Unión de Jubilados de Lyfc. Recuperado de www.sme-info.org.

Demandas centrales del SME en la revisión salarial 2008 16 % O SE VA LA LUZ TARIFA SOCIAL PARA LOS DESPROTEGIDOS DE LA SOCIEDAD INTERNET Y TELEFONIA BASICA A BAJO COSTO, PARA TODA LA POBLACIÓN sinmexel@sme.org.mx "Por el Derecho y la Justicia del Trabajador "

Fuente: Sindicato Mexicano de Electricistas, sinmexel@sme.org.mx. Recuperado el 22 de agosto de 2011

La intención del sindicato y su preocupación social eran conocidas por el gobierno, ya que formó parte de la cláusula décima del Convenio de Productividad.⁶² A 2008 el SME ya tenía tres años de estar revisando con la empresa la posibilidad de utilizar la red de distribución y de fibra óptica de LFC para operar una red pública de telecomunicaciones que pudiese ofrecer a la población los servicios de internet y telefonía.⁶³

Lo que cambió en 2009 es que el SME sí presentó en tiempo y forma el estudio técnico de viabilidad para fundamentar su solicitud. Conforme a lo investigado y luego de analizar y revisar fechas, compromisos y acuerdos entre LFC y el SME que en 2008 se habían efectuado, concluimos que la empresa no esperaba pudiera concretarlo. Pero el Secretario General Esparza Flores presentó al Director General de LFC, Jorge Gutiérrez Vera, mediante oficio con copia al Presidente de la República, la solicitud para obtener la concesión de la red pública de telecomunicaciones tras haber concluido "la integración del expediente".⁶⁴ *Se trataba de una trascendente demanda que el Sindicato tenía, a la que ubicamos entre los principales factores de agudización del conflicto de intereses entre el SME y el gobierno federal, por la competencia a actores del sector privado prominentes en el mundo de las telecomunicaciones.* El cintillo electrónico sintetiza su postura en la que sería la última revisión del CCT con la patronal. Hacer

⁶² LFC-SME (2008). *Convenio de Productividad*. 16 de marzo. México. 7 pp.

⁶³ Desde 2005 el SME hizo patente su interés de estudiar alternativas para instaurar sistemas de telecomunicaciones a través de la red eléctrica. Véase al respecto Amador Zaragoza, Martín y Sánchez Corona, Rubén (2005) "Los sistemas de comunicación a través de la red eléctrica, una nueva alternativa". *Lux*. Núms. 551-552. Agosto-Septiembre, pp.63-66. Quedó plasmada en la cláusula 10, fracción II párrafo 6 del CCT en la revisión contractual así: "LyF llevará a cabo los trabajos especializados de reparación y mantenimiento, así como el envío y recepción de información digital, que como resultado de la obtención de tecnología disponible pudieren ser efectuados directamente por el mismo en condiciones de oportunidad, factibilidad y costo adecuado". SME-LFC. (2004-2006). *Contrato Colectivo de Trabajo 2004-2006*. Talleres Gráficos SME, p.45

⁶⁴ Esparza Flores, Martín (2009a). *Oficio SME/sg-10-s/09*. 21 de enero de 2009. México.

accesibles servicios digitales a la población de menores recursos a un costo de 50 pesos mensuales (SME,2008), inauguraba lo que habría sido una fuerte competencia en el mercado de telecomunicaciones. La demanda de una tarifa social consiste en bajar los costos de la energía eléctrica para apoyar a los mexicanos que no pueden pagarla. Sugirieron inclusive que los sectores más pobres no pagaran los primeros 200 a 250 kilovatios y de igual forma quienes quedaran desempleados. Se oponían a los “paliativos como el apoyo de 50 pesos para el pago de luz a personas de escasos recursos”.⁶⁵

Entrevistado Fernando Amezcua, Secretario del Exterior del SME en 2008, precisó que la primera intención era eliminar la tarifa denominada Doméstica de Alto Consumo (DAC).⁶⁶ El sindicato abrió así un campo de tensiones con poderes empresariales de connotada influencia en la conformación de la agenda en telecomunicaciones y con permisionarios privados de electricidad. La tarifa social evidencia su concepción del suministro eléctrico como servicio público, que argüía desde 2008 la universalidad de acceso a la energía eléctrica y apuntaba a la constitución del derecho a la electricidad,⁶⁷ mientras que las proyecciones del gobierno denotan la intención de convertir al servicio en una mercancía. El choque de visiones era inevitable.

En el Programa Sectorial de Energía 2007-2012 de 52 páginas que analizamos íntegramente, la mayoría de las veces en que menciona a LFC el Presidente, compara indicadores entre LFC y CFE, en detrimento siempre de la situación de la primera, sin plantear la revisión de las políticas fiscal y financiera para LFC.⁶⁸ Desde que inició esa gestión la postura oficial era adversa al destino de LFC. El discurso oficial no cambió, pese a que como parte del Convenio de 2008 citado, se comprometió el gobierno a destinar 5 mil 200 millones de pesos para construir tres estaciones generadoras de electricidad que serían operadas por LFC (LFC-SME, 2008).

⁶⁵Gómez Mena, Carolina (2008). “Propone el SME crear ‘tarifa social’ de consumo eléctrico para los mas pobres”. *Blog de Gatospardosluchando*. Nota informativa, 27 de diciembre. <http://ghatospardosenlucha.blogspot.mx>.

⁶⁶ Martínez, María del Pilar (2008). “Presentará SME propuestas anticrisis”. *El Economista*, 29 de diciembre.

⁶⁷Véase el nombramiento que se dio el 10 de noviembre de 2011 al Secretario General del SME en Contreras, Juan (2011). “Nombran a Martín Esparza Flores como Responsable del Área de América de la Organización Internacional Derecho a la Energía”. Recuperado el 11 de noviembre de 2011 de Noticiassme1914.org.

⁶⁸Calderón Hinojosa, Felipe de Jesús (2007). *Programa Sectorial de Energía 2007-2012*. 28 de noviembre. México: Autor. 52 pp.

La comparación en productividad y competitividad entre los organismos públicos, la empresa de clase mundial eficiente CFE y la ineficiente y costosa LFC, era una estrategia de comunicación oficial que preparaba las condiciones sociales de aceptación de lo que se proyectaba. Se estaba creando un escenario de argumentación⁶⁹. Era ampliamente percibida antes del estallido del conflicto por miembros del SME, e incluía, en su opinión, un juicio parcial porque Luz y Fuerza era una empresa “integral”, capaz de hacer “prácticamente todo”. “desde la primera piedra hasta que energizas”, a diferencia de CFE (COMIPP. 6 de marzo de 2012). “Aquí está la parte más interesante, nos van dando menos y menos [recursos] y hay más y más usuarios”.

Expresa el trabajador la que concebimos como una *psicodinamia política*, que es el proceso activo de la absorción de agravios, que no ocurre de una sola vez, ni es mecánica. Planteamos su carácter complejo que puede multiplicar o disminuir sus efectos en los colectivos, en este caso en la subjetividad del gremio electricista. Para los miembros del SME el gobierno trataba a LFC como ajena al Estado, a diferencia de lo que hacía con CFE y eso no sólo los indignaba, también les dolía y les resultaba incomprensible y a muchos miembros de la base, intolerable.⁷⁰

A otro nivel, la postura oficial de mayor apoyo a la estructura tarifaria del empresariado en comparación con el subsidio que se transfería a las paraestatales para compensar pérdidas operativas en la facturación -mayor en costo para consumidores domésticos que para empresarios-, era una diferenciación criticada por el sindicato. Aparece en el Informe sectorial de 2009 en el rubro del subsector eléctrico dedicado a “Fomentar niveles tarifarios que cubran costos relacionados con una operación eficiente de las empresas”. Donde se introduce un cambio de términos del quinto proceso que se

⁶⁹ Un escenario en el que no había interlocución entre el Presidente y el SME, pues se dirigía la argumentación oficial a esa tercera persona que es la opinión pública, señalando las razones del desacuerdo fundamental entre las partes de una relación hasta ese momento bilateral-deteriorada, que llegado el momento de anunciar la decisión político-económica de extinguir LFC, operaría como plataforma de explicación hacia la población. Hacemos esta elaboración a partir de la concepción del uso del *logos* en la argumentación, de Rancière, Jacques (2010). *El desacuerdo. Política y filosofía*. Buenos Aires: Nueva Visión. Véase también de él Ten Theses on Politics. En: *Theory & Event*. Vol. 5, Núm. 3. The European Graduate School, de 2001.

⁷⁰ Véase: Zárate, Armando (s/f). “Las Mentiras Del Gobierno Federal Tras La Extinción De Luz Y Fuerza Del Centro”. *Ponencia*. Elaborada por el trabajador de LFC. Inédita.

consideraba servicio público. En el lugar de venta de electricidad se lee “atención al cliente” (Secretaría de Energía, 2009: 67), como se opera y concibe en las corporaciones privadas. Compara entre CFE y LFC el resultado de unas políticas de precios. Reproducimos el fragmento para hacer notar de qué manera la autoridad niega su papel en el diseño y ejecución de dichas políticas. Hay cierto correlato empírico del trato de SENER a LFC, con el sentimiento smeita de que era tratada la empresa como si no tuviera en ella ninguna responsabilidad el Estado.

En el caso de CFE, el precio medio al consumidor (...) alcanzó un valor de 1.183 pesos por kilowatt-hora, 10.9% inferior al observado en igual lapso de 2008 que fue de 1.327 pesos por kilowatt-hora. Para LFC el precio medio fue de 1.408 pesos por kilowatt-hora, cifra que comparada con el resultado de 1.555 pesos por kilowatt-hora para el mismo periodo de 2008 resultó en una disminución de 9.4% en términos reales (id.,p.68).

El inicio de la resistencia del SME

Para los fines de esta investigación hicimos un recorte ubicando el inicio de la movilización de quienes no aceptaron su liquidación, el 11 de octubre de 2009. Miles de sindicalistas no liquidados continuaron siendo legalmente trabajadores hasta 2012. En todo el periodo considerado no se terminó de dirimir el conflicto laboral en el frente jurídico.⁷¹ Fue hasta el 30 de enero de 2013 que la Suprema Corte, por unanimidad de los 5 ministros de la Segunda Sala desampararon a los electricistas, rechazando los argumentos que fundamentaron el fallo del Segundo Tribunal Colegiado en Materia de Trabajo del Primer Circuito, que resolvió la solicitud de amparo que había interpuesto el SME en 2010 con el núm. de Expediente 1337/2010, a favor de aquél unos meses

⁷¹En su fallo del 5 de julio de 2010 la SCJN dejó a salvo los derechos laborales de quienes trabajaban en LFC. Dictó sentencia favorable al titular del Ejecutivo en relación con el acto reclamado por el SME, que cuestionaba las facultades presidenciales para decretar la extinción del organismo, siendo que el decreto de creación de LFC había sido emitido por el poder Legislativo. En el engrose del expediente de 378 páginas que analizamos, la SCJN glosó la Motivación del Decreto de Extinción de LFC (p.213 y ss.) y resolvió que era constitucionalmente suficiente. Véase en: SCJN (2010). Exp.00346/2010. *Amparo en revisión. Engrose*. 5 de julio de 2010. Tribunal Pleno, p. 216. Sobre el despido *de facto* resolvió: “También queda firme el sobreseimiento decretado por la Juez de Distrito [Juez Primero de Distrito del Centro auxiliar de la Primera Región] respecto de los actos reclamados consistentes en: 1) El despido de facto de los trabajadores de Luz y Fuerza del Centro”. *La Juez sobreseyó el juicio al argumentar que no se despidió a los que laboraban en LFC*. A julio de 2012 el caso continuaba *sub judice*, jurídicamente eran *trabajadores* de LFC. “Por otra parte, la cuestión relativa a la sustitución patronal, no forma parte de la presente litis constitucional” (p.349).

antes, el 13 de septiembre de 2012.⁷² Este último les concedió el amparo para que la CFE se erigiera como patrón sustituto y los reinstalara en sus empleos de inmediato. La movilización del sindicato fue reacción inmediata al desalojo de las instalaciones de LFC, más que a la extinción pues los primeros días todavía no creían pudiera el Presidente “desaparecer” la empresa. A propósito de las subjetivaciones, que importan en esta investigación, LFC no era sólo su fuente de empleo, sino su empresa. Así la significaron los militantes, conforme a una apropiación muy internalizada de LFC, analizada en el material de las entrevistas colectivas realizadas.⁷³ También era su fuente de vida y cultura, reveló la narrativa de entrevistas individuales. Los militantes, miembros activos del sindicato todos,⁷⁴ ya eran los 16,599 que se hicieron públicos, desde por lo menos la segunda mitad del año 2010. Son trabajadores con trayectoria en la vida político-sindical mayor o menor previa al momento estudiado, con alguna o mucha formación sindical, alimentando mutuamente sus experiencias en las acciones colectivas, por lo que la formación político-sindical de los miembros menos experimentados, continuaba, a cargo de los más expertos. Observamos las huellas de esta trayectoria en una mayoría indeterminada de electricistas, al ejercer sus derechos y apremiar a sus dirigentes a la solución del conflicto. Esta base es heterogénea también en cuanto a adscripción a distintas Divisiones del sindicato y Departamentos en que laboraban en LFC, así como en capacitación técnica y labores realizadas para el servicio eléctrico.

Los primeros sucesos conocidos por la sociedad fueron la toma por la fuerza pública de las instalaciones y la ulterior extinción formal del organismo, en que laboraban más de 44,504 electricistas, acorde a cifras oficiales (SENER, 2009: 8). Reaccionaron con impulsividad los sindicalistas. Conforme al testimonio de los entrevistados el Comité Central convocó a todos sus miembros al Monumento a la Revolución en el Distrito Federal, la mañana del 11 de octubre, en el momento mismo que anunció la extinción

⁷²Cuando ganó el amparo el SME, el Consejo de la Judicatura Federal tardó un mes en publicarlo, contra lo acostumbrado. Lo hizo hasta el 08 de octubre de 2012. Constatamos en el sitio oficial del Consejo de la Judicatura, sise.cjf.gob.mx (Recuperada el 20 de Octubre de 2012), el tiempo menor a un mes con que solía publicar sus resolutivos.

⁷³Primera y Segunda Rondas de Testimonios Colectivos, 17 de mayo de 2012, en Juandhó, Mpio.de Tetepango, Hgo.

⁷⁴El carácter activo de afiliados al sindicato lo mostraban sacando su credencial para acreditarse, sobre todo en los años 2011-2012 y aun en 2013 que tuvimos oportunidad de observarlo.

de LFC el Presidente Calderón por televisión. Se concentraron a unas horas de las primeras acciones oficiales. Ahí dio comienzo propiamente dicha la movilización en el terreno fáctico de la acción y en el campo de batalla⁷⁵ de la opinión pública.⁷⁶ Suceso previo a la extinción y toma fue el desalojo de trabajadores que cubrían turno la noche del sábado 10 de octubre de 2009.⁷⁷ El Gobierno Federal tomó las instalaciones de LFC a través de la Policía Federal Preventiva y de elementos del Ejército disfrazados.⁷⁸ Entre policías y militares desalojaron a los electricistas de las instalaciones de LFC. Con la participación revelada de los militares, conforme no sólo al documento de la SEDENA dado a conocer (Rodríguez, 2012a:37), sino al testimonio de militares y a los mensajes de activos del Ejército implicados, la decisión del titular del Ejecutivo incluyó órdenes de efectuar acciones que se encontraban fuera de su marco de atribuciones, ya que en

⁷⁵Los sujetos histórico-políticos se sitúan en la batalla y asumen una postura, ya que “[se]trabaja por una victoria determinada”. Véase en: Foucault, Michel. (2002a). *Defender la sociedad*. México: FCE, p.57. Tienen adversarios y se emplazan en ese campo de uno u otro lado. Imposible sean neutrales. El sujeto que habla, que cuenta la historia y recupera la memoria, que es una determinada y nunca puede ser toda la memoria de lo que pasó, es el sujeto político. Ese es el electricista que entrevistamos, cuyas acciones y sentidos colectivos estudiamos. Sujeto concreto en una fecha y lugar.

⁷⁶El 11 de octubre de 2009 la dirigencia en pleno (Comité Central, Comisiones Autónomas, Subcomités Divisionales y Comisión de Trabajo) difundió el desplegado *Decreto ilegal*, para responder al “intento de golpe, no sólo a los trabajadores del Sindicato Mexicano de Electricistas, sino al Pueblo de México” (p. 1). Llamó a la sociedad desde ese momento a sumarse a su postura y a manifestarse (id. p. 3). Véase en: Sindicato Mexicano de Electricistas (2009). *Decreto Ilegal*. Desplegado. 11 de octubre. 3 pp.

⁷⁷El Informante 1 se encontraba en la empresa el día 10 en la noche. Como trabajador de confianza le hablaron por teléfono “gente que estaba en el edificio de Verónica”, el primer edificio tomado y cercado por la policía federal, según él “para que nos fuéramos antes de que llegaran los miembros de la policía federal”. Recuerda que Martín Esparza Flores, Secretario General del SME “había amenazado con tomar el lunes 12 de octubre de 2009 el edificio de la dirección general en el octavo piso, porque se negaba el director general [Gutiérrez Vera] a entregar las cuotas sindicales”. “En ese tipo de circunstancias, al personal de confianza se nos acuartela”. Por eso hicieron guardia desde el sábado. Era empleado de confianza del tipo definido en la cláusula 18 del CCT, “un representante del patrón, no podía ser de otro modo”. Renunció al sindicato años antes como requisito para acceder al puesto ocupado. Así operó LFC para los puestos C-18 “a exigencia de la empresa”. Además “ya no quería saber nada del sindicato” (7 de septiembre de 2013. Comunicación personal).

⁷⁸Un comandante de Santa Lucía, Estado de México participó en las operaciones. La participación de tropas del Ejército disfrazadas, dijo, se prolongó varios meses. Fue sancionado: “Los ‘policías federales’ que tomaron las instalaciones (...) en la Ciudad de México la noche del 10 de octubre de 2009 en realidad eran soldados disfrazados, según se desprende del testimonio de un teniente de zapadores que semanas después fue sometido a la justicia militar por ‘abandono de servicio de armas’ (...) quien hoy se encuentra libre bajo caución”. Véase Rodríguez García, Arturo (2012). “Eran soldados disfrazados de policías federales”, *Proceso*, núm. 1841. En documentos militares se consigna que el general de brigada Juan Manuel Castillo Segura, Diplomado de Estado Mayor, envió el 12 de octubre el mensaje núm. 33063 “extraurgente” al comandante de la 22 Zona Militar para instruirlo sobre la “restricción de movimientos”, llamando su atención porque había sido tomada una fotografía de vehículo militar en Toluca reguardando instalaciones de LFC, siendo que se les había dado órdenes con el mensaje F.C.A. núm. 41726 del 11 de octubre de 2009, de que “estaban suspendidas las supervisiones y relevos en vehículos y con personal uniformado que permita su identificación como militares, debiendo realizarlas con uniforme azul o civil, y en vehículos que no contengan características militares”. Véase en Rodríguez García, Arturo 2012a. “Aflora la suciedad del golpe a Luz y Fuerza”, *Proceso*, núm. 1859, p. 36.

la Ley Orgánica del Ejército y la Fuerza Aérea Mexicanos, no figura entre las cinco misiones de ambas instituciones, alguna aplicable a la toma de instalaciones por el cuerpo militar. Como ocurrió.⁷⁹

Una hora después⁸⁰ ocurrió el acontecimiento que fue la extinción de LFC -en el sentido de Braudel (1999)-, que además de afectar a los trabajadores de LFC, desveló lo que sobrevendría en el sector energético del país, incidiendo en el servicio eléctrico suministrado a millones de usuarios de las 5 entidades en que operaba la empresa. El gobierno emitió el decreto de extinción de LFC legalizando su acción primera. Desde la perspectiva del Derecho se ejecutó primero un acto situado doblemente al margen de la ley, el desalojo, utilizando fuerzas militares, y luego se cuidaron las formas legales con la emisión del decreto. El interés público dictaba el deber de extinguir LFC⁸¹ y para ello se creó una situación excepcional, en que el presidente podía y debía desalojar las instalaciones de la empresa.⁸² No podía decretar primero y luego tomar las

⁷⁹ La que más se aproxima es la II “Garantizar la seguridad interior”, en el Capítulo Único Artículo 1°. Véase además el Artículo 89 de la CPEUM fracción VI, de las facultades del Ejecutivo. La misión que tenían los militares en el operativo era “proporcionar seguridad a las instalaciones [de LFC]” (Rodríguez, 2012a:37) lo que es inferior y distinto a la seguridad interna del país. Aceptar la interpretación de Calderón al haberse apoyado en el Ejército para resguardar las instalaciones, implica que admitía el carácter estratégico para la seguridad nacional de la infraestructura y el servicio prestado desde las subestaciones y demás activos de LFC. Y de ser así entonces era auditable y de interés público el traslado de bienes del organismo a la CFE, vía el comodato por parte del SAE, sin inventariar a detalle. Pero “con generalidades, sin cifras ni especificación alguna, el SAE asumió la extinción y entregó a la CFE los bienes referidos, cuyo valor es de varios cientos de miles de millones de pesos” (Rodríguez, 2012a: 35). Y no se auditó. Véase detalles del operativo en Rodríguez García, Arturo (2012). “Eran soldados disfrazados de policías federales”. *Proceso*. Núm. 1841, 11 de febrero

⁸⁰ “Casi a la medianoche -una hora después de que militares y policías federales ocuparon las instalaciones de Luz y Fuerza del Centro (LFC)-, el gobierno publicó en una edición extraordinaria del *Diario Oficial de la Federación* un decreto (...) en el que se determina la extinción de ese organismo descentralizado”. En: Martínez, Fabiola, Castillo, Gustavo y Salgado, Agustín (2009). “Decreta Calderón la extinción de Luz y Fuerza; es inconstitucional SME”. *La Jornada*, 11 de octubre, p. 5.

⁸¹ “El funcionamiento de Luz y Fuerza del Centro hoy en día representa un costo tan elevado que no resulta conveniente para la economía nacional ni para el interés público”. Presidencia de la República (2009). *Decreto por el que se extingue el organismo descentralizado Luz y Fuerza del Centro*. Diario Oficial de la Federación. 11 de octubre. México.

⁸² Véase respecto de las condiciones del Estado de excepción en que se suspende el orden jurídico desde el poder, la discusión de Agamben, Giorgio (2010). *Estado de excepción*. (4ª ed.). Buenos Aires: Adriana Hidalgo. El Jefe del Ejecutivo creó una situación de anormalidad para justificar acciones que en condiciones normales serían violatorias del Estado de derecho. La categoría de biopolítica nos permitió visualizar que en el estado de excepción anida la impunidad. Es un estado de impunidad porque un acto ilegal se puede encubrir legalmente desde el poder soberano - tan arcaico como suena, pero tan efectivo como se puede dar-, sin que haya consecuencias para quienes toman y ejecutan la decisión. Es un estado de inmunidad también porque la extinción de una empresa costosa, ineficiente y lesiva para el interés público debía traer consigo la extirpación de un mal para el Estado del siglo XXI. En el 3er Congreso Nacional de Ciencias Sociales del COMECOSO expusimos que el gobierno calculó tendría que eliminar físicamente a los electricistas, siendo impensable dejaran las instalaciones de LF sin dar pelea; es decir, si hubiese primero decretado la extinción del organismo.

instalaciones porque el SME se habría movilizado ocupándolas con miles de trabajadores y no los habrían sacado de ahí, salvo matando a cientos.⁸³ Por ello suspendió para sí el orden jurídico que lo facultaba a decretar primero y desalojar después, pero no al revés. Es un uso del derecho como “máscara formal” en el ejercicio del poder.⁸⁴ El operativo incluyó no sólo un cerco preventivo, conforme a los testimonios y entrevistas con trabajadores en Hidalgo, Puebla y el Distrito Federal, se les impidió volver a entrar a las instalaciones a recoger sus pertenencias, despojándolos de éstas. Les fueron sustraídas computadoras personales, escrituras y otras propiedades y no se hizo a nadie responsable, aseveraron dirigentes divisionales. Un dirigente miembro del Comité Central (CC) -adscrito a la División del Distrito Federal cuando operaba LFC- lo denunció: “Parece entonces inconcebible que (...) no sólo hayamos sido despojados de nuestro trabajo de la noche a la mañana, sino también de nuestras pertenencias (...) que (...), todavía lucren con sus objetos personales”.⁸⁵

El uso de la categoría de inmunización (Esposito, 2006:30) en nuestro caso implicaría, por ejemplo, que al SME se le quisiera volver sindicato blanco pero no era esa la intención oficial, sin embargo ayudó a dilucidar las acciones que crisparon las tensiones en el momento. Nos permitió visualizar que la estrategia policiaco-jurídico-militar no buscó someter al SME para negociar con sus integrantes, sino aniquilarlo por la vía de su disolución forzada.⁸⁶ Por eso intentó indemnizar a todos sus miembros. En el momento que cobraran su liquidación se habrían sentado las bases para cerrar el caso legal, concluir el conflicto laboral, y desaparecer de la esfera pública y el escenario político al SME.

Véase en: Sánchez (2012). *Más allá de una resistencia, resiliencia la del Sindicato Mexicano de Electricistas*. COMECOS. Pp.180-214.

⁸³“La noche de ese sábado (...) cientos de militares disfrazados (...). Tras desalojar a una veintena de trabajadores ocuparon las oficinas administrativas y desplegaron un cerco ante una eventual embestida del Sindicato Mexicano de Electricistas (SME)” (Rodríguez,2012).

⁸⁴ El desarrollo de la concepción de inmunizaciones estatales es extenso y claro en: Esposito, Roberto (2006). *Bíos. Biopolítica y filosofía*. Buenos Aires:Amorrortu,p.67.

⁸⁵ Oliva Quiroz, Fernando (2010). “El gobierno niega la recuperación de pertenencias a electricistas”. *La Resistencia*. Núm. 7. 10 de marzo de 2010, México: SME, pp.7 y 8.

⁸⁶El artículo 135 de sus Estatutos la prevé como disolución ajena a la voluntad de sus agremiados, resultado de “la presión patronal, legal, de las Autoridades Civiles o Militares”, entre otros. SME (2009b). *Estatutos. 1914-2008-2009*. Autor: Talleres Gráficos SME.

Los procesos de orden estructural del trabajo y del sector energético están presentes en la decisión de extinguir LFC, pero la forma en que se dieron los acontecimientos no tiene que ver con las razones económicas argumentadas en el decreto de extinción. Sobre el quebranto financiero de la empresa, el gobierno y la Suprema Corte minimizaron el papel que jugaron las políticas adoptadas y responsabilizaron exclusivamente a los trabajadores, pero acorde a “la vigilancia y evaluación de las entidades paraestatales” del Decreto en el Diario Oficial de la Federación de 1994, Artículo 4º, párrafo 3º, era tarea del Comisario Público designado por la Secretaría de la Contraloría General de la Federación, la vigilancia constante de la situación financiera de la paraestatal. La Ley Orgánica de la Administración Pública Federal dice en su Artículo 9º: “Las dependencias y entidades de la Administración Pública Centralizada y Paraestatal conducirán sus actividades en forma programada, con base en las políticas que para el logro de los objetivos y prioridades de la planeación nacional del desarrollo, establezca el Ejecutivo Federal”. La misma Ley ordena en el Capítulo 1, Artículo 12º y Artículo 20, la conducción de la política energética a la SENER. Analizamos que de ningún modo el Presidente abdica sus facultades en la Secretaría, como deriva lógicamente del ordenamiento citado y en lo particular del Artículo 12. Para el caso de las entidades paraestatales se desprende idéntico razonamiento del Artículo 21 de la propia Ley. Por la otra parte analizamos el razonamiento de los sindicalistas en entrevista. Sostienen que toda negociación es de dos partes y los acuerdos LFC-SME siempre fueron bilaterales. Acorde a esta racionalidad, debieron ser auto-críticos y asumir las responsabilidades propias con mayor determinación e institucionalidad para abatir, por ejemplo, las pérdidas “no técnicas” de luz, referidas al hurto del fluido eléctrico.

En entrevistas individuales en Necaxa y colectivas e individuales en Juandhó, incluyendo a base y dirigencia, obtuvimos elementos consistentes entre sí de testimonios del sábado 10 y madrugada del 11 de octubre de 2009, de que las fuerzas del orden que habían tomado “sus” instalaciones parecían dispuestas a disparar, así como las maniobras ágiles y decididas con que se desenvolvían los “supuestos policías federales”. Del vasto testimonio del Subsecretario General de la División Necaxa en 2009, Domingo Aguilar Vázquez, quien fue aprehendido, liberado y luego vuelto a

aprehender, se extrae su evaluación de la situación como una en que corría riesgo la integridad física del gremio.⁸⁷

La toma de LFC fue una acción recordada por los trabajadores, enmarcada en el signo de la violencia simbólica y la coerción física que incluyó esos otros agravios del despojo de objetos personales y la detención sin orden de aprehensión de miembros del SME, que no se hicieron del dominio público con transparencia. A propósito del afecto colectivo ese recuerdo permeó las evocaciones que hacían en el tiempo que convivimos participativamente en acciones colectivas y en la interacción formal de las entrevistas. En las capas superficial y media de la realidad⁸⁸ identificamos agravios tangibles en torno de los cuales se pronunciaron organizaciones sindicales (CNTE, SNTSA) al inicio de la movilización.⁸⁹ Entre los agravios absorbidos, destacaron el desempleo de un día para otro sin previa notificación de despido justificado, y haberles cambiado por completo el proyecto de vida. El desempleo siempre plantea incertidumbre a quienes lo enfrentan, pero cuando se cae en él de forma súbita, como fue la sensación de los militantes, en medio de la coerción y métodos meta-legales, perder el empleo supone una carga adicional intensa de estrés y miedo por el futuro. Este último afecto puede desempeñar un papel de restricción en la ejecución de acciones colectivas, según Sidney Tarrow (2004), pero lo que nosotros observamos y ratificamos fue lo contrario: el miedo los impulsó hacia delante, al riesgo en la acción comprometida, dotando de oportunidades de anexión de recursos para la lucha a los electricistas.

⁸⁷En Necaxa las entrevistas individuales referidas fueron los días 13, 14 y 19 de junio de 2013. En Juandhó la Primera y Segunda Ronda de Testimonios Colectivos. 17 de mayo de 2012, e individuales del 14 de junio de 2012. La identificación plena de la citada y todas las entrevistas se puede ver al final en el Anexo Uno.

⁸⁸Véase la propuesta para desestructurar y reestructurar epistemológicamente la realidad social, en Osorio, Jaime (2001) Cap. II. “Espesores, tiempo y espacio: tres dimensiones para desarmar y reconstruir la realidad social” (pp.38-57). En *Fundamentos del análisis social*. México: UAM-Xochimilco-FCE. En especial la p. 39. El nivel superficial es el de la percepción sensible, el nivel medio lo equiparamos al “meso” recreado a partir de contribuciones de otros autores. Véase Orozco, José Luis (1992). *Razón de Estado y razón de mercado. Teoría y praxis de la política exterior norteamericana*. México: FCE. “El nivel mesopolítico está caracterizado por los procesos concertatorios. (...) Enfoca sus lentes en el complejo institucional (...) a través del cual los conglomerados económicos dominantes disponen sus canales de comunicación e integran una cadena interna de mando en los sectores clave del Estado (...). La negociación y formación de alianzas en torno a los centros jerarquizados de poder, son la clave de identificación de los fenómenos que ocurren en este plano” (Sánchez, 2012).

⁸⁹Véase Mariscal, Ángeles (2009) “15 mil sindicalistas apoyan al SME [en línea] *Diario Meridiano* 90. 13 de octubre. Y Ávila, Virginia (2009) “Embestida contra sindicatos que apoyan al SME; Chepi”. *Propuesta Oaxaca.com. 'Un Icono De Información'*. 19 de noviembre.

“El golpe”: primera experiencia subjetiva colectiva de los miembros en resistencia

Al apoyarnos en el factor de agravios como explicativo de la acción observando el proceso de su absorción,⁹⁰ advertimos que los militantes los cargan de emociones en una psicodinamia política que deriva en tonalidades de interpretación en medio de la protesta. Así, en la absorción de agravios ellos resintieron que se les despojó de mucho más que el empleo, “de sus instalaciones” y “su empresa” y por otra parte, percibieron como respuesta insatisfactoria, la de la sociedad, por cuanto ellos siempre habían sido solidarios con otros gremios y la sociedad.⁹¹ La forma del desalojo y la toma de las instalaciones de LFC marcó su apropiación subjetiva. Lo narrado por dirigentes del SME y miembros de la base, activos en la movilización, así como por informantes electricistas en el terreno, quienes expresaron que el “golpe”⁹² dado por el gobierno federal les cambió por completo su proyecto de vida,⁹³ *nos permite afirmar que la primera experiencia subjetivada en la dimensión de lo colectivo del grupo de trabajadores en*

⁹⁰En la obra citada al inicio del trabajo de Tarrow (2004). *El poder en movimiento. Los movimientos sociales, la acción colectiva y la política*, en la p.42 introduce el término “absorción” sin desarrollarlo, lo hicimos nosotros desde una Psicología de la Política. Es un campo interdisciplinario que analiza los fenómenos políticos. Hay dos grandes aproximaciones al objeto en el campo construido con proposiciones teóricas de la Ciencia Política y de la Psicología Social, que concebimos como el estudio de la subjetividad y su restitución permanente en el ejercicio de relaciones de poder. Una Psicología Política y una Psicología de la Política han sido dilucidadas por otros autores. La primera es una aproximación a entender la dinámica de la política y lo político en el mundo apoyándose en la psicología. La segunda consiste en estudiar las creencias, representaciones y producciones del sentido común del ciudadano sobre la política y su comportamiento que, ya sea por acción u omisión, trate de incidir o contribuyan al mantenimiento o cambio de un determinado orden socio-político. Véase en: Sabucedo, José Manuel. (1996). *Psicología Política*. Madrid: Editorial Síntesis. Pp. 19- 22 para esta elaboración. En la perspectiva *discursiva*, muy socorrida entre psicólogos de Latinoamérica, hay dos tendencias mayores, una que recupera los aportes de la pragmática y otra de corte más esencialista que considera que el discurso es un constructor neto de realidad social. Véase los trabajos de: Mota Botello, Graciela, coord. y ed.; Montero Maritza, Sabucedo José Manuel, Sanders Betty y Lidia Ferreira Nuño (comps.).(1999). *Psicología política del nuevo siglo. Una ventana a la ciudadanía*. México: SOMEPSO-SEP. Nos inclinamos desde la psicología de la política por la pragmática al analizar la narrativa electricista observando el uso del lenguaje en sus relaciones. Al “compañero Esparza” es más fácil cuestionarlo situándolo en esa perspectiva, que cuando lo vitorean como “el General”. Los *conteos performativos* smeitas de que damos cuenta en otro capítulo, se inscriben analíticamente en la escuela socioconstruccionista que dio origen a la tendencia esencialista, ya que fueron no sólo la expresión verbal de una necesidad de contarse, sino constitutivos de identidades, veremos.

⁹¹ Entrevistas de junio de 2013 y 2014 en Necaxa y junio de 2012 y 2013 en Juandhó; de 2011 en DF.

⁹²Expresión multi-referida en las entrevistas sin que mediara acuerdo explícito para ello y sin que se conocieran personalmente entre sí los entrevistados. Las formas de uso de la expresión y la espontaneidad y lugar que ocupa en las narraciones de prácticamente todos los entrevistados, vuelve imposible argumentar que se trató de una definición “desde arriba” del poder dirigente del SME.

⁹³ Fuente: comunicaciones personales del 11 de octubre de 2011 y entrevista a un dirigente el 4 de junio de 2013.

*resistencia del SME, fue la de haber recibido “un golpe”.*⁹⁴ En un sentido orgánico y psíquico, no sólo en el simbólico retórico de la expresión intento de golpe utilizado por la dirigencia (Decreto ilegal, 2009:1). En éste la denuncia con el vocablo “intento” busca descalificar la eficacia de su adversario, el gobierno federal, en un acto enteramente racional, que es parte de la batalla por la opinión pública. Pero el golpe más profundo, que pudo cimbrar de pies a cabeza a los trabajadores esa noche-madrugada del 10-11 de octubre de 2009, provocó somatización. Esto es, incidió materialmente en el cuerpo de los electricistas. Lo derivamos de la narración de los entrevistados, quienes tuvieron la sensación de un “shock”⁹⁵ con diferentes síntomas, pero también del texto de su discurso.⁹⁶ Así, perdieron el sentido de la palabra “extinción”, la noción del tiempo transcurrido cuando los primeros acontecimientos, olvidaron “qué quería decir extinción”, creían tener una pesadilla y que iban a despertar, el golpe abrasó cuerpos y mentes smeitas, se “cimbraron” de pies a cabeza. Tardaron en asimilar que no se trató de una acción provisional el cierre de su fuente de trabajo.

La multiplicación exponencial del daño experimentado por los miles de electricistas del SME despedidos “ilegalmente” (Boletín SME, 2012, núm.12) se alimentó en una cauda de acontecimientos en el tiempo estudiado, entre ellos la confirmación parcial *a posteriori*, de su versión de los hechos sobre el uso del Ejército para desalojarlos. Al conocer las órdenes que tenían los militares de disparar, el sindicato presentó dos nuevos recursos legales ante la Comisión Nacional de Derechos Humanos, en contra de instancias del Poder Ejecutivo Federal, el 8 de mayo de 2012⁹⁷ y una petición fue considerar la tentativa de homicidio del gobierno en contra de sus integrantes: “Tenían la orden camaradas, de que aquel trabajador que se pusiera en medio, se le disparara.”

⁹⁴La *experiencia* es la forma en que los fenómenos son pensados, sentidos, vividos por sujetos en un momento histórico dado; “es siempre singular y colectiva, compartida por los sujetos”. Véase: García Canal, Ma. Inés (s/f). “Foucault, filósofo del espacio”. *Versión. Estudios de Comunicación y Política*. UAM Xochimilco, p.50.

⁹⁵Shock.-Impresión intensa que, debida a un golpe o a una conmoción, altera profundamente el estado mental o los sentimientos de una persona. The Free Dictionary [en línea]. Choque.-Estado de profunda depresión nerviosa y circulatoria, sin pérdida de la conciencia, que se produce después de intensas conmociones. (Diccionario de la Real Academia española, 2001).

⁹⁶Usamos la definición de *texto* de Mier, Raymundo (1990). “La búsqueda formal del texto”. (pp. 27-59). *Introducción al análisis de textos*. México: Trillas.

⁹⁷Bobadilla Zarza, Eduardo (2012). *El SME hace entrega de Quejas ante la CNDH. 8 de mayo*. Video. División Cuernavaca del SME, 8 de mayo. Transcripción. Nota Técnica: todos los elementos narrativos de videos, discursos o diálogos en escenas en el terreno de la acción, son transcripciones íntegras de la autora de esta tesis. Y todos los elementos figurativos de ese material son descripciones también íntegras de la autora.

(Bobadilla,2012) En Necaxa, en particular, los agravios experimentados por los trabajadores en resistencia se multiplicaron a partir de “la noche que Necaxa no durmió”, “la Noche que ningún smeita durmió”.⁹⁸

Sus demandas manifiestas en el primer momento en el desplegado Decreto Ilegal, se acompañaron de la convocatoria a la población a rechazar la liquidación de LyFC y a “formar un gran Frente Nacional por la defensa de la Legalidad Constitucional, de la Soberanía Nacional y de los Contratos Colectivos de Trabajo” (p.3). Las consignas siguientes dan cuenta de una convocatoria social amplia, que no tenía en cuenta la falta de una relación orgánica con la población convocada.

¡La Patria no se vende, la Soberanía se defiende! ¡Unidad popular ante el neoliberalismo depredador! ¡Todos a defender a las empresas públicas, propiedad de la Nación!

Fuente: *Decreto Ilegal*. Desplegado. 11 de octubre de 2009

En otro orden dan cuenta de la ideología del SME a favor de preservar instituciones de carácter público. La demanda central inicial de reintegración de su fuente laboral fue ajustándose a las cambiantes condiciones. Muy al principio demandaban sobre todo la permanencia de LFC, luego exigieron su inserción en una nueva empresa, creada para suministrar el servicio eléctrico en su zona de atención y finalmente, sin dejar de demandar la creación de la nueva empresa, en 2012 (y 2013) exigían principalmente su reinserción laboral en la CFE, empresa rival antes y aun después de la extinción de LFC⁹⁹. Hacia la Comisión se extendía el campo del conflicto entre los smeitas.

⁹⁸Expresión cargada de sentido, utilizada y circulada incesantemente entre los electricistas de Necaxa, Pue.

⁹⁹La rivalidad por la zona de atención obligó a la firma el 15 de mayo de 1985, del Convenio de Delimitación de Zonas por el SME y el SUTERM de la CFE, con la concurrencia de los organismos que integraban a LYFC (en liquidación), la CFE y el gobierno federal testificando el acuerdo. CFE es colectivamente subjetivada como empresa *rival* por los miembros del SME; así lo recordaron en entrevistas (Primera y Segunda Ronda de Testimonios Colectivos.17 de mayo de 2012). Esta percepción no varió mucho en la resistencia, a pesar de que era posible tuvieran que ingresar a laborar en la Comisión como medio de solución al conflicto. Institucionalmente el SME, hasta la fecha, muestra una postura crítica de su contraparte sindical, el SUTERM.



Fuente: Imagen en facebook de Xozoxo Uxo, 18 de septiembre de 2012. El trabajador usa como imagen de su Perfil el logo del SME. El contenido gráfico y narrativo es consistente con las entrevistas efectuadas.

Al finalizar el periodo observado del movimiento, en diciembre de 2012, el objetivo era recuperar el empleo, formulado como reinserción laboral.¹⁰⁰ No “recontratación” porque demandaban a CFE como patrón sustituto, manteniendo la coexistencia de dos sindicatos en la empresa y al SME como titular de los trabajadores no liquidados, preservando su CCT.

A lo largo de la movilización diversas acciones refrendaron su rechazo a la privatización de la industria y se registró un ascenso constante de la crítica a la calidad y el costo del servicio de energía eléctrica en la zona central del país. La radicalización de sus demandas en el segundo caso, se expresó luego de varios años de acciones colectivas y recursos legales sin éxito en el pasado previo a la extinción de LFC, de ahí que una interpretación posible sea que dicha radicalización fuera un ajuste para lograr la adhesión de simpatizantes a su causa.

¹⁰⁰“El SME exige reinserción laboral de sus agremiados y libertad de sus presos políticos”. Obras Eléctricas 486 (2012). *El SME exige reinserción laboral de sus agremiados y libertad de sus presos políticos*, 22 de abril.

CAP. 2. ENTRE LA EXPERIENCIA Y LA AÑORANZA. Avances y tropiezos en la resistencia

“Cuando nace un electricista, antes de llevarlo a la iglesia, lo llevamos al sindicato” (Dicho electricista. 2011)

Estudiar documentos fundacionales del sindicato como su primer órgano, socialista, Rojo y Negro,¹⁰¹ permite entender el contexto en que esta organización se autodefinió desde su nacimiento como anticapitalista, constituyéndose desde una definición de izquierda en lucha permanente,¹⁰² y como sindicato de clase (Gómez, 1980: 224). Ha sido concebida por especialistas como un sindicato verdadero en México, que para nosotros significa, uno que ha intentado representar los intereses de sus agremiados - con oscilaciones y vacilaciones importantes, como cuando se firmó el Convenio de Delimitación de Zonas en 1985 y el SME perdió territorio de atención-, un sindicato que logró mantener durante décadas una posición diferenciada positivamente respecto de la clase trabajadora en el país.¹⁰³

Nos adentramos en este sindicato concreto en que se formaron trabajadores con un tipo de subjetividad específica que se constituye de unos conocimientos, motivaciones, representaciones y valores forjados, en su caso, en la brega por mantener su CCT.¹⁰⁴ Organizamos el texto de algunos incisos en torno al antes/después del inicio de la

¹⁰¹SME (1915). *Rojo y Negro*. Periódico Socialista Independiente 1915-1916. *Órgano del Sindicato Mexicano de Electricistas*. Año 1. núm.1, 14 de diciembre de 1915. México: Autor. Se conservan cuatro números de la publicación, capital cultural del Sindicato.

¹⁰²Y esta subjetividad importa a la hora de potenciar un movimiento ocasional o coyuntural, en consecución de un movimiento orgánico. Categoricalmente, en términos de la distinción gramsciana entre lo orgánico y coyuntural, la resistencia del SME en 2009-2012 es un fenómeno de coyuntura que depende del movimiento orgánico permanente de la clase trabajadora del país, con respecto de cuyo momento histórico debe observarse. El inicio del lapso estudiado, marcado por el acontecimiento coyuntural de la extinción de LF, permite metodológicamente ubicarlo en 2009 y alcanzar inteligibilidad de sus sentidos. Habida cuenta del carácter histórico y sus definiciones originarias así como de la trayectoria de este sindicato, no partimos del significado que da Gramsci al movimiento coyuntural como uno que “da lugar a una crítica política mezquina, cotidiana, que se dirige a los pequeños grupos dirigentes y a las personalidades que tienen la responsabilidad inmediata del poder” (Gramsci, 1975a: 67), ya que el SME todo el tiempo replicó al gobierno desde posiciones históricas.

¹⁰³Melgoza, Javier y Montesinos, Rafael (2002). “Representatividad, democracia y legitimidad en el Sindicato Mexicano de Electricistas”. En *Reestructuración empresarial, Democracia, Representatividad y legitimidad sindical en México*. Tomo III. México: UAM Iztapalapa-AFL-CIO- Plaza y Valdés.

¹⁰⁴Véase esta concepción que compartimos, en: Ibáñez, Tomás (2001). “La dimensión política de la psicología social”. En *Psicología social constructorista*. México: Universidad de Guadalajara. pp. 281-297. Véase p. 291 en particular sobre el concepto “tipo de subjetividad” que el autor elabora en torno a las relaciones de poder y el grado en que lo sujetos son gobernables.

movilización paralela a la extinción de LFC para identificar líneas de continuidad-discontinuidad en la experiencia del SME, en otros sobre aspectos relacionados con lo vivido en la coyuntura de la resistencia estudiada en el periodo 2009-2012, identificamos los altibajos en la relación con otros sindicatos, y en otro orden vemos si las condiciones objetivas, son aprovechadas o no por el SME para crear sus propios escenarios de argumentación. Finalmente, suponíamos que una fuente vital de soporte moral habría de provenir de los jubilados, de ahí que analizamos el papel que históricamente ha desempeñado este sector en el SME y lo comparamos con el desempeñado durante la resistencia. ¿De qué manera las prácticas estatutarias instituidas, los valores y la estructura organizativa del SME incidieron en las nuevas condiciones que atravesaban y contribuyeron a sostener la cohesión en las filas militantes y con ello, la resistencia misma?. ¿En el proceso de ajuste emergen nuevas prácticas y estrategias?. Son las cuestiones particulares que guían este capítulo. El papel que juega su ideología en el movimiento se analiza por sus posturas en materia energética y laboral.

Los viejos valores smeitas, estrategias y prácticas en la resistencia

El Mexicano de Electricistas es un sindicato nacional de industria con una ideología declarada de izquierda que concibe como anticapitalista hasta el momento coyuntural analizado. Sostiene desde sus orígenes que su objeto es laboral y político. El Artículo 6 de sus Estatutos fracción IV se plantea como tarea fundamental: “Cambiar el Sistema Económico” por uno “que permita a todos los hombres y mujeres aptos para trabajar, vivir holgadamente del producto de su propio trabajo, y haga imposible el enriquecerse con el trabajo de los demás” (SME, 2009: 19). Un sistema económico en que la extracción de plusvalía del trabajador esté, al menos, moderada, y correlativamente su salario sea decoroso. Las reuniones celebradas entre miembros deben ceñirse a esa ideología (Frac. IV del Art. 6; Art.45, fr. V). Institucionalmente el sindicato se ha trazado el objetivo de construir una cultura política en que anide la colaboración. La fracción II, inciso c) del Artículo 6 -a contracorriente del liberalismo individualista que predominó en el siglo XX-, ordena la elevación ética de sus miembros, tendiendo a “realizar el bien de la colectividad de preferencia al bien del individuo” (SME, 2009:18), desde por lo menos

el año 1956.¹⁰⁵ Ningún sindicato u organización de otro tipo puede trastocar por sí solo la cultura política nacional, en la que intervienen multiplicidad de factores, entre otros, la educación formal y no formal, lo que distingue al SME como una institución que podría calificarse de pretenciosa en sus metas. El dato para el análisis de la construcción y actualización del sentido de su lucha por los smeitas de 2009 en adelante, es que ningún sindicato se ordena a sí mismo por estatutos, algo que esté totalmente al margen de lo que valoran sus miembros. De modo que la colaboración es un valor de más de medio siglo a tener en cuenta en la actualización de los sentidos que de su lucha construyeron los smeitas de la generación que protagonizó el movimiento.

La acción colectiva no puede explicarse sin atender a estructuras instituidas, la organización de que habla Tarrow (2004), entendida como vanguardia dirigente del movimiento. Tampoco al margen de cómo las funciones de liderazgo son “garantizadas”.¹⁰⁶ Estas últimas fueron gestionadas a partir de la estructura jerárquica y el desempeño del liderazgo, pero sería inexacto decir que la función provino exclusivamente de la jerarquía sindical en el movimiento, ya que las condiciones en que se vieron inmersos, impuso la emergencia de liderazgos situacionales. Identificamos valores reivindicados por los militantes que sostuvieron y en general dieron estabilidad a las funciones de liderazgo de la vanguardia formal del movimiento a cargo del CC, en el medio institucional de Asambleas Generales Ordinarias y Extraordinarias y en el terreno de acciones multitudinarias, como la unidad y la solidaridad, con distinta actualización esta última, ya que la solidaridad intragremial tenía que ver con el trabajo en equipo, mientras que la esperada de otros sindicatos, era concebida por la dirigencia como obligada y natural.

Ayuda a comprender por qué se empeñaron en mantener su registro sindical, saber que el SME contaba en aquel momento con casi 100 años de existencia. Se constituyó de noche, el 14 de diciembre de 1914 en el Salón del Trabajo de la Escuela Nacional de Minería.¹⁰⁷ El fundacional del SME fue, en sí mismo, un acto de resistencia en un

¹⁰⁵El año 1956 es el más antiguo que viene consignado en los Estatutos de 2007 y 2009 que hemos consultado, año en que ya tenía el Artículo 6º su redacción actual.

¹⁰⁶ Véase el desarrollo en la obra citada de Melucci (1999). *Acción colectiva, vida cotidiana y democracia*, p.35.

¹⁰⁷ Acta Inicial. (1915). En *Libro de Actas del Sindicato Mexicano de Electricistas*. (s/núm.foja). 14 de diciembre de 1914 al 18 de agosto de 1915. México: Autor.

ambiente de explotación laboral por propietarios privados extranjeros de la CMLF (la Mexlight antedicha, por su nombre en inglés). Los antecesores de los actuales electricistas lucharon contra la depredación del capitalismo,¹⁰⁸ de manera muy viva y directa. Los trabajadores aprendieron a valorar su propia historia a lo largo de décadas de vida de su organización, dotándole su origen de dos rasgos que identificamos: una cultura política de resistencia, cuyo núcleo es la firme asunción de que el sentido de su existencia es luchar de forma permanente contra la explotación capitalista para proteger a los trabajadores -“El capital y sus gobiernos buscarán incrementar su opresión sobre los trabajadores y éstos sólo podrán optar entre MÁS LUCHA O MÁS CADENAS”¹⁰⁹-, y la creencia generalizada, sostenida inter-generacionalmente, de que ellos están haciendo Historia. Ambos rasgos estuvieron presentes en la resistencia estudiada del SME.

Jamás se imaginaron los capitalistas insensibles, los pulpos insaciables de energías humanas, que el inmenso entusiasmo, que el aplauso delirante que estalló al proclamarse la fundación del nuevo Sindicato, sería el principio de una nueva era de reivindicación y de justicia” (SME, 1915: 53).¹¹⁰

El isomorfismo con esta idea sobre el surgimiento del SME que mantenían los jubilados se expresó en sus testimonios, este conjunto de sindicalistas es emblemático del orgullo y la emotividad electricista, narrando como auténtica hazaña obrera el nacimiento del sindicato para rescatar a su clase en la comunidad de trabajadores que sufría una explotación “despiadada”. Las narraciones de los trabajadores en activo por su parte los muestran portadores de una memoria colectiva fincada en los dos elementos decantados, que se transmiten apelando a su historia de casi cien años hasta el momento empírico del estudio. Fueron los trabajadores en activo quienes nos dijeron de la existencia de Rojo y Negro. Cultura política de resistencia y creencia en su hacer histórico,¹¹¹ se extendieron a la movilización actual y contribuyeron a enmarcarla y sostenerla.

¹⁰⁸Véase entre otras la caracterización del ambiente de la época, de Sánchez Sánchez, Víctor Manuel (1978). *Surgimiento del sindicalismo electricista (1914-1917)*. Centro de Estudios del Desarrollo. México: UNAM, pp.139-166.

¹⁰⁹ Amezcua, Fernando (2008b) “Secretaría del Exterior Informe”. “Informe de actividades, 15 de julio al 14 de diciembre de 2008”. *Lux. Edición Especial. Núm.602*. Diciembre, p.21.

¹¹⁰Reproducción fiel digitalizada del original, resguardada por el SME en su Archivo Histórico tras el cierre de LFC. El Número 1 de *Rojo y Negro* comprende las páginas 40 a 72.

¹¹¹ Para Melucci (1999) el problema fundamental de una sociología de la acción colectiva es “ligar las conductas conflictivas a la estructura de la sociedad sin renunciar, al mismo tiempo, a explicar cómo se forman y cómo se

En la disyuntiva hace un siglo de formar una sociedad mutualista o un sindicato, al optar por el segundo argumentaron conforme a una racionalidad orientada por el principio de *unidad* de los trabajadores (véase en: Sánchez, 1978:156). En el plano del discurso advertimos la continuidad de la valorización de la unidad que arribó al movimiento analizado, concretándose de un modo *sui géneris* en la práctica de sus procesos electorales. Pero también las diferencias ideológicas existentes a lo largo de la vida del SME, que han llevado a la conformación de grupos políticos diversos en su seno, se reprodujo en este movimiento.

Procesos electorales internos durante la resistencia: entre el deber y la necesidad

Mantener la vigencia del registro sindical ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social exigía celebrar elecciones. Cómo eran estas de la resistencia estudiada y qué cambió y se mantuvo después, es la cuestión específica a que responde este inciso. Prácticas de las que procede la cultura político-electoral arraigada entre los electricistas y su carácter participativo, amparadas en la reglamentación del proceso de elecciones en sus Estatutos, son la entrega de credenciales-constancias y la obligación de votar, junto con la posibilidad de los escritos de los miembros activos. La sanción mínima que puede recibir un electricista por no sufragar es un mes de suspensión de sus derechos sindicales y la publicación del hecho entre la base, amonestándolo en Lux, conforme al Artículo 23 inciso i del Estatuto (SME 2009: 37). En otras palabras, la dirigencia del sindicato está facultada para someter a una sanción socio-moral a los miembros incumplidos con el deber de renovar la estructura sindical, que es el escarnio público. En este sindicato la participación electoral en el SME se ha venido integrando por un votante cautivo.¹¹²

manifiestan en concreto nuevas creencias y nuevas identidades colectivas” (p. 26). La acción misma es un sistema de relaciones y el carácter “compartido” construido y negociado mediante procesos de “activación” de relaciones sociales -de poder, destacamos nosotros- que conectan a los actores (p. 34).

¹¹²En el sentido que se da al carácter cautivo en la expresión “contribuyentes cautivos”, aquellos que para efectos fiscales están sujetos a una relación laboral, e impedidos de evadir el pago de impuestos, ya que les son retenidos vía nómina. (Véase en la web <http://escuelalibredenegocios.edu.mx/contribuyentes-cautivos-y-no-cautivos/>).

Se aseguran las condiciones para la emisión efectiva del voto en las once Divisiones Foráneas y la División Distrito Federal,¹¹³ sin que tengan que trasladarse a la capital para sufragar. Para dar continuidad y estabilidad a la gestión sindical tienen un mecanismo de relevo de la mitad de las carteras de la dirigencia, en periodos alternos. Los años pares se renuevan la mitad de las carteras y los años nones la otra mitad. Así continuó practicándose durante la resistencia.

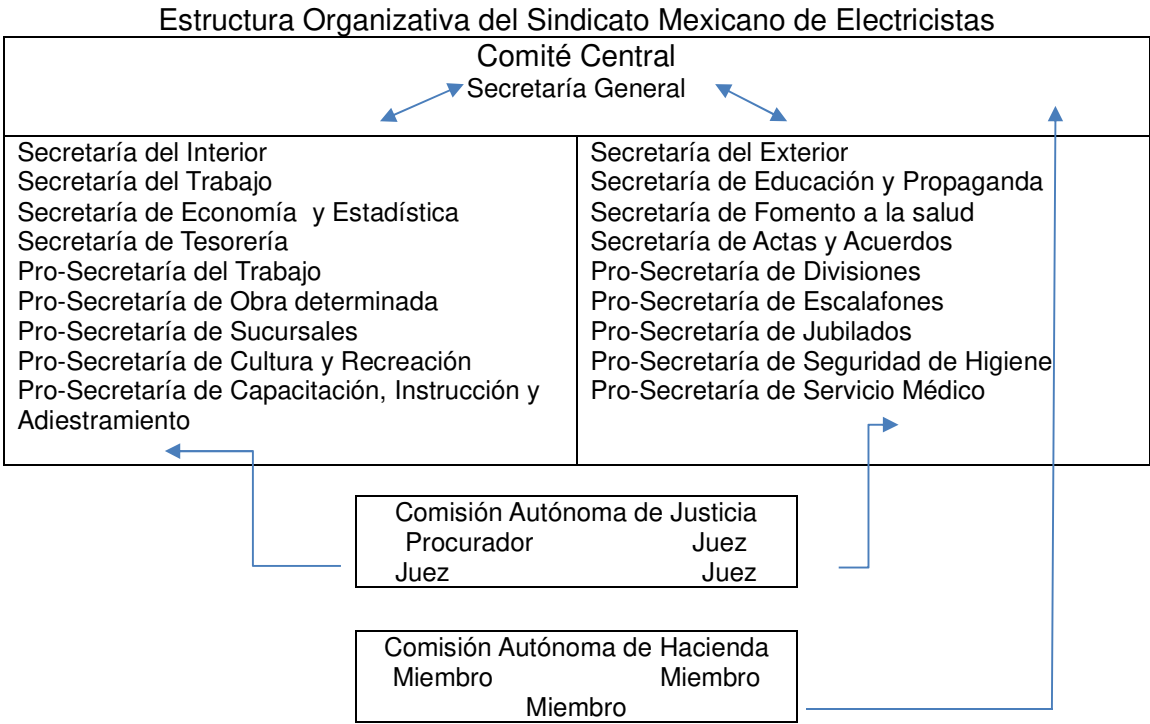
En el gráfico adelante las fechas de doble sentido indican la comunicación de todas las carteras del CC y la Secretaría General. Las Comisiones tienen autonomía para su desempeño respecto del Comité. La Comisión de Justicia tiene facultad para pedir y obtener del CC que convoque a Asambleas Judiciales Extraordinarias para que se resuelvan los casos que haya dictaminado (Art.59, fr.II de sus Estatutos), mientras que la Comisión de Hacienda tiene facultad de pedir al Secretario General, al Tesorero y a cualquier otro dirigente que haya intervenido en el manejo de fondos del Sindicato, la comprobación e información que dé cuenta del ejercicio del presupuesto interno (Art.57, fr.I). De ahí que los postulantes a ocupar estos cargos pasen por una selección cuidadosa de los grupos políticos, buscando afinidades en las planillas, desde antes de la extinción de LFC y de ahí que al extinguirse su fuente laboral e integrarse una única planilla, esto implicara la integración de líderes no necesariamente solapadores de malos manejos de la justicia interna y el presupuesto, por miembros de otro grupo político. Visto desde esta estructura y modo de funcionamiento, la integración de planillas de unidad podría resultar beneficiosa para la regulación interna, por la mutua vigilancia entre grupos.

Los líderes para las diferentes carteras solían ser electos antes de la extinción de LFC con diferencia de votos. Votaban en torno de una misma línea de acción y propuesta ideológica, expresando matices hacia los candidatos. Históricamente sus elecciones han sido competidas, surgían dos o a veces tres planillas de candidatos a ocupar carteras de la jerarquía sindical.¹¹⁴ También han sido “agitadas” (Lux,1994:VII), un rasgo que expresa las tensiones producidas por la heterogeneidad de perspectivas al

¹¹³ Las Divisiones son: Alameda, Cuernavaca, Distrito Federal, El Oro, Juandhó, Lechería, Necaxa, Pachuca, San Ildefonso, Temascaltepec, Tepuxtepec y Toluca (SME, 2009, Artículo 2, p.17).

¹¹⁴ Lux (1994). *Voto. El Rescate del SME. Redacción*. Núm. 425. Agosto, p. LVIII.

seno de esta organización en la que existe el rechazo estatutario al voto corporativo (véase SME, 2009, Art. 23, inciso k, p. 36: “Absoluta Libertad de Voto”.



Fuente: Elaboración propia con información de los Estatutos del SME 2009 y su Contrato Colectivo de Trabajo 2008-2010

Notas : Son 26 carteras en total, se renueva la mitad alternada en años pares y nones para todos lo cargos cuyo sistema de renovación sindical normal es de dos años. En los años nones se renuevan : la Secretaría General, del Exterior, de Economía y Estadística, de Fomento a la Salud y Previsión Social; las Pro-Secretarías del Trabajo, Divisiones, Escalafones, Cultura y Recreación, Seguridad e Higiene y Capacitación, 2 Jueces de la Comisión de Justicia y 1 Miembro de la Comisión de Hacienda. En los años pares se renuevan: la Secretaría del Interior, del Trabajo, de Educación y Propaganda, el Tesorero y la Secretaría de Actas y Acuerdos, los Pro-Secretarios de Obra Determinada, Sucursales, Jubilados y Servicio Médico, el Juez restante y el Procurador de la Comisión Autónoma de Justicia y los otros 2 Miembros de la Comisión Autónoma de Hacienda.

No se puede imponer afiliación política a sus miembros ni respaldo institucional a un candidato en los procesos electorales constitucionales.¹¹⁵ Sin embargo, en el movimiento la disidencia del Comité Central del SME ofreció un voto corporativo al candidato panista al gobierno del Estado de México. La dirigencia en voz de Amezcua respondió: “Cuando mucho Bravo Mena tendrá el voto de esos 33 compañeros con

¹¹⁵“En los cincuenta, el sindicato estaba afiliado al PRI, pero luego de una reforma de estatutos, eso terminó” Esparza Flores, Martín (2012a). “Los políticos no tienen ningún compromiso con el país”. *Nueva Era*. Año 1. Núm. 4, marzo. México: SURCOMÚN, p.38.

quienes se reunió, existe un impedimento estatutario para ofrecer el voto corporativo de la organización y por ello ya iniciamos los procedimientos internos de sanción a esas personas”.¹¹⁶ El rechazo fue reiterado por el Secretario General en la entrega al Partido Revolucionario Institucional, de sus propuestas sobre el sector energético y del rechazo al alza en las tarifas eléctricas. El acto era con el PRI para demandarle claridad respecto de si apoyaba o no la creación de un organismo en sustitución de LFC, donde estuvo “rodeado de sindicalizados vociferantes y furibundos antipriístas”.¹¹⁷

En la coyuntura de la resistencia, la práctica contra el voto corporativo, histórica como había sido a la vez que obligación estatutaria, se vio rebasada y no se convalidó por el CC como rechazo a todos los partidos políticos, sino expresamente al Partido Acción Nacional (PAN) y en momentos diferenciados al PRI. En elecciones externas constitucionales, en el proceso de delimitación del campo del conflicto, la pluralidad interna asumió esa significativa uniformidad, impulsada desde la dirección central y las dirigencias divisionales, que convocaron a los miembros a rechazar abiertamente a partidos identificados como responsables de su situación. Al mismo tiempo, hasta la fecha de la movilización, la segmentación ideológica smeita se continuó expresando en los grupos políticos y en las preferencias partidarias. La necesidad estimulada en la coyuntura del reconocimiento oficial de que tenían democracia interna, evidenciada en las entrevistas y en cómo cuidaron sus procesos electorales después del golpe, contradecía el cuestionamiento de la dirigencia a la filiación gremial a partidos determinados.

¿Qué ha votado el SME históricamente?. En los 90 una decisión crucial debía ser tomada por el gremio: la renegociación de los Convenios Departamentales y la creación de LFC¹¹⁸ y el grupo “Unidad y Democracia Sindical”, analizamos que resultó ganador porque representaba la seguridad en el empleo y de conservar su CCT en el nuevo organismo. En esa elección y subsiguientes el SME se fue tornando cada vez más defensivo ante la política energética de modernización, perdiendo iniciativa en la apertura de temas esenciales de agenda pública del ramo energético. Una posición

¹¹⁶Citado en “Desautorizan a electricistas jubilados ofrecer apoyo electoral”. *La Crónica*, 18 de junio de 2011.

¹¹⁷ Fuente: *La Jornada*, 12 de enero de 2012, p.19.

¹¹⁸ Véase Lux (1994), citada atrás, p. VII. El 9 de febrero de 1994 Carlos Salinas decretó la creación de LFC conformada por el patrimonio de la Compañía de Luz y Fuerza del Centro en Liquidación.

política más determinada hubiese implicado por ejemplo, discutir la separación de las empresas y funciones de PEMEX, que venía ocurriendo desde la gestión de Carlos Salinas y era el preámbulo del proceso de desintegración de funciones de la industria eléctrica, donde se separó gradualmente la generación de la transformación, transmisión, distribución y venta. Miembros del sindicato advertían del retiro gradual de su capacidad de generación y transmisión de electricidad, empero, el SME como institución, no logró generar el escenario de argumentación del impacto de desintegrar los procesos productivos de la industria eléctrica.¹¹⁹ Ni se propuso una alianza con otros sindicatos, aduciendo su carácter corporativo subordinado al poder presidencial. “Hoy, bajo los gobiernos neoliberales, nuestra discusión central es la resistencia contra la privatización de la industria eléctrica. (...) hoy, totalmente a la defensiva, ya no hablamos de unificarnos con nuestros compañeros del otro Sindicato (SUTERM)”.¹²⁰

Terminando el periodo de Salinas, en el proceso electoral 1994-1996 las tensiones se agudizaron al presentarse 3 planillas (Lux, 1994:1). En aquel momento la Secretaría del Interior fue electa con apenas el 49.45% del total de votación emitida. Mucho menos que los porcentajes de votación obtenidos por los cargos de dirección más altos después del golpe (véase Cuadro 3.1). Esa elección se promovió como “El rescate del SME”, en alusión a Jorge Sánchez -expulsado del sindicato en el tiempo de esta investigación-, ratificó en entrevistas la dirigencia, explicando que se debió aquel entonces, a los “malos manejos” Sánchez. En la historia del sindicato ha habido momentos muy opacos en la rendición de cuentas. El personaje aludido fue evocado con un constante repudio en el movimiento en el DF, Necaxa y Juandhó. A veces documentaron en entrevista con episodios de antaño la “vileza”, “traición y venta” de los bienes del sindicato, y en otras acusaron a Jorge Sánchez de corromper las filas del SME con dinero en el momento actual y de estar convocando a jubilados disidentes del CC o dudosos, para orquestar acciones en contra de la unidad smeita. El proceso de construcción de este enemigo fue ocasional, en términos gramscianos, pero incluyó la recreación de la relación histórica de Sánchez con el exPresidente Carlos Salinas de Gortari en torno a la aceptación del primero de los cambios legales que abrieron puerta

¹¹⁹ Véase la conceptualización de este escenario en la obra ya citada de Rancière (2010).

¹²⁰ Torroella Labrada, César (2005) “El papel de la Comisión de Trabajo en el SME”. *Lux*. Núms. 551-552. Agosto-Septiembre, p.78.

a los permisionarios independientes generadores de electricidad (PIE's). La leyenda negra producida alrededor del exdirigente reconstruye un acuerdo entre el candidato Salinas y Jorge Sánchez para ayudar al primero a cumplir una promesa de campaña electrificando Chalco, en una mala época del SME, coincidieron en evaluar los dirigentes.¹²¹

En las elecciones para 2006-2008 Humberto Montes de Oca encabezó una planilla, un dirigente muy importante en el CC del SME y en la vanguardia del actual movimiento, como Secretario del Interior primero y del Exterior después. Muy cercano a Martín Esparza. Los 40 Votos Razonados publicados en Lux, comparados con el periodo anterior, evidencian un incremento de tensiones en la disputa por conducir los destinos del sindicato. El número de páginas de Lux se incrementó de 40 a 224 y el proceso fue agitado, en los escritos no se discutió en forma “serena” la personalidad de los candidatos, como prevén sus Estatutos (SME, 2009, Art.24 fr. III). El rasgo definitorio de ese proceso es que se trató de un voto de refrendo a Martín Esparza Flores como Secretario General.

El proceso comicial siguiente (2007-2009) se dio en un ambiente político campeado por la pérdida de legitimidad de las instituciones estatales,¹²² ante la crisis política que generó la creencia de que se cometió un fraude electoral para la presidencia del país.¹²³ Fue la primera reelección de Martín Esparza. Los más de 566 votos que se publicaron en Lux (2007) configuraron dos ejes: la crítica a la planilla contendiente de la encabezada por Esparza por supuesta complicidad con el gobierno y uno mítico en torno a la supuesta intención del grupo de Esparza de dar férrea batalla al gobierno derechista en turno. (Lux,2007: 66, 272 y 275, 279, 290, 305, 308). Una línea de argumentación se fundó en la lógica de la eficacia destacando logros como la “histórica” revisión salarial del 16 de marzo de 2007 (id.,p.297), y que LFC ofreciera invertir en 14 plantas de generación distribuida (pp. 276, 303, 309, 312, 314). Entonces, la gestión a la que se daba el aval para continuar, era la que buscaba recuperar materia de trabajo

¹²¹Fuente: Entrevistas de los días 15 de junio de 2013; 18 y 19 de junio de 2014, en Necaxa; y del 9 de febrero de 2012 y 30 de mayo de 2013 en el Distrito Federal.

¹²² Véase por ejemplo Anguiano, Arturo (2012). “La guerra que no dice su nombre”. *El Cotidiano*. Año 27. Núm. 173, mayo-junio. México: UAM Azcapotzalco, pp.15-20.

¹²³En muchos votos de Lux (2007). “Elecciones 2007-2009”. *Lux*. Núm. Especial. Junio, se expresó esta creencia generalizada en el gremio. Véase pp. 127, 290, 294 y 305.

en rubros en que el proyecto de modernización productiva había iniciado tiempo atrás su desplazamiento: generación y distribución de energía eléctrica.

El número de Lux subió de 40 a 318 páginas. Los socios que querían hacer público su voto aumentaron todavía más del periodo anterior a éste y se agruparon momentáneamente para lograrlo. Antes habían firmado sus votos más bien grupos de trabajadores tradicionales: ingenieros, linieros, jubilados, etc. El proyecto político de Esparza cercano a López Obrador, era valorado por la mayoría del SME (Lux,2007: 157,292), una diferencia notable con la tradición smeita refrendada los últimos años en contra del acercamiento a políticos externos al sindicato (Véase Lux,2007: 288, 290, 297). Antes de 2006, de la segunda mitad del siglo XX a la fecha, el SME respaldó únicamente a los candidatos del PRI Adolfo López Mateos en los sesenta (véase Sánchez,2007:73) y Salinas en 1988-89. En la primera mitad apoyó a Lázaro Cárdenas.

La aceptación del comportamiento de su dirigente en 2007, anunciaba ya una etapa de transición en el pensamiento político de la presente generación del SME, previa a la movilización, que daría cabida en adelante a la participación abierta del gremio alrededor de un proyecto presidencial. Este cambio cimentó el intento ulterior de conformar la Agrupación Política Nacional que impulsaría el CC, ya con LFC extinta.

Las Planillas de Unidad después del “golpe”. Al analizar procesos electorales antes y después del decreto de extinción de LFC, es necesario considerar la posibilidad objetiva de fragmentación del voto, que anidaba en las conciencias de los electricistas despedidos (véase SME, 2009:37) y lo que eso representaba para la militancia en un momento en que el sindicato sentía la presión oficial para su disolución.¹²⁴ Había por otro lado fuerte presión de la base a su dirigencia para recibir apoyos para manutención en tanto se resolvía el conflicto. Base y dirigencia no querían correr el riesgo de una división, de ahí que incluso observaciones menores que agentes externos les hicieran, eran interpretadas por los smeitas como atentados a la unidad interna, y así hubiesen recibido apoyo material de esos agentes, desconfiaban de ellos. Era delicado, externaban en plantones, brigadeos para botear y repartir volantes, asambleas y otras acciones, que obtuviese una cartera en la dirigencia algún “esquirol”, “divisionista”,

¹²⁴Véase por ej. Esparza, Martín (2011c). “El SME está más vivo que nunca. Elecciones en las secretarías General y del Interior”. *Revista Siempre!.Columna Toque Crítico*, 2 de julio.

“entreguista” o “corrupto”, ya que sería representante legal con capacidad para firmar acuerdos y convenios con el gobierno.¹²⁵ La cohesión se vio impulsada por primera vez en la vida del SME mediante planillas de unidad. Las mismas que habían criticado por años al PRI señalando su carácter antidemocrático. Inaugurando así un campo de tensiones y contradicciones al seno de la organización.

Antes de octubre 2009 ya estaba tenso el ambiente. El gobierno negó la Toma de Nota a Martín Esparza a mediados de ese año tras recibir la impugnación del contendiente Alejandro Muñoz Reséndiz, quien protestó ante la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje (JFCA) por los comicios de julio denunciando un fraude electoral. La JFCA anuló esa elección en diciembre.¹²⁶ El capital político de que había gozado Esparza de 2006 a 2008 inclusive, al inicio del estallido del conflicto, se había difuminado. La diferencia de votación a favor de él fue mínima. Se cerró el margen de aceptación de que había gozado antes, especialmente entre los jubilados, debido a que planteó elevar la cuota obligatoria de los socios activos de 1.5 al 3% del salario y pensiones. Mientras que Muñoz, Tesorero “electoralmente, propuso que quedara en 1.5”, a decir de un Secretario. Ese fue el tema central motivo del conflicto interno, nos explicó el dirigente. La propuesta de Esparza causó molestia y dividió al sindicato en 2009. El “golpe” ocurrió a 5 días de que presentaran informes él y Alejandro Muñoz en la Asamblea Presupuestal del 16 de octubre.¹²⁷

Fue hasta el año y más de litigios, en 2010, que la Secretaría de Gobernación concedió al SME reponer el proceso electoral para el periodo 2009-2011. La nueva votación debía llevarse a cabo entre noviembre y diciembre de 2010 en la Ciudad de México. Se registró por primera vez una sola planilla. Acudieron a votar miles de electricistas jubilados y activos que se formaron horas para emitir el sufragio. Fue una elección muy difundida por la base a través de You Tube, inaugurando esta práctica lo que habría de ser, de ahí en adelante, un sello de las elecciones del SME: la publicidad de sus

¹²⁵Expresiones todas recurrentes en conversaciones informales durante la convivencia participante en las acciones colectivas, registradas en notas de campo. Corresponden a 2011 y 2012.

¹²⁶ Fuente: *El Universal*, 6 de diciembre de 2010.

¹²⁷Del ánimo exacerbado contra Esparza de los jubilados, sector del que provino principalmente el rechazo a la elevación de la cuota sindical, da cuenta la publicación de inconformidad de Héctor Hernández Aldana. Recuperado el 13 de marzo de 2014 de: http://www.sme-info.org/2009_06_01_archive.html.

procesos internos desde la base. Mostrándolos al gobierno para ufanarse de la limpieza interna y la unidad de sus integrantes.¹²⁸ Y -de acuerdo a los entrevistados del DF-, para recordar a Calderón que él no había sido electo con similar ejemplaridad.



La base eligió a su dirigencia en contra de un opositor que no figuró en las cédulas de votación. Un niño aclara quién fue el contendiente: ¡¡SME ganará, Gobierno perderá!! y todos los adultos corean repetidamente lo mismo en varios videos difundidos. Todo ocurre frente a un notario público y un observador. Las urnas gigantes transparentes habrían de ser mostradas de 2010 en adelante a notarios, observadores de la sociedad civil y prensa. En esa ocasión fue sólo un observador externo.¹²⁹ Un día antes Javier Lozano, Secretario del Trabajo, había reconocido la validez del proceso electoral del SME y externado que no le negarían a la dirigencia sindical el registro. Lo que sugiere una negociación política, exitosa en ese momento para el SME y la dirigencia. Casi la totalidad de votantes (97.37%) ratificó a Esparza,¹³⁰ candidato único para el máximo cargo de representación. La elección dejó de ser realmente una y se convirtió en un acto político autoafirmativo, en la antesala de las negociaciones que mantenían con la Secretaría de Gobernación.¹³¹ Y a la vez era consecuencia de la creencia generalizada en las filas del SME, de los intentos del gobierno por lograr su disolución forzada. El 4 de diciembre de 2010, frente a la JFCA, en un mitin, Esparza ostentó las nuevas cualidades de sus comicios desafiando a las instituciones electorales “que haya un notario en cada casilla”.¹³²

Las elecciones para los periodos 2010-2012 y 2011-2013 terminaron el 1° de julio de 2011.¹³³ Atestiguó de nuevo el proceso un notario público y se incrementó el número de observadores, integrándose grupos internacionales, principalmente del Centro de

¹²⁸Recuperamos el 22 de diciembre de 2011 varios videos. Véase por ej. <http://www.youtube.com/watch?v=vxQZhVe1Qvk>.

¹²⁹La fotografía del votante es de trabajadores socios del SME.

¹³⁰ Véase: “Sin sorpresas, Martín Esparza gana elecciones del SME”. *Animal Político*, 4 de diciembre de 2010.

¹³¹El grupo de jubilados cuya rúbrica es: SMERUDOSSME, subió el 05 de diciembre de 2010 el video: “SME Martin Esparza Flores ELECTO SECRETARIO GENERAL 5dic.10.wmv”. Recuperado el 28 de Junio de 2013.

¹³²Esparza Flores, Martín (2010c). “Discurso en el Mitin del Sindicato Mexicano de Electricistas. SME Martin Esparza informe en la JFCA”. Video. *Rudos del SME*. 4 de diciembre. Transcripción.

¹³³ SME1914. (2011). “Inicio de Votaciones para el Proceso Electoral 2010-2012, 2011 2013 del SME 16 de junio 2011”. 16 de junio. Video. División Distrito Federal. Transcripción.

Solidaridad de la AFL-CIO (siglas en inglés de la Federación Estadounidense del Trabajo y Congreso de Organizaciones Industriales), así como un “Comité de Observadores Nacionales”.¹³⁴ Entre los dos Comités, o como lo expone el Centro de Reflexión y Acción Laboral (CEREAL) el “Comité Nacional e Internacional de Observadores Independientes”, fueron 20 organizaciones sindicales, sociales, populares y de derechos humanos (Comunicación Cereal, 2011). Se dio acceso a las instalaciones sindicales a la prensa nacional y extranjera mientras durara el proceso. La jornada electoral estuvo más observada que la anterior y menos controlada por la dirigencia. Empero, en tres Divisiones no hubo observación externa.¹³⁵ El CC descalificó la crítica de las minorías de la organización, que implicó una negativa a ser auscultados externamente: “alimentadas con las migajas de la dádiva oficial, intentaron desacreditar el proceso”.¹³⁶ Esas minorías eran tres de once Divisiones Foráneas. Dato no menor aun cuando tuviera razón Esparza con los mecanismos de cooptación oficiales, pues hacían cierta mella en las filas del SME y cuestionaban el grado de representatividad política de la dirigencia en ese momento particular.

Que había tensiones por la presión del gobierno, así como minorías y mayorías, evidencia el hecho de que la “Guerrera Smeita”, secretaria de oficio y autoconvertida en reportera de la resistencia, subraya en video que los electricistas votaron para elegir a los 26 miembros del CC (véase al final Guerrero Smeita, 2011a), no a un dirigente en particular y que el sentido negativo de esa votación de unidad: “es un voto contundente en contra del gobierno federal” (2011b). Su señalamiento obedeció a que habían sido integrados a la única planilla, líderes con trayectorias y simpatizantes diferentes al seno del sindicato. Durante el proceso proselitista el Secretario General había intentado la

¹³⁴Otros observadores fueron la Asociación Nacional de Abogados Democráticos (ANAD), el Centro Nacional de Promoción Social (CENPROS), el Centro de Reflexión y Acción Laboral (CEREAL); instancias académicas como la Coordinación del Posgrado de Derechos Humanos de la Universidad Autónoma de la Ciudad de México (CPDH-UACM), el Frente Auténtico del Trabajo (FAT), la Organización Familia Pasta de Conchos (OFPC) y el Sindicato Independiente de Trabajadores de la Policía Bancaria Industrial (SITPBI). La lista completa nacional y extranjera fue recuperada el 27 de junio de 2013, de: Comunicación Cereal (2011). “Elecciones SME 2011”. Video tomado por el Centro de Reflexión y Acción Laboral, 8 de julio, <http://www.youtube.com/watch?v=tospmPmGIok>. Transcripción.

¹³⁵ Fuente: “COI-SME Boletín para especificar los resultados de las elecciones del SME 2011”. Comité Nacional e Internacional de Observadores Independientes. Recuperado el 30 de junio de 2013 de <http://issuu.com/radiosme/>.

¹³⁶ Esparza Flores, Martín (2011c). “El SME está más vivo que nunca. *Elecciones en las secretarías General y del Interior*”. *Siempre!. Columna Toque Crítico*, 2 de julio de 2011.

identificación de todos los smeitas con el grupo Once de Octubre. Denominaron “Planilla 11 de Octubre” a la que habría de ser elegida. Se facilitó porque a Fernando Amezcua que fungía en el periodo previo como Secretario del Exterior, se le nominó para el Interior y a Esparza para la Secretaría General, quedando así representados en las planillas únicas dos grupos políticos bajo las siglas unificadoras “11 de Octubre”. Fueron dos planillas para 2 periodos con una sola opción y programa de acción. Así se aseguraba que quienes siguieran a Esparza votaran por la planilla encabezada por Amezcua y viceversa.

En junio de 2012 se llevaron a cabo las últimas elecciones de la etapa observada del movimiento, para el periodo 2012-2014 en el momento de relevo presidencial, valorado por la dirigencia así, arengando a la base y justificando que la planilla única debía recibir el respaldo de los sindicalistas en el proceso “en contra de esta derecha del PAN y ese partido del PRI”.¹³⁷ En materia electoral la racionalidad smeita consiste en dar el respaldo más fuerte a quien identifica como el mejor capacitado para representarlos, y suponer que es quien encabeza la planilla. Así ajustan sus expectativas los sindicalistas, antes y después del golpe. En este sentido fue reconocido internamente y valorado Eduardo Bobadilla, quien llevó la representación legal del SME en el periodo 2009-2012 y fue elegido con el 98.47% de la votación para 2012-2014.

En suma ¿qué cambió en sus comicios? La publicidad de las contiendas por los trabajadores de la base. Instituyeron un derecho a informar e informarse de sus procesos electorales en tiempo real por medios electrónicos, presionando al CC a ampliar la transparencia comicial. Lo que suponía de suyo, abrir el acceso a instancias nacionales e internacionales. El acceso a la prensa y a observadores diversos, puede interpretarse como táctica de blindaje del SME para evitar el desconocimiento de un nuevo proceso electoral por el Estado. La unidad táctica -no real-, se instrumentó con planillas únicas ante el riesgo de división del voto que los debilitaría en las negociaciones. El grupo predominante Unidad y Democracia Sindical antes de la desaparición de LF cambió su nombre por Once de Octubre “para recordar la ilegalidad”

¹³⁷ Esparza Flores, Martín (2012d). “SME Martin Esparza inicio proceso electoral 18jun12.wmv”. Video. *Los Rudos del SME*, 18 de junio. Transcripción.

de las acciones oficiales, a decir de un dirigente. En términos de Tarrow (2004), fue una tarea de simbolización de la vanguardia. Necesaria para recordar a la militancia el origen y naturaleza de los agravios que los debía mantener unidos y en resistencia.

Resultados electorales en el SME durante la resistencia. 2009-2012. Cuadro 3.1

Periodo/ Elección	Número Total de Votos Emitidos	Número Total de Votos Validos	% del Total Emitido con que fueron Electos los Más Altos Cargos
2009-2011	27, 076	26 364	97.37 Sría.General
2010-2012 Sría Interior y otras	25,420	23,866	93.88 Sría. Interior
2011-2013 Sría.General y otras	25,420	24,864	97.81 Sría. General
2012-2014	18,828	18,541	98.47 Sría. Interior

Fuente: Elaboración propia con información de videos de trabajadores del SME, Actas de Resultados e Informes del SME.

La diferencia de votos entre Esparza y Amezcua a favor del primero -de 4 %, datos en la fila media del cuadro-, expresa la distribución de las preferencias políticas en la base. Es posible que los matices en la aceptación de alianza electoral con López Obrador (AMLO), que mantenían como diferencia los dos grupos políticos que identificamos, encabezados por Esparza y Amezcua respectivamente, influyera en la salida del segundo de la cartera del Exterior, encargada estatutariamente de las relaciones sindicales con otras organizaciones y movimientos.¹³⁸

Las entrevistas permiten afirmar que las condiciones subjetivas entre la base estaban dadas para la emergencia de planillas de unidad, antes criticadas por los smeitas a los priistas. La base absorbía sus diferencias reivindicándolas como pluralidad. La unidad era valorada como comportamiento sindical responsable.¹³⁹ Entre jubilados en

¹³⁸ Fuente: Nota de campo, 28 de junio de 2011. Conversaciones con smeitas sobre las diferencias. Varios opinaron momentáneamente que la salida de Amezcua se debió a sus relaciones conflictivas con los medios.

¹³⁹ Algunas fuentes adicionales a las entrevistas son los sitios de facebook de Marco Antonio Martínez, 27 de Noviembre de 2013 y Sergio Domínguez, 11 de agosto de 2012.

resistencia el hecho de la planilla única fue normalizado ya que identificaron al grupo Once de Octubre con los 16,599 trabajadores que no se liquidaron y con su propio sector en activo.

Pese a los trabajos del CC a lo largo de la resistencia el voto global decreció y fue revelador del estado de ánimo electricista, que dos horas de las 2 ½ que duró la Asamblea General Estatutaria para declarar el triunfo de la planilla única, las dedicaron a posicionarse ante las elecciones presidenciales del 1º de julio de 2012 que dio el triunfo a Enrique Peña Nieto. Visiblemente frustrados, con incertidumbre y enojados, iracundos algunos, desencantados todos porque quedó fuera del poder su tabla de salvación López Obrador,¹⁴⁰ empezaron ahí mismo a delinear lo que sería el Plan de Acción siguiente.

Pero ¿hacia dónde ir?. Tenían que asimilar que no era el invasor extranjero de inicios de siglo el que les había dado un “sabadazo”, sino un Presidente neoliberal y que hacía años, desde finales del siglo XX, que los presidentes Ernesto Zedillo y Vicente Fox, luego de Salinas, habían dado ya pasos certeros rumbo al debilitamiento estructural de Luz y Fuerza del Centro (LFC) y la industria eléctrica nacionalizada por López Mateos. Algunos comportamientos acostumbrados en este sindicato, son fuertes por la remembranza histórica, pero en el momento actual las viejas costumbres debían, una de dos: vigorizarse en las nuevas condiciones y por congruencia ideológica, o ser resignificadas de otro modo y sustituidas por otras, o desplazadas. Una de ellas es la solidaridad intergremial, obligada por mandato estatutario desde de la época del desarrollo estabilizador, la cual, sin embargo, no llevaron nunca al extremo de antagonizar radicalmente con las posiciones del Estado. Tal fue el caso de su solidaridad con el movimiento ferrocarrilero de 1956-1959, que le valió al Secretario General Agustín Sánchez Delint ser amenazado por el gobierno de Ruiz Cortines¹⁴¹ cuando hubo un intento de los electricistas de apoyar la causa de los ferrocarrileros, pero tras la amenaza él y toda la dirigencia contuvieron su apoyo a Demetrio Vallejo “no

¹⁴⁰Fuente: Entrevistas individuales en el Distrito Federal y en Juandhó en 2011 y 2012, respectivamente.

¹⁴¹ Sánchez Sanchez, Víctor Manuel (2007). “La solidaridad electricista y la insurgencia obrera”. En *La solidaridad electricista y la insurgencia obrera. [El SME en tiempos de Sánchez Delint]*. Cuaderno de Formación Sindical. Núm. 3. México: SME, pp. 20-136, véase p.100.

obstante que necesitábamos ese apoyo”, lamentó el líder Vallejo¹⁴² El principio de la solidaridad ha tenido altibajos, ha sido históricamente autocontenida por el SME. Un dato que explica en parte la solidaridad a medias recibida por ellos en la resistencia investigada.

En la época neoliberal de los 80 a la primera década del siglo XXI y previo a la crispación del conflicto gobierno -SME, puede caracterizarse la solidaridad electricista como una en la que han dado apoyo económico, moral y político a otras organizaciones sindicales y sociales, siempre ocupando una posición de liderazgo organizativo en el terreno de la acción. Es verdad también que sus acciones de solidaridad trascendían en ocasiones el ámbito laboral-sindical, como se observó en la organización de la Jornada Nacional en Defensa de la Seguridad Social, con desplegados a nivel nacional fijando su posición contra las reformas al Impuesto Sobre la Renta (ISR). Es evidente que el propio gremio enaltecía sus acciones, subrayando su valor, sobreestimando su solidaridad con otros gremios.¹⁴³ La sobrevaloración de su práctica solidaria -sin restarle importancia al hecho de dar soporte moral a luchas de otros trabajadores, aunque fuera autocontenida-, es uno de los elementos que en nuestro análisis explican los elementos subjetivos de sorpresa, desconcierto y reproche ulterior del SME, ante la cantidad y calidad de los apoyos recibidos después del 2009.

En medio de una realidad de apoyos recibidos de otros sindicatos, más bien magros, conforme transcurrió su movilización en las calles en el periodo 2009 a 2012, el sindicato impulsó la solidaridad desde plataformas internacionales, con sindicatos de Estados Unidos y Canadá por una parte y organizando el Encuentro Sindical Nuestra América (ESNA) por otra. El SME tenía un foco de atención dirigido hacia América del Norte con la Alianza Trinacional de solidaridad sindical y otro hacia América Latina con el ESNA, que si bien es un espacio que no discrimina al Norte, su práctica política lo ha mostrado como uno de encuentro entre organizaciones de países del Sur. De 2009 a

¹⁴² En *Las luchas ferrocarrileras que conmovieron a México*. Citado por Sánchez (2007:94).

¹⁴³ Véase sobre esta exaltación de sus acciones: Lux (2005). “Amplio programa de movilización del SME para enfrentar el ISR y defender la Seguridad Social”. *Lux*. Núms. 551-552. Agosto-Septiembre, pp. 18-19.

2012 la postura oficial del sindicato a través de sus boletines muestra cierta tendencia de menor a mayor expresión de solidaridad internacional.¹⁴⁴

Trascendió las fronteras en su lucha, pero su praxis se resolvía fundamentalmente dirigida a los poderes nacionales. El SME ha sostenido históricamente que el Estado debe proyectar y proteger los intereses nacionales y esos son lo que importa. “Los objetivos nacionales son, pues, superiores a los de los trabajadores y, por tanto, éstos deben [de] impulsar[se] en el interior del Estado” (en: Sánchez, 2007:122). La diferencia motivada por condiciones en que no tenían empleo ni empresa, consistió en que, si bien los objetivos de la Nación continuaron siendo defendidos ideológicamente los primeros años (2009-2010) -y por la vía legal mediante su batalla jurídica obligada contra la extinción de LFC-, cobró predominancia la defensa propia, intentando acumular fuerzas en unión con otras fracciones de trabajadores, en 2011-2012. Sin embargo, la solidaridad internacional de la clase trabajadora fue tema importante en 2012, expresada en las movilizaciones de apoyo a los trabajadores electricistas y acereros de Grecia en el marco del Frente Sindical Mundial, y a los trabajadores de España, ante la reforma laboral de aquel país y la huelga general de la comunidad autónoma País Vasco.

La Comisión de Trabajo, una estructura bien aceiteada para organizar la resistencia

¿Cuál era el eslabón de la estructura organizativa smeita que garantizaba fluyera la información a la base en resistencia desde el CC al inicio del movimiento, cuando recibieron el golpe?. Encontramos la respuesta al estudiar el peso y los mecanismos de integración tradicionales de la Comisión de Trabajo del SME, siguiéndole el paso tras la extinción de LFC. Elemento representativo de la vida interna del SME, pese a los vaivenes en su democracia interna, es su innegable carácter participativo informado,

¹⁴⁴Véase por ej. los boletines 4 del 12 de enero 2012 enfocando el tema de la solidaridad internacional de afuera hacia México y el SME; el 6 del 23 de enero dirigido al Primer Ministro griego para demandarle al gobierno detener la ofensiva contra el gremio greco electricista y del acero; el 12 del 17 de febrero de 2012 donde anuncian el Encuentro Internacional de Solidaridad, a realizarse en México; el R017 del 7 de marzo 2012, solidarizándose con los españoles por la Huelga General del País Vasco; y el del 11 de abril 2012 convocando a solidarizarse con Venezuela, a 10 años de Revolución Bolivariana. En 2011 los boletines muestran la concentración de la reacción electricista a los ataques mediáticos y sobre todo legales del poder judicial que en ese año le negó personalidad jurídica al SME (por ej. boletines del 15 de marzo y del 20 de septiembre).

que no ha sido suficientemente analizado. Hablamos de la elección de la Comisión de Trabajo y lo que representa el camino a recorrer para integrarse a ésta. Permite conectar con esta práctica estatutaria el refrendo permanente de la cohesión electricista, ya que se trata de un proceso político en que los miembros deben acercarse a los dirigentes en funciones, tanto como a la base que los elige para integrarse a la Comisión de Trabajo (CT) de su área o departamento. Conocer el papel de la CT es necesario para comprender cómo en las filas del SME, bombardeadas como fueron desde octubre 2009 por mensajes oficiales a través de medios de comunicación que apuntaban a socavar la unidad y lograr la liquidación de sus miembros, no lo consiguieron en el 100% de los casos y varios miles se mantuvieron en resistencia. “Nos decían que los primeros diez mil trabajadores que se liquidaran iban a tener empleo garantizado en la Comisión Federal de Electricidad”, es una promesa que base y dirigencia en las entrevistas y comunicaciones personales evocaron, criticando con sorna a quienes, entre los que sí cobraron su liquidación, “se la creyeron”.

Conforme a las normas sindicales, en el Artículo 9, Fracción V de los Estatutos, la Comisión se integra por un Representante Propietario y un Suplente por cada 150 trabajadores como máximo y 20 como mínimo, de los que laboraban en los Departamentos de LFC (SME, 2009b:21-22), asegurando con ello la integración del órgano por representantes de trabajadores de las Doce Divisiones. Destacamos del modo de enunciación smeita, que en lugar de doce se representan la División “Centro” y las demás. El poder político que tiene la División Distrito Federal, que es otra “regional”, hace que se la perciba como el centro condensador de las decisiones del sindicato en su conjunto. La fórmula de composición de la Comisión de Trabajo daba como resultado un cuerpo colegiado que pese a sus grandes dimensiones, era efectiva y eficaz como correa de transmisión, ya que todos los miembros del SME debían elegir a sus Representantes para enlazarse a través de éstos con los procesos de trabajo en LFC, ya que su función estatutaria es: “velar por el cumplimiento efectivo del Contrato Colectivo de Trabajo y de estudiar y procurar su mejoramiento a favor de los Agremiados” (SME, 2009b:21). Léase: la defensa de la aplicación del CCT en los mismos centros de trabajo y en cada una de las áreas de producción y secciones departamentales. Algo parecido a la acción directa del siglo pasado, con interlocución estatal.

Con todo y ajuste de tareas desde 2009 de los “Repres”, siguieron eligiendo igual a los miembros de la Comisión de Trabajo (CT) y el mandato de velar por el cumplimiento del CCT, se convirtió en el deber de luchar por recuperar su reinserción laboral, con ese mismo Contrato. Son los Representantes quienes tienen la responsabilidad de promover y velar por el cumplimiento de los Acuerdos generados en las Asambleas Generales entre compañeros de Departamento y División. Las Asambleas Generales después de la extinción siguieron operando como máximo órgano decisorio del sindicato, eso fue refrendado en octubre 2009, cuando se acordó el día 11 que nadie se liquidaría. Los Acuerdos de Asamblea en el SME son ley “Motivos de expulsión son: no acatar los acuerdos de asamblea, la traición y el espionaje” citó con vehemencia un exdirigente entrevistado en Necaxa, leyendo los Estatutos del sindicato. Por eso a quienes se liquidaron no se les reconocía, en el periodo considerado como compañeros, nos explicó.

Por sus características de conformación y funcionamiento la CT constituye, en efecto, “el primer escalón político en el SME”.¹⁴⁵ Pues ser Representante significa “formar parte de un grupo sindical en su departamento, realizar reuniones entre sí, participar de una campaña electoral interna, previa a una asamblea departamental (...) y, sobre todo, mantener una vida política activa, participando en las asambleas generales” (Sánchez,2005:84). Un rasgo adicional en el mecanismo de relevo de dirigencias y representaciones intermedias que torna eficaz la estructura sindical para permear posicionamientos y puntos de acuerdo a todos sus miembros y prevenir con ello distorsiones mayores en la información, es que a diferencia de los cargos del CC, en la CT los relevos son anuales, como en las Divisiones Foráneas. Esto imprime mayor dinamismo a la potencial rotación de los cargos intermedios y de trabajo de base territorial. Así resultan las carteras de los Subcomités Divisionales foráneos y los de Representantes Propietarios y Principales. Los últimos coordinan a su vez el trabajo en Departamentos y Secciones grandes, donde conforme a la fórmula de representación, debe ser elegido más de un propietario. Se constituye la parte proporcional de la CT de ese Departamento con un “Repre Principal y un Repre Propietario más sus Suplentes

¹⁴⁵ Sánchez Sánchez, Víctor Manuel (2005). “Las mujeres y algo más. (Tercera parte y última)”. En *Lux*. Núms. 551-552. Agosto-Septiembre. México: Talleres Gráficos SME, pp.80-85, véase p.81.

y todos tienen que echarle ganas al trabajo y al sindicato” (Primera Ronda de Testimonios Colectivos. 17 de mayo de 2012). Son los representantes propietario y suplente principales los que tienen la trascendente tarea de tratar “todos los asuntos de trabajo” (SME, 2009b:22) ante los funcionarios de LFC -previo a su extinción- y quienes trataban directamente con el CC, antes y después del cierre de la empresa. Esta relación estrecha con la vanguardia del sindicato la mantuvieron todo el periodo.

La CT se reunía semanalmente hasta el último momento registrado, e incluso en 2014. Todos los lunes había Comisión y se actualizaba en su seno la información respecto del cumplimiento de los acuerdos en las Divisiones. Las propuestas y los problemas iban y venían entre base y dirigencia en forma permanente a través de sus representantes principales, que se reunían con la dirigencia general en la capital. De hecho los Estatutos dictan que los miembros de la CT deben residir en el DF (ibidem). En todo caso, deben estar presentes cada semana en las sesiones de la Comisión, o son removidos. Sus facultades para votar a nombre de sus Departamentos o Secciones en las Asambleas Generales les confiere un poder real. La CT es el engranaje central de la maquinaria del SME que posibilita preservar la cohesión a todos los niveles y mantener la unidad electricista gracias a su forma cotidiana de operar y a su relación estatutaria con el órgano decisorio máximo que es la Asamblea General. “No queda prácticamente nada por decidir, ahí se delibera todo”. “En la asamblea general se discute el curso de nuestro movimiento”, sostuvieron los entrevistados de la base de las tres entidades.

Pensamos que no todo está perdido porque el SME es quizás el único sindicato que -mal que bien- aún practica la democracia. Todavía es la Asamblea General la máxima autoridad y es la Asamblea Departamental la que toma las decisiones importantes en los escalafones (...), lo que permite al trabajador- todavía- decir la última palabra (Torroella, 2005: 78).

En el periodo 1999-2000 fueron electos 343 representantes propietarios y sendos suplentes para integrar la CT¹⁴⁶ de donde se colige eran 51,450 trabajadores y para julio de 2005 había 59,250 agremiados (Sánchez, 2005:84), por lo que esta estructura debió renovarse con la integración de 395 electricistas. La dinámica integración y la alta rotación de la CT obliga a los trabajadores a estar informados y hacerse responsables de comisiones operativas, en forma casi permanente. Entonces, esta estructura desde

¹⁴⁶ Lux (1999). “Informes Comité Central. Trabajo. Democracia .Solidaridad, 85 Aniversario”. *Lux*. Núm. 490. Diciembre, pp.119-121.

antes ha sido fundamental para hacer que la información fluya bidireccionalmente entre base y dirigencia y multilateralmente entre los departamentos y secciones, a nivel de los representantes. Gracias al buen funcionamiento de este engranaje de la estructura organizativa del sindicato “se evita que la falta de información a la base, provoque que el rumor y la mentira formen un ambiente de incertidumbre entre los trabajadores” ya que es “el medio por el cual los trabajadores deben y pueden tener amplia comunicación con sus dirigentes generales” (Lux, 1999:118).

Posterior a la extinción de LFC la CT sufrió altibajos por deserciones y falta de asunción de compromiso de una minoría “no significativa” de representantes, subestimaron los electricistas entrevistados en la Primera Ronda de Testimonios Colectivos el 17 de mayo de 2012; “afortunadamente se depuró a sí misma”, “los malos elementos se fueron solitos, solitos”, coincidieron sus pares en una Segunda Ronda de Testimonios Colectivos el mismo día. Pudo seguir funcionando, llegando a cobrar un papel de enorme importancia en el inicio de la resistencia en 2009 y 2010. Al punto de que representantes propietarios eran admirados y vistos como “héroes” por su tenacidad en el cumplimiento de sus funciones, que incluía llamarles en cualquier momento por teléfono, estando alertas las 24 horas del día para correr la voz entre la base en casos de emergencia y acudir al respaldo de sus pares que se encontraran en el curso de alguna acción de protesta. O bien para realizar acciones no publicadas en el Plan de Acción de la resistencia. Pero más aún, en el movimiento el respeto y admiración de las bases por sus Representantes procedió de su personal involucramiento y participación física en acciones colectivas que pusieron a prueba la fuerza de sus convicciones “y el amor al Sindicato”, como el plantón de seis meses en el zócalo.¹⁴⁷

Entre los ajustes en sus funciones a raíz de la agudización del choque de visiones e intereses por la desaparición de la empresa, la CT se concentró mucho más en 2011-2012 en sus tareas estatutarias, pasando a segundo término en el orden del día los planes de solidaridad con otras organizaciones y movimientos sociales, a los que antes

¹⁴⁷Este es el caso en 2011 de Carlos Galván, representante principal, reconocido por sus pares como tenaz luchador que durante meses, noche y día, cuidó e hizo guardias en la carpa de la Tienda de Consumo para Trabajadores del Sector Eléctrico (TCTSE). Fuente: Notas de Campo mayo, junio y julio de 2011.

de 2009 se prestaba una atención que podemos calificar de sistemática y procedía de la vigilancia flotante permanente del sindicato al entorno político.¹⁴⁸

En la fortificación de la CT como elemento clave de toda la organización tuvo innegable papel la fórmula de integración 1/150 y como mínimo 1/20, que favorecía tener representación más o menos equilibrada -aunque no totalmente simétrica- en la toma de decisiones con relación a las Divisiones menores, alejadas del centro y con menos recursos que Juandhó y Necaxa. La trascendencia que tenía en la brega jurídica no perder un átomo de representatividad de las doce Divisiones, se aseguraba por la forma estatutaria de integración de la CT y no sólo en este frente operaba, sino en el mediático como muro de contención del rumor. Un arma bien estudiada por la sociología que los luchadores sociales han enfrentado siempre y que se utiliza para disminuir la fuerza moral en los grupos.

Era de gran importancia en la resistencia para sostener el ritmo de la acción -con electricistas y sus familias en situación económica muy precaria-, la práctica citada de relevar al año el nivel de mando intermedio de los representantes. En el análisis consideramos el desgaste de participar con voz y voto cada semana con reporte de acciones y necesidades, llevar la posición de sus representados y, en ocasiones, llevar a las Asambleas Generales, previa tarea de construcción del consenso entre sus bases, nuevas propuestas de acción. Por el nivel de tensión y desgaste de un “Repre”, se puede comprender que fueran investidos de autoridad moral por sus compañeros “los bien cumplidos”. En tanto que eslabón de la estructura organizativa, la CT absorbió y reflejó los cambios en la orientación de acciones y estrategias del SME a lo largo del periodo observado, de ahí que en la primera fase de 2009 y 2010 estructuraron actividades hacia el exterior, principalmente hacia grupos de usuarios de energía eléctrica que se estaban organizando, mientras que en la segunda fase, 2011-2012, se concentraron de nuevo en tareas internas estatutarias.

¹⁴⁸En 2009 y 2010 los miembros de la CT, “Repres” propietarios y suplentes, tenían contacto y solidaridad sistemática hacia el exterior, prácticamente sólo con usuarios de energía eléctrica que se estaban organizando. Ejemplo de su vigía permanente es lo que reportó en 1999 el Pro-secretario de Divisiones, que por acuerdo de la Asamblea de la CT de julio, habían hecho guardias en instalaciones de la UNAM y se habían dado apoyos económicos para los estudiantes en huelga, en lo que expuso como “Apoyo al Movimiento Estudiantil de la UNAM” (Véase Lux, 1999:79).

La estructura de la revista Lux: baluarte de la voz de los trabajadores

Al ser reconocida Lux por los socios activos del SME como el “único único” órgano oficial sindical, valorado por todos aun en esta resistencia, debía sugerir algo respecto de la construcción del carácter oficial y la convalidación de usos y costumbres que se hubieran trasminado de su pasado a su presente. Por lo que decidimos analizar la estructura de la revista Lux, órgano oficial histórico del sindicato, más allá de consultar su contenido. Publicada por primera vez el 15 de enero de 1928 y registrada el 5 de octubre de 1936, sus “colaboradores” permanentes son “todos los miembros del sindicato”. Cuando se publicaba impresa el SME convocaba a sus agremiados a escribir para el órgano, con excepciones en que sus directores en turno dejaron de promover el uso del espacio por la base. Como todo órgano, pese a su diseño editorial, éste puede verse violentado y no respetado, dependiendo de quiénes se hacen cargo en un momento dado de su dirección. Así es como quedó plasmada la crítica en el órgano oficial, a quienes se juzgó opositores a la libre participación de los agremiados. El señalamiento lo hizo Alfredo Ríos Solís a cargo de Educación y Propaganda y de Lux, en un Editorial.

La revista “LUX” ha sufrido en los últimos tiempos, quizás el peor estado de negligencia de quienes tenían a su cargo la responsabilidad de publicarla de acuerdo a lo marcado en nuestros Estatutos. No existe en nuestra memoria algo similar a lo sucedido en los dos años anteriores. (...) La característica de “LUX” consiste en tener como columna vertebral, la colaboración de los compañeros electricistas. El lema “La Revista de los Trabajadores” es la definición más objetiva que pudo dársele y será allí donde habremos de apoyarnos para el rescate de la opinión de los agremiados. Apelamos a los colaboradores tradicionales, así como a los de nuevo cuño para lograr un digno y plural órgano informativo. (...). La respuesta amplia a este llamado será fundamental para reanudar honrosamente nuestra publicación y recuperar la memoria gráfica del sindicato que también se vio truncada por estulticia y negligencia (Lux, 1994:5).

Hasta junio de 2014 la edición electrónica que sustituyó a la impresa al dejar de publicarse así por falta de recursos económicos -al año de extinción de LFC conforme a la entrevista con su director en 2011-, continuó manteniendo la divisa de convocar al gremio consignada en su primera página.

Por virtud del diseño de Lux, que lo permite, en sus páginas se pueden leer posiciones heterogéneas y hasta radicalmente opuestas, aun en temas torales para el sindicato. Como en los números de agosto-septiembre y octubre-noviembre del año 2000 se publicaron tanto las voces a favor de la reestructuración y modernización unilateral de

LFC como las voces en contra. El primero fue el caso de Mario Govea Sansón, Coordinador de la Comisión Técnica del SME quien glosó su postura en los números primeros mencionados. En el siguiente ejemplar fue señalado por distintos trabajadores como un “frívolo en sus opiniones” (Maisner,2000:23), quienes denunciaron que no se había equivocado Govea al difundir su postura a favor de la reforma en la industria eléctrica, pues fue su misma posición “y [de] otros miembros de la Comisión Técnica del SME en el Foro Nacional de Análisis de la Propuesta de Reforma Constitucional de la Industria Eléctrica”, en febrero de 2000 (Sáinz, 2000:18)¹⁴⁹. El contenido de la discusión interna y el hecho de que se delibere públicamente un asunto de tan alta trascendencia para ellos, objetivan la función de Lux como baluarte de la voz de los trabajadores.

El debate interno ha tenido lugar siempre en Lux. Por su estructura podemos saber que no todo ha sido armonía base-dirigencia -como vimos antes con los votos razonados-, los conflictos internos entre grupos políticos también son publicitados ahí. Un caso fue publicado a inicios del neoliberalismo, cuando el multirreferido Jorge Sánchez García fue Secretario General y el Secretario de Educación y Propaganda -quien por estatutos dirige la revista- , era Gustavo Lugo Pérez. El primero fue sacado de la Secretaría General y sustituido por Pedro Castillo Medellín, que ocupaba hasta entonces la Secretaría del Trabajo y ocupó la General en el periodo 1993-95 y Lugo -antes del grupo de Sánchez-, dejó la cartera de Educación y se alejó de él para jugar con la planilla triunfadora para ese periodo, ganando la Procuraduría de la Comisión Autónoma de Justicia.¹⁵⁰ Todo este tipo de maniobras políticas lo conocemos gracias a la estructura de Lux.

El comportamiento del Secretario General Pedro Castillo, que ocupó el cargo de la segunda mitad de 1993 y hasta 1997, permite dar cuenta de las luchas intestinas en el sindicato y en particular, de que mucho tiempo antes del estallido del conflicto

¹⁴⁹ Véase los textos citados en: Maisner Seidel, Romero (2000). “Notas a las ‘Precisiones...’ de Mario Govea Sansón”. *Lux*. Núms. 500-501. Octubre-Noviembre; y Sáinz Mejía, Francisco (2000). “La sistematización: ¿Un instrumento para la reestructuración y modernización de LyF? ¿O vía para la implantación del modelo privatizador español?”, pp. 14-19, también en *Lux* (2000).

¹⁵⁰ Véase el nombramiento de Lugo en el directorio de los CCT CLFC/SME 1992-1994 y 1990-1992. En el semestre diciembre 1993-julio 1994 rindió Informe como Procurador de la Comisión Autónoma de Justicia y valoró que la base recobraba la confianza “en particular en esta Comisión” (*Lux*, 1994: LXVII).

estudiado, el personaje Jorge Sánchez, etiquetado como salinista por el gremio, había sido ya repudiado por sus compañeros (véase *Lux*, 1994: V), facilitando el proceso de reconstrucción del enemigo en 2009-2012, en el cual la militancia extendió el campo de conflicto de la Presidencia de la República y su gabinete, hasta incluirlo.

Mucho antes de la entrada en vigor del cambio de modelo económico han documentado otros autores en *Lux*, aseguran entrevistados para esta tesis, momentos de crisis por el incumplimiento de estatutos de dirigentes. Obtuvimos el testimonio de jubilados sobre una severidad mayor con Juan José Rivera Rojas, Secretario General en los 60, cuando quiso ser senador por el PRI. La Asamblea General Extraordinaria “arrojó” a Rivera Rojas y sus colaboradores del sindicato y de la Compañía de Luz. Quien promovió el ajuste de cuentas fue el Secretario General siguiente, Agustín Sánchez Delint.¹⁵¹ El episodio quedó plasmado en *Lux*. Lo que implica un uso del órgano para escarmentar a los transgresores de reglas de obediencia superior de antaño, como era el deslinde de los políticos profesionales ajenos al sindicato.

Una práctica que proviene de la estructura de la revista, que vimos actualizada como las “listas de jubilados que ya dieron su cuota del 3%”, visibles en las instalaciones sindicales en las Divisiones durante la resistencia, es la publicación de listas de trabajadores beneficiados con prestaciones establecidas en su CCT, como su otrora codiciado Programa Habitacional. Se publicaban en *Lux* listas con nombre y número de trabajador “Nutra”, especificando qué tipo de apoyo habían recibido para su casa, o si era adquisición o construcción de la misma (*Lux*, 1994: XX-XXXVI). Dotando así el órgano de un mínimo de transparencia a la gestión sindical, más allá de la crítica y censura que se puede hacer a la praxis de dirigencias en su historia. Otro elemento del diseño de *Lux* que nos lleva a cualificar al órgano como baluarte de la voz del trabajador, más allá del estilo de liderazgo y la voluntad política democrática o no de sus dirigentes de distintas épocas, responde al mandato del Artículo 24 de sus Estatutos. *Lux* debe publicar en un Número Especial o predominantemente dedicado al proceso, las características más importantes de las elecciones internas, como son la convocatoria-recordatorio, las planillas y los croquis de las cédulas de votación que se usarán en

¹⁵¹ Fuente: Entrevistas del 18 de junio de 2014.

cada elección. Acompañadas “de explicaciones claras y suficientes para que los Agremiados se enteren de las diferentes formas como pueden votar”.¹⁵² Debe publicar los historiales de todos los candidatos y representantes de planilla y los escritos de miembros activos, electores, sin importar su adscripción o nivel de puesto y categoría. Manuscritos en que razonan su voto por las diferentes planillas contendientes (Lux,2002). En este último caso es de notar que la secrecía del voto en el SME se ha venido practicando como un derecho y obligación, no sólo como esto último, ya que los trabajadores hacen público su voto desde antes de la elección, con el Nutra y firma claramente especificados, a través del órgano oficial, ateniéndose a las posibles consecuencias en caso de que su candidato no gane una carterá. Un rasgo peculiar de la cultura política de los smeitas que nos permite analizar la forma editorial obligada de Lux, pues lejos de haber reticencia para enviar los institucionalizados “Escritos” a la revista, ésta ha tenido que incrementar el número de páginas en momentos de mayor contraste entre planillas contendientes, por la demanda de trabajadores que quieren publicar por quién votarán y hacer proselitismo. Un alto contraste con lo que ocurre en los procesos constitucionales.

Un elemento de Lux vital en cualquier organización, tiene que ver con la rendición de cuentas. Los Informes semestrales del CC son difundidos a través de este medio. Se incluye siempre con el mayor número de páginas el Informe de la Tesorería. En el SME es revisado por los tres miembros de su Comisión Autónoma de Hacienda y debe exponer los siguientes conceptos: “Origen y aplicación de los recursos sindicales”, “Estado de flujo de efectivo mensual” que resulta de la aplicación de las cuotas sindicales, la exposición y explicación de los saldos y porcentajes de variación en el periodo con respecto al anterior y la variación de cada rubro de ingresos y egresos de la Hacienda del SME, la relación y balance de los activos y pasivos totales del sindicato

¹⁵² Lux (2002). “Elecciones 2002-2004”. Especial de elecciones 10 junio 2002. *Lux*. Núm. Especial. Junio. 96 pp. P.39. Mandato cumplido en el número citado. La cubierta posterior trae un ejemplo de Cédula de Votación con el nombre del Secretario en funciones y de su oponente. Independientemente del número de Planilla que tenga el grupo Unidad y Democracia Sindical, el Secretario publica la marca de voto, cruzando el número 1. En los Números Especiales de Lux de 2002 y junio 2006, en la cubierta posterior aparece así y correspondía a la planilla que triunfó y venía de triunfo anterior, pero en el número de junio 2007 aparece también el ejemplo de Cédula marcada con el número 1, de la planilla de Mera Villarruel, opositora de la encabezada por Esparza que contendió con el número 2 en el proceso 2007-2009, por eso no podemos decir que sea un formato de edición privilegiando a un determinado grupo.

(solvencia). En los números correspondientes a Informes revisados en Lux, además de lo señalado, se inserta como parte del Informe de la Tesorería un Cuadro con el desglose de las prestaciones que recibió cada miembro del CC, desde el Secretario General hasta el departamento Jurídico, la Comisión de Trabajo, la Comisión Legislativa, la Escuela Técnica y todas las Divisiones Foráneas.¹⁵³

Gracias a la estructura de Lux cualquier miembro del SME y público en general puede saber cuánto declaró de gasto en telefonía, peajes y pasajes, gasolina o limpieza, la Oficina de la Secretaría General y todas las del CC, dirigencia intermedia y las de Representación político-laboral como la CT. Esto no obstante que la dirige, como hemos dicho, el Secretario de Educación y Propaganda, quien funge como responsable directo del medio y su gestión dura dos años, como su mandato. Puede alegarse que no es un sindicalista ajeno a quienes ocupan las carteras principales del CC, y así es, pero ello no contraviene las cualidades positivas de Lux destacadas aquí, las que por obligación estatutaria debe contener “la Revista de los trabajadores” y complejiza para la dirigencia en turno la comprobación de gastos y eventuales excedentes, por la periodicidad de lo declarado de manera obligatoria.

El análisis de la estructura de Lux, pertinente respecto de la construcción de sentidos en la resistencia, al ser reconocido y reivindicado por los smeitas como el medio verdaderamente oficial, arroja una valorización intersubjetiva en la base social del movimiento, con la expectativa de recuperar un “mejor” pasado.

Añoranzas de las Comisiones Legislativas en la resistencia

La Comisión Legislativa era la encargada de conducir la revisión salarial y contractual bianual con la Dirección General de LFC. Antes del siglo XXI las negociaciones sindicales había puesto el énfasis en el incremento en prestaciones y no en salarios. Como subrayaron Melgoza y Montesinos (2002:66) esta práctica obedecía, más que a una intención del gremio, a los límites impuestos por la política económica estatal y la “política política” (id.), que advertimos favorecía la reconversión del sindicalismo a uno

¹⁵³Véase por ej. Informe de Miguel Soto en Lux, 1999: 51-63. Cuadro 4 inserto en p. 63, e Informe de Alejandro Muñoz en la revista de diciembre de 2008. Cuadro 4 inserto entre pp. 64 y 65.

con apego empresarial, blanco o de protección y el viraje de 180 grados del papel sindical anterior, de soporte del régimen político, a un papel cada vez más prescindible.

Hasta el momento del cierre de sus operaciones, el SME se presentaba a las negociaciones erigiendo argumentos de índole salarial y jurídico, en defensa de su pliego petitorio.¹⁵⁴ En la revisión para el bienio 2004-2006, al sentarse a negociar, el sindicato antepuso como condición para avanzar en otros aspectos, la renegociación del Convenio de Compra-venta de Energía en Bloque a la CFE, ya que el precio de compra de cada KWh por LFC resultaba negativo para sus finanzas. El momento era propicio ya que el 22 de febrero de 2004 había vencido el Convenio firmado entre las partes. El discurso del Secretario General muestra cómo la propuesta sindical de entrar directamente a discutir esta condición estructural para el organismo, si bien estaba plasmada en el CCT, desbordaba los márgenes de una postura de recuento de prerrogativas salariales, se erigía una de defensa del organismo LFC en cuanto tal, que tenía apoyo en el proceso generacional de apropiación subjetiva de la empresa por los electricistas.¹⁵⁵ El Secretario General Rosendo Flores evaluó en el inicio de la negociación el 18 de febrero de 2004, el estado financiero deficitario del organismo, añadiendo la visión del SME frente al futuro de LFC (SME, 2004:4,5,6). La intención del sindicato no prosperó y se auscultó entre las bases la conveniencia de estallar la huelga, logrando aprobarla en Asamblea General Extraordinaria del 16 de febrero de 2004, con 40,171 votos a favor y sólo 37 en contra (p.14). Pese a su abrumador respaldo, el gremio no estalló la huelga. Ni en 2004 ni al año siguiente que correspondió a la revisión salarial. El 16 de marzo de 2005 el sindicato demandó el 15% de incremento salarial y el gobierno respondió con un 3.5%. La organización emplazó de nuevo a huelga, pero sin llegar a estallarla. Posiciones erráticas del SME como estas, le acarrearón consecuencias en su salario contractual y en las prestaciones.

Años atrás el SME tuvo una fuerza reflejada en la bilateralidad sustantiva que le permitía a sus miembros intervenir en las decisiones de ampliación y modificación de la

¹⁵⁴Véase: SME (2004). “Unidad contra la privatización de la industria eléctrica”. *Comisión Legislativa 2004-2006. Boletín Informativo*. Núm. 3. 2 de marzo, p.2. Del CCT 2008-2010 se imprimieron 61,000 ejemplares.

¹⁵⁵El sentimiento generalizado de que la empresa era suya proviene en buena medida de su trabajo vivo y su trabajo acumulado, para decirlos en términos de Marx de su escrito “Trabajo asalariado y capital” de 1849. Trabajo antiguo y reciente de sus hombres para forjar LFC. Véase en: SME (2006). “¡Ni un punto; ni una coma a la Cláusula 64! ¡Ni un paso atrás!”. *Comisión Legislativa 2006-2008. Boletín Informativo*. Núm.3, p.12.

infraestructura de electricidad, el ingreso y destino de los trabajadores en una empresa. Llegó a ser real la intervención sindical en la preservación y constitución del patrimonio de LFC. En trabajo de campo en Necaxa recuperamos entre otros el documento elaborado por un jubilado¹⁵⁶ en el que encontramos motivos profundos e históricos que nos llevan a coincidir con otros autores¹⁵⁷ en la existencia de un vínculo que por generaciones construyeron los electricistas con el patrimonio de LFC. Específicamente en el trabajo citado se alude al vínculo “con el complejo hidrológico y la planta de generación de energía y la presa” en Necaxa (Belmont, 2013:17). En realidad son varias presas: Laguna y Los Reyes en Hidalgo y Necaxa, Nexapa y Tenango en Puebla. El Sistema Hidroeléctrico de Necaxa consta de esas 5 presas¹⁵⁸

No es sólo una relación de trabajo en que la fuerza electricista se hizo presente a principios del siglo XX. La fuerte apropiación subjetiva *smeita* tiene que ver con la efectiva electrificación y mantenimiento de las torres de transmisión en diversas partes del país, por iniciativa sindicalista.¹⁵⁹ Al margen incluso de los proyectos de la Compañía de Luz y Fuerza a la que llegaron a presionar anteriores generaciones para que construyera infraestructura. Tal fue el caso de la electrificación de Necaxaltepetl por determinación de la División Necaxa del SME en coordinación con el entonces Presidente Municipal Juan Fuentes Muñoz, jubilado del SME en 1982, quien fue electo para el periodo 1987-1990, a quien entrevistamos. El SME y la Presidencia Municipal de extracción electricista “después de casi 100 años” de haber sido desalojados del pueblo Necaxa original por empresas extranjeras para edificar el complejo hidroeléctrico que lleva su nombre, “y que la Compañía de Luz no hiciera nada para darles servicio”, fueron quienes llevaron luz a sus habitantes en los asentamientos de Canaditas y Necaxaltepetl, narraron Muñoz y otros entrevistados en Necaxa en 2014.

¹⁵⁶ González León, Víctor (2010). “Luz y Fuerza y el SME en la Vida de Necaxa”. *Documento dirigido a las Autoridades Civiles, Educativas, Institucionales, Comerciantes y Pueblo en General*. Necaxa. Abril. 18 pp.

¹⁵⁷ Belmont Cortés, Edgar Israel (2013) “La transformación de la dinámica social en la comunidad electricista de Necaxa, Puebla: el uso de los recursos hidrológicos como campo de disputa”. *El Cotidiano*. Año 28 núm. 182, noviembre-diciembre. México: UAM-Azcapotzalco, pp. 17-27.

¹⁵⁸ Márquez, Miguel e Ibarra, Miguel Ángel (2014). *Solicitud al Gobernador de Puebla, al Comisionado del Instituto Nacional de Migración, al Vicealmirante de C.G.DEM de la Secretaría de Marina, a la Dip.Fed.por el Dto.01 de Huauchinango, Pue. y al Presidente Municipal de Juan Galindo, Pue.* Nuevo Necaxa, Pue. 15 de febrero, p.2.

¹⁵⁹ “Necaxa nació junto con Luz y Fuerza hace 107 años y ha crecido al amparo del S.M.E. durante los últimos 95 años”, se lee en el documento citado de González (2010), evidenciando la apropiación subjetiva mencionada.

En similar sentido, cuando estaba por estallar la movilización de la resistencia, la conferencia “La dimensión social de la energía”, los días 29 al 31 de julio de 2009, proyectó el video “Luz para todos” donde se muestra cómo los smectas electrificaron y regularizaron 32 colonias proletarias del estado de México que no tenían luz. Los trabajadores evaluaron de sí mismos: “Se demostró que el sindicato puede tomar sus propias decisiones cuando no existe la voluntad del gobierno por dar solución a las necesidades del pueblo”.¹⁶⁰ La idea de que las instalaciones e infraestructura de LFC son patrimonio nacional y también de ellos, procede asimismo de su dinero depositado al Fondo de Reserva o de Resistencia. Sostienen fue invertido en la compra de equipo y mobiliario del organismo por décadas. Asertivamente lo plantearon en entrevista los jubilados de LFC. “Y por eso decimos que las instalaciones son de nosotros, porque está invertido lo que se aportaba para la jubilación”, “es nuestro pero de hecho no de dicho” “nuestro dinero está invertido en la infraestructura de Luz y Fuerza en las torres de transmisión”.¹⁶¹

Ante esa subjetivación y el referente histórico peculiar de este sindicato, que es su característica única de armar Comisiones Legislativas, llama la atención que se emplazara a huelga en los procesos de revisión contractual de 2004 y 2006, en plena época neoliberal del siglo XXI, y no se estallara. Es posible que la eterna condición de debilidad estructural del sindicalismo mexicano, que es una consecuencia y a la vez causa de dicha debilidad, consistente en entrar a los procesos de negociación con el patrón de manera aislada, amedrentara a los electricistas. La negociación por separado entre el SME y LFC -y los otrora grandes sindicatos nacionales de industria con sus patrones-, se daba en medio de una renovada lucha de intereses obreros frente a los intereses de inversionistas cuya influencia en el país iba en notorio aumento. Ello repercutió en que la transitoria segunda de la Cláusula 2 del CCT, relativa al déficit financiero de LFC se trasladara idéntica del CCT 2004-2006 (véase SME-LFC 2004-2006), al CCT 2006-2008 (véase SME-LFC, 2006-2008:15), abonando a la tensión de las relaciones entre el Gobierno federal y LFC con el SME, y a un mayor debilitamiento del sindicato. Para el bienio 2008-2010, último en que celebrarían un Contrato Colectivo de Trabajo el SME y LFC, la Transitoria Segunda de la cláusula 2 que emplazaba a

¹⁶⁰Serrano,Rosa (2009) “Deben ser los energéticos un derecho humano,universal”.*Luz*.Núm.610.Julio,pp.35-36

¹⁶¹ Fuente: Entrevistas a jubilados del 14 de junio de 2012 en Juandho y del 19 de junio de 2014 en Necaxa.

instaurar una mesa de análisis y propuestas para la revisión del convenio de compra-venta de energía, quedó eliminada (véase SME-LFC 2008-2010:16).

El patrón de comportamiento político resultante de mezclar negociación y movilización catalogado como “hibridismo”¹⁶² (Melgoza, 1996: 65), continúa siendo útil para el análisis, por cuanto el sindicato siguió echando mano de la movilización y la negociación. El par, empero, tuvo ajustes coyunturales sobre todo en los primeros meses de resistencia a favor de la primera, ante la desaparición del Patrón con el que mantenía una interlocución. En cuanto al otro elemento de la ecuación, la negociación que tendría que efectuar el SME era política y no contractual. Un hecho que debía asimilar y planificar, que en los meses reactivos al golpe, no terminaba de dilucidar.

Iniciada la resistencia, no obstante, la ausencia de un Patrón Sustituto que interpelar, la experiencia, conocimiento del juego de poder entre patrones y trabajadores del SME, hacían que surgiera continuamente la añoranza de reponer la bilateralidad ejercida por el trabajo de las Comisiones Legislativas. A decir de jubilados la Comisión Legislativa es “la verdadera escuela de cuadros sindicales”, con competencia “nacional e internacional”. Ha sido un espacio de formación político-sindical muy importante, determinante en la integración de demandas y la elaboración de los Proyectos de Revisión Contractual y Salarial del SME hasta 2009. La Comisión Legislativa es una instancia en la que cristalizó la competencia técnica electricista. Un rasgo de la vida política interna del SME era la fuerte competencia por integrarse a ella en cada revisión. Para los trabajadores llegar a plasmar sus ideas en proyectos e inscribirlos en la propuesta integrada por “la Legislativa”, de la que formaba parte la dirigencia central, no era un proceso automático.

Pertenecer a una “Legislativa” no era sencillo, las relaciones internas y el cabildeo entre los grupos existía y se concretaba en el impulso a unos u otros representantes de departamentos y secciones. No obstante, quienes fueran impulsados tenían que trabajar política, laboral y legislativamente con sus pares, ya que existía un largo camino

¹⁶²Melgoza, Javier (1996). “Las raíces de un corporativismo híbrido. Historia, memoria colectiva y acción sindical en el Sindicato Mexicano de Electricistas”. En De la O Martínez, María Eugenia y Espinosa Valle, Víctor Alejandro, coords. *El sindicalismo regional en los noventa*. COLEF. Núm. 4. Tijuana: Colegio de la Frontera Norte, pp. 59 y ss.

por recorrer en esos tres campos por los aspirantes. Contaban con cursos de “Introducción a la Legislativa” a cargo de su Escuela de Cuadros Sindicales que duraban meses y entre cuyos objetivos figuraba capacitar a los aspirantes en el manejo de las leyes mexicanas y de la industria eléctrica nacionalizada. Se trataba de una preparación técnica pero también ideológica, de “enriquecer su capacidad de análisis, debate y propuesta”.¹⁶³ En 2005 fue del 22 de agosto al 31 de octubre. Como miembros de la Comisión Legislativa permanecían reclutados trabajando por meses cláusula por cláusula. En el año citado, se anunció a los aspirantes a redactores legislativos para la revisión contractual de 2006, que estarían concentrados desde el 1º de diciembre de 2005 hasta el día institucional del emplazamiento a huelga, el 16 de marzo de 2006 (Carrillo, 2005:72). Todo lo anterior fue corroborado en la reconstrucción narrativa consistente de exlegisladores entrevistados.

Con la convicción de quien percibe su eficacia política en tanto miembro de una organización, los jubilados que han participado en esas Comisiones dieron cuenta de cómo es que con ellas se consiguió robustecer un Contrato de los mejores a favor de los trabajadores. Quienes fueron legisladores lo destacaron con orgullo personal “por el honor” que representa ser parte de una Legislativa. Al entrevistarlos sobre su alcance y funcionamiento y referirnos a la Comisión en tiempo pasado, nos corrigieron con vehemencia y autoridad: “Como sigue siendo y como va a seguir siendo”.¹⁶⁴

Las condiciones a partir de octubre 2009 no permitieron al SME armar esas comisiones más allá del deseo de sus miembros, pero muestra su narrativa el ímpetu por formar parte de la Comisión y el tiempo invertido en la formación. Una vez constituido ese cuerpo colegiado se pedía a cada grupo poner a la consideración de sus pares legisladores la propuesta de proyecto, enfocado en esa cláusula. Por ese mecanismo que integraba las ponencias de todas las Divisiones, el SME generaba paquetes de propuestas de “5, 10, 20 cláusulas con las transitorias”. Por eso cuando llegaban a la mesa bilateral, ya la Comisión Legislativa conocía muy bien cláusula por cláusula.

¹⁶³Carrillo Chávez, Sergio (2005). “Curso de introducción a la Legislativa en la Escuela de Cuadros Sindicales”. *Lux*. Núms. 551-552. Agosto-Septiembre, p. 73.

¹⁶⁴ Fuente: Entrevistas del 18 y 19 de junio de 2014 en Necaxa.

El carácter participativo de esa instancia hacía contrapeso al poder del CC en el proceso negociador en su totalidad, legalmente los miembros que trabajaran por lograrlo podían ser parte de la redacción del CCT que operaría en el siguiente bienio. Aclararon los entrevistados que ni el Secretario General ni el CC podían tomar en la negociación las decisiones sobre lo que se acordara con la empresa. “El máximo organismo desde el día que se convocaba era la Comisión Legislativa, no era el comité central. No se desecha la figura del comité central porque sería como un golpe de estado”. Sin embargo, admitieron que se apoyaba a determinados sindicalistas para presidir la Comisión Legislativa, “pero ¿por qué quiero que él quede?, pues porque es el mejor”, razonan, justificando el juego de las relaciones de poder al interior del sindicato.

Incluir la composición y alcance de la Comisión Legislativa en el estudio de un movimiento de trabajadores sin patrón, tiene sentido para ilustrar históricamente un aspecto de la vida interna del SME, que forma cuadros sindicales, pero además, en el marco interpretativo de esta investigación, ayuda a exponer ese rasgo generalizado entre los trabajadores en activo y jubilados participantes en la resistencia: la fuerza del deseo de continuidad de una vida normal sindicalista tras el cierre de LFC. La costumbre y la esperanza de regresar a trabajar estaba presente en las disciplinadas mentes electricistas. Sobre todo de los que tenían más tiempo laborando en LFC al día de la extinción del organismo y entre los jubilados, quienes se habían formado en esa “maravillosa escuela sindical”, la Comisión Legislativa.

En la resistencia contra su desaparición como sindicato se inscribió la acción de poner banderas rojinegras cada 16 de marzo en 2010, 2011 y 2012, cuando ya no laboraban en LFC. Hasta diciembre de 2012 el conflicto permanecía irresuelto y se había vuelto ya uno que enfrentaba al SME con todo el aparato del Estado. La organización recurrió a infinidad de recursos legales y compareció ante la SCJN demandando su intervención en la resolución del conflicto.¹⁶⁵ En ese tiempo no dejó de lado el ritual de exigir la revisión anual contractual y salarial que celebraba con el patrón. El 16 de marzo de 2010 la colocación de las banderas rojinegras estuvo inserta en una convocatoria de

¹⁶⁵ Ya en 2013 recurrió a instituciones internacionales para demandar la justicia laboral en el país, luego del fallo del 30 de enero de 2013 de la Corte negándoles el amparo.

más largo aliento del sindicato: la primera llamada al estallido de una huelga nacional (Boletín SME, 2010, núm.5). Minutos antes de la toma de LFC por los trabajadores en resistencia, como parte de su estallamiento de huelga simbólico, la dirigencia reiteró los propósitos convocando a organizaciones sindicales, sociales, políticas y de derechos humanos “los trabajadores del SME haremos uso de nuestros derechos legales y constitucionales a la Contratación Colectiva, a la Organización y Autonomía sindicales y a la Huelga” (id.,p.1). Al ser entrevistado en medio de la toma de instalaciones en Toluca, el Subsecretario General de la División del mismo nombre, Gustavo Anaya Anaya, explicó que la colocación de banderas rojinegras y evitar el acceso y salida de personas de las instalaciones de LFC, tenían el fin de demandar la revisión de su CCT y exigir la restitución de sus empleos (id.).

La acción del SME no se redujo a colocar banderas, presentaron el 26 de febrero de 2010 el recurso jurídico del emplazamiento a huelga en tiempo y forma ante las instancias competentes, exactamente como si estuviera en funciones la empresa. Ante la JFCA el emplazamiento a huelga pretendía obtener la revisión del CCT que tenía con LFC antes del decreto de extinción, ya que seguía vigente. La Junta lo desechó por improcedente.¹⁶⁶

Al año siguiente, en la batalla jurídica paralela a la lucha política, los sindicalistas enfrentaron otra acción legal en su contra, que apuntaba al corazón del conflicto al desconocer la personalidad jurídica del Secretario del Trabajo Eduardo Bobadilla para representar a los miles de trabajadores y cuestionaba la personalidad legal de sus miembros. La jueza María Adriana Mayo Río, presidenta de la Junta Especial Núm. 5 de la JFCA, señaló en su acuerdo del 8 de marzo del 2011, que Bobadilla “no acreditó de forma alguna la membrecía sindical de las personas en nombre de las cuales pretendía promover” (véase en Boletín SME, 2011, núm.7). El acto jurídico de Mayo Río se situó por encima de la resolución del 5 de julio del 2010 en que la Corte había establecido que el SME tenía personalidad jurídica para defender los intereses de sus agremiados. Como vemos, se trataba de un revés legal manifiestamente litigable. La jueza sentenció que los únicos representantes legales de los demandantes eran los abogados Carlos y Néstor de Buen. Ese año el comunicado sindical no correspondió a

¹⁶⁶ Fuente: *Notimex*, 27 de febrero de 2010. Antes se publicó en la *La Jornada*, 12 de enero de 2010, p. 6.

un llamado a la colocación de banderas rojinegras en LFC, sino a la denuncia de “un nuevo caso de abuso de autoridad en contra del Sindicato” (id.). Los electricistas se congregaron frente a la SCJN y amagaron en conferencia de prensa con reiniciar huelgas de hambre. El 16 de marzo la movilización fue una “cadena humana” para encarar al poder judicial. Puesto que la jueza actuaba “por consigna”, promoverían un amparo directo ante tribunales.¹⁶⁷

En el transcurrir del movimiento, orillados a negociar en una relación de fuerzas desfavorable, se expresó una tensión en torno a la representación política, proveniente del modelo de relaciones Estado-sindicatos del régimen, combinada con el modelo occidental de democracia representativa. El nuevo equilibrio entre movilización y negociación condicionó la emergencia de una objeción *de facto* de la función representativa de la base del movimiento hacia la dirigencia. Hay jerarquías en todo movimiento y el del SME no fue la excepción, pero el grado de delegación de la responsabilidad que las bases depositan en los líderes en momentos ordinarios, no era viable en su situación de jugarse, el todo por el todo. Una en la que les habían dado con todo, a decir de la base. Si bien el SME históricamente ha echado mano del apremio a sus bases para que se movilicen en respaldo a las negociaciones, actuando en forma híbrida, los militantes “más firmes” de la base calcularon que la defensa de sus intereses debía hacerse en ese momento con omnipresencia, que no podían ni debían dejar solo al CC para enfrentar “la madre de las batallas”. Esta reflexión de la base sustentó la categorización y estratificación social que produjo clases de trabajadores en que se enjuiciaba a los pares por no mostrar “una mayor presencia” saliendo a las calles, como los electricistas más resistentes.

Durante 2012 todas las esferas de actividad sindical, incluida la revisión contractual y salarial, se vieron permeadas por la contienda presidencial. Los boletines oficiales emitidos entre enero y marzo de ese año lo muestran. Su primer boletín de 2012 “El SME se manifestará en la sede nacional del PRI”, habría de sellar electoralmente desde muy temprano el momento.¹⁶⁸ El otro gran tema que concentró la atención sindical fue

¹⁶⁷ Fuente: *La Jornada*, 16 de marzo de 2011:47.

¹⁶⁸ Véase los boletines 9, 10, 11, 20 y sin número, de fecha 30 de marzo de 2012. Nota Técnica: En las citas de boletines el numeral agregado corresponde al de la lista en Documentos del SME al final del trabajo.

la construcción de la nueva central de trabajadores. La emergente central cobró un significado subsumida en el año electoral, que no podía tener en 2006 cuando llegaron a plantearlo y los electricistas laboraban en el sector eléctrico, contando con un poder real en función de su posibilidad de interrumpir los procesos productivos de importantes consumidores industriales en la zona central del país.

La estrategia ofensiva relanzada en el primer trimestre de 2012 en contra de los miembros en resistencia del sindicato, se concretó en acciones como la detención de once de ellos, con motivo del plantón instalado frente a la CFE en las calles Juárez y Humboldt de la Ciudad de México, cerca del edificio central del SME, el 8 de marzo (Boletín SME, 2012, núm. 8.2). Asimismo se concretó en la reeditada puesta en cuestión de la legitimidad de Martín Esparza y demás miembros del CC como representantes de los 16,599 trabajadores que continuaban en las calles. Esto último se gestó a través de 3 exmiembros del sindicato, liquidados (Boletín SME, 2012, núm. 8.1) y de Jorge Sánchez, quien además de la legitimidad puso en duda la legalidad de la dirigencia smeíta (Boletín SME, 2012, núm. 10.1). A este nuevo ataque a la legitimidad y legalidad de la dirigencia respondió el gremio recordando al gobierno que la toma de nota, es un trámite y quienes eligen y convalidan a sus dirigentes, son los trabajadores (Boletín SME, 2012, núm. 8.1). Lo que contradice la importancia que le daban en el Plan de Acción.

En conjunto, las acciones oficiales y las contradicciones internas por falta de claridad, hicieron que en 2012 el SME ya no reclamara la instalación de la mesa de negociación para la revisión de un CCT, que seguía vigente porque no se habían finiquitado sus relaciones laborales con LFC, y pese a la recomendación legal que recibían de expertos laboristas.¹⁶⁹

El vacilante apoyo de los jubilados del SME al movimiento

A un año tres meses de movilización, trabajadores de la División Necaxa publicaron a través de Radio Turbina las cifras que oficialmente dio a conocer la dirigencia: “La fuerza del SME: 16,599 trabajadores y 22 mil jubilados en resistencia” (véase Radio Turbina,

¹⁶⁹El abogado Carlos de Buen recomendó en el Monumento a la Revolución al Comité Central emplazar a la revisión del CCT, ya que aún estaba en vigor y sería conveniente para reclamar el pago de salarios caídos, una vez ganada la batalla jurídica. (Fuente: Notas de campo, 11 de octubre de 2012). Néstor de Buen era otro asesor.

2011)).¹⁷⁰ En el movimiento aprehendido como totalidad enfocamos primero acciones protagonizadas por trabajadores en activo despedidos y al registrar la presencia de jubilados menor al número esperado por el SME -que hacían notar los activos en los contingentes, llamando nuestra atención- y por nosotros, que no veíamos a los miles anunciados y suponíamos serían un soporte moral importante, hicimos un acercamiento específico al sector. No entendíamos por qué o en qué vacilaban los jubilados para participar en la resistencia, si el agravio a sus compañeros lo fue también, en un sentido material, a ellos como pensionistas que gozan prestaciones y una cantidad “honorable” de jubilación (expresión de jubilados). Más aún, fue un agravio a todos los socios activos del SME. Exploramos líneas de continuidad y discontinuidad del comportamiento del sector mediante la revisión de sus prácticas anteriores y su reedición en la lucha actual.

El importante papel que otrora han desempeñado los jubilados, ha sido reconocido (Cfr.Melgoza y Montesinos, 2002). Más allá de su aporte económico estatutariamente obligatorio, que al inicio de la investigación dimos por sentado, esperábamos ver en las acciones colectivas su presencia masiva, así como -desde un punto de vista psicopolítico- ¹⁷¹ conocer los motivos de grupos de jubilados que sí participaron, quienes a diferencia de sus pares que se quedaron sin salario, cobran una pensión vitalicia del Seguro Social y otra de la “Compañía de Luz y Fuerza”, o “Luz y Fuerza del Centro”, según nombran dependiendo del momento en que se retiraron del servicio. Los motivos son fuente de otorgamiento de sentido a las acciones, al desencadenarlas y dado que la recuperación del salario no podía, lógicamente, ser el aliciente -ni siquiera entre los activos era el único- debía haber otros factores que explicaran su participación, a veces arriesgada.¹⁷²

¹⁷⁰ Al 17 de enero de 2011 acorde a las cifras del Secretario General, con base en información del SAE, eran más de 22 mil los jubilados. De ahí tomó la cifra difundida Esparza Flores. Es el universo de jubilados que consideramos.

¹⁷¹ Véase nota atrás sobre la psicología de la política que suscribimos.

¹⁷² El riesgo entraña una “percepción sensualista” que involucra la sensibilidad y la pertenencia socioterritorial”. “En seguida, bajo una percepción formalizada del riesgo se encuentra un sustento autorreferencial que vincula la flexibilidad política con mecanismos de agregación colectica que culminan en la constitución de organizaciones de coordinación y representación”. Sánchez Jiménez, José (1999). “Psicología Política de las Formas Ciudadanas”. En Mota, coord. y ed., Montero, et.al.comps., p.163. Estudios efectuados por psicólogos han concluido que no sólo las tomas de partido son consecuencia de la pertenencia a los grupos, sino que “los grupos tienden a ser más audaces que los individuos”. Doise, Willem y Moscovici, Serge (1985). “Las decisiones en grupo”. En Moscovici, Serge. *Psicología social. Influencia y cambio de actitudes. Individuos y grupos*. Vol. I. Barcelona: Paidós Ibérica, p. 268. Fenómeno conocido como desplazamiento hacia el riesgo.

Los jubilados son portadores de las creencias más profundas y generalizadas entre los *smeitas*. Creencias que podían ser poderosos motivos para luchar junto a sus compañeros y que en el contexto del movimiento son -siguiendo la proposición de Melucci (1999)-, referentes que enmarcan sus significaciones. El eje de continuidad/discontinuidad guió las entrevistas, enfocando rubros en que han jugado un papel como sector en la organización.

Una primera creencia arraigada y mistificada entre los jubilados del SME es que la nacionalización de la industria eléctrica fue un acto patriótico del presidente Adolfo López Mateos que trajo beneficios a México y que fue un episodio en que el sindicato desempeñó una tarea fundamental al instar al gobierno a quitar el control a los extranjeros, contribuyendo así al desarrollo industrial del país. De dicha gesta preservan la memoria en su Archivo Histórico, pero también se alimenta de boca en boca de los testimonios de jubilados mayores y no tan mayores, quienes a su vez recrean la historia oral transmitida a ellos por sus padres, tíos y abuelos. Creencias legendarias que comparten sin dudarlos los miembros en activo de LFC que estuvieron en resistencia hasta diciembre 2012, y miembros de la dirigencia. No obstante que la nacionalización adoptó el esquema de pago de indemnización a los dueños extranjeros de la MexLight, en lugar del esquema de expropiación, como ocurrió antes con el petróleo y que esa nacionalización le costó al país 400 millones de dólares.¹⁷³ No se afectaron los intereses del capital extranjero, “los únicos intereses afectados por la nacionalización fueron los de las clases trabajadoras del país sobre cuyas espaldas recayó su costo” (Sánchez, 1976:137).

Más allá de que el sindicato presionó para la nacionalización (véase Sánchez, 1976:139), no todo sería positivo en el futuro, pues la materialización de la medida no se vio acompañada de la inversión sostenida por los sucesivos gobiernos, ni por políticas financieras adecuadas. Esto último, compartido por jubilados y activos, trascendió al 2009 como enjuiciamiento al gobierno y analizamos de su narrativa que fue un acicate poderoso para “no rendirse” en la lucha, al anudarse con procesos identitarios que los revalorizan ante sí mismos.

¹⁷³Sánchez Ponce, Víctor (1976). “La nacionalización de la industria eléctrica”. *Acta Sociológica*. Núm. 5. Centro de Estudios del Desarrollo. México: UNAM, pp.133-142. Véase p. 137.

Los Estatutos del SME señalan que el incremento de las pensiones de los jubilados está sujeto a los incrementos de salarios de los trabajadores en activo. Otra característica distintiva de este sindicato es que los jubilados tienen derecho toda su vida, a participar activamente en la política sindical. Eran didactas de métodos de lucha eficaces, como esa acción directa *sui géneris* a través de la CT, pero también en la toma de calles. Todo el conjunto, consideramos, es lo que en el pasado le redituó “mayor consistencia a la fortaleza política de esta organización” (Melgoza y Montesinos, 2002:67). Como en ninguna otra organización gremial, en el SME los jubilados tienen derecho a asociarse y formar grupos, opinar, disentir y debatir como cualquier socio activo y a contar con un órgano de representación de sus intereses. Aunque para conformar la CT de Jubilados, conforme al artículo 9, fracción V, regla 4ª de sus Estatutos (SME, 2009) deben reunirse en un solo grupo (p.22). Compartían con los trabajadores en activo prerrogativas sindicales. Incluso la dotación de útiles escolares a sus hijos en edad escolar (SME-LFC, 2008-2010:30).

Al cumplirse tres años sin salario de sus pares, en diciembre de 2012, el incremento correspondiente a las pensiones vitalicias no llegaba. Era una afectación al ingreso de los jubilados. Desde el punto de vista económico convenía al sector mantenerse en resistencia para que sus pares fueran reinsertados laboralmente en el sector eléctrico con el mismo Contrato que contiene la Cláusula 64, una de las más valiosas en materia de pensiones y jubilaciones de la clase trabajadora en México. El costo económico y el valor social de su CCT y de la cláusula mencionada han sido bien interiorizados por los jubilados, desde mucho antes de la ocupación de las instalaciones de LFC. En 1936 se constituyó el CCT del SME y nació la cláusula 64. Conscientes de que costaría mucho con el tiempo, bajo la Secretaría General de Breña Alvírez acordaron que del 40% de aumento salarial que recibirían, ahorrarían todos los trabajadores un 10%, depositarían ese recurso a las compañías “para crear un fondo de resistencia a la Cláusula 64”, para las pensiones jubilatorias. La jubilación la compramos nosotros, exclaman orgullosos jubilados de Necaxa, DF y Juandhó en entrevista.

Un aspecto de la vida sindical que ha cubierto el sector ha sido la contribución material para conservar e incrementar los bienes patrimonio del SME. Ello porque, como correlato a esos derechos de que gozan los jubilados, una obligación suya -también

vitalicia, conforme al Artículo 130 Fracción I inciso a de los Estatutos, es pagar el 3% de su pensión como cuota sindical, igual que sus pares activos, de su salario (SME, 2007:112; SME, 2009: 112). Para dimensionar de qué hablamos a propósito del importante recurso interno de 2009 en adelante para sostener el movimiento, su viabilidad y duración (véase sobre la relación recurso-duración a Melucci, 1999; Tarrow, 2004), las cifras ayudan. A diciembre de 2008 el Secretario Tesorero del SME reportó un ingreso por cuotas de jubilados en el semestre junio-noviembre por \$90'652,000.00, que representó un 3.56% más que lo aportado en igual periodo del año 2007, \$87'537,000.00.¹⁷⁴

La imbricada relación entre LFC y el SME, se reforzaba por el mecanismo de captura y retención de toda clase de pagos y cuotas de derechos y obligaciones de los miembros a través de la nómina de LFC. De manera regular contractual, los descuentos por conceptos de cuotas sindicales ordinarias y extraordinarias los hacía la empresa mediante acuerdo revisado cada dos años al negociar el CCT, en la reformulación de la Cláusula 12. Dichos acuerdos incluían, hasta la última revisión cuyos resultados fueron pactados previo al estallido del conflicto para el bienio 2008-2010, la obligación de LFC -ya entonces firmante como Luz y Fuerza (LF)-¹⁷⁵ de entregar al sindicato las cantidades captadas en la forma y proporciones que el CC le notificara por escrito, y a las personas indicadas, por concepto de cuotas ordinarias. El SME hacía responsable a LF de retener a los sindicalizados el aporte de cuotas, por encima de cualquier otra clase de descuentos, sin oponerse a las leyes (SME-LFC, 2008-2010:57). Si un trabajador tenía un préstamo de vivienda, primero debía descontársele el dinero de su cuota sindical para ser entregado a la dirigencia y luego la proporción pactada con LF por el préstamo, sin que dejara de cubrir éste. Así se mantuvieron los acuerdos. En 2008 únicamente fue modificado el párrafo de útiles escolares para incrementarlo y que los activos y jubilados pudiesen comprar los útiles de sus hijos (SME, 2008-2010:30).

Por ello, cuando desapareció LF, el golpe al SME fue también financiero y de una manera demoledora, ya que el gobierno dejó de retener a los jubilados su cuota sindical.

¹⁷⁴ Muñoz Reséndiz, Alejandro (2008). "Informe de la Secretaría de la Tesorería". *Lux*. Edición Especial de Informes. Núm. 602. Diciembre, p. 65.

¹⁷⁵En lo que resta del trabajo la aludiremos como LF o LFC.

Dejando así al libre albedrío individual y al reconocimiento - o no- de la calidad moral de la dirigencia la recuperación de este importante recurso.

En otro aspecto, es conocido el papel forjador de conciencia histórica y político-sindical del SME que ha desempeñado el jubilado, en medio de contiendas electorales y en momentos ajenos a la elección de dirigentes. “A cien años de Cananea y Río Blanco”, promovieron los firmantes de un Voto Razonado, invocando el poder de la Unidad. Así arengó la Comisión de Acción Social y Cultura del Frente Democrático de Jubilados a sus compañeros en la contienda 2007-2009 (Lux,2007:80-81). Es tópico acostumbrado en la retórica electricista de jubilados, la privatización del sector eléctrico, aunado a la denuncia de agresión a la soberanía del territorio mexicano, como formularon en el voto citado. Los jubilados se han caracterizado por su labor de rescate de la memoria histórica sindicalista entre las nuevas generaciones, como muestra la persistencia de quienes, casi centenarios de edad, continuaban difundiendo la historia del SME en el órgano oficial y otros espacios.¹⁷⁶

Un rubro más en que los jubilados redituaron al SME mucha de su fortaleza como institución es la promoción y capacitación técnica de la mano de obra electricista, reconocida como de alta calificación entre la clase obrera y por las propias autoridades. Destaca la presencia del grupo de ingenieros jubilados. En 2006 el jubilado Ing. José Agustín Arzate que obtuvo el Premio Nacional de Ahorro de Energía en 2000, se encontraba ocupado en la enseñanza y capacitación a sus compañeros para el manejo de los Sistemas Informáticos. En su extenso artículo “Sistemas de capacitación avanzados, como apoyo a la calidad del recurso humano”, expuso las razones y tipo de participación que tendría la Gerencia de Sistemas Informáticos (GSI).¹⁷⁷

Merced a la actualización y capacitación técnica permanente de sus miembros recibían reconocimientos. Fue el caso de Edgar Fuentes Córdova de la Subdirección de

¹⁷⁶Véase “Nacimiento del Sindicato Mexicano de Electricistas” y “Delfino Revilla Rodríguez, fundador del SME y octavo secretario general de nuestra agrupación”, escritos por el jubilado de 94 años, Joaquín Rivera Melo Reza, en Lux, 2009. Núm. 610. Julio, pp. 18; 27-28. Y su artículo sobre la “Tesis Corona” del magistrado de la SCJN de ese apellido en 1948, para resolver los conflictos laborales por medio del arbitraje y desaparecer la huelga, que cuestionó a los 89 años. Véase este último en Lux. (2005), núms. 545-546. Marzo-Abril. Observamos también en la actualidad gran detalle en los pasajes de la historia obrera de jubilados entrevistados.

¹⁷⁷ Véase Arzate, José Agustín (2006). *Lux*. Núms. 559-560. Marzo-Abril, pp. 71-72.

Construcción de LF, reconocido por el exPresidente Vicente Fox entre los 5 mejores alumnos de la capacitación organizada por el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Nacional Financiera, Canacintra y la Secretaría de Economía, en el que participaron 23 estados y más de 400 Consultores. El sindicato destacó, como solía hacerlo hasta 2012, la importancia de su CCT, ya que el homenajeado fue becado por la empresa, merced a la Cláusula 55 del CCT (Lux, 2004: 44). El tributo a su Contrato persistía entre jubilados hasta el momento del estudio.

Entonces, son antecedentes del papel del sector de jubilados en la trayectoria sindical: el sostén económico, soporte político ideológico, cultivo de la memoria histórica colectiva, trasmisión del valor de su patrimonio histórico y cultural y aporte técnico a la organización. Pero dicho papel no era uniforme antes de la extinción de LF. Miembros del sector sindicalizados, de confianza y contratados por honorarios, auxiliaron a Unión Fenosa en la implantación de los sistemas informáticos de gestión. Son quienes, a decir de otros ingenieros smeitas “le sacaron el problema adelante” a la empresa española, la cual se condujo ocultando todo el tiempo lo que hacían dichos extrabajadores, miembros y no miembros del SME. Trabajaron a hurtadillas, de manera subrepticia, aseguró Romeo Maisner Seidel (Maisner, 2000:22).

En el momento estudiado la participación de los jubilados en el sostén económico presentó oscilaciones desfavorables a las arcas del SME, como nunca antes. Lograron sostener apenas el ingreso por cuotas de jubilados más o menos activos en la lucha, pese a que era una fuente de recursos a la que desde un principio apelaron en forma implícita los trabajadores de la base y de manera formal los dirigentes. Hubo una severa disminución de sus aportaciones. No toda la dirigencia era consciente de que aún estaba fresco en el recuerdo de la base el motivo de conflicto entre Martín Esparza y Alejandro Muñoz en el proceso comicial de 2009, que había sido la proposición del primero de aumentar la cuota sindical del 1.5% al 3%. Fue un “tema central” el aumento propuesto por Esparza y afectaba a jubilados y activos. La cuota se subió y el dinero se ocupó en construir obra en el DF, El Oro, Cuernavaca y otros lugares, “pero de todos modos causó molestia en 2009” añadió el Secretario entrevistado.

Un jubilado de la División Necaxa, “N”, entrevistado el 15 de junio de 2013, nos invitó con gran pesar y aliento crítico a visitar el billar ubicado a unos pasos de las instalaciones sindicales donde efectuábamos la entrevista. Nos estimuló a comprobar cómo decenas de sus pares jubilados se encontraban jugando “y son tan ingratos que no aportan sus cuotas”. Agregó con amargura y frustración que sus compañeros de la resistencia, en activo cuando operaba LF “conviven más con los jubilados que no aportan que con los que sí aportamos”. Cruzando información en comunicaciones no formales con miembros de la resistencia en la capital del país, registramos que fueron cientos los morosos, en un número que no fue posible precisar. Pero en todas las entrevistas después formalizadas con trabajadores y dirigentes, señaladas en el Anexo Uno, e incluyendo a “N” y los otros jubilados entrevistados en Necaxa, estimaron dicha participación monetaria, en un 10 % o menos. Trabajadores en activo coincidieron en la percepción de ese rango de jubilados que aportaban, a partir de los informes que les daban sus “Repres” luego de asistir a las reuniones de la CT.

La renuencia de la mayoría de los jubilados a cumplir con su aporte era resentida por base y dirigencia al momento que Esparza dio a conocer que una vez recibida la toma de nota el SME solicitó al Sistema de Administración y Enajenación de Bienes (SAE) que fuera retenido el 3% de su pensión a los jubilados, remarcando el carácter de cuota sindical obligatoria establecida por el propio sindicato, para contar con recursos e impulsar la resistencia. “Son recursos que le corresponden al sindicato. Y quienes no quieran aportar su cuota, pues que renuncien al SME y no hay problema”.¹⁷⁸

En las entrevistas individuales efectuadas en el DF, Puebla e Hidalgo, militantes de la resistencia del sector y en activo, al coincidir en la merma significativa de recursos internos que debían coadyuvar a sostener el movimiento, extendieron su preocupación y enojo a la reflexión de que: “si todos ellos dieran su cuota del 3%, no estaríamos en estas condiciones”, “ya se les olvidó quién les dio de comer, les dio casa, trabajo; trabajo hasta para sus hijos, sus familiares”, en alusión al sindicato. Los activos tenían que sostenerse a sí mismos, a sus familias y además, ya en 2012, a la resistencia misma, por medio de un agenciamiento de recursos al día, a menudo durante la

¹⁷⁸ Esparza Flores, Martín (2011a). “El golpe al SME fue un acuerdo político: Esparza en Necaxa”. *Radio Turbina*. Contribución de: necaxadeluzfyfuerza.blogspot. Necaxa,Pue.15 de enero.

realización de acciones en el espacio público, por medio del boteo y la comercialización de productos artesanales elaborados con la fuerza de trabajo familiar y/o del trabajador y la reventa de mercancías, entre muchas otras vías. “Echándole ingenio electricista” es como se hacían de “economías”.¹⁷⁹

En la postrimería de la elección interna de 2011 se destacó la importancia de la Pro-Secretaría de Jubilados como parte del CC, “por su presencia moral” y el deber que tenían de pagar sus cuotas. Fue una recriminación moral de hecho, luego de darle un reconocimiento al Prosecretario de Jubilados Vicente Gutiérrez García, exhortando al sector a hacer sus aportaciones para recapitalizar financieramente a la organización.¹⁸⁰

En cuanto al soporte ideológico y político los jubilados estaban “defendiendo a su institución”. Con esta frase expresaron en 2011 en inmediaciones del plantón en el Zócalo su razón para estar en la resistencia. Lo mismo registramos en las marchas, caravanas, cabalgatas y mítines afuera de la Secretaría de Gobernación, donde algunas voces atribuyeron a los jubilados el inicio del grito de lucha: “¡¡Es mucho sindicato, es mucha Institución, para un par de pendejos, Lozano y Calderón!!”.¹⁸¹ Esa razón de apoyar “al sindicato, que somos todos”, no a sus dirigentes, fue elaborada por los jubilados en 2012, con crítica soterrada por el disciplinamiento¹⁸² en que se formaron

¹⁷⁹ El agenciamiento alude a la territorialidad, donde el territorio crea el agenciamiento. En la perspectiva del agenciamiento los enunciados de los sujetos no son analizados como expresión de una ‘ideología’, sino como “piezas para ganar en conexiones simbólicas y corporales”. A los sujetos alude Gilles Deleuze con la noción elaborada por él, de agenciamiento. El autor no aplicaría tal vez la noción a recursos materiales. Pero ¿qué más materialidad que la del cuerpo?. De ahí que usemos la noción de agenciamiento de recursos en conexión con el emplazamiento específico de un sujeto que hace posible, sólo desde ahí, la obtención de un recurso determinado. Expresión de la ideología smeita es su lucha contra la privatización de los bienes públicos, pero a lo largo del movimiento emergían y se reeditaban expresiones como “SMEjor morir de pie y luchando que vivir cien años de rodillas”, que no pueden tomarse a la letra como decisiones suicidas de los miembros de la resistencia, alojadas en una historia de mártires, sino como emotivas expresiones que en medio de una acción colectiva buscaban ganarse la simpatía de otros sectores de la sociedad al comunicar determinación y coraje de lograr sus objetivos. Véase el concepto en: Deleuze (s/f), referido al inicio.

¹⁸⁰ Esparza Flores Martín (2011d). “Asamblea General de Informes y Toma de Posesión SME 14 de julio de 2011”. Video tomado por trabajadores del SME. sme1914. Transcripción.

¹⁸¹ Las consignas, divisas, carteles y playeras, mantas y globos de cantoya que registramos para la investigación, fueron ocasionalmente grabados y fotografiados por nosotros en medio de las manifestaciones.

¹⁸² Las técnicas de disciplinamiento de los cuerpos y las mentes garantizan la circulación fluida del poder. Véase esta idea en Foucault, Michel (1998). *Vigilar y castigar. Nacimiento de la prisión*. México: Siglo XXI, p.191. La crítica soterrada la observamos en todos los jubilados menos uno, quien reconoció que él en lo individual no había tenido vida sindical activa nunca antes, hasta que les dieron el golpe, por lo que la crítica la volcó hacia sí mismo, con explícito remordimiento.

en las filas del SME.¹⁸³ La crítica se acentuó después de la derrota electoral del proyecto de nación que respaldaron. Paradójicamente esa crítica se fue recrudeciendo en el colectivo de jubilados participantes, al mismo tiempo que se consolidó su militancia en el movimiento, llegando a estabilizarse ésta última entre 2013 y 2014, fechas en que los entrevistamos. A decir de ellos, lo que nos compartieron era una visión “más serena” de la movilización emprendida por el sindicato entre 2009 y 2012. Son los mismos jubilados que continuaron aportando sus cuotas “al sindicato” y “el movimiento”, como indistintamente dicen, obliterando su significado, en un reflejo de la experiencia subjetiva de que toda la estructura sindical se había puesto al servicio del movimiento.

Estrechamente ligada a la disciplina sindical en el lapso estudiado emergió y se desplegó en la resistencia una labor psicológica que rompe notoriamente con la continuidad del pensamiento *smeita* previo a la extinción de LF y es importante, por contradictorio que parezca superficialmente, para dar cuenta de la duración del movimiento, junto a otros factores. Es un rol de promotores de resignación entre sus pares en activo, a aceptar un cambio de condiciones laborales y particularmente un cambio futuro en las condiciones de jubilación y el régimen de seguridad social en la vejez, con respecto de la que fue la época dorada del sindicalismo mexicano, que algunos disfrutaron en su vida laboral activa. Condensada en la expresión “hagamos conciencia de que la vida como la conocíamos, no va a volver”. Se trata de una producción subjetiva transversal en el colectivo de jubilados, más o menos consciente. La justificación del cambio aparece en su discurso legitimado, como una voz de la experiencia que habla. Esa labor es expresión de la permanente actividad simbólica de los participantes, que acontece en toda acción colectiva.

Nuestro planteamiento es más abierto que el de Tarrow (2004). Tiene que ver la actividad simbólica, en efecto, con la cultura política de los militantes inherente a la creación de marcos comunes, pero a diferencia de su idea de que la dirección de un movimiento es la que estratégica y conscientemente en todo momento realiza la

¹⁸³Disciplinamiento férreo conforme se avanza en la vida sindical. Va siendo codificado por los trabajadores y cristaliza su sentido en los jubilados como disciplina cuasi-militar para enfrentar y combatir al enemigo privatizador de los bienes y servicios nacionales. Objetivación de una concepción acendrada de la sindical como vida de lucha y de guerra, es la expresión “combatiente” con que los jubilados nombran a sus correligionarios, sean o no del SME. “Se puede decir que Óscar González López murió luchando y el SME perdió a uno de sus aguerridos soldados que luchan contra la privatización de la industria eléctrica”. Espejel Pérez, Raúl (2005). “Falleció un combatiente del SME”. *Lux*. Núms.545-546.Marzo-Abril,p. 89.

creación de marcos (id.,p.160), advertimos que la producción jerárquica no captura toda la producción subjetiva de la militancia que acontece en las acciones colectivas. Los jubilados no fueron en ningún momento dirigentes de la resistencia y ello no obstaculizó que, como sus pares militantes, llevaran a cabo cotidianamente una elaboración creativa, como la fortificación imaginaria del enemigo. Enemigo que cuanto más antagónico, más produce el cierre de filas entre los agraviados, posponiendo las diferencias entre los miembros de un colectivo por la percepción de una amenaza mayor sobre el conjunto. La narrativa del sector evidenció la laboriosidad en torno a “otro movimiento contrario” a la resistencia electricista, con dirigencia y todo, a propósito del principio psicosocial subrayado, que ha sido muy documentado.¹⁸⁴ Es mayor y más amenazante un enemigo del tamaño propio -“otro movimiento”-, que un enemigo construido como un solo individuo, “Jorge Sánchez”, por ejemplo.¹⁸⁵

Por otra parte los jubilados han internalizado profundamente la figura sindical asociada a la “disciplina” como un rasgo que debe tener, adquiriendo considerable peso afectivo en sus vidas.¹⁸⁶ Aparece el sindicato como instrumento que se anuda a ese anclaje representacional que es la lucha de clases.¹⁸⁷ Dicha figura contiene en su núcleo

¹⁸⁴En especial la psicología social de grupos y multitudes ha dado cuenta del fenómeno de cohesión. (Véase por ej. el texto de Domenech, M. (2004). Grupos, movimientos colectivos e instituciones sociales. En T. Ibañez, *Introducción a la Psicología Social*. España: UOC, pp. 379-433. O el de Canto, J.M. (1998). *Psicología de los grupos estructura y procesos*. Málaga: Aljibe, pp. 35-70).

¹⁸⁵No son inventos de los jubilados la existencia de opositores a su movimiento, hicieron señalamientos Jorge Sánchez y Alejandro Muñoz en diferentes momentos. La prensa dio cuenta de acciones en detrimento de la resistencia, pero no corroboramos la existencia de otro movimiento. Destacamos aquí el papel de la subjetividad colectiva para edificar toda una arquitectura en el bando contrario. Los militantes producen un sentido de sus acciones colectivas y al propio tiempo el sentido que históricamente y en el marco de relaciones de poder han construido, permite hablar de sentidos objetivados que trascienden a los individuos y son circulados de manera transpersonal. Las construcciones de sentido se adaptan a las condiciones sociales. La posición que ocupan en las estructuras sociales (productiva, de prestigio y de poder político, esencialmente) constituye una matriz relacional de la que se nutren. Esta elaboración parte de la definición de Baz (1998).

¹⁸⁶La *internalización* es explicada por Berger, Peter y Luckman, Thomas (1994) “La sociedad como realidad subjetiva” En *La construcción social de la realidad*. Buenos Aires: Amorrortu, pp162-176; 202-209; 214-221.

¹⁸⁷Mencionado antes, en el *anclaje* desde lo instituido la noción de su lucha *como clase trabajadora contra la capitalista*, que heredaron directamente de sus padres y abuelos o bisabuelos, el enraizamiento social de la representación de lo que es un Sindicato le da sentido ante sí a lo que ellos y sus pares “deben hacer” hoy por salvaguardar la existencia del SME como institución. En el segundo nivel el anclaje instrumentaliza un saber electricista afirmando su pertenencia orgullosa a la clase obrera. Como en su vida laboral tienen incontables anécdotas de afrontamiento del gobierno y las Juntas de Administración de LF para preservar su CCT, la existencia del SME como bastión de la lucha obrera cobra mayor razón de permanecer para ellos: “el SME ha sido ejemplo para el movimiento obrero nacional” “ojalá sirva de ejemplo para que los demás sectores luchen por una vida más digna”, anhelan los entrevistados. Las relaciones sociales no son sólo reflejadas en el pensamiento de jubilados desde la idea de que existe una lucha de clases, sino que las relaciones entre “nosotros” trabajadores y “ellos” (gobernantes y patrones) *son constitutivas* de un deber ser obrero.

figurativo a la “organización sindical” (Espejel,2005:89), la estructura organizativa del SME, y trasciende en importancia a “los compañeros” que ocupan los cargos temporalmente. Lo importante en su mentalidad obrera es salvaguardar la forma de organización sindical. Antes de la extinción de LF enfatizaban salvaguardar el sindicalismo democrático para conservar su “combatividad” (Espejel, 2005) pero ya en resistencia los entrevistados ponderan salvaguardar la forma social en sí, y en última instancia, con un afán de eficacia política, reivindican una estructura sindical democrática que se movilice para arrancar al gobierno y al patrón mejores condiciones “puesto que esto no nos lo van a regalar”.¹⁸⁸ Sólo un jubilado que fue varias veces representante propietario, se dijo convencido de que la estructura sindical democrática hay que protegerla a toda costa porque fue la razón verdadera para extinguir LF, “no la privatización”. Para él, “el ataque fue al sindicato.”¹⁸⁹ Que desempeñaran, a querer o no, un papel en la elaboración transpersonal de la resignación y aceptación por los trabajadores despedidos, de su nueva condición laboral, racionalizándola como una tarea de “concientización” a sus pares en activo de que “las cosas ya no son lo que eran antes”, evidencia cómo el pensamiento electricista ha escapado parcialmente a ese significado instituido de que su lucha es una de clases radical. Las concesiones del SME en una mesa de negociación posible en el pasado eran producto de la asimetría de la relación de fuerzas para mantener abiertos los canales del diálogo con el gobierno y LF, ahora eran vistas por el sector como una verdadera necesidad.

En cuanto a preservación patrimonial del sindicato un miembro con 30 años de jubilado, aclara que en realidad los del sector “antes eran muy vigilantes pero sin aportar dinero cada ocasión para mantener en buen estado las instalaciones”. Eso ocurría en las distintas Divisiones y en la resistencia no cambió mucho la situación: “vigilante pero no aportando”. Lo mismo afirmaron dirigentes entrevistados y aquellos con quienes sostuvimos comunicación no grabada. A decir suyo los jubilados proponían más que actuar, “con honrosas excepciones”.

A propósito de los motivos que los lleva a participar en la resistencia, uno muy poderoso -que como si fuera tabú les costó trabajo abordar, pero una vez abordado, lo

¹⁸⁸No deja de ser a nivel de la praxis contradictoria su defensa de la forma sindical, con su rechazo simultáneo a aliarse coyunturalmente con sindicatos corporativizados.

¹⁸⁹Fuente: Entrevistas del 18 y 19 de junio de 2014 en Necaxa, Pue. El último citado es Víctor González.

desarrollaron extensamente ante pares imaginarios erigidos en enunciatarios,¹⁹⁰ como si los tuvieran frente a sí-, es el temor a perder sus pensiones, sin importar que fueran recién jubilados a 2009 o tuvieran décadas cobrándolas. Interpretamos en el marco común de este miedo su promoción de la resignación entre pares, para no perderlo todo y arriesgar sus pensiones. Era un motivo multiplicado exponencialmente de manera intersubjetiva hasta “quitarles el sueño”. Se nutrió de una longeva actitud política aprendida de desconfianza hacia el gobierno. Ver sus percepciones jubilatorias en riesgo fue uno de los detonantes de su reaceramiento al sindicato, en el caso de quien se confiesa alejado del mismo antes de la extinción de LF,¹⁹¹ así como de la reivindicación de la movilización como un arma imprescindible, en los demás casos.

Era un temor fundado entre otras cosas en la lectura que hicieron del Decreto de Extinción de LF. “nuestras catorcenas están en el camino de la extinción, es estúpido pensar que son errores del SAE”, expuso el 19 de junio de 2014 un jubilado, en tono de alerta. Les hacía sentido el rumor de que ya sólo obtendrían la pensión del IMSS al desaparecer la empresa, al margen de su veracidad, corrían entre los jubilados sus efectos. A esta esquina no llegó el poder depurador de la información de la Comisión de Trabajo. La respuesta como sector fue en un nivel ideológico esa tarea de convencimiento a los activos de aceptar nuevas condiciones de contratación y en el nivel de la acción, la consolidación de su personal participación en la resistencia. Un jubilado lo expresa llanamente: si no apoyaban a sus compañeros jóvenes, estarían abonando a la derrota de la cláusula 64 del CCT. Para el sector era el objeto de disputa central con el gobierno y debía concentrar las defensas sindicales.

Entre los motivos para participar destaca otro de orden moral, que no tiene un solo resquicio en las narraciones y está forjado en su trayectoria en una “gran” industria nacional estratégica, y el “amor a la empresa”. Es su deber para con la institución que

¹⁹⁰Siguiendo a Greimas, *el enunciatario* es el destinatario implícito de toda enunciación. Citado en: Mier, Raymundo (1990). *Introducción al análisis de textos*. México: Trillas, p.47.

¹⁹¹En la entrevista confirmamos lo observado antes en la División Juandhó y la División Centro: existía una relación significativa entre el alejamiento o acercamiento de la vida sindical activa de los trabajadores y su disposición para con el movimiento. Y los que han estado alejados o “nunca” han hecho vida activa sindical, como el entrevistado “X”, razonan la problemática desde su afectación individual, no la del colectivo.

les dio todo lo que tienen y todo lo que son.¹⁹² Un tercer motivo cobraba mayor fuerza en el ánimo individual mientras más lo compartían en reuniones no formales, como esos pequeños grupos para analizar las asambleas que realizaban, así como en las Asambleas de Jubilados. Es el futuro familiar laboral que habían pensado para sus descendientes. Todos los entrevistados tienen hijos o familiares que eran trabajadores en activo de LF. Por “dolorosas” que sean, dijeron, debían tomarse decisiones en la lucha, como haber pedido a sus hijos -luego de los primeros dos años y medio de lucha en las calles sin logros sustanciales y ante la desertión de otros tantos hijos de jubilados -, que los propios también se retiraran del movimiento “y aprovecharan el tiempo mejor para terminar sus estudios”. Sin abandonar la idea de que “cuando regresemos a trabajar” también sus hijos regresaran. Pero sería inexacto concluir que los participantes en la resistencia lo hicieron por sus hijos o familiares de manera exclusiva. El peso y significación que en todos ellos tiene la figura sindical, fue factor influyente en su actuación y un aspecto a destacar respecto de su fuerza simbólica, intensificada en las circunstancias que atravesaban, es que compartían de manera uniforme una representación mental del sindicato simbióticamente entrelazada con su representación de “la Compañía”. A ese binomio sindicato-compañía el “amor” que le tienen y se plasmó en el Poema que le compuso alguien al SME, se llegó a igualar por miembros del sector con el amor familiar, lo que problematiza una interpretación materialista simple.

Su participación en el movimiento fue como la contribución financiera, muy heterogénea. El comportamiento homogéneo que sí mantenían era el ejercicio de su derecho al voto, más de 12 mil jubilados. La mayoría de esta base no era trasmisora de acuerdos entre sus pares, mientras que otros -como el bisnieto de Cipriano Garrido¹⁹³- efectuaban tareas por iniciativa propia para la resistencia, además de aportar puntualmente sus cuotas. Esta disímil participación era criticada, porque además se acompañaba de un comportamiento humillante de jubilados que, basándose en el poder

¹⁹²En este punto hubo coincidencia plena de jubilados en las tres divisiones. Entrevistas del 14 de junio de 2012; del Distrito Federal; 15, 18 y 19 de Necaxa; Jubilado 1 y Jubilado 2, 16 de junio de 2013.

¹⁹³A fines del siglo XIX Don Cipriano, narra su bisnieto, fue “el único que se resistió porque les quitaban las tierras, les pagaban a como querían sus casas y él fue el que estuvo resistiendo ese estilo de compra venta” (18 de junio de 2014. Entrevista). Francisco Hernández evoca el pasaje histórico que miembros del SME registran como *uno de los tres momentos* al caracterizar la historia del sector energético (véase Belmont, 2013:18), que es en realidad una narración del sector eléctrico solamente.

de su dinero, tenían para con los trabajadores en activo. Acorde a las entrevistas, analizamos que no era nuevo ese ejercicio de poder, pero sí se recrudeció luego del 2009, en condiciones polarizadas en que unos tenían y otros no tenían ingresos.

Es posible que los mismos jubilados que humillaban a sus pares en activo fueran los referidos por los entrevistados como quienes andan con la disidencia “y prefieren pasar la supervivencia allá [en el SAE en la capital] que pagar sus cuotas.” La aclaración se hizo porque en casos en que los extrabajadores no se pueden mover por edad o enfermedad, el sindicato los recoge en sus casas con una ambulancia propiedad del SME para llevarlos a las Divisiones y que el Servicio de Administración y Enajenación de Bienes (SAE), a cargo del patrimonio de LF de 2009 a 2012, verificara la supervivencia de los jubilados en las instalaciones sindicales.

El SME, acorde a dirigentes, vivió con exasperación “tantas necesidades” de pagar deudas y las intrínsecas de la movilización, que por eso reprochaban la “injustificada falta de responsabilidad”, “la ingratitud” y la “falta de memoria” de los jubilados en todas las Divisiones para: a) cubrir a tiempo las cuotas que eran su obligación, b) hacerlo permanentemente quienes sí lo hacían, y c) hacerlo la minoría que aportaba, en un porcentaje más bajo que el correspondiente a sus pensiones. Dirigentes dieron cuenta con certeza de que conocían el tema por ocupar puestos de responsabilidad en la jerarquía sindical, del “viacrucis” que era, ya en enero de 2010, tratar que los jubilados entregaran sus cuotas al SME.¹⁹⁴

Esa tensión marcó una división en la percepción entre jubilados en resistencia respecto del futuro del sindicato y de quién era el verdadero sostén del movimiento. La divergencia principal se dio entre quienes sostenían que el sindicato no existiría sin la resistencia de los trabajadores en activo y quienes sostenían que sin el sector no existiría el sindicato pues los jubilados son la piedra angular. En otro orden de fenómenos, del contenido manifiesto en el nivel textual de sus narraciones y el nivel profundo¹⁹⁵ analizamos su división tajante entre: jubilados que sí participan y que no

¹⁹⁴Entrevistas y comunicaciones personales con dirigentes en 2011, 2012 y 2013.

¹⁹⁵Son elementos de la propuesta de análisis de textos de A. Julius Greimas, en: Mier, 1990: 41-43. En el nivel textual aparece propiamente el texto, articulando la expresión y el contenido. Una expresión es lo dicho en entrevista. Se vincula al plano de la significación, o contenido. Un texto es un “acto manifestado” (p.42). En el “nivel profundo” se forman estructuras elementales de significación, compuestas por unidades menores. (id).

participan en absoluto en la resistencia, que adquiere significación política al erigir a esos jubilados como adversarios en el campo de batalla: “los que no cooperan, que están a la contra”, asocian, en una forma antagonista de representación. Es una operación psicológica que reabsorbe las diferencias entre jubilados participantes y su tipo de militancia, e impulsa la cohesión interna del sector, entre quienes estaban en resistencia.

A propósito de diversidad de acciones militantes las analizamos con el criterio cruzado de dos dimensiones: riesgo y compromiso. Acciones de bajo riesgo y compromiso elevado de jubilados se orientaron a cambiar las opiniones de la sociedad hacia el movimiento y contrarrestar la campaña informativa oficial para mantener elevada la moral de los despedidos. Fue el caso de la selección, compilación y organización de información “positiva” que efectuaba una minoría de jubilados. Algunos luego de producir paquetes informativos, distribuían a población abierta el producto agregando ocasionalmente su visión personal. Otros grupos de jubilados se implicaron en acciones con un mayor riesgo físico situacional, como colocarse en las afueras de edificios de la CFE custodiados por elementos de la policía federal. Así fue la protesta a espaldas de la Torre Mayor tratando de hacer conciencia entre los oficinistas que ingresaban al inmueble.¹⁹⁶ El activismo de otros más consistía en la búsqueda personal y revisión de estudios oficiales, en cuyo conocimiento apoyaban su razón para convalidar la lucha.¹⁹⁷

Analizado el sector como totalidad y a distancia, los jubilados no opositores a la dirigencia sindical participaron en 2009, 2010 y aun 2011 con una presencia callejera moderada y con menos brecha participaron presencialmente en acciones colectivas de 2012, si se les compara proporcionalmente con los trabajadores en activo. Con su abundante conocimiento de la materia de trabajo y una vida sindical activa, los jubilados tenían un papel trascendente que jugar más allá de la aportación de sus cuotas. La idea preliminar de que los jubilados serían un soporte moral principal para los trabajadores en activo en la resistencia, no se vio corroborada, como evidencia todo lo anterior. En algún momento de 2012 y en lo subsecuente al corte temporal que comprende la

¹⁹⁶Petrich, Blanche (2009). “Los electricistas conquistan la calle”. *Cencos. Crónica informativa del Paro Cívico Nacional convocado por el SME*. México: Agencia de Noticias Independiente. 13 de noviembre.

¹⁹⁷ Por ejemplo: Magariño Luévano, Carlos (2011). *Comunicado del grupo de jubilados y su comisión de trabajo 4 de marzo 2011 en el diario Impacto*. 7 de marzo. Departamento Cuernavaca del SME.smeCuernavaca3.

investigación, fueron incrementando paulatinamente su presencia en las calles los activos. Un indicador de su cambiante posición en las relaciones internas del sindicato es la tendencia incremental entre 2009 y 2012 en el número de Magnas Asambleas de Jubilados. En la celebrada el 25 de abril de 2012 los Jubilados ya no aparecieron sumándose a la voz de otros líderes del CC, sino como personajes centrales en el uso de la tribuna.¹⁹⁸

De manera global los jubilados en resistencia valoraron la autoexclusión de miles de jubilados y activos como algo positivo. “Se depuró de la gente más descreída de ellos”. Se generalizó entre ellos la creencia de que el movimiento se limpió de gente indeseable. “La gente se pregunta: ¿y esos quiénes son?, electricistas, sí señor, de lo bueno, lo mejor”. En esta consigna cristalizó la percepción que encierra la creencia. A la luz del modelo de conflicto basado en la lucha por el reconocimiento, interpretamos esta subjetivación militante como una más para “exponer públicamente en tanto que valiosas sus propias operaciones y sus formas de vida”.¹⁹⁹ Es una respuesta simbólica organizada para hacer destacar lo valioso de ser un electricista. En otras palabras “intentan alzar a objetivos generales el valor de las capacidades ligadas a su modo de vida” (Honneth, 1997). Justo lo que negó el gobierno federal al SME en 2009: reconocimiento del valor de su existencia para la sociedad. Por implicación calificó a todos como trabajadores de una empresa ineficaz, improductiva y costosa, en el Decreto de Extinción de LFC.

El SME ante las reformas neoliberales laboral y en el sector eléctrico

Las posturas sindicales frente a reformas neoliberales estructurales en materia laboral y energética expresan la ideología del SME y sus intereses en la época de globalización. Las reformas se inscriben en los órdenes de determinación estructural de la extinción de LF y las posturas son sentidos objetivados que se actualizan en la lucha electricista, plasmadas en boletines de prensa, en Lux y medios impresos surgidos en

¹⁹⁸ Véase Radiosme2 (2012). “Magna Asamblea de Jubilados 25-04-2012”. *Blog de Radiosme2*. <http://radiosme2.blogspot.mx>.

¹⁹⁹ Véase el texto de Axel Honneth (1997). Patrones de reconocimiento intersubjetivo: amor, derecho, solidaridad. pp. 114- 159. Y Menosprecio y resistencia: sobre la lógica moral de los conflictos sociales. pp. 193-205. En: *La lucha por el reconocimiento*. Barcelona: Crítica-Grijalbo Mondadori. P.55.

la resistencia, como el periódico que lleva el nombre que dieron a su lucha “La Resistencia”. También se glosan esas posturas en medios electrónicos como Radio Turbina, Radio Generación SME y Radio SME, entre otros. En otro nivel sistematizamos dichas posiciones frente a dos reformas que en el pasado reciente más identificaron a este sindicato en el conjunto de organizaciones sindicales, para captar cómo asimilan subjetivamente las acciones del gobierno los miembros del SME, de ahí el por qué dar cuenta de su actualización en resistencia, y de analizar cómo absorben el tratamiento oficial dado a Luz y Fuerza del Centro y a la Comisión Federal de Electricidad (CFE).

De la reforma energética el SME no dedica la misma atención al petróleo, al gas y las energías renovables, que a la industria eléctrica, de ahí que tras analizar su postura hablamos de una acotada a la privatización del sector eléctrico. En cuanto a la reforma laboral se enfocaban en proyectos “de la derecha” para la modernización productiva en dicho sector y en las consecuencias en el desplazamiento de la mano de obra contratada. En estos temas no es posible trazar un “antes” y un “después” de la extinción de LF del comportamiento smeita. Lo pertinente metodológicamente es seguir la evolución y actualizar el conocimiento de las posturas.

Frente a la reconversión, resistencia a perder presencia en la gestión industrial

El giro de la intervención estatal en la economía de los 80 del modelo de sustitución de importaciones hacia la configuración neoliberal,²⁰⁰ en medio de una nueva “racionalidad laboral”²⁰¹ anunciada por la reconversión industrial que lanzó el presidente Miguel de la Madrid, debía mostrar a la clase trabajadora un panorama laboral incierto porque la divisa del nuevo modelo racional de productividad, que se consolidaría como neoliberalismo económico, consistía en la eliminación gradual del control de los procesos productivos por parte de los trabajadores.²⁰² Era la desposesión del control del proceso de trabajo, una condición *sine qua non* para las reestructuraciones

²⁰⁰ De la Garza Toledo, Enrique (2010). “El modelo económico neoliberal y los límites de las configuraciones productivas en México”. En: De la Garza Toledo, Enrique y Neffa, Julio César, comps. *Trabajo y modelos productivos en América Latina*, 1ª ed., Buenos Aires: CLACSO-UAM Iztapalapa, p. 56.

²⁰¹ Méndez Berrueta, Luis y Quiroz Trejo, José Othón (1994). *Modernización estatal y respuesta obrera: historia de una derrota*. México:UAM Azcapotzalco, p.113

²⁰²Véase Méndez y Quiroz (1994). Pp. 101-155.

productivas, que implicaba en la práctica, destacamos, ir desarmando la bilateralidad de las mesas de negociación sindicatos-patronos en todas las ramas de la economía, ya que el empresariado no correría riesgos de parálisis en la producción. Que eran riesgos para la reproducción del capital. El derecho de huelga se había ido convirtiendo en mero símbolo de lo que alguna vez fue posibilidad de mejorar la relación de fuerzas, capturada como estaba por la mediación de la JFCA, incluso en la época del desarrollo estabilizador.

El contexto era uno de pérdida de derechos laborales, estabilidad en el empleo y sobreexplotación del trabajador en el proceso productivo (De la Garza, 2010:13), impulsados todos esos procesos desde el gobierno por la vía del hecho, sin esperar a que se dieran los cambios en el derecho.²⁰³ El gobierno colocó a los trabajadores ante disyuntivas en que desmontó “golpe tras golpe” los contratos colectivos, transformando en la práctica la regulación de las relaciones Capital-Trabajo (Anguiano, 2010: 137) desvalorizando profundamente al segundo factor de la producción en la ecuación, auspiciado por el empresariado.

En plena transformación del mundo del trabajo, el SME chocaba con la intención oficial y el interés empresarial de eliminar gradualmente la presencia obrera del control de los procesos productivos y de las decisiones que, en la perspectiva de los inversionistas, corresponden a los dueños de las empresas, visión compartida por el gobierno federal. En ese contexto, analizamos que el sindicato políticamente se resistía a perder control de los procesos de producción de electricidad, aunando a un rechazo ideológico a la privatización de la industria eléctrica. Son inseparables en la realidad las posturas del SME frente a la privatización en el sector eléctrico y frente a la flexibilidad laboral que introdujo el neoliberalismo, pues es un hecho que al perder presencia en la gestión industrial, la planeación y recuperación de infraestructura de LF, la representación sindical perdía poder en la negociación bilateral por mejoras en las condiciones de trabajo y los salarios.

²⁰³Cambios legales que ocurrieron al aprobar el senado la reforma al artículo 123 constitucional, el 13 de noviembre de 2012. Ver nota en: <http://eleconomista.com.mx/sociedad/2012/11/13/>.

Un miembro de la Comisión de Productividad escribió: “en sus 78 años de existencia, el SME ha vivido diferentes reestructuraciones de la empresa, ya sea privada o estatal que por razones técnicas, económicas o políticas, ha habido necesidad de ajustar su funcionamiento a los nuevos requerimientos”.²⁰⁴ En el momento de nacionalización de la industria el sindicato buscaba la estatización de la empresa que condujera la industria, para que dejara de ser la privada MexLight “hizo propuestas concretas sobre las características que debería asumir la empresa estatizada” (id.p.84). El resultado de esa intervención en las reestructuraciones fue una estructura contractual y sindical que le dio al SME “un alto grado de participación en el proceso productivo y en la gestión laboral de la empresa” (ibídem).

Objetivamente, siendo el Mexicano de Electricistas un sindicato nacional de industria (véase los Estatutos del SME, Artículo 1) no es posible separar tampoco, salvo con fines analíticos, su convocatoria a la lucha obrera contra los cambios regresivos en materia laboral, de aquella a defender el patrimonio nacional de la industria. En 1986 emprendió una lucha más contra el desmantelamiento de sus logros laborales, desbordando los márgenes del encauzamiento institucional a través de las negociaciones tripartitas, sindicatos-Estado-patronos.

El conjunto de sus demandas [de varias organizaciones] va a rebasar el momento inmediato de la revisión salarial y casi adquiere el carácter de un programa de acción para los trabajadores mexicanos. (...). Pero más importante resultó todavía la movilización organizada por los trabajadores electricistas, así como su capacidad de convocatoria después de largos años de silencio. Su tradición de 50 años de lucha democrática logró lo que hacía mucho tiempo no se daba en el país: una marcha de 100 mil personas que culmina en un mitin en la Plaza de la Constitución y que expresaba la posibilidad de resurgimiento de la clase obrera (Méndez y Quiroz, 1994:126).

Su interés se veía motivado en el fondo por el estado eterno de liquidación de la Compañía de Luz y Fuerza del Centro desde su creación (Méndez y Quiroz, id.,pp.126-128), pero insistían que la unidad de la clase trabajadora era el medio para enfrentar la intención oficial de llevar adelante una política económica que no los beneficiaría, y lograron crear un foro importante en esos años para la congregación intersindical frente

²⁰⁴ Romo Vázquez, Horacio (1993). “Sindicato Mexicano de Electricistas: Una concertación inconclusa”. En De la Garza, Enrique y García, Carlos (coords.). *Productividad: distintas experiencias*. México: UAM-Iztapalapa – Fundación Friedrich Ebert, p.83.

al charrismo de la CTM y del Congreso del Trabajo, la Mesa de Concertación Sindical (Méndez y Quiróz, id.).

El comportamiento smeita “anti-charro” es muy estable y ha sido independiente de la racionalidad de mantener el control del proceso de trabajo, por lo que no ha tenido en cuenta la merma de las posibilidades de acumular fuerzas sindicales para defender los intereses de todos los gremios y no sólo el suyo, ante el desplazamiento de los trabajadores de los procesos productivos estratégicos, que acontecía en toda la industria energética.²⁰⁵ Debido a la falta de perspectiva histórica la trayectoria del sindicato de los 80 a la actualidad, arroja un comportamiento contra la reforma laboral, que no ha sido siempre consistente con acciones contundentes a favor del Trabajo. Estamos frente a una institución cuya declaración de principios en sus Estatutos, no ha practicada por todos sus miembros, aunado a que en el SME han ocupado cargos de dirección personas con diferentes concepciones.

En 1987, al seno de las organizaciones de la Mesa mencionada “inicia un proceso de depuración sindical que transformará los liderazgos, recompondrá las alianzas y creará enfoques diferentes de lucha sindical”, debido a que la estrategia sindical en general sufrió un duro revés (id.,p. 129). En medio de esos cambios, el 27 de febrero el SME estalla la huelga solo, cuando los demás sindicatos sólo amagan, debilitando sensiblemente las posibilidades de atención a los reclamos de clase. El SME obtuvo como respuesta la declaración de inexistencia de su huelga el 11 de marzo por la JFCA (id.,p. 130). La “depuración” no era un signo positivo de los tiempos, advertimos, la falta de respuesta sindical organizada, aun de los más cuestionadores del momento, como los telefonistas y los trabajadores de Aeroméxico, lo sugieren. El gobierno aprovechó el aislamiento y la correlación de fuerzas a su favor para romper una vez más la legalidad, como lo había hecho a lo largo de un siglo de historia laboral. Como interpelan los autores citados “¿De qué vale la razón jurídica cuando no se tiene la fuerza política necesaria para exigir el cumplimiento de ese derecho?” (id., p.131).

²⁰⁵ En México “donde las organizaciones sindicales más importantes difícilmente se pueden plantar frente al aparato gubernamental desde una posición de autonomía, destaca la independencia del SME, al menos, en un aspecto: su rechazo a establecer relaciones sólidas con el corporativismo” (Melgoza,1996:59).

No obstante la postura del SME contra la reconversión industrial en los 80, sobre su comportamiento dubitativo al tomar posición en momentos clave frente a la reforma laboral, de manera que favoreciera a toda su clase, denotamos su acción incompleta, apenas dos años después del estallamiento de huelga infructuoso.²⁰⁶ Coincide con el tiempo de influencia de Jorge Sánchez en el sindicato. En junio de 1989 la COPARMEX, autora intelectual de la legalización de la flexibilización laboral en México, presentó al presidente Salinas sus principios generales de derecho para una nueva Ley Federal del Trabajo (LFT) cuyos contenidos no diferían de los fines de la política macroeconómica del Estado, orientada hacia la apertura al mercado internacional, la privatización de las empresas paraestatales y la apertura al capital extranjero (Zapata, 1995:125). La flexibilización impulsada requiere de disciplinamiento de la fuerza de trabajo, hecho que debía, en teoría, estimular la acumulación de fuerzas sindicales. Pero el SME básicamente actuó solo para oponerse a la reforma laboral y el Frente Auténtico del Trabajo (FAT) actuó por otro lado en oposición a la reforma. Evaluaron ambos como negativa la relación de fuerzas a los trabajadores (id.,p.129). Sin embargo, el FAT presentó un proyecto alternativo, acción que no emprendió el SME, perdiendo en ese momento la oportunidad de fortalecer su presencia en el debate nacional con un discurso proyectado hacia fuera. Creando en forma proactiva un escenario obrero de argumentación con un lema “el cual no es únicamente el estado de una relación de fuerzas, sino que constituye una demostración de su derecho, una manifestación de lo justo que puede ser comprendida por la otra parte” (Ranciére, 2010:72). Enfatizamos que las condiciones objetivas en el campo político estaban dadas para que hubiera creado tal escenario el SME, buscando cuando menos una alianza coyuntural con el FAT, ya que la CTM tampoco presentó una propuesta propia en aquel momento (Zapata, 1995: 129).

Desde que asumió la Secretaría General del SME Jorge Sánchez, cambió la dirección de la relación sindical con el gobierno federal “de la posición crítica del primero (Jorge Tapia Sandoval, anterior Secretario General), se pasó a la de concertación del

²⁰⁶ Véase Zapata, Francisco (1995). *El sindicalismo mexicano frente a la reestructuración*. México: COLMEX-Instituto de Investigaciones de las Naciones Unidas para el Desarrollo Social.

segundo”,²⁰⁷ que leemos como el saldo político de su alianza con Salinas de Gortari. Un fruto de la nueva concertación fue la firma del convenio del 14 de marzo de 1989 y el Decreto del 21 de diciembre de ese año (Ortega,2005:192). Convenio que dio la entrada al Decreto de Reformas a la Ley del Servicio Público de Energía Eléctrica (LSPEE) en su Artículo 4º Transitorio para liquidar a la CLFC y sus asociadas y decretar la creación en 1994 de lo que sería Luz y Fuerza del Centro (ahí dio inicio el estado eterno de liquidación). En su párrafo cuarto el Proemio de este Decreto estableció un compromiso financiero severo para la solvencia futura de LFC y al mismo tiempo, un pacto de productividad, como el que se impulsaba por las autoridades con todas las empresas del Estado y las paraestatales.²⁰⁸

En medio, subrayamos, de la competencia entre las empresas del sector público y el sector privado, fincada en el supuesto neoliberal desafiante de que toda empresa privada produce más y mejor que toda empresa pública, el sindicato cometió un error, apenas verosímil, al obligarse a lograr una productividad *igual* que la de CFE, con una *desigual* distribución de recursos y trato propagandístico diferenciado desde entonces por parte del gobierno.²⁰⁹ Fue muchos años después que una dirigencia distinta a la de Sánchez empezó a adquirir conciencia del problema estructural en que se había metido a la paraestatal:

La calidad de los servicios públicos es directamente proporcional a la inversión pública que el gobierno destina para la prestación [de los mismos](...) afirmó el C. José Humberto Montes de Oca. Pro Secretario del Trabajo, en el “Encuentro Internacional de Servicios Públicos de Calidad”.²¹⁰

En 2006 el SME rechazó las reformas aprobadas al artículo 74, relativas a días de descanso obligatorios. Promovieron un recurso de amparo, se presentaron a laborar normalmente y entregaron a la dirección de LF un documento de exigencia de respeto al CCT advirtiéndole que en caso de violentarlo el SME emplazaría a huelga (SME,

²⁰⁷ Ortega, Max (2005). “Movimiento de los trabajadores, democracia sindical y soberanía nacional”. En Solís de Alba, Ana Alicia, Max Ortega, Mariña Flores, Abelardo y Torres, Nina (coords.). *Soberanía nacional, crisis política y movimientos sociales*. México: ITACA.Pp.179-198.Ver p. 191.

²⁰⁸ Fuente: Decreto (1989). *Decreto de Reformas a la Ley del Servicio Público de Energía Eléctrica*. 21 de diciembre.

²⁰⁹En el Convenio Final 1994-96 suscrito por la “organización de resistencia obrera” y el gobierno, la defensa de intereses laborales fue retomada y se negoció el compromiso de que los pasivos que había heredado LFC al nacer, fuesen asumidos por el gobierno.Recuperado de http://www.sme.org.mx/conveniofinal_1994-1996.html.

²¹⁰ Sánchez, Felipe y Fosado, Ángel (2005). “La calidad de los servicios públicos, es proporcional a la inversión pública en las entidades: Montes de Oca”. *Lux*. Núms. 545-546. Marzo-Abril.

2006:7). Fundamental para lograr la participación de miles de trabajadores, pese a la pírrica significación que tenía la reforma cuestionada, fue difundirlas y explicar su sentido a la base a través de las comisiones legislativa y del trabajo: “De inmediato las comisiones Legislativa y de Trabajo se dieron a la tarea de informar en todos los centros de trabajo de la postura adoptada por el SME y de la gravedad de la problemática” (id.). No se compara la envergadura de presentar un proyecto de reforma laboral contrapuesto al de los empresarios, que no elaboró el SME en 1989, con el cambio que afectaba a una cláusula del CCT de un sindicato en torno a los días que debían parar labores sus representados. El intento estatal de reforma integral de la LFT no recibió del gremio la misma contundencia. Era momento de oponerse al avance ideológico que significaba poner a discusión de la sociedad la necesidad de hacer cambios en la regulación laboral. En el nivel ideológico hubo falta de claridad, así como errores históricos de los electricistas.

En 2009, la percepción smeita de las posiciones empresarial y gubernamental, desde el anclaje de la lucha de clases, agravada por sus circunstancias, se plasmaba en consignas y se imprimía en millares de camisetas y cartulinas que voceaban en manifestaciones los primeros años de resistencia. Un cuestionamiento que actualizó esa percepción fue: “¿Si soy el que produce la riqueza, porque vivo en la pobreza?”.

Su capacidad de convocatoria, demostrada en los 80 y posteriormente, se puso en juego en la movilización estudiada y les cobró la factura a los smeitas su rechazo a tejer alianzas con el oficialismo sindical, que continuó operando como guía de sus acciones en la coyuntura.²¹¹ La añeja representación smeita de que su razón de ser es una lucha de clases, se anuda a su rechazo a hacer alianzas con el corporativismo sindical, al sostener que el suyo es un sindicato de clase. En entrevista Martín Esparza insiste en este carácter clasista:

La lucha de clase existe y va a seguir existiendo mientras exista la humanidad. Hoy lo observamos, ¿qué es lo que se realizó en la Independencia o la Revolución de 1910?, era la desigualdad económica y social. Hoy estamos en las mismas condiciones (...). Y hoy unos cuantos tienen

²¹¹ El SME rompió “de manera tajante” con el esquema corporativo en 1952, evoca sobre sí mismo refrendando con evidente orgullo esta posición en el “Video 1” de *Historia del SME*, en www.revistalux.org.mx, recuperada el 4 de junio de 2011.

muchísimo dinero que no es legal, ¡ese dinero es ilegal!, 53 mil millones de dólares un solo hombre ¿a costa de quién?, de la clase obrera y de no pagar impuestos, de estar lavando dinero.²¹²

El segundo nivel de operación de anclaje, donde las representaciones funcionan como instrumento de las relaciones sociales, constituyéndolas (Jodelet, 1986: 487), se aprecia en la convicción de que la razón de ser del SME es dar la batalla contra los capitalistas por la clase trabajadora, pero el fragmento debe interpretarse en el contexto más inmediato de decisiones que tomaron los electricistas, enfrentando no sólo al gobierno, sino a los empresarios pues el campo del conflicto se constituyó, entre otros factores, merced a la disputa por la fibra óptica, con los magnates de las telecomunicaciones en México. El aludido en la cita es Carlos Slim.

Acorde a la lógica del nivel segundo de operación del anclaje, para enfrentar unidos al enemigo capitalista en la lucha que protagonizan, debemos atestiguar un acercamiento de intereses y estrategias smeitas a los sindicalistas de la base del SUTERM. Al menos a sus sindicalistas menos reaccionarios, ya que son trabajadores desposeídos del capital. Pero al analizar en contraposición a este discurso sus prácticas, vemos que los miembros del SUTERM eran señalados por el SME como enemigos que pretendían quitarles su territorio. Buena parte de los agremiados fusionan en su representación a la base y la dirigencia del SUTERM. La dirigencia tenía mayor claridad aparente en la distinción entre los líderes corporativos y la base de “compañeros”, pero más allá del reconocimiento superficial, no planearon en el periodo observado, unir fuerzas con todo el gremio de la industria. La menor claridad ideológica en este punto de su propia base, que “odiaba” a los “pinches esquiroles” del SUTERM, probablemente influyó en que no lo intentaran. Hecho que por otra parte la Coordinación Nacional de Electricistas CFE-SUTERM, aprovechó. En voz de Evangelina Navarrete envió dicha instancia en marzo de 2012 una carta contra los smeitas al Excélsior que la publicó el día 9, afirmando ser agredidos por los del SME, quienes al parecer, advirtió Navarrete “confunden al enemigo”. Provocó la respuesta inmediata del Secretario del Exterior del SME Humberto Montes de Oca, exhortando en el texto (Mier, 1990) a la unidad, pero reiterando la existencia de un territorio SME legalmente delimitado:

²¹² Esparza Flores, Martín (2010a). “Entrevista a Martín Esparza, Secretario General del SME, Sindicato mexicano de electricistas”. *Comité de Redacción de Militante para Lucha de Clases. On Line. Internacional*. 26 de mayo.

Hay que recordar que quienes realizan labores de otros trabajadores ilegalmente despedidos o en huelga se les conoce, en el lenguaje obrero, como esquirols y ese papel lo han venido jugando quienes no respetan el Convenio de Delimitación de Zonas de 1985. (...). No apuesten a nuestra derrota, ella significaría la antesala de su destrucción, o ¿Esperan que Víctor Fuentes del Villar los defienda de una ofensiva del gobierno? No tienen otra alternativa: o cierran filas con nuestra lucha o prepárense para sufrir la “crónica de una muerte anunciada”.²¹³

Se reprodujeron de este modo en la coyuntura, las relaciones eternamente enemistadas entre ambos sindicatos. *El anclaje operó aquí eficazmente como un reconstituyente de las relaciones adversariales SUTERM-SME.*

En un artículo sobre las reformas de 2012 a la LFT²¹⁴ se alude a la búsqueda incesante de los neoliberales de “suprimir los logros contractuales, flexibilizar en todos los sentidos las relaciones laborales” (p.96). Para nosotros desde hace varios años la finalidad última de los cambios en el derecho, vehiculada en una política diferente de relaciones Estado-sindicatos-empresarios, es volver nugatoria la forma sindical que tuvo su auge en el siglo XX, para lo cual es menester deshacerse de la bilateralidad real en la negociación colectiva. Aunque limitados, los CCT “mal que bien garantizaron ciertos logros y condiciones, si bien no exentos de incertidumbres y amenazas represivas” (id.,p.96). Esto último, sobre todo, está presente en el *outsourcing*.²¹⁵

El subcontratismo ha sido rechazado por el SME desde que algunos de sus grupos políticos advirtieron las modificaciones salinistas a la Ley del Servicio Público de Energía Eléctrica (LSPEE) legalizándolo. Esta postura se extendió al momento de su lucha tras la desaparición de LF, asimilando al outsourcing como la puerta por la que inició “la invasión de la materia de trabajo” en el pasado reciente. (COMIPP, 6 de marzo de 2012). Todas las críticas a aspectos particulares de la reestructuración productiva y la flexibilización laboral cobraron entre los smeitas nuevo vigor en la situación a que llegaron en 2009, una que describimos los tres primeros años de la resistencia como la de un movimiento de trabajadores sin patrón, que demandaba uno sustituto.

²¹³ Montes de Oca, Humberto (2012a). *Carta. Respuesta del SME al SUTERM*. Secretaría del Exterior del Sindicato Mexicano de Electricistas. 12 de marzo.

²¹⁴ Anguiano, Arturo y Rosario Ortiz (2013). “Reforma laboral en México: precarización generalizada del trabajo”. *El Cotidiano*. Año 28. Núm. 182. Noviembre-diciembre, pp.95-104.

²¹⁵ Véase notas de *Proceso*: <http://www.proceso.com.mx>, y *Noticias Terra* <http://noticias.terra.com.mx/mexico/> sobre el *outsourcing* o subcontratación.

La embestida neoliberal ha buscado socavar al movimiento obrero en su conjunto, tanto a los sindicatos corporativizados como a los independientes. El SNTMMSRM es sindicato de otro sector clave de la economía mundializada, la minería. De manera similar a lo ocurrido con Martín Esparza 3 años después, en 2006 la STPS hizo pública su negativa de la toma de nota como dirigente del sindicato Minero-Metalúrgico a Napoleón Gómez Urrutia y dio el aval oficial a Elías Morales Hernández, disidente del primero “cometiéndolo un charrazo” (SNTMMSRM, Sección 65, 2009). En el análisis político de lo ocurrido con el ataque al SME, no debe perderse de vista el similar embate al SNTMMSRM, pues constituyó el primer capítulo de la ofensiva del Estado en el siglo XXI contra un sindicato nacional de industria. Analizado en retrospectiva, se trató de un ensayo de previsión de los costos políticos de lo que se concretaría tres años después como el golpe a un siguiente sindicato industrial, el SME, relativamente poderoso por su impacto indirecto real en la economía del centro del país²¹⁶ y con un impacto potencial considerando su trayectoria y presencia en el campo político. La embestida contra un SME que fue considerado “combativo” (Melgoza, 1996:63) hasta la última década del siglo pasado, no debía ser la primera del gobierno en este siglo, archiconocidas como eran las posturas de sus integrantes contra la privatización de la industria eléctrica nacionalizada. Era menos costoso para el gobierno iniciar con el sindicato minero en momentos en que no se había significado por protagonizar grandes batallas, aunado esto al factor del interés del capital privado y extranjero en la explotación de minas mexicanas. Al momento de concretarlo, el golpe al SME tenía que ser demoledor, no sólo removedor de sus cimientos, como fue el ataque a su fuente de alimentación en sentido figurado y directo.

La reivindicación de la postura del SME ante la reforma laboral, posterior al cambio de Administración, no puede desvincularse de su creencia afianzada los primeros años de lucha, de que “el golpe” a ellos de quitarles la empresa, fue premeditado, con alevosía y todas las ventajas, como un medio de eliminación de las conquistas laborales y en

²¹⁶La relación estructural de dependencia entre desarrollo económico y electricidad podemos deducirla del estudio de la Secretaría de Energía, según el cual, el incremento en el margen de reserva de electricidad 2000-2009 se debió principalmente a un menor crecimiento de la demanda de energía eléctrica explicada, entre otros factores, por el crecimiento de la economía a una menor tasa de la estimada (SENER, 2010). Un menor crecimiento económico incide en un menor crecimiento de la demanda de energía eléctrica, y menor distribución de electricidad repercute en las cadenas productivas de diversas ramas de la economía.

particular, de las cristalizadas en su CCT, que son -a decir de ellos- ejemplo de lo que un sindicato independiente y movilizado puede lograr para sus miembros cuando se lo propone.

En crítica condición, con disminución de fuerzas y ante la inviabilidad de pasar solos a una ofensiva sindical de masas, ya sin salario, la reacción del SME ocurrió conforme a lo esperado de un sindicato de lucha. No obstante, la tenacidad de su empeño por sentar al gobierno a negociar una salida política al conflicto obedeció, más allá de su postura histórica, a que de manera generalizada percibían que no tenían ya nada que perder y sí mucho, o algo, qué ganar. Entre otras cosas “recuperar nuestras vidas”, repetían incesantemente en medio de acciones colectivas y en las entrevistas. La debilidad que se apreciaba en un menor número de militantes activos de la resistencia en 2012, en el día a día, pretendían compensarla con su protagonismo en el rearmado de una contraofensiva sindical y social de masas. Que en el fondo era una ofensiva como reacción defensiva, más que una ofensiva proactiva, anticipándose a proyectos futuros de la contraparte, pero los smeitas no lo pensaron de ese modo.

Por una modernización en LF con productividad sin despidos

La postura institucional electricista ante las transformaciones estructurales en el sector energético ha sido desde los sesenta y fue una de 2009 a 2012, *de defensa del organismo LF como tal*. Protagonizaron una serie de batallas ante la inminencia de la privatización del sector eléctrico. El proceso de privatización se avizoraba desde 1992 y dirigencia y base lo tenían cada vez más presente en su vida laboral. En 1995 se había concretado el acuerdo mediante dos contratos para la rehabilitación y modernización de la red eléctrica de distribución y al proyecto integral de modernización de LF en distribución y comercialización (Sáinz, 2000: 17). *Es decir, de la que sería la principal materia de trabajo de los agremiados del SME hacia delante.*

En la industria eléctrica la reestructuración productiva se basó en la conversión de los sistemas informáticos de control de los procesos de trabajo, que generó el desplazamiento de los trabajadores técnicos e ingenieros de LF sindicalizados. Sin que lo reflexionara así, el SME no se opuso entonces al principio de la globalización de apertura comercial. Su aversión al proyecto modernizador del gobierno, no estaba

relacionado directamente con ese proceso económico, sino, en un nivel ideológico, con su rechazo general a la privatización del sector por el desplazamiento que produce de la fuerza de trabajo nacional. De modo que no veían críticamente el modelo francés de energía eléctrica, al que describían como uno cuya compañía, la “Electricidad de Francia” (EDF), era digna de ser tomada como ejemplo porque: “sigue siendo 100% propiedad del pueblo francés y se mantiene como el mayor grupo eléctrico del mundo, conservando la mayoría de empleos estratégicos en sus manos. EDF cumple con las reglas de apertura fijadas por los organismos financieros internacionales, sin mermar la soberanía nacional ni sacrificar su independencia estratégica” (Sáinz,2000:16).

En cuanto a la competencia de mercados, otro pilar de la globalización, su oposición no era tampoco a ella en sí, sino a sus resultados por no incidir en la reducción de precios de la electricidad. Preveían desde la entrada de este siglo: “los grandes monopolios transnacionales especularán con el binomio gas-electricidad” (id.). El núcleo de la postura del SME previo a la extinción de LF, era contra la lógica capitalista de ganancia con el suministro de un insumo básico como la energía eléctrica. “En México, la ganancia de Fenosa será cuando menos la distribución de energía eléctrica para los más de 22 mil servicios de cuentas especiales de la zona central, cuya facturación aporta más del 60% de los ingresos de LyF” (id-.p. 17).

El sentir ante las que calificó de irregularidades en los convenios de la paraestatal con la empresa española se vio acompañado hasta el año 2000, de la identificación de la estrategia oficial en contra suya, constituida por la desacreditación ante la opinión pública del SME y su aislamiento culpándolo de la inoperancia e ineficiencia de LF, instrumentando acciones tendentes a fragmentarla “para preparar su desaparición como empresa pública” (Sáinz,id.p.18). Así pensaba a unos días de que asumiera el poder Vicente Fox.

Complementariamente veía “falsas expectativas de cambio” con la reestructuración y modernización “unilaterales” del organismo (id.). La misma percepción tenía otro trabajador: “se va a ‘reestructurar’ y ‘regionalizar’ para formar empresas independientes que luego serán vendidas” (Maisner, 2000:21). Percepción antecedida por otra semejante que veía cómo en la industria operaba ya una política gubernamental de desintegración y descentralización industrial y sindical (Romo, 1993:87). La

reestructuración para la planta productiva del organismo, iniciada en los 70 en LF y en los 90 en CFE (Informante 1, 7 de septiembre de 2013) es corrosiva por la desocupación y subutilización de las plantas de electricidad y produce un “excedente laboral”. Este crucial problema deriva de la modernización de la industria de electricidad. La Comisión Legislativa del SME 2004-2006 refrendó en la portada de su boletín la que sería su postura y estrategia frente a los procesos de modernización: “Unidad contra la privatización de la industria eléctrica” (SME,2004).

La diferencia esencial entre el SME y el gobierno en cuanto al excedente de personal era en dónde y cómo vislumbraban el origen y la solución a este problema, unos y otros. La “excesiva plantilla laboral” señalada por la parte oficial era provocada, según el gobierno, por “las condiciones contenidas en el Contrato Colectivo de Trabajo” (SENER,2010:10). Mientras que los trabajadores admitían mala ubicación de personal en algunas áreas y en su visión lo que se necesitaba era cambiar de puestos y departamentos a miembros de la plantilla de personal, pero no despedirlos. Entrevistamos a un dirigente sobre el excedente de personal. El Secretario sintetizó su perspectiva de la problemática y la “tensa” discusión con la parte patronal así: “para el SME todas las áreas son sustantivas, las áreas de servicios menos, pero también lo son porque sin ellas no pueden llevarse a cabo las operaciones de suministro eléctrico a los usuarios” (9 de febrero de 2012).

Profundizamos un mes después con miembros de esa estructura de operación mixta, armada entre sindicato y compañía, nacida del pacto modernizador por la productividad, que es la COMIPP,²¹⁷ quienes compartían ampliamente la visión del dirigente. En definitiva: el rechazo en el ámbito de la modernización productiva, era antes de la extinción de LF y hasta el momento estudiado, al desplazamiento de mano obra nacional por extranjera, no a los procesos de la globalización de apertura comercial y competencia mercantil en sí mismos.

De haber tenido el gobierno un proyecto distinto al cierre de la paraestatal, habría alcanzado un acuerdo político con el SME, siempre y cuando este, planteamos, no se

²¹⁷Comisión creada exactamente durante las negociaciones del CCT 1994-1996, quedando plasmada en la cláusula 2 con fines de mejorar la eficiencia y eficacia de las entonces Compañías en liquidación y para impulsar “la modernización de sus procesos productivos” (SME-LFC,1994-1996 :7).

empeñara en obtener la concesión de la red de fibra óptica. Del análisis de las entrevistas del 6 de marzo de 2012 al miembro de la COMIPP que fue Secretario del Trabajo del SME y a otro prominente miembro de la Comisión, se concluye que en su perspectiva, es la extranjerización de la mano de obra la responsable del conflicto, pues conforme a su relato, previo a la llegada de Fenosa “los sistemas” habían sido, “todos”, diseñados por los ingenieros del organismo.

Contrasta su visión actualizada al 2012 con la citada doce años antes de Sáinz y Maisner en lo relativo a cuáles eran los sistemas informáticos de gestión que estaban operando hacia el cierre de LF y por ende difiere su perspectiva con respecto al grado en que había logrado ya el gobierno, en acuerdo con la trasnacional, desplazarlos de áreas de control de los procesos de trabajo, de manera particular de la comercialización de la energía eléctrica. “Hasta el cierre de Luz y Fuerza son [nuestros sistemas] los que seguían operando”. Enfatizó un entrevistado sobre el intento de Unión Fenosa luego de firmar el contrato con LF, de sustituir toda la plantilla de personal del Departamento de Sistemas y la oposición de los sindicalizados a perder materia de trabajo (COMIPP, 6 de marzo de 2012).

El exceso de personal se vuelve objeto de discusión en las revisiones salariales y de condiciones de trabajo entre sindicatos y empresas, cada vez con mayor fuerza en los últimos años. Es parte de un entramado ideológico que subyace al “discurso de la globalización neoliberal”²¹⁸ que busca legitimar una distribución inequitativa del poder político y económico a escala mundial, con base en las nociones de “eficiencia”, “competitividad” y “mercado”. Esa distribución del poder es correlativa de las necesidades de construcción de consensos por dominación, o “hegemonías” (Dávalos, 2010: 86).

Respecto a un rubro modernizador más, que es la capacitación técnica del trabajador como medio de incrementar la productividad de la fuerza laboral existente, sin ampliarla, tampoco existía una visión antagónica entre el SME y el gobierno, pues el sindicato ha

²¹⁸Dávalos, Pablo (2010). *La democracia disciplinaria. El proyecto posneoliberal para América Latina*. Quito: CODEU-PUCE, p.35.

visto por la capacitación de sus miembros²¹⁹ a través de la Escuela Técnica impulsada desde los años veinte (Sánchez, 1989). La diferencia gobierno-SME en la época neoliberal, concluimos de la entrevista al ex Secretario del Trabajo, radica en que los trabajadores no dejaron de reclamar un aumento salarial que reflejara su mayor productividad y capacitación.

La capacitación en un medio de presión hacia la “Modernización del Servicio de Energía Eléctrica en la Zona Central del País” (SENER,2010), está ligada a la incorporación de nuevas tecnologías para mejorar los procesos de gestión y a este respecto los entrevistados, que han tenido funciones de dirección en diferentes ámbitos, aseguraron que jamás se han negado a incorporar las tecnologías, siempre y cuando ello no signifique la desaparición de puestos de trabajo. Es “absurdo” el argumento del gobierno de que “no quisiéramos incorporar tecnologías”.

De modo que la disputa más abierta con LF ante el productivismo modernizador, era por la compensación salarial, factor excluido de la “nueva cultura laboral” de fines del siglo pasado. La fuerza de trabajo que concentraba el SME reunía dos características que colisionan con la nueva cultura empresarial y la política laboral flexible: bilateralidad en sus procesos de negociación salarial y contractual, reivindicando tácitamente la fuerza y necesidad de la existencia de sindicatos, y un nivel de conocimiento que casi llegó a ser de dominio de toda la cadena productiva. Acumuló un conocimiento que podía eventualmente llegar a prescindir de una Administración de la paraestatal, dejándola a cargo de los trabajadores técnicos, obreros e ingenieros smeitas.

Aunado lo anterior a su posición ideológica a favor del carácter público de la industria y su propiedad por la nación, se constituía un caldo de cultivo para el antagonismo de intereses que se mostró abierto en toda su extensión en 2009. Las tensiones con la Administración de LFC y el gobierno previo a la extinción de la paraestatal se desplegaban en medio de la acumulación de pérdidas financieras de la empresa. La

²¹⁹ Véase sobre el particular Sánchez Sánchez, Víctor Manuel (1989). “Alcances de la democracia en el Sindicato Mexicano de Electricistas”. En Novelo, Victoria, coord., Bizberg, Ilan, Gómez, Miguel Angel, Martín del Campo, Jesús, Sánchez, Víctor Manuel y Ruiz, Ma. Teresa. (1989). *Democracia y Sindicatos*. México: CIESAS- El Caballito.

asimilación de esa situación agravada se apreciaba en la percepción de los trabajadores activos en la resistencia del SME, hasta el día de la entrevista inclusive. Hacia 2008, expusieron, ya se hablaba entre los agremiados de manera generalizada de que había una “afectación sistemática a los estados financieros”. Un miembro de la COMIPP explica que era tema “fundamental” porque los ponía en desventaja competitiva con CFE, con la que se les comparaba inequitativamente. La política de Hacienda contra LF de comprar a un precio la energía eléctrica y venderla en su zona más barata, producía en forma permanente pérdidas financieras para su empresa en cada bloque transferido de energía y por eso se acordó instalar una mesa de trabajo con el gobierno para discutir el punto (COMIPP, 6 de marzo de 2012). Pero no se modificó dicha política.

Por su significación política resaltamos que en la Cláusula Tercera del último Convenio de Reestructuración pactado entre LF y el SME, en vísperas del estallido del conflicto, se pactó en realidad el inicio de la resolución del conflicto de proyectos en torno al excedente de personal:

Con la finalidad de garantizar el empleo y evitar separaciones, las partes acuerdan que el personal que no pueda ser reubicado conforme al párrafo anterior, pasará a ocupar las vacantes que se generen con motivo de la jubilación de trabajadores (...) *en la inteligencia de que la plaza que deje el trabajador que sea reubicado no genera una vacante*²²⁰ (Cursivas nuestras).

Lo que debilita el argumento del gobierno del costo del pasivo laboral de LF para los mexicanos, manejado como si no fuera a alterarse en el futuro.

La nueva etapa de su vida tras el cierre de LF, motivó la reivindicación del rechazo electricista a la privatización del sector, proyecto que, sostuvieron, estuvo siempre en la mira de la oligarquía empresarial y del gobierno federal y junto a quererlos desaparecer a ellos como sindicato, fue “la verdadera causa” del “decretazo” de Calderón. Vemos en el documento oficial citado, que existían elementos para interpretarlo de ese modo.

En otro nivel de análisis de la construcción del sentido que los mantuvo unidos esos años, en 2012 cuando fuimos a entrevistar a los miembros de la COMIPP, estaban trabajando en sus mismos horarios y rutinas la revisión del CCT y las declaraciones de la SENER (ya no de LF, lógicamente), no obstante que se explicaba esa actividad

²²⁰ Fuente: Convenio de Reestructuración 2008-2010. En *SME-LFC, 2008-2010*:544.

cuando operaba LF y en ese momento ya no. En la categoría de modos de vivir la resistencia, que aprehende el transcurrir de la vida militante, se condensa la manera disciplinada y organizada con que continuaban “trabajando”, así como el papeleo dinámico mostrado y los archivos en revisión en la Oficina de la Comisión Mixta del edificio sindical en Antonio Caso 45.

Previo a la entrevista refirieron como algo completamente lógico y natural que en “la resistencia” continuaran laborando los que no se liquidaron. Refirieron los horarios y rutinas en respuesta a nuestra observación sobre el funcionamiento, vigente o no, de la materia de trabajo de la Oficina.²²¹ Constatamos los mismos patrones regulares de vida laboral en las decenas de visitas a los edificios sindicales de la División Centro en el DF. En diversos espacios y tareas, desde la vigilancia de los inmuebles y equipamiento, pasando por todas las oficinas de las diferentes carteras de la estructura sindical, por RadioSME, por el periódico La Resistencia, la cafetería, el taller de serigrafía, la poderosa imprenta y otros, hasta el despacho de los automóviles propios y de visitantes. Dejamos constancia de disciplina en el trabajo de los “no liquidados” que ya no percibían un salario como contraprestación tras el cierre de operaciones de LF, así como, de nuevo, de la persistencia ya señalada de volver a la normalidad en sus vidas, y podemos agregar: no sólo sindical, sino laboral en LF. Si bien en la mayoría de los espacios era un trabajo para el sindicato, en el caso concreto de la COMIPP, era un trabajo mixto LF-SME, que sólo tenía sentido con la empresa funcionando. Estuvieron haciendo ambos tipos de labores con absoluta regularidad en tiempo y forma, dentro de los horarios establecidos como parte de su “jornada laboral” cuando operaba LF. Lo interpretamos como expresión significativa de una batalla a la vez individual y colectiva de trabajadores en resistencia contra la situación demoledora del desempleo y el sinsentido que producía.

Para continuar analizando la naturaleza de la decisión del Presidente nos preguntamos ¿realmente era tan improductiva Luz y Fuerza los últimos años?.

Desde que se formó la antecesora de la COMIPP, la Comisión Mixta de Productividad que llegó para quedarse y adoptó luego el carácter “Permanente”, los indicadores medían el desempeño de la fuerza de trabajo en términos de cantidad, intensidad y

²²¹Notas de campo del 6 de marzo de 2012.

calidad (ocho indicadores operativos), tres indicadores administrativos medían la eficiencia y eficacia para alcanzar las metas y el manejo de los recursos presupuestales y humanos y seis indicadores económicos medían la productividad en términos monetarios, “es decir, la relación producto-insumo se lleva en términos de costo, precio, valor y utilidad” (Romo, 1993: 91). Todo ello pactado entre sindicato y empresa desde los 90, con pleno conocimiento del Presidente ya que el SME hacía siempre llegar sus propuestas y acuerdos a la SENER y al titular del Ejecutivo.

Anterior a la constitución de LF el SME había planteado al Presidente y titulares del ramo adoptar medidas para elevar la capacidad de generación de energía eléctrica y revertir la dependencia con respecto de CFE (Romo, 1993:92) para que el nuevo organismo LF tuviera reales oportunidades de desarrollo y expansión mejorando su atención a los usuarios de la zona centro, “mejorando las condiciones de productividad y calidad del servicio”, para lo cual presentó “más de 40 proyectos de generación” (id.p.93). Propuestas desoídas por el gobierno, que continuaba preparando - advertimos- el terreno para la implementación de un proyecto en la industria con participación de intereses multinacionales.

En un extenso artículo técnico titulado “A propósito de la productividad” Ramón Aceves Ramírez, miembro de la COMIPP en 2002, definía aquella para sus compañeros como “la relación que existe entre los bienes y/o servicios que se producen y los elementos que se utilizan para realizarlos (fuerza de trabajo, tecnología, capital, materiales, herramientas, administración, normas jurídicas, etcétera)”.²²² Identificó al gremio en la relación como *un* elemento argumentando que para el buen funcionamiento de LF debían comprometerse todas las partes, incluida la Dirección General del organismo, el gobierno federal y los empresarios dueños del capital. Su reclamo consistía en que las otras partes de la relación de productividad no hacían su tarea y se limitaban a calificar aquélla exclusivamente con base en la “medición” de la actuación de la fuerza de trabajo, sin evaluar los otros factores. “Y si no actuamos como ellos dicen u obtenemos

²²² Aceves Ramírez, Ramón. (2002). “A propósito de la productividad. (Primera Parte)”. *Lux*. Núms. 515-516. Enero-Febrero, p.27.

resultados diferentes a los que ellos esperan, les resultamos ineficientes e improductivos; visión totalmente equivocada y abusiva” (id.:28).

Para demostrar que eran productivos Aceves desglosó los indicadores de producción energética y deterioro salarial obtenidos del Documento de Presentación de Indicadores de Gestión, propuestos por CLFC en 1997, así como de los estados financieros de la empresa. El número de usuarios del servicio por trabajador se incrementó en 45.12 % en el periodo de 1975 a 1989, lo mismo ocurrió con la venta de energía por trabajador a los mismos usuarios, que tuvo un incremento en el periodo señalado de 35.1% y también hubo un incremento de 69.8% en el promedio de venta de energía eléctrica total por trabajador. Se vendió más energía a más usuarios demandantes y se satisfizo la demanda de mayor energía a los usuarios ya establecidos. Mientras que los salarios pasaron de representar el 28.17% de los ingresos de LF en 1975, al 8.38% en 1989. La pérdida de valor en la masa salarial acumulada en el periodo fue del 48.67%. Lo que significó un “incremento de la productividad global de la fuerza de trabajo, a cambio de la pérdida en el valor de la suma total de salarios de los trabajadores Smeitas” (p.31).

Con resultados y análisis internos como estos, en el pasado reciente los electricistas se cuestionaron sobre el incremento de la productividad global, no entendida como mejora del servicio eléctrico, disminución de las pérdidas no técnicas y técnicas de energía y aumento de la venta, sino como una relación desigual entre agentes del proceso productivo, en que la productividad era definida parcialmente por el gobierno y la empresa mediante la correlación negativa sistemática entre los elementos anteriores y sus salarios. Esa era, en realidad, la definición que imponía el cambio de modelo económico entre 1975 y 1989, a que aluden las cifras de los indicadores enunciados.

En marzo de 2006 se había pactado otro convenio de productividad, presentado como necesario para modernizar y efficientizar al organismo (SME-LFC, 2008-2010:541). Era uno más que se sumaba a los Convenios Departamentales pero en esa ocasión la empresa ratificó el compromiso de contratar al Instituto Politécnico Nacional para llevar al cabo la reingeniería “de todos los procesos de trabajo del organismo” (id. p.543), lo que no cumplió pues fue la española Fenosa la que se hizo cargo. El penúltimo convenio para incrementar la productividad firmado entre LF y el SME, fue el de Reestructuración 2008-2010 el 16 de marzo de 2008, en cuyo contenido reconoce la

patronal: “el espíritu de cooperación que ha prevalecido entre LyF y el Sindicato” (id.p.542).

Luego de entrevistar a los miembros de la COMIPP y demás trabajadores ya en resistencia, podemos afirmar que era generalizado en la base social del movimiento a diciembre de 2012, el sentimiento de injusticia que impregna el documento técnico del trabajador Aceves citado. Los electricistas tenían una visión propia de la productividad, pero la generación actual en general tenía disposición a incrementarla, siempre y cuando no siguieran deteriorándose sus salarios, y firmó un acuerdo más de productividad casi siete meses antes de que decretara Felipe Calderón la extinción de LF, el 16 de marzo de 2009, para dar continuidad a los avances en la consecución de metas ese año.²²³ La productividad en 2008 había ido mejorando, el sindicato pactó y cumplió satisfactoriamente las metas acordadas en la COMIPP conforme a indicadores establecidos entre las partes, de la siguiente manera:

De los 26 Indicadores de Productividad pactados con metas a ser cumplidas en un año, el sindicato había alcanzado un cumplimiento de metas del 100% y más en 12 indicadores al primero de mayo de 2009.²²⁴ Con excepción de la “Revisión del medidor a solicitud del cliente” relacionado con el robo de electricidad -no llamado así por la inmensa mayoría de los electricistas en resistencia-, en que el desempeño estuvo muy por debajo de lo planeado, en 4 más de los indicadores el SME alcanzó la cifra del 85% de logro de metas y en 2 más el 88% y 89% respectivamente. En nueve indicadores el 90% o más de cumplimiento de metas. El documento citado está avalado por los 6 miembros de la Comisión de LF y 5 del SME (LFC-SME, 2009:5). El destacado miembro de la COMIPP entrevistado en 2012, nos hizo notar algo relevante, a propósito de cómo se multiplican los agravios subjetivamente: “además ellos pusieron los indicadores”.

En 2009, pese a que dichos indicadores de productividad eran satisfactorios en comparación con años previos, el Presidente cerró la operación de LF, bajo el argumento de la ineficiencia e improductividad del gremio. Cinco años después, con la intención de documentar la productividad que tenían sus miembros en 2009 y de

²²³ LFC-SME (2009). *Convenio de Productividad*. 16 de marzo de 2009.

²²⁴ Se detallan los logros de productividad del sindicato en los 26 indicadores en el Cuadro de Evolución de los indicadores del Convenio de Productividad 2008 en: LFC-SME (2009). *Convenio de Productividad*:5.

justificar la demanda de que les devolvieran las instalaciones de LF en Puebla, el SME elaboró el documento técnico “Características del Sistema Hidroeléctrico de Necaxa hasta el 11 de octubre de 2009” para entregarlo al gobierno.

Resaltan varios datos que sugieren que en vísperas del cierre de LF, el nivel de productividad de los trabajadores no estaba descendiendo y que había un compromiso del gremio con la producción. De este modo hubo una recuperación en la capacidad de generación eléctrica entre 2007 y 2008, pasando de 583,43 Gigawatts/hora a 743,59 Gigawatts/hora. El documento compara la productividad del sistema en los últimos 16 años. Otros datos significativos que recordaron militantes del movimiento a sus adversarios, son: entre 1951 y 2002 el Departamento Necaxa de LF generó un pico máximo de 1,200 millones de kilowatts-hora (kwh) para cerrar con un promedio anual de 900 millones de kwh. La disminución en el periodo obedece al decremento que sufrió la generación por los fenómenos meteorológicos de 1998 y 1999, que llevó a reconstruir la planta de Tepexic y reparar todas las instalaciones. Reparaciones realizadas en su totalidad por los trabajadores de LF. Concluidos los trabajos fue recuperándose la producción y para 2008, un año antes del decreto de extinción, se alcanzó una generación de 743 millones de kwh.²²⁵

En términos financieros las cifras tampoco eran las peores que hubiera tenido la empresa. Considerando que el costo por kwh a 2014 era de \$1.42 y la producción, tan sólo del Departamento Necaxa promedió un estimado a 2008 de 850 millones de kwh generados, la contribución anual a los ingresos nacionales por venta de energía, serían de por lo menos \$1,207.000.000.00 (1,207 mdp) (SME, 2014), aun descontando el costo por gastos de explotación, pues estamos dejando fija hipotéticamente la producción en el 2014, como la que se promedió en 2008. El estudio estimó ese y otros costos para concluir: “[una] ganancia neta de 475 millones de pesos, libres de polvo y paja” (p.19). Ello hacía del Complejo Hidroeléctrico de Necaxa y su rescate, una posibilidad realista, rentable y autofinanciable, además de sustentable medioambientalmente por sus características y la reforestación obligada para la captación pluvial.

²²⁵ SME (2014). “Características del Sistema Hidroeléctrico de Necaxa Hasta el 11 de octubre de 2009”. *Documento de Archivo*. División Necaxa. 15 de febrero, p.15.

El Secretario de Fomento a la Salud y Prevención Social del CC y el Subsecretario General de la División Necaxa, ambos exmiembros del Departamento Necaxa de LF, enviaron una “Solicitud” al gobernador de Puebla Rafael Moreno Valle y a otros servidores públicos, para que las instalaciones operadas que recibieron mantenimiento por los miembros del SME durante más de un siglo “desde el 6 de diciembre de 1905 hasta el 11 de octubre del 2009”, “con un rendimiento superior al 95% de su capacidad [de generación] instalada originalmente”, alcanzando ventas de energía eléctrica por mil doscientos millones de pesos anualmente, “autofinanciable y rentable”, les fueran reintegradas a los electricistas para volver a ser operadas y mantenidas por ellos (Márquez e Ibarra,2014:2). No precisaron los dirigentes regionales, si bajo un nuevo esquema laboral, o como parte de una concertación para crear una nueva empresa utilizando las mismas instalaciones.

En el mismo año 2014, al entregar al Presidente Enrique Peña Nieto su Propuesta de Reinserción Laboral y Productiva en toda la cadena productiva de sector eléctrico y en actividades y servicios relacionados, tareas todas para las cuales, destacó el Secretario General, “poseen amplias y reconocidas capacidades productivas que pueden ser recuperadas para la prestación del servicio eléctrico”, planteó la necesidad de actualización de los trabajadores: “El Estado debe asumir el compromiso de actualizar nuestros conocimientos por medio de la capacitación en las áreas sustantivas de la cadena productiva donde podemos incorporarnos”.²²⁶

A la vista de los documentos oficiales y del SME podemos argumentar que no fue la productividad ni el tema del excedente de personal, el meollo del litigio con el gobierno en el momento de inflexión de la coyuntura que marcó la extinción de LF y asimismo que la posición del SME frente a la reestructuración de procesos en el sector eléctrico asumió, en la época neoliberal, la forma de un pacto de productividad con resistencia. Debemos por ello mantener abierta la suposición de que fue la disputa por el uso de la red de fibra óptica del organismo un factor, sino es que el principal, que aceleró la implementación de la política calderonista para el sector de electricidad y el desenlace fatal de LF, el hogar electricista.

²²⁶ Esparza Flores, Martín. (2014). *Oficio dirigido al Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos*.30 de enero,México, D.F.

¿Cómo es que tomaron desprevenido al SME con la extinción de LF?, hecho que constatamos en el 100% de entrevistas a jubilados y activos en resistencia, así como en el 100% de informantes y dirigentes en el terreno, con quienes tuvimos comunicaciones formales y no formales. Una explicación posible es que estaban enfocando toda su atención y sus recursos en los últimos años previos al golpe, precisamente a la concreción de la red pública de telecomunicaciones, ya que este proyecto permitiría a la empresa sanear sus finanzas, recuperar proyectos de generación de electricidad y otros, mientras que permitiría a los sindicalistas, dejar de tener sobre la cabeza la Espada de Damocles de una liquidación anunciada por la quiebra inexorable, dada la dependencia de su fuente laboral respecto de CFE. Estaban sumergidos en el tema de la red de fibra óptica. Pero hubo otros elementos que contribuyeron a que los trabajadores se encontraran distraídos en su “zona de confort”,²²⁷ como la discusión LF-SME que mantenía a la defensiva al sindicato respecto de la falta de calidad en el servicio eléctrico y del costo del pasivo laboral de la empresa. Ello y la conciencia que tenían los trabajadores de que estaban cumpliendo el pacto de productividad con la paraestatal, consideramos son los factores que ayudan a entender “la sorpresa” del colectivo cuando se enteró “por la televisión” que les habían quitado la empresa.

En el marco del último Convenio de Reestructuración, en su Cláusula Décima, se acordó la creación de la red pública de telecomunicaciones mencionada (SME-LFC, 2008-2010: 547), de ahí que el sindicato estuviera concentrado en la red y muy confiado elaborando los documentos técnicos y de factibilidad. Suponemos que el gobierno de Calderón se vio presionado a su vez por el empresariado del sector telecomunicaciones, una vez que supo de la existencia de esa Cláusula.

²²⁷Expresión de un trabajador de Lux y Lux Televisión (Nota de campo, 1 de marzo de 2012).

CAP. 3. LA HUELGA DE HAMBRE, EL PLANTÓN DE SEIS MESES Y LA MULTIPLICACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN. Acciones emergentes de la resistencia electricista

En el proceso de adaptación a sus nuevas condiciones objetivas, siendo valiosas varias de sus prácticas estatutarias instituidas, pero insuficientes para la resistencia que debían oponer al poderoso oponente estatal, surgieron nuevas prácticas y estrategias de las filas del SME. Las tres anunciadas en el título fueron acciones emergentes en el movimiento de resistencia. ¿Qué es una emergencia?. Introducida por Edgar Morin, se refiere al conjunto de “cualidades o propiedades de un sistema que presentan un carácter de novedad en relación con las cualidades o propiedades de los componentes considerados aisladamente o dispuestos de forma diferente en otro tipo de sistemas” (cit. en Osorio, 2001:29). Acciones y estrategias electricistas que vistas en aislado presentan elementos reconocibles de su trayectoria pasada, constituyen una nueva unidad de acción con un nuevo significado en la circunstancia sin empleo. El término emergente también trata de acciones y estrategias totalmente nuevas, cuyo origen no puede ser reconocido en el pasado. Es el caso de la primera huelga de hambre colectiva de la clase trabajadora del país de que se tenga registro, por el hecho y por su duración, y de la creación y proliferación de espacios electrónicos por la base electricista. El plantón de seis meses en el zócalo capitalino fue otra acción emergente, que tuvo un peso e importancia específica como parte de la estrategia del SME para visibilizar el conflicto con el gobierno.

Entre las estrategias emergentes registradas en el movimiento de octubre 2009 a diciembre 2012 cabría incluir en el sentido primero la Nueva Central de Trabajadores, al contener cualidades antes reconocibles en la trayectoria smeita, en una nueva composición. Lo pensamos así porque la Central de que hablamos en el último capítulo, es expresión de la longeva política de alianzas del SME que trazó una línea de continuidad con su pasado, pero al mismo tiempo por primera vez el sindicato se aplicó con mayor empeño y alcance estratégico en esa iniciativa.

Otra acción estratégica, emergente en el pleno sentido del concepto, radicalmente nueva, marcando una ruptura con la vida del centenario sindicato, fue la creación de la Organización Política del Pueblo y de los Trabajadores (OPT). Por la importancia que reviste para el proyecto político electricista damos cuenta de ella en el capítulo final, pero dejamos expuesto su carácter emergente. Aquí analizamos la huelga de hambre colectiva, el plantón de seis meses en el Zócalo y esa crucial acción emergente que devino estratégica: la multiplicación de espacios electrónicos originalmente diseñados, controlados y dirigidos por la base del sindicato.

La contribución teórica de Honneth (1997) que destaca la dimensión moral del conflicto y el movimiento social que lo expresa, nos permite dar cauce a reflexiones que otras perspectivas del origen de los conflictos no analizan. La moral es una dimensión observada sustancialmente en el trabajo de campo. La discernimos en la capa media de la realidad.²²⁸ Se trata de un rasgo inmanente de toda acción colectiva.²²⁹ Como sostiene el autor: “la intervención individual en la lucha política le devuelve al singular algo de su perdido autorrespeto ya que demuestra públicamente la cualidad cuyo menosprecio es sentido como dolencia” y añade algo no menos importante que se relaciona, en nuestra interpretación, con una visión que alcanza la estructura en que se mueven los sujetos: “Aquí aparece como refuerzo, por supuesto, la experiencia de reconocimiento que, dentro del grupo político, proporciona la solidaridad, que hace que los miembros lleguen entre sí a una especie de valoración recíproca” (Honneth, 1997: 198).

La solidaridad está por ello ligada al presupuesto de relaciones sociales de valoración simétrica entre sujetos individualizados (autónomos); (...) valorarse simétricamente significa considerarse recíprocamente a la luz de los valores que hacen aparecer las capacidades y cualidades de cualquier otro como significativas para la praxis común. Las relaciones de este tipo deben llamarse ‘solidarias’ porque no sólo despiertan tolerancia pasiva, sino participación activa en la particularidad individual de las otras personas (...). ‘simétrico’ aquí no puede significar valorarse recíprocamente en igual medida (...) debe más bien significar que todo sujeto, sin escalonamientos, tiene la oportunidad de sentirse (...) valioso para la sociedad (Honneth, 1997: 158-159).²³⁰

²²⁸Véase Osorio, 2001:39 y la nota alusiva atrás.

²²⁹“La filosofía de la praxis continúa a la filosofía de la inmanencia, pero la depura de todo su aparato metafísico y la guía sobre el terreno concreto de la historia”. Gramsci, A. (1999). *Cuadernos de la Cárcel*, núm.3 (XIII). México: Era.

²³⁰*Somos los 16,599; los que no nos hemos liquidado; los Inliquidables*, son expresiones que ilustran con claridad y fuerza lo expuesto por Honneth. Al analizar la construcción del sentido identitario lo retomamos.

Lo corroboramos en la investigación, la valoración simétrica es potencial, no real. La base del movimiento, autovalorándose como parte de los resistentes, asignan, no obstante, un valor distinto a quienes dirigían el sindicato y orientaban el rumbo, tras reconocer el debilitamiento del movimiento en el que iban perdiendo militantes. Era generalizado entre activos y jubilados el sentir de que con todo y errores de la dirigencia, impulsaban acciones congruentes con la capacidad y fuerza que tenían, y en esa medida en la valoración recíproca intersubjetiva a que apunta el modelo analítico de Honneth, “pese a todo”, la dirigencia solía resultar bien evaluada por la base.

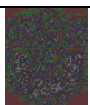
La solidaridad es producto de la valoración social en este marco interpretativo, para un plano que no es el de prácticas con significaciones “instituidas” que configuren juicios que hacen de sí y sus acciones los sujetos como “negativos o positivos”,²³¹ sino frente al acontecer día a día del movimiento, en cuya trama de relaciones se perfilan acciones y estrategias emergentes que por este carácter vehiculan significaciones en la dimensión “instituyente” del sentido (Castoriadis, 2005:75) posibilitando eventualmente la recreación de viejos significados. La solidaridad es concebida como proceso que sigue uno de los patrones universales de reconocimiento intersubjetivo. Los otros son el “amor” y el “derecho” (Honneth, 1997:204).

Esta perspectiva no desecha la contribución teórica del estructuralismo porque los grupos no están abstraídos de la estructura de la sociedad sino insertos en ésta y en función de ello establecen un tipo de relaciones de un determinado orden de dominación y niveles jerárquicos. Al propio tiempo emergen nuevas posibilidades de reconocimiento intersubjetivo y este íntimo sentido del solidarizarse unos con otros, analizamos, sólo puede ser posible entre los que se mantienen en una lucha, que a su vez hace que los mantenga unidos.

Acorde a la teoría general, los que se movilizan son los que se sienten personalmente lesionados. Aunemos al análisis de las dolencias por la lesión moral, una psicodinamia política de absorción de agravios ininterrumpida, y obtenemos un cuadro más completo para comprender cómo se sostienen en un movimiento de trabajadores sin patrón, miles

²³¹Véase la distinción entre lo instituido e instituyente en: Castoriadis, Cornelius (2005). *Los dominios del hombre. Las encrucijadas del laberinto*. Barcelona: Gedisa, pp. 64-77.

de electricistas. La proposición de la lesión personal fue ampliamente confirmada en las entrevistas con la base y la dirigencia -portavoces del conjunto de 16,599 que no se liquidaron, para recuperar su empleo y a LF²³² y evitar la disolución de su sindicato -, así como en las variadas fuentes que estudiamos. Observamos emblemas de lucha, consignas, divisas y estandartes en las marchas, mítines y brigadeos electricistas y textos redactados para el volanteo. Los 28 mil trabajadores de LF que se liquidaron no se sintieron igualmente lesionados en lo personal.

500 días en resistencia	
	Este martes 22 de febrero de 2011, cumplimos 500 días de resistencia y de estar en diferentes trincheras, luchando por lo que tenemos derecho todos los mexicanos, el derecho al trabajo, seguiremos dando la pelea con Unidad y fortaleza entre los 16 mil trabajadores que resistimos y los jubilados que se han sumado a la lucha, por preservar al Sindicato Mexicano de Electricistas de 96 años de existencia.

Fuente: Volante distribuido por el trabajador de LF Ángel Hernández Valdez. 21 de febrero de 2011

Reviste gran importancia esta aproximación, habida cuenta de nuestro interés en los momentos diferenciados de objetivación y subjetivación en el movimiento. Hay contribuciones sólidas, pero también limitaciones en posiciones teóricas que elucidan el conflicto social y cómo se detonan y transcurren los movimientos, partiendo exclusivamente de la premisa de que se lucha por la defensa de intereses contra el agravio cometido por adversarios (como Tarrow, 2004). Los enemigos o adversarios no son entes fijos, ni representan lo mismo para los militantes de la acción colectiva, son contruidos en el proceso de delimitación del campo de conflicto, coincidimos con Melucci (1999). Luego, el campo de conflicto es un campo de batalla²³³ en varios planos y tampoco permanece inalterado, entre otras razones porque no existe un consenso estable entre los militantes de un movimiento,²³⁴ basado en un pensamiento monolítico, sino una realidad heterogénea de ideas entre aquéllos. La heterogeneidad se concreta en la existencia de grupos políticos en el SME, y de manera actualizada, en los matices de posiciones expresadas en las Asambleas Generales respecto de cuándo aceptar o no unas condiciones particulares de ofrecimiento de diálogo con el gobierno y qué negociar primero.

²³²Todavía en marzo de 2012 el dirigente Esparza sostenía: “Queremos reactivar el campo mexicano para tener soberanía alimentaria. *Por supuesto, restaurar Luz y Fuerza del Centro* y reponer a los trabajadores del SME en nuestras actividades”. Esparza Flores, Martín (2012a), p.38. Cursivas nuestras.

²³³Foucault, Michel (2002a). Clase del 21 de enero de 1976. En *Defender la sociedad* (pp. 49-66). México: FCE.

²³⁴ Véase este planteamiento específico en Giménez, Gilberto (2007) *Materiales para una teoría de las identidades sociales*. Instituto de Investigaciones Sociales. México: UNAM.

El pensamiento está multideterminado por pertenencias de hecho a grupos y sectores sociales y más exactamente por la identidad, que es el sentido de pertenencia de los miembros, producto de identificaciones intersubjetivas en la interacción y la comunicación social, como ha demostrado la psicología social de distintas escuelas.²³⁵

Extraemos de la obra de Honneth (1997) la existencia de dos modelos teóricos sobre el origen y curso de las luchas sociales que son complementarios. Apuntar únicamente a posiciones de intereses sin conectar éstos con los sentimientos morales de injusticia, privilegia la observación y análisis macrosocial más tradicional, sin reflexionar cómo es que quienes se arriesgan y comprometen en acciones de exposición a la injuria, la indiferencia de la sociedad y la humillación pública, logran mantener a salvo su integridad psíquica (con excepción de los suicidas). En el modelo propuesto encontramos una respuesta sobre la preservación psíquica, que yace en la dimensión moral de la experiencia, una en que no se vean resquebrajadas las expectativas de reconocimiento por el cambio en la estructura de las interacciones sociales (id.,p.199). Estructuras en que los *smeitas* se desenvolvían ordinariamente antes de la desaparición de LF. Las interacciones del trabajo se prolongaban hacia los fines de semana entre los electricistas cuando laboraban. De modo que los patrones de trabajo regular que encontramos en las instalaciones del sindicato cuantas veces acudimos, podemos entenderlas no sólo como una demostración de disciplina y deseo de recuperación del trabajo estable que tenían, sino como un despliegue cotidiano indispensable para preservar la propia moral colectiva y con ello una dignidad íntima básica, e integridad psicológica.

“A diferencia de todos los modelos de explicación utilitarios, ese concepto [de lucha social] propone que los motivos de rebelión y de resistencia social se constituyen en un espacio de experiencias morales que brota de la lesión de expectativas profundas de reconocimiento”. (Honneth,1997:197). La lectura que hacen los sujetos concernidos es

²³⁵Doise y Moscovici,1985, citados; Cantero Sánchez, Francisco Javier, Rueda Méndez, Samuel y Borrego Ales, Yolanda (1998). “Clima social”. En León Rubio, José María. *Psicología social. Orientaciones teóricas y ejercicios prácticos*. McGraw Hill, pp. 453-459; Canto Ortiz, Jesús María (1998). *Psicología de los grupos, estructura y procesos*. Málaga: Aljibe, pp.35-70; y Doménech i Argemi, Miquel (2004). Grupos, movimientos colectivos e instituciones sociales. En: Tomás Ibáñez, *Introducción a la Psicología Social*. España: UOC. Pp.379-389,390-433.

una “interpretación crítico-social de sentimientos de menosprecio compartidos en común” (id. p.198). Por tanto, está directamente relacionada con la posición que antes del conflicto ocupaban en la sociedad y su desplazamiento de lugar, del que son relegados por sus adversarios y por sus competidores.

En este caso competidores en la producción de electricidad que incluían objetivamente a los permisionarios privados, hacia los cuales los smeitas no incluyeron acción ninguna en sus planes los tres años de lucha observados.

El autor reconoce que “no todas las formas de resistencia pueden remitirse a la violación de pretensiones morales” y ello lo muestran “los múltiples casos históricos en los que el motivo de protestas y rebeliones de masas fue simplemente asegurarse la supervivencia económica” (id. p.199). Entonces, los dos modelos teóricos son, uno que el autor llama “utilitarista” y el que propone, denominado “teórico-recognoscitivo”. “Pero este segundo modelo de conflicto (...) no debe reemplazar al primero, utilitarista, sino solamente completarlo” (id.,p.200).

En los sentimientos colectivos de injusticia (...) se asienta un modelo que remite el origen y el curso de las luchas sociales a experiencias morales que los grupos realizan (sic) acerca de la privación del reconocimiento social o de derechos (Honneth, 1997:199).

El primer modelo tiene base filosófica materialista, centrado en intereses de los agraviados y el segundo -nombrado por su autor de un modo que reduce su significado respecto de lo que desarrolla en su obra- , lo aprehendemos en complementariedad con el primero en su carácter, concretamente, intersubjetivo. Aluden a los momentos de objetivación y subjetivación de experiencias de individuos agregados en colectivos que se movilizan para luchar contra agravios recibidos e injusticias percibidas y representadas como tales. Interpretando el comportamiento smeita en la resistencia a partir de ambos modelos, a propósito del desempleo, podemos decir que el electricista expresa en sus acciones que necesita su empleo para sobrevivir y su trabajo para dignificarse en sociedad. Observamos la dimensión moral entre los smeitas apoyándonos asimismo en ese otro referente ya expuesto que es el anclaje de las representaciones (Jodelet, 1986:486). La lesión moral se apoya en dicha operación sociocognoscitiva procedente de lo instituido en la historia social.

No obstante sentirse lesionados, este tipo de lesión era automáticamente relegado por los propios militantes al plano de lo no-importante, de lo no digno de ser mencionado en primera instancia como parte de los daños sufridos. Sólo por medio de dispositivos de indagación en profundidad y tras un tiempo de convivencia con los miembros de la resistencia electricista en que se construyó la confianza interpersonal, obtuvimos su declaración de estas lesiones a su dignidad, orgullo o amor propio, dándole publicidad en el sentido de no mantenerla oculta ante sí mismos y los demás. Es el contenido más valioso de lo que denominamos su otra narrativa. Con el cierre de su fuente de trabajo, del desalojo, del despojo de sus pertenencias, de la tentativa de homicidio, de la campaña mediática, del intento de desconocer primero en los hechos su existencia como sindicato y luego en el derecho, entre otras acciones gubernamentales, era profundamente experimentada como injuria la aprobación social a lo que les ocurrió y el menosprecio gubernamental. Uno de los dirigentes entrevistados la refirió como “consentimiento de la sociedad” a los agravios recibidos (30 de mayo de 2013). De manera extensa sufrieron lesión en dos de los tres ámbitos morales referidos por Honneth (1997), el derecho y la valoración social-solidaridad. Si no es que en los tres, incluyendo el amor, de poder interpretar sin temor a equivocarnos su reiteración de “amor al sindicato” como signo de que experimentaron “el ataque al SME” como una lesión tan dañina y privada a la persona, que se equipara a una lesión amorosa familiar.

La dimensión de la subjetividad en que es vivida la lesión moral no puede ser otra que una colectiva-personificada. La vergüenza, humillación, escarnio público e indiferencia, son en general invisibilizados en México.²³⁶ Lejos de haberlos expuesto inmediatamente como daños reales sufridos por el gremio y haber demandado al gobierno federal por todos ellos, el SME -base y dirigencia-, no las incorporó a su pliego de demandas en todo el tiempo estudiado de su resistencia. No lo ha hecho movimiento sindical alguno hasta el momento. En el siglo XXI, pese a los adelantos mundiales en la redefinición de derechos humanos y los cambios en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM), tanto los militantes como la sociedad espectadora de los movimientos, continúan dando preeminencia a la atención de quejas por daños materiales, lo cual es comprensible y necesario, pero no prestan atención a los daños

²³⁶Véase el desarrollo de la idea de invisibilización en Santos de Sousa, Boaventura. (2010). Un discurso sobre las ciencias. En: *Una epistemología del Sur*. México: Clacso-Siglo XXI, pp.17-47.

intangibles. En el caso del SME el agravio tangible más enunciado por ellos era el despido injustificado, pero la experiencia subjetiva en la dimensión moral de la lucha social puede producir daños físicos a los militantes, al grado de enfermarlos y conducirlos a la muerte, así como psicológicos, al grado de derivarlos al suicidio. Ambas cuestiones ocurrieron y produjeron las bajas de la resistencia electricista.

Había bases objetivas inmediatas para que aparecieran valoradas esas experiencias en las representaciones de los militantes. De no ser por la fuerza de lo instituido como valores en la sociedad, que se impone en el primer nivel del anclaje, el SME pudo haber ampliado el escenario de argumentación con elementos normativos y las bajas que tuvieron los tres años.²³⁷

Cuatro momentos diferenciados en la movilización electricista 2009-2012

Las acciones de protesta en el ámbito nacional comprendieron desde marchas multitudinarias como la del 15 de octubre de 2009²³⁸ en que participaron distintas fracciones de la clase trabajadora, hasta una huelga de hambre colectiva de 90 días. Para contextualizar las acciones colectivas focalizadas de su movilización y aproximarnos a su comprensión “desde dentro”, discernimos cuatro momentos de la lucha electricista entre 2009 y 2012. A partir del principio de credibilidad recíproca (Honneth, 1997) los analizamos. La semblanza de la movilización delimita los contornos de las distintas fases o estadios de esta lucha.²³⁹ Su explicación remite a las condiciones estructurales y las motivaciones coyunturales que hicieron estallar el movimiento, expuestas. La caracterización que hacemos es la concreción del momento en que se decidieron la huelga y el plantón prolongado de seis meses en el Zócalo capitalino, así como el proceso emergente de creación de medios alternativos electricistas en la resistencia para comunicarse entre sí y con la sociedad.

La primera reacción de los trabajadores en 2009. (Octubre-Diciembre 2009 y primeros días de Enero 2010). El momento inicial dilucidado se configura de la primera reacción en octubre de 2009 ante la extinción de su fuente laboral que, reiteramos, ningún

²³⁷Usamos de nuevo aquí el concepto de *escenario de argumentación* desarrollado en Ranciére (2010).

²³⁸ *La Jornada*, 16 de octubre de 2009.

²³⁹Veáse la idea en Zemelman, Hugo. (2012). *Los horizontes de la razón. Dialéctica y apropiación del presente*. Barcelona, España: Antrhopos. Pp.27-77. Los contornos son límites que distinguen unas cosas de otras en la *episteme*.

trabajador de base y dirigencia, se esperaba. Simultáneamente, podemos generalizar, todos eran conscientes de que “algo” no andaba bien y debían esperar una acción del gobierno, pero diferían en el tipo de amenaza. Los más socialmente críticos y que lo son también al seno de la organización, decían esperar una pérdida de conquistas mediante la modificación de su CCT, mientras los menos críticos decían en 2009 que en unos días estaría resuelto el problema. Esa era la expectativa entre trabajadores de Juandhó, Necaxa y el Distrito Federal.

Catalogamos a los militantes como “más” o “menos críticos” *a posteriori*, refiriéndonos a que sistemáticamente quienes pensaban tener un problema pasajero con el gobierno y regresar a trabajar la semana siguiente a más tardar, eran también quienes no vislumbraban un “desastre económico” y de seguridad en el país, como sus pares socialmente críticos. Y por el contrario, los electricistas más críticos del tiempo histórico “neoliberal” eran también quienes esperaban la pérdida -que consideraban algunos “fuerte”- de prestaciones laborales y la remoción de trabajadores de unas áreas que se cerrarían, a otras, por ya no ser necesaria esa plantilla de obreros. Pero nadie esperaba ni siquiera cuando el gobierno ya tenía el control de las instalaciones de LFC, la noticia de que había emitido un decreto para cerrar en forma permanente “su” empresa. No podían entenderlo porque “no queríamos aceptarlo”, reflexionaron después en entrevista. La abrumadora mayoría de los electricistas, en un número indeterminado en las 3 entidades consideradas, calculada por sus pares entre 65 y 70 % del total de miembros activos en LF a esa fecha, sindicalizados, entre los que se liquidarían y los que no, a veces orientados por sus familias, se presentaron a trabajar a sus oficinas o subestaciones el lunes 12 de octubre de 2009. El severo shock psicológico expuesto continuaba.

En términos generales el rango promedio de trabajadores que se liquidó en las doce Divisiones fue del 65 al 68 %, mientras que no se liquidaron y optaron por resistir un 32-35%.

Base Social de la resistencia 2009-2012. Participación de trabajadores en activo (Base real) y cifras nominales de jubilados (Base potencial). Cuadro 3.2

División	Trabajadores activos en LF miembros del SME a octubre 2009	Núm. y % trabajadores activos que no se liquidaron y participaron en 2009	Núm. y % trabajadores activos que no se liquidaron y participaron en 2010	Núm. y % trabajadores activos que no se liquidaron y participaron en 2011	Núm. y % trabajadores activos que no se liquidaron y participaron en 2012	Núm. total de trabajadores jubilados de LF a octubre de 2009 por División
Necaxa	622	411 66.07%/622	287-288 46.30%/622 70%/ 411	163-164 26.36%/622 40%/ 411	102-103 16.55%/622 25%/ 411	1024 600 afiliados a la Div. Necaxa, 424 a Div. Centro y otras**
			Tasa de variación →	=22.5 %	a la baja	
Juandhó	405	256 63,21%/405	180-200 Rango de participación activa en la resistencia 44.44-49.38% /405 70.31-78.12% /256	150-170 Rango de participación activa en la resistencia 37.03– 41.97% /405 58.98-66.4%/ 256	90-110 Rango de participación activa en la resistencia 22.22-27.16% /405 35.15-42.96% /256	360 335 afiliados a la División Juandhó 25 a Div. Centro y otras ** 25
			Tasa de variación →	= 11.87%	a la baja	
Centro (DF)	44,504* Todas las Divisiones, sólo sindicalizados Centro (sin dato)	14,251	11,400 aprox. en acciones colectivas masivas, 3,000-4,000 Participantes permanentes “Núcleo duro” en ese rango, con variaciones importantes 21.05-28.06% /14,251	10,000 aprox. en acciones colectivas masivas, 2,550 - 3,400 “Núcleo duro” 85%/ 3000 y 85%/4000 17.89%/14,251 a 23.85%/ 14,251 10,000 aprox. “bajaban” a acciones masivas cruciales para el SME	9,576-10,000 “bajaban” a acciones masivas cruciales para el sindicato 2,170-2,800 72.33%/3,000 70 %/4,000 15.22%/14251 19.64%/14251 1 “Núcleo duro”	22, 398 Todas las Divisiones Centro (sin dato de otras Divisiones)**
			Tasa de variación	=20.95%	a la baja	

Fuente: Elaboración propia con información proporcionada por miembros del SME, dirigentes activos en la resistencia, pertenecientes a cada División considerada. *El dato total lo extrajimos de fuente oficial: SENER, octubre de 2009: 8. **Se refiere a los jubilados de otras Divisiones que hacían vida sindical en Necaxa y Juandhó. También en la División Centro ocurría esto. Una práctica común en el SME antes de la extinción de LF.²⁴⁰ El total de trabajadores en activo en LF a octubre 2009 que no se liquidaron fue de 16,599, considerando las Once Divisiones Foráneas del SME y la Centro. La Secretaría del Trabajo del SME en 2013, nos entregó un desglose por División que suma uno más: 16,600.

Estos promedios fueron relativamente constantes en las once Divisiones foráneas. Las fluctuaciones de participación en el caso de la Centro son difíciles de promediar debido a que las concentraciones del SME en la capital eran tumultuarias. Siempre se organizaban contingentes por División, pero en todas, trabajadores en resistencia del DF se iban ubicando para cubrir distintas tareas: seguridad, tomar fotografías, reporte, volanteo al paso de las marchas, difundir información logística privada a los militantes (cambio de ruta en las marchas, visitas “sorpresa” a casa de funcionarios y medios), boteo, entre otras. La cifra de extrabajadores liquidados que se conoció, con pequeñas variaciones, fue de 28,747. Había además 2,378 trabajadores de confianza en la empresa a la fecha de su extinción, arrojando un total de 31,126 que cobraron su liquidación. La cifra de la SENER por tanto, no incluye puestos de confianza, únicamente sindicalizados. Sólo así, con la técnica de cruzado de datos de las fuentes se aproximan los mismos y arrojan una cifra coherente y verosímil, haciendo un total de 45,358 trabajadores de LF a octubre de 2009.

El primer momento incluye la respuesta colectiva, todavía no organizada estratégicamente. La primera acción colectiva centralizada después de la simultánea reacción en las Divisiones del SME, fue la concentración en el Monumento a la Revolución.²⁴¹ La infraestructura sindical de transporte trasladó a miles al punto de reunión. En esa plaza se tomó el acuerdo de acudir a la Secretaría de Gobernación (SEGOB) a demandar la inmediata apertura de una mesa de resolución del conflicto.

²⁴⁰ El gran total de trabajadores en activo entre sindicalizados y de confianza de LF era 63,091, incluyendo las doce Divisiones. Fuente: Información proporcionada por la Secretaría del Trabajo del SME, 11 de noviembre de 2013.

²⁴¹ A propósito un jubilado entrevistado de la División Necaxa aseguró ser el único que acudió. “Nos reunimos aquí a las 6 o 7 de la mañana (...) el domingo 11 octubre de 2009” (19 de junio de 2014. Entrevista). “Nos enteramos por medios de comunicación masiva (...). Y el señor Felipe Calderón anunció formalmente la extinción de Luz y Fuerza del Centro (...). La dirigencia sindical (...) nos dio la indicación en ese momento (...) de que nos reuniéramos en el Monumento a la Revolución a las 9 de la mañana del 11 de octubre del 2009 (10 de enero de 2011. Entrevista).

Luego de que el CC se encontrara con funcionarios de la SEGOB el SME se reunió el mismo día en Asamblea General Extraordinaria y tomó el acuerdo importante que abrió un horizonte de lucha política para el gremio: nadie se iría a liquidar. Este resolutive es fundamental para comprender por qué en adelante, el trabajador que se liquidara sería considerado un traidor al sindicato y se diría que legalmente podía ser expulsado si además se iba a contratar con CFE, si se iba “de esquírol”. De este modo, amparados en su legalidad interna, el sindicato se apresuró a responder la oferta gubernamental de liquidación.

La batalla campal por la opinión pública dio inicio en las primeras horas después del anuncio televisado a toda la nación por Felipe Calderón, de que LFC era extinguida. Este aspecto fue mera reacción defensiva a una bien delineada campaña mediática del gobierno, previa al 2009, cuando fue deteriorando gradualmente la imagen de los sindicalistas ante la sociedad. Al margen de las simpatías que pueda o no despertar el SME por motivo de su conocido “orgullo smeita”, que a ojos externos parece arrogancia en la creencia de autosuficiencia, el gobierno federal -como ha hecho en otros casos-, manejó la información sobre la situación de la empresa LF excluyendo cualquier responsabilidad del Estado.

Que había malos manejos en áreas específicas de LF, de los que eran personalmente responsables trabajadores en lo individual, era un hecho, reconocido por militantes activos de la resistencia, dirigencia y base. No hubo uno que dejara de mencionar que había “malos elementos” “como en cualquier empresa”, y que “por fortuna” entre esos elementos estaban principalmente los que se habían liquidado y retirado del sindicato. Sobre la “venta de notas” para escalar en el kárdex de LF más rápidamente, nos hablaron sólo algunos entrevistados. Un dirigente narró cómo su padre había alcanzado un puesto de dirección en Obra Determinada cuando lo propuso a él ante el sindicato para ingresar a laborar. Describió el “clima de desconfianza” al que entró porque a esa área había llegado gente a los puestos “para explotarlos para un interés personal”. Debía esmerarse en su desempeño pues las miradas de sus compañeros estaban encima de él, debido al influyente puesto de su padre. Si su desempeño “afectaba a la Institución (al SME y LF)”, quedaba fuera del sindicato (3ª Entrevista, 30 de mayo de 2013) y hay que hacer notar que al igual que en otras organizaciones operaba aquí la

llamada cláusula de exclusión. Si alguien era expulsado del SME, también quedaba fuera de la empresa.²⁴²

Sin desestimar los hechos anteriores, en octubre 2009 el calderonismo apuntaría, en coordinación con su gabinete de energía y del trabajo, a desmoralizar a las bases smeitas provocando la deserción de las filas del SME mediante una táctica político-legal de indemnización a cada trabajador que renunciara a LF. También se les presionó para renunciar al SME desde el inicio del estallido del conflicto, afirmaron los entrevistados. Se usaron con este fin argucias como la promesa de reinserción laboral en CFE referida atrás.²⁴³ La relativa desorganización inicial si se compara con la evolución ulterior del movimiento, se explica parcialmente por la predominancia de una afectividad colectiva²⁴⁴ resultado de contraponer su percepción de sí mismos como solidarios intergremialmente y con la sociedad, con la respuesta que obtuvo de esta, que no respondió a sus expectativas. Magma afectivo en que se movían los militantes en el periodo estudiado, fraguando con sentimientos encontrados y alcanzando gran profundidad en el fuero interno electricista, conforme a la narración, a veces muy enfática de los entrevistados.²⁴⁵ Observamos la dimensión afectiva a lo largo y ancho de las filas del movimiento entre expresiones de amargura, enojo y frustración espontáneas: “y que nos bañábamos con agua electropura. ¿Pero cómo la gente pudo

²⁴² Jubilados disidentes de la dirigencia del SME interpusieron una denuncia ante la Procuraduría General de la República, en un momento posterior al periodo delimitado en esta investigación, el 15 de julio de 2013. La denuncia fue contra el Secretario General, su secretario particular y otros miembros, solicitando investigar la “venta doble y hasta triple” de casas y departamentos que promovía el sindicato en sus proyectos habitacionales desde hacía más de 20 años. Incluyeron en la denuncia las gestiones de Esparza, Rosendo Flores, Jorge Sánchez García y Pedro Castillo Medellín. Fuente: *Proceso*, 12 de diciembre de 2014.

²⁴³ Así lo testimoniaron en las entrevistas del 10 de enero de 2011; 14 y 15 de junio de 2012; y el Informante 3, 14 de junio de 2013, entre muchos otros. Véase en el Anexo Uno la identificación completa de las entrevistas.

²⁴⁴ Véase Fernández Christlieb, Pablo (2000). *La afectividad colectiva*. Taurus. México, pp.52-67. El poder es, antes que cualquier cosa, un afecto: “la primera razón por la cual lo es consiste en que no necesitamos definirlo porque no sabríamos cómo: se siente y es indescriptible” (id.). Sin embargo concibe: “el poder propiamente dicho es el impulso del origen y la creación (...).El hecho de crear conlleva de suyo el de cuidar esa creación; por ello este impulso, casi instinto, es un poder de expansión y de control: sin lo primero no sobrevive y sin lo segundo se desperdiga (...) y tampoco sobrevive” (p.55).Esta aproximación a la afectividad de los colectivos que encarna en los sujetos singulares critica el encasillamiento del empirismo de las ciencias que pretende atrapar los sentimientos en cosas; cuando son inaprehensibles y se forman en situaciones “no existen objetos como los sentimientos: existen sus situaciones” (p.62). El poder tiene la voluntad de ganar. Véase su planteamiento sobre la naturaleza de los sentimientos singulares, sociales y relativos en la obra citada.

²⁴⁵ La registramos puntualmente cuando abordamos el tópico del apoyo social. La pregunta inicial fue abierta y al obtener una respuesta indagábamos sobre ONG’s, partidos políticos, organizaciones autónomas, sindicatos independientes, sociedad no organizada, sindicatos oficialistas y personas en lo individual de la sociedad (focalizamos luego sobre académicos, políticos, profesionales y activistas sociales).

creérselo?”, “ ¿Cómo pudo la gente pensar así?”. En este punto planteamos la hipótesis de que la sobreestimación de sí mismos al brindar solidaridad a otras organizaciones de la sociedad civil y a sindicatos en otros tiempos, no les permitió percatarse, ni antes del estallido del conflicto ni a lo largo del movimiento, que la precariedad y superficialidad de la relación con el usuario de sus servicios en la zona central del país, que ya existía antes de 2009, pero estaba invisibilizado en la sociedad y también ante ellos, fue una de las razones por las que “la gente” no les brindó la calidad y cantidad del apoyo de que se sentían merecedores.

El sentimiento de estupefacción y desaprobación de la falta de credibilidad y respaldo social fue abrumador en las tres Divisiones, Centro (DF), Necaxa y Juandhó. En el plano afectivo los entrevistados de Juandhó hicieron distinciones en la masa social, entre la “desinformada” mayoría que “no nos quería ni ver”, algunos personajes de la sociedad civil organizada, unas cuantas mujeres y hombres que en lo individual se comprometieron con su lucha, y unos pocos miembros de partidos políticos de izquierda. Estas minorías, recordó y valoró un entrevistado visiblemente emocionado, creyeron en ellos y les dieron muestras de apoyo económico y moral “que para nosotros fueron fundamentales y nunca vamos a olvidar”. Lo que remite a la importancia del reconocimiento y la valoración social.

Recibieron apoyo de figuras connotadas y ciudadanos “sencillos” los primeros años de lucha, 2009 a 2011, con raras excepciones en 2012. Esto mismo escuchamos de militantes en plantón y guardia nocturna y diurna en el kiosco central del pueblo de Necaxa y en las tiendas de campaña del campamento de seis meses en el Zócalo, y en las inmediaciones de instalaciones del sindicato en el DF, en Insurgentes 98 y Antonio Caso 45, entre los marchistas, así como en otras acciones en que participamos. Entre ellas, la Cabalgata-Caravana a Toluca, Estado de México, el 5 de febrero de 2011 y el mitin frente al Palacio de Gobierno.²⁴⁶

²⁴⁶ Fuente sobre la Cabalgata-Caravana: La Resistencia (2011) “Caravana por el rescate del empleo”. *La Resistencia*. Año 2 Núm.16, 10 de febrero, pp.1-2.

Con base en la credibilidad recíproca advertimos que tenían los smeitas una expectativa positiva de solidaridad de la sociedad o “el pueblo de México” -sinónimos en su representación-, hacia la injusticia cometida a ellos, igualmente de la reacción de otros sindicatos, pero con una muy significativa diferencia de sentido en el caso del apoyo sindical recibido. Lo valoran en sí mismo y a la vez lo consideran una expresión de solidaridad natural entre miembros de la clase trabajadora. “La solidaridad no se mendiga, se da”, es un enunciado persistente entre los dirigentes. En cuanto al entramado intergremial, tácitamente no cabía esperar para ellos lo contrario al respaldo recibido por las organizaciones que efectivamente los apoyaron. Racionalizaron esa solidaridad fundándola en dos motivos históricos: 1. El SME siempre ha apoyado a otros movimientos y luchas sindicales y 2. Saben que vienen por sus derechos laborales también, que después de nosotros, siguen ellos.



Fotografías: Irisela Sánchez Pérez. A la izquierda, en marcha rumbo a Televisa Chapultepec el 29 de enero de 2011, en medio y a la derecha, frente a la SCJN en la 2a “Marcha Antipeña” el 10 de junio de 2012.

La organización de la estrategia. (Primeros meses de 2010 a su cierre). En el segundo momento, de organización de la estrategia en 2010, acontece la huelga de hambre colectiva más numerosa de la historia política y laboral de México, con más de 90 electricistas y también la más duradera con tres meses. Recién iniciado 2010 el SME propuso un Plan de los Insurgentes a centenares de otras organizaciones de lo que sería la estrategia de lucha durante ese año. Los 3 ejes serían: a) una Ruta Popular Independiente del Bicentenario, ya que en ese año se celebraba el centenario del inicio de la Revolución Mexicana y el bicentenario de la gesta de Independencia, b) la construcción de la representación política de base y de masas “a la que hemos dado

en llamar Congreso Social o Congreso Constituyente”²⁴⁷ c) un Plan de Acción que impulsara las demandas más sentidas por la población organizada en movimientos sociales. No se plantearon trabajar en la conciencia de masas o algo similar, sino expresamente articular movimientos y organizaciones de la sociedad. En ese momento se dieron los primeros encuentros fuera del país con organizaciones gremiales para visibilizar su situación y obtener respaldo político y económico, pero también para apoyar la organización de instancias transfronterizas de representación de intereses de la clase obrera. Fueron a Estados Unidos por invitación del Concejo Laboral de San Francisco y acompañados de la AFL-CIO presentaron una queja por violación del Acuerdo de Cooperación Laboral de América del Norte por parte del gobierno mexicano (La Resistencia, 2010, 6, p.3). Servirían de base para el trabajo político al año siguiente en la región Norte.

A nivel nacional se preparó el terreno para afianzar el apoyo mutuo con la CNTE, cuyo Programa Nacional Alternativo de Educación y Cultura respaldaron abiertamente. Signaron el 30 de julio de 2010 en Cananea, Sonora, el Pacto Minero-Electricista, que por el lado smeita estaba llamado a ser muy importante, por lo que se refrendó meses después entre el sindicato minero-metalúrgico SNTMMSRM y el SME. En comunicado alusivo al Pacto los electricistas se pronunciaron a favor de ampliar los márgenes de la solidaridad de clase y reivindicaron la defensa de los derechos sociales (La Resistencia, 2010, 12).

Importante cambio en la trayectoria del SME fue la decisión, por vez primera, de hacer política partidaria. Ocurrió en el año 2010, luego de meses de cabildearlo en sus filas puesto que una parte lo veía bien ante la nula ayuda recibida de los partidos políticos existentes, pero otros tenían recelo de cambiar tan drásticamente lo que había sido por casi un siglo, su vida al margen de la política, según su entender y términos. Resurgió la crítica interna soterrada y se expresaba hacia la jerarquía: el sindicato no tenía que perder tiempo en andar en “la política”, la dirigencia debía ocuparse de lo suyo: resolver

²⁴⁷ Véase en: La Resistencia. (2010). *La Resistencia*. Año 1. Núm.6, 5 de febrero, p.3. Son varios ejemplares del periódico que citaremos de ese año, por lo que optamos por distinguirlos con el número de ejemplar, 6 en este caso. En adelante citaremos así: La Resistencia, 2010, 6, p.2. Al final vienen listados en la Documentos del SME.

el conflicto gremial (lo laboral). Registramos una noción de la política en las bases -a veces aun entre dirigentes divisionales e intermedios-reducida a los partidos. No es el caso del Secretario General ni otros altos cargos del CC, quienes desde los primeros meses de 2010 empezaron a trabajar en conformar una organización propia para disputar el poder político a nivel nacional. Tras acuerdos forjados lo anunció Martín Esparza el 31 de octubre de 2010 en el Estadio Azteca en encuentro multitudinario, ante los 16,599 en lucha.²⁴⁸



Fotografía: Roberto García Ortiz, *La Jornada*, 31 de octubre de 2010. En la imagen Martín Esparza y su hija en el “Festival de la resistencia”, Estadio Azteca.

Del 19 al 21 de noviembre de 2010 el SME junto a otros sindicatos y 203 organizaciones sociales celebraron lo que ya era el 2º Encuentro del Congreso Social hacia un nuevo Constituyente. Hecho que logró concretarse a partir -no únicamente pero sí de manera fundamental- de la iniciativa política que iba proyectando el sindicato en esta lucha.²⁴⁹ Cristalizó en la Declaración Política que planteó constituir un Congreso Constituyente. Estrecharon alianzas con los de siempre y con nuevos actores.

Intensificación de la movilización nacional e internacional. (Año 2011). Apoyado en los cimientos de la primera fase de la resistencia, el tercer momento se distingue por la intensificación de la movilización nacional e internacional, e incluye el extendido Plantón de Seis meses en el Zócalo capitalino, a lo largo y ancho de la plaza. En 2010 tuvieron un plantón con el campamento de huelguistas de hambre y ocupó una gran carpa, pero no fue pensado como plantón por el gremio. La acción más importante y visible en 2011

²⁴⁸ Fuente: Martínez, Fabiola (2010). “Llama el SME a crear agrupación política para participar en las elecciones de 2012”. *La Jornada*, 31 de octubre de 2010, p. 15.

²⁴⁹ Véase esa orientación en el Suplemento Especial de La Resistencia de noviembre de 2010 donde aparece la Declaración Política del 2º Encuentro del Congreso Social hacia un nuevo Constituyente y rinden homenaje a la lucha de Ricardo Flores Magón, Emiliano Zapata, Pancho Villa y Lucio Cabañas, entre otros personajes.

fue, en cambio, el plantón de seis meses, así proyectado. Ese año, segundo de la lucha del sindicato, inició con el allanamiento de la morada particular del Secretario General por el periódico Milenio el 20 de enero, que interpretó la dirigencia como “una nueva ofensiva” (Boletín SME, 2011, núm. 6)²⁵⁰. Empezaron a fraguar los trabajos organizativos de 2010. El 31 de enero tuvo lugar una multitudinaria acción por la unidad clasista, con una mega-marcha y mitin en el Zócalo que contó con la vanguardia plural del Movimiento Nacional por la Soberanía Alimentaria y Energética, los Derechos de los Trabajadores y las Libertades Democráticas, protagonizada por centrales campesinas, obreras y populares y el STUNAM a cargo de leer la Declaración conjunta. Refrendaron la divisa de transformar el modelo económico y la argumentaron conminando al gobierno a promover políticas para que la iniciativa privada incrementara la inversión en actividades productivas, mientras que el discurso de Esparza buscaba acelerar la toma de decisiones hablando de urgencia del cambio político, social y económico y propuso la insurgencia civil a las otras organizaciones,²⁵¹ que subrayó después a la militancia electricista.

Por el simbolismo del 5 de febrero de 2011 llamó la atención la Caravana-Cabalgata del SME al zócalo de Toluca desde diferentes puntos del país, procedentes de las 12 Divisiones. El destino era insólito: el Palacio de Gobierno donde despachaba Peña Nieto, a la sazón gobernador del Estado de México. Integrada por autos, ciclistas, jinetes y peatones que recorrieron kilómetros a pie desde el Distrito Federal, la acción encabezada por el CC y Esparza partió de San Mateo Atenco, monumento a Emiliano Zapata. En el mitin en Toluca el dirigente denunció persecución política al gremio y expuso datos del costo electoral de los comicios de 2009, dejando entrever el tono de la crítica que regiría su discurso público en 2012.

²⁵⁰Véase al final en Documentos del SME los datos completos. Recordemos que el numeral con que son citados, no es el núm.de boletín de prensa del SME.

²⁵¹ Esparza Flores, Martín (2011b). *La Resistencia*. Año 2, Núm.16. 10 de febrero de 2011 México: Talleres Gráficos SME, p.5



Fotografías: Sindicato Mexicano de Electricistas. Blog Informativo, 7 de febrero de 2011. Entrada al centro de Toluca. A la derecha, mitin abarrotado en la explanada toluqueña frente al Palacio de Gobierno.

No se hizo público en algún medio del SME o comercial pero aquella ocasión, los miles de trabajadores de la base reunidos en la plaza toluqueña, sabían que su Secretario General traía la consigna de hablar con Peña Nieto entrando a Palacio con una comisión de dirigentes, para solicitarle que su bancada en la cámara de diputados - siendo la más nutrida- , desatorara la Iniciativa de Ley para crear una nueva empresa de energía eléctrica de la zona centro, dando respuesta a su reclamo: reinserción laboral con el mismo CCT. Esto nos confirmó, entre otros, un dirigente divisional. En esa plancha recogimos del dirigente y decenas de smeitas su enojo y el rechazo a la crítica hacia su CC de López Obrador por acudir a Peña y el PRI. Algunos señalaron: “claro!, como él sí come”, “Martín tiene que respondernos a todos, para eso lo pusimos ahí y es muy fácil criticar cuando se está fuera del movimiento y no se está en la calle, como nosotros”. Otros más condescendientes trataban de interpretar por qué el dirigente de izquierda se molestaba con Martín, cuando “el General” le había explicado esto mismo: que necesitaban los votos de los priistas en la cámara federal para desazolvar su Iniciativa de Ley, y no obstante AMLO interrumpió la interlocución con Esparza Flores y el SME. Al final de este intercambio espontáneo a media plaza, los mismos condescendientes tenían la sensación de que López Obrador había sido “injusto” con su “General”.²⁵²

²⁵² Esperamos mostrar suficientemente con registros como el citado de notas de campo, la ayuda que presta en el estudio de un movimiento social *en curso* este instrumento, complementario en el caso. El nuestro no fue un “Diario de campo”, que exige como método autosuficiente “registro de notas de campo completas, precisas y detalladas”, “después de cada observación y también después de contactos más ocasionales con los informantes”. Véase en: Taylor, Steve J. y Robert Bogdan (1986). *Introducción a los métodos cualitativos de investigación*. Buenos Aires:Paidós, p. 74. Implica hacerlo *diario* o cuantas veces se tienen encuentros con los militantes *después* de observar. Nosotros muchas veces registramos *en el momento* con media taquigrafía y medio alfabeto y después transcribimos. La dinámica era tan vertiginosa en la acción que es imposible recuperar el 100% observado, pero las notas referidas en el trabajo fueron precisas con los sujetos y lo expresado por ellos. Cuando advertimos indicios de juegos de poder (alianzas, competencias, adversarios, disputas, subordinación, cooptación, etc.) y había condiciones para anotar sin ser reprochadas, enfocábamos esos

A propósito de que las funciones de liderazgo deben garantizarse en un movimiento por ser asunto trascendente para su “permanencia” (Melucci, 1999:35), el liderazgo de Martín Esparza Flores y el CC mantuvo un importante soporte de legitimidad, con altibajos que no implicaron cambios de dirigentes. En la escena en Toluca quedó expresado el respaldo al dirigente, pero es preciso notar que, merced a la cultura política smeita, es el tipo de respaldo que otorgan bases que están conscientes de que son los mandantes. Al paso del tiempo jugó un mayor papel en la resistencia la legitimidad proveniente de la base.

La intensificación de acciones a nivel nacional e internacional significó el cumplimiento de la estrategia planeada en 2010 y la reactivación en diversos frentes, destacando el político negociador, por un lado con el PAN en el gobierno a través de la SEGOB, dando seguimiento a los recursos interpuestos ante instancias laborales, y por otro probando acercarse al PRI del Estado de México ante la inminente discusión de las acciones legislativas impulsadas por ellos. La reactivación combinada de concentraciones masivas en vía pública y acciones tradicionales obedeció a la necesidad de ser escuchados en foros supranacionales y por la SCJN, de manera que obligasen al gobierno calderonista a negociar con seriedad las condiciones de resolución del conflicto tras el levantamiento de la huelga de hambre. A los resultados de aquella expuestos adelante se sumó el revés jurídico citado de la jueza Adriana Mayo. Ante el cuestionamiento de la personalidad jurídica del Secretario del Trabajo del SME y la negativa de interés jurídico de los miles que demandaron su reinstalación, salarios caídos y el patrón sustituto CFE, el SME promovió un nuevo amparo indirecto, argumentando que habían acreditado desde el inicio de la demanda la calidad de todos y cada uno de los agremiados (Boletín SME, 2011, núm.7).

Analizamos que la estrategia oficial incluyó desde el principio negar la existencia de los sindicalistas y llegó en ese año a desconocerlos, no sólo políticamente, sino jurídicamente como interlocutores. De ahí nuestro persistente señalamiento de la falta de visión del SME para hacerse oír desde su propio escenario de argumentación por la

aspectos y registrábamos lo más posible. En un mitin de puro smeita de todo el centro del país en que se estaba criticando al importante candidato presidencial de izquierda, habría sido imposible anotar, de no ser porque cercano a nosotros se había colocado el contingente del dirigente que ya nos conocía, quien al hablarnos nos procuró el aval de los demás (Apoyada esta descripción en: Notas de campo, 5 de febrero de 2011).

tercera persona: la opinión pública nacional. Mientras que en Canadá, una comisión del SME encabezada por Esparza Flores y Montes de Oca se reunió con diversas organizaciones obreras y miembros del parlamento canadiense. Expusieron en Norteamérica la determinación de mantener la batalla legal, pues el caso no estaba cerrado y se hallaban en curso varios procesos, así como mantener su movilización para que quienes no cobraron su liquidación recuperaran su empleo.²⁵³

Intervención del SME en la contienda presidencial. (Año 2012). El cuarto momento diferenciado de la resistencia está marcado por el proceso político de intervención de los trabajadores en la contienda presidencial. Dada su norma, el SME no llamaría a votar corporativamente por López Obrador, controlando ese voto, pero sí arengó a reflexionar a sus miembros jubilados y en servicio en 2009 con el argumento antiPeña de que el mexiquense no había hecho nada por resolver el conflicto generado por Calderón. El sello de la intervención smeita fue tan profundamente antiPeña, como simultáneamente proAMLO. No pro-PRD, sino de respaldo al candidato presidencial más importante de la izquierda partidaria en 2012 (véase Esparza, 2012a:38).

Los principales rasgos de la movilización durante el proceso electoral constitucional fueron: a) La consigna de boicotear todas las campañas del PAN en toda la zona de influencia de la extinta LF. b) Las tensiones producto de las contradicciones internas y posicionamientos frente a las campañas del PRI en contra de sus abanderados, al mismo tiempo del acercamiento de la dirigencia smeita a dirigentes priistas como medida de amortiguamiento político ante una eventual derrota de la coalición de izquierda en las elecciones presidenciales. c) El papel unificador del SME que tuvo la esperanza de que AMLO ganara la elección. No obstante las críticas y el ánimo de contrariedad que les había suscitado el año anterior, esta última expectativa contribuyó a subsanar diferencias y recelos con respecto a quién apoyar institucionalmente, o si debían hacerlo. A contracorriente de toda una vida del SME que había rechazado el voto corporativo.

²⁵³Muñoz, Patricia (2011b) “Entrega el SME en Canadá queja contra el Estado por violar acuerdos del TLCAN”. *La Jornada*, p. 15. En Canadá es factible se haya gestionado el apoyo al SME por el dirigente Napoleón Gómez Urrutia, auto-exiliado en aquella nación a raíz de la embestida gubernamental a su sindicato.

En cuanto al primer rasgo, el repudio al funcionario calderonista Javier Lozano, candidato al Senado por el PAN, fue motivo para que en Puebla redoblaran esfuerzos en su contra. El 30 de mayo de 2012 se llevó a cabo un foro en defensa del salario y el empleo en la capital del estado con la presencia de Martín Esparza, Manuel Bartlett Díaz, candidato al Senado por el Partido del Trabajo, que sería apoyado por el SME y los sindicatos SUNTUAP, SANTTTASS, SUTGDF, SNTMMSSRM, UPUA y FROC-CROC, “todo con el único objetivo de rechazar una vez más de forma contundente la Reforma Laboral y probar que Javier Lozano es un personaje *non grato* para los trabajadores”.²⁵⁴

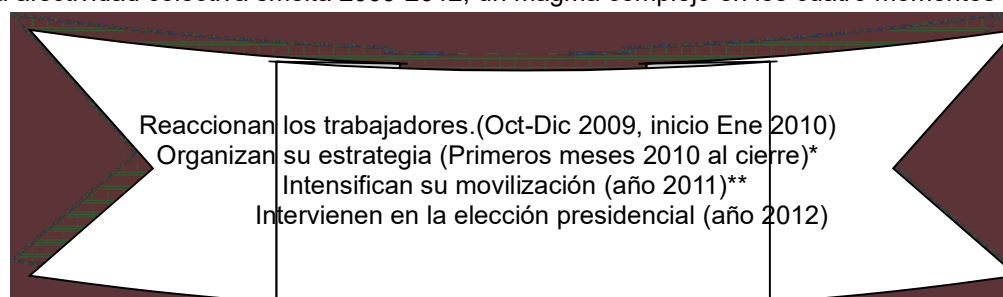
En la línea de boicotear un posible avance electoral panista, aprovecharon 2 meses antes la visita del Papa Benedicto XVI y la reunión que tendría con Calderón, trazando una gigantesca cruz humana en el zócalo del DF el 23 de marzo. Dirigieron al Papa una carta para denunciar cómo el Presidente pisoteaba los Diez Mandamientos y merecía la excomunión. Esa acción enmarcó la petición del SME, el mismo día, de que el gobierno reanudara las negociaciones y evitara así que el conflicto con ellos “interfiriera” el proceso electoral (Boletín SME, 2012, núm.10). La respuesta de Calderón incrementó la tensión ya que el 28 de marzo evaluó como un “logro” de su gobierno la extinción de LF. En el avivado *toma y daca* del año electoral el SME difundió a su vez “La megalomanía de Felipe Calderón”, subrayando en su comunicado nuevamente su rechazo a Peña, de paso a la candidata panista y al mismo tiempo su respaldo a AMLO, por un gobierno “democrático y nacionalista” (Boletín SME, 2012, núm.11). Apenas el

²⁵⁴ Navarrete Real, Mario (2012) “Foro en defensa del salario y el empleo, 2 de junio de 2012”. Nota enviada por correo electrónico por el trabajador. *Fraternidad de Jubilados*. Un acercamiento al contexto de Puebla ilustra la complejidad de las decisiones smeitas con el entrecruzamiento pertinaz de los 3 rasgos que tuvo su intervención electoral. El 25 de febrero de 2012 se realizó en la División Necaxa el Foro “La Industria Eléctrica Mexicana: Problemas y Retos” y se presentó una propuesta muy importante que pasó desapercibida para la sociedad: lograr que la UNESCO declarara esa zona Patrimonio Industrial, Cultural e Histórico Vivo de la Humanidad. Surgió ante el plan del siguiente gobierno federal, que tenía probabilidad de ser priista, de parar definitivamente la generación y distribución de electricidad con el proyecto “Pueblo Mágico” Necaxa y abrir un nuevo ciclo económico con base en los ingresos por turismo con visitas guiadas *a lo que fue Necaxa*, convertido en Museo de Sitio (aunque no lo llamaron así). La propuesta fue presentada por el diputado federal del PRI, Ricardo Urzúa Rivera. Conforme iba quedando clara la prospectiva a la audiencia, recibía rechiflas. La presidencia de la mesa de debates tuvo que moderar a los centenares de smeitas que abarrotaban el lugar. El priista provocaba iracundo rechazo y recibió increpaciones directas y estas preguntas: “¿Dentro de esos proyectos está contemplado el respeto a las instalaciones y al complejo hidroeléctrico de Necaxa?; ¿Diputado, tiene contemplado [a Necaxa] sólo como destino turístico, o como generador de energía eléctrica?. Nunca respondió el legislador. Fuente: Notas de campo, 25 de febrero de 2012. Archivo personal del Foro.

21 de marzo el sindicato había tenido que deslindarse institucionalmente de cualquier reunión con el candidato priista a la presidencia y descartó ahora sí cualquier acercamiento con éste, no podían apoyar a quien respaldó la extinción de LF y el despido de 44 mil electricistas, reprobando las declaraciones de Peña a favor de la privatización energética y para no dejar dudas cerraron el boletín aclarando a la opinión pública: “nuestra organización tiene la postura de apoyar a Andrés Manuel López Obrador para la Presidencia de la República” (Boletín SME, 2012, núm. 9). Los que se reunieron con Peña no representaban la postura del SME, como había dicho Amezcua.

Al tiempo que los trabajadores se sentían abrumados por el futuro incierto en el tercer año, tenían la convicción apasionada de que “en algún momento” ganarían esa lucha. Exploramos con entrevistas colectivas posibles dudas de recuperación del empleo, pero no tenían tiempo para dudar. Estaban metidos de lleno organizando brigadas y otras tareas pro-electorales y era este proceso político de cambio en el gobierno el que predominaba en la configuración de sus expectativas hasta antes de que se conociera el resultado electoral. “Estamos vivos, es la satisfacción, él [Felipe Calderón] ya se va y nosotros seguimos existiendo” (Primera y Segunda Ronda de Testimonios Colectivos. 17 de mayo de 2012). Algunos trabajadores nos permitieron corroborar en pláticas no formales su censura personal en 2012 a la falta de autocrítica de los sindicalistas, “por habernos instalado demasiado tiempo en nuestra zona de confort” y no haber previsto el tamaño de los problemas “que se avecinaban” en 2009²⁵⁵.

Cuatro Momentos de la Movilización Electricista 2009-2012 (Gráfico)
La afectividad colectiva smeita 2009-2012, un magma complejo en los cuatro momentos



*Incluye la Huelga de Hambre Colectiva en el Zócalo, del 25 de abril al 23 de julio de 2010

**Incluye el Plantón de Seis Meses en el Zócalo, del 3 de marzo al 13 de septiembre de 2011

²⁵⁵Es el caso ahora del dirigente Informante 2. (Notas de campo, 18 de julio de 2012).



Difusión electrónica de la Huelga de Hambre Colectiva. Anónimo de un miembro del SME

Los trabajadores realizaron acciones que pusieron en riesgo la vida de unos y la salud de todos. Fue el caso de los 93 huelguistas de hambre que resistieron el ayuno en el campamento instalado en el Zócalo de la Ciudad de México, 90 días en el caso del ingeniero electricista Cayetano Cabrera Esteva y 86 días el mecánico electricista Miguel Angel Ibarra Jiménez, segundo en duración en ayuno. Presentó el colectivo daños a su salud, algunos irreversibles (La Resistencia, 2010, núms. 9 y 11).

Tras evaluar la situación política configurada por la postura inflexible del Ejecutivo, con lentitud de revisión de expedientes por la Suprema Corte y vacilación para intervenir de las bancadas del Congreso de la Unión, el 25 de abril de 2010 arribaron en marcha al Zócalo, donde 10 integrantes del SME iniciaron la huelga de hambre, y a quienes se fueron sumando trabajadores hasta alcanzar la cifra total. Definieron la suya como “una acción colectiva y no individual” (La Resistencia, 2010, núm. 9 :1). Tres fueron las demandas: restitución del empleo para los que no se habían liquidado, respeto al contrato colectivo y pago de los salarios caídos de octubre 2009 a abril 2010. El 7 de mayo eran ya 93 trabajadores en ayuno. El acto de instalación de la huelga fue acompañado por representantes de la CNTE, legisladores, dirigentes del Frente Metropolitano de Organizaciones Populares (FMOP), el Sindicato Independiente de Trabajadores de la Salud (SITS) y la Coordinadora Nacional Plan de Ayala, CNPA.²⁵⁶

Desde el principio la huelga formó parte y fue concebida como acción de desobediencia civil de quienes fueron despojados de sus garantías laborales básicas, explicó el dirigente Esparza. Antes de iniciarla hubo una convocatoria interna al Ayuno y una revisión médica para garantizar que no se integraran a la huelga trabajadores con enfermedades crónicas o un estado físico frágil. “Durante la preparación del plan de acción, unos 5 mil electricistas manifestaron su interés de ayunar, de los cuales 2 mil

²⁵⁶ Indymedia México (2010) *Huelga de hambre del SME*. Nota informativa, 8 de mayo.

300 fueron sometidos a exámenes médicos. Alrededor de 600 los aprobaron y, hasta el momento, 150 ya están preparados física y anímicamente para empezar la huelga”.²⁵⁷

Esta acción es emergente en la vida smeita, habían hecho huelgas de producción - escasas y lejanas ya en el tiempo- y otro tipo de acciones, pero no una huelga de hambre, menos masiva y menos aún tan larga. Sus objetivos hasta cierto punto fueron contradictorios y ello muestra cómo todavía en 2010 el SME tenía muchas dudas sobre su futuro, derivadas de una profunda resistencia a la pérdida de LF. En el cruce de fuentes al hacer de nuevo revisión de documentos oficiales del SME (lo hicimos cuando estudiamos sus elecciones internas), aunado al intercambio de impresiones sobre lo registrado con buena parte de la dirigencia, confirmamos la identificación de los grupos políticos liderados por Esparza y Amezcua, ambos integrados a la dirigencia con sendas posturas. Todavía en 2010 tenían diferente postura sobre lo que deberían exigir y lo que podían lograr. El grupo del Secretario General se encontraba más en la posición de que fuesen reinstalados con el mismo CCT en LF y en caso de que no prosperaran los recursos interpuestos ante el poder judicial debían irse preparando para eventualmente exigir como patrón sustituto a la CFE, el grupo de Amezcua apostaba más por la exigencia de crear una nueva empresa en caso de no ser reinstalados en LF, impregnado no pocas veces su discurso de un rechazo tácito a la inserción de los smeitas en la CFE.

Por encima de esas diferencias la narrativa dirigente de ambos grupos se veía inmersa en la crítica renovada a la “empresa de clase mundial” CFE, con una inocultable sorna y animadversión con su añejo desencuentro con los charros del SUTERM. En cualquiera de los escenarios, lo que habrían de conciliar las dos posiciones, era que la demanda hacia fuera -su discurso público en el sentido de Scott (2000)- debía ser por el momento y en el marco de la huelga de hambre como forma “extrema de protesta” al no ingerir alimentos, la reinstalación de los trabajadores de LF y pedir a los ministros de la SCJN “una valoración justa del problema que enfrenta el gremio, el cual presentó ante el Poder Judicial pruebas de la inconstitucionalidad del decreto presidencial del pasado 11 de octubre” (véase en: Martínez y Gómez, 2010:21).

²⁵⁷ Martínez, Fabiola y Carolina Gómez (2010). “Integrantes del SME inician huelga de hambre en el zócalo capitalino”. *La Jornada*, 25 de abril de 2010. México, p. 21.

Entre los primeros huelguistas se encontraban dirigentes y miembros de la base, fue el caso de Fernando Amezcua Secretario del Exterior, quien al menos doce días ayunó y el Subsecretario General de la División Juandhó Pablo Esparza Flores (Indymedia México,2010). Éste permaneció en huelga 31 días, del 25 de abril al 26 de mayo de 2010. Se retiró del ayuno luego de perder 12 kgs. y presentar problemas agudos de salud. El hecho de que dirigentes se sumaran a la huelga elevaba la moral electricista y buscaba sumar adherentes a esta acción.²⁵⁸ Pero lo cierto es que la huelga que se había proyectado con “cientos de trabajadores electricistas”²⁵⁹ no rebasó la centena.

Como táctica para ir elevando gradual pero notoriamente la presión al gobierno y la Corte visibilizando su situación ante la opinión pública nacional e internacional, se tenía previsto que cada día se incorporaran 10 trabajadores más a la huelga, de forma “escalonada”, además en previsión de que pudiera alargarse.²⁶⁰ “El día de ayer salió una manta en la Casa Blanca por migrantes que la pusieron ahí: Calderón resuelve la huelga de hambre de nuestros hermanos del Sindicato Mexicano de Electricistas” (Esparza, 2010a). Eso sí lograron y para el 6 de mayo de 2010 sumaban ya cerca de 100 trabajadores en huelga de hambre con los electricistas que se unieron al ayuno en Toluca el 30 de abril. “Los primeros diez llevan ya 12 días en huelga de hambre. La Suprema ni sus luces, es momento de redoblar el apoyo a los electricistas en resistencia”, publicaba en su Editorial Indymedia (Indymedia México, 2010).

Simultáneamente se reforzó la difusión internacional de la violación a derechos humanos y laborales del calderonismo. El SME envió un representante a Chicago para participar en la marcha conmemorativa del Día Internacional del Trabajo. Organizaciones políticas y sociales de otros países se comprometieron la víspera del primero de mayo a transmitir imágenes de la huelga masiva en la Plaza de la Constitución (Martínez y Gómez, 2010). El ayuno es emblemático de acciones de

²⁵⁸ Comunicación Personal del 11 de octubre de 2011; ratificación de la información el 4 de junio de 2013.

²⁵⁹ Muñoz Ríos, Patricia, *La Jornada*, 1 de abril de 2010, p. 13.

²⁶⁰ “Al igual que en el arte militar, la táctica enseña en la política cómo deben organizarse los militantes, en qué posiciones deben colocarse, cuál es el campo de la contienda, qué armas han de utilizarse, qué potencialidades tiene el adversario y cuáles son las maniobras que deben desarrollarse para vencerlo. En última instancia la política es lucha. Es la lucha por el poder. Requiere por tanto una *táctica*, (...) y una *estrategia* que, con base en las maniobras tácticas, proyecta y busca la conquista de las metas globales. (...) la consecución de los objetivos tácticos contribuye al alcanzamiento (sic) de las metas globales fijadas por la *estrategia*”. Rodrigo Borja (s/f). *Enciclopedia de la Política*.

riesgo, dimensión relacionada con el compromiso, aunque no causalmente. En el caso de estos huelguistas la mayoría tenía un fuerte apego al sindicato, pero asumieron un mayor riesgo físico ante todo con la expectativa de contribuir al retorno de todos al trabajo. El grupo de siete smeitas que más tiempo aguantaron el ayuno, entre ellos dos mujeres, perdieron alrededor de 150 kilos de peso corporal.²⁶¹ El segundo que más tiempo duró sin ingerir alimentos, Miguel Ibarra, fue promovido en el curso de la resistencia a dirigente de la División Necaxa, ocupando el cargo de Subsecretario General.

La huelga de hambre
Primera etapa. Consumo de carbohidratos
Segunda etapa. Consumo de lípidos
Tercera etapa. Consumo de músculos y tejidos. Es la más riesgosa. Los daños al organismo pueden ser irreversibles. El organismo entra en un estado de catabolismo (se consume a sí mismo)
Se caracteriza por:
Disminución de proteínas
Daño o insuficiencia hepática (que el hígado funcione de manera menos eficiente)
Daño renal
Alteraciones cardíacas que pueden provocar un paro cardíaco

Fuente: doctor Miguel Jiménez Carrillo

Fuente: *Contralínea*, núm. 193, 1 de agosto de 2010

Nacional e internacionalmente esa acción colectiva fue evaluada como “sin precedentes, la huelga de hambre del SME. Única por su duración y por la cantidad de personas que la sostuvieron” (Goche, 2010). Logró visibilizar el conflicto del sindicato con el Gobierno, pero no logró sensibilizar a los poderes públicos del país, ni colocar ante los reflectores mundiales una definición clara de la naturaleza del conflicto, que provenía de visiones y proyectos de nación antagónicos. La única instancia oficial que se ocupó de los huelguistas fue la Comisión Nacional de los Derechos Humanos (CNDH), que solicitó al Secretario de Gobernación Francisco Blake Mora y de Gobierno de la capital José Ángel Ávila Pérez, la adopción de medidas cautelares por tiempo indefinido para preservar el derecho a la vida de los huelguistas del SME, exhortándolos a privilegiar el diálogo y la negociación política²⁶². El campamento recibió visitas solidarias de organizaciones sindicales y sociales de otros países, entre ellos Estados Unidos y Canadá, y de integrantes del Foro Social Mundial. El 4 de mayo de 2010

²⁶¹Goche, Flor (2010). “Los rostros de la huelga de hambre del SME”. *Contralínea*. Núm. 193, 1 de agosto.

²⁶²Notimex (2010). “Solicita CNDH medidas cautelares para huelguistas del SME”. *Zócalo Saltillo*.

Alberto Brunori, en representación del Alto Comisionado para los Derechos Humanos de la Organización de Naciones Unidas, manifestó su interés en la solución de las demandas electricistas. Ese mismo día la huelga de hambre de las trabajadoras que se habían instalado frente a la sede de la ONU fue reubicada en el Zócalo (Indymedia México, 2010). En ese contexto el Ing. Cayetano Cabrera solicitó audiencia con Calderón Hinojosa, pero nunca fue recibido.

El proceso de elaboración simbólica, soporte de resiliencia -véase Manciaux, 2003- cristalizó en la imagen enaltecida de los cuerpos decadentes conectados a la solución de suero en que se vieron obligados a permanecer los huelguistas a partir de que entraban en el día 78 sin probar alimentos. Devinieron, políticamente apuntamos “símbolos de resistencia” (Goche, 2010).



Fotografía: Carlos Cisneros. En la imagen el trabajador Cayetano Cabrera Esteva. Julio 2010.

Gracias al “orgullo de pertenecer a una familia de electricistas en resistencia y la responsabilidad de representar a Necaxa, el ‘pueblo de electricistas’ del que es originario, Miguel Ángel sorteó los estragos del prolongado ayuno” (Goche, 2010). El 24 de julio de 2010 sufrió un síncope cardiaco por las constantes alteraciones del corazón. Un día después, por lo delicado de su condición, se retiró de la huelga de hambre (id).²⁶³ Analizamos su narrativa en la entrevista que dio a *Contralínea*, permeada del orgullo típico de los electricistas del SME, así como del tránsito generacional al servicio de la industria y el concomitante afecto colectivo, muy extendido en el pueblo de Necaxa y otras regiones de atención de LF. Él no escribió una carta personal a la Corte,

²⁶³Tal vez por su estado frágil de salud, cuando se lo solicitamos en Necaxa, ya como dirigente divisional, no accedió a participar en testimonios ni entrevistas. Pero respaldó nuestro trabajo ante sus compañeros y nos brindó el apoyo para ocupar oficinas del SME. Una de las entrevistas a otro miembro de la resistencia la hicimos en la Oficina de la Subsecretaría General de la División Necaxa, que él ocupaba. El ascenso en la jerarquía sindical de Ibarra es uno de varios que acontecieron en el periodo estudiado, en reconocimiento de sus pares y/o la dirigencia central hacia quienes habían mostrado el mayor compromiso en la lucha.

identificándose mucho más que Cabrera con la ideología y los modos de comportamiento sindical acostumbrados. Al preguntar a un dirigente el tiempo que uno y otro llevaban en las filas del SME, supimos que Ibarra llevaba “varios años” mientras el mayor ayunante había ingresado poco tiempo atrás “ni 2 o 2 años y medio cuando nos dieron el golpe” (23 de febrero de 2012).

Durante la huelga, bastión principal de la resistencia en 2010, se generaron rutinas diarias, elemento que exige a las personas estructura psicológica: “Hasta recordé las marchas de las 7 en la huelga de hambre”, escribía un miembro activo, en su página de facebook. Establecimos contacto con este trabajador, creador del blog “Smirmidones”, sitio electrónico de los muchos que surgieron durante la movilización para hacerse oír. Por su labor y presencia infalible en las acciones colectivas que acompañamos, tomando siempre fotografías y videos de sus compañeros, Aldo era un referente en el espacio en que se desplegaba la acción. Alude con precisión a una rutina colectiva que se generó cuando la Huelga de Hambre. Fue uno de los smeitas que hizo de la documentación en video del movimiento, su propia rutina.

Todas las tardes durante la huelga una fila de entre 40 y 80 trabajadores daban vueltas alrededor de la plaza de la constitución, en una marcha “de pies cansados” por la lentitud con que se movía a fin de llamar la atención de automovilistas y peatones que circundaban el Zócalo a esas horas por los cuatro costados. Mientras unos marchaban otros repartían volantes, boteaban y brigadeaban en las inmediaciones. La consigna era informar el porqué de su lucha. Hacían a menudo un alto frente al máximo tribunal porque días antes del ayuno la SCJN había dado entrada a la revisión del amparo promovido por el SME. Por eso los trabajadores declararon en Asamblea General Ordinaria, que una vez iniciado el ayuno no lo pararían hasta que resolviera la Corte conforme a derecho declarando inconstitucional el decreto de extinción de LF.

La Asamblea decidió qué instancias sindicales se harían cargo de la logística de esta acción emergente, incluyendo su inicio.²⁶⁴ Una vez más la responsabilidad institucional de decidir recayó en la aceiteada maquinaria de las comisiones de trabajo, lideradas por los representantes que se siguieron organizando por centros de trabajo acorde a la organización de LF. El otro eslabón en la estructura organizativa del SME, fundamental

²⁶⁴Nota de Muñoz Ríos (2010) citada, p.13.

a la hora de efectuar en orden y con seguridad interna acciones colectivas, fueron los Subcomités Divisionales. El de Juandhó por ejemplo acordó en su Asamblea General con el voto de Representantes Principales y Suplentes, designar a trabajadores en particular para que se hicieran cargo de las “relaciones” del Campamento de Huelguistas.



Fotografía: Órale Informativo, 18 de mayo de 2010

La huelga fue levantada de manera voluntaria por el SME el 23 de julio de 2010, ante el ofrecimiento del Gobierno de restablecer la mesa de negociación, con dos demandas que se volvieron centrales en ese momento para la dirigencia: 1. Otorgamiento de la Toma de Nota al CC y los Subcomités de las 11 Divisiones foráneas del sindicato, con el fin de poder descongelar los recursos del gremio retenidos desde 2009, y con ello obtener el reconocimiento legal para representar a los trabajadores que se resistían a ser liquidados, y 2. Comprometer al Ejecutivo a crear una nueva empresa de electricidad que atendiera el área de influencia de LF (La Resistencia, 2010, núm. 11).

Haciendo el balance entre los propósitos iniciales de esta irrepetible acción colectiva y lo que devinieron sus demandas “centrales”, la huelga de hambre del SME más bien fracasó. Hubo vacilación y contradicciones internas en las demandas clave, que dañan la eficacia de cualquier movimiento. Se dieron entre: a) demandar la reinserción laboral en LF e insistir ante la Corte que no fuera declarada extinta, anulando el decreto calderonista, b) demandar la creación de una nueva empresa, lo que implicaba llanamente que se daba por perdida la paraestatal centenaria LF y c) exigir la reinserción laboral pero ya no en LF -dándola igualmente por perdida- sino en la CFE. *Se desaprovechó por el SME la simpatía de la opinión pública internacional que había obtenido la acción de protesta más extrema de todo el periodo, la recomendación de la CNDH y el interés del Alto Comisionado para los Derechos Humanos de la ONU.*

En parte por el pobre resultado que tuvo esta acción radical a los ojos de los miles en resistencia, se explica que se haya levantado el campamento de los huelguistas en un

clima de muy alta tensión. No sólo la de origen externo, engendrada por la falta de acuerdos SME-Gobierno y la batalla jurídica que debía dar el sindicato ante la estrategia judicial dilatoria y de desgaste que incluyó dar largas a la revisión del amparo promovido por el gremio, sino de origen interno. Provino del desacuerdo que produjo la decisión del CC del levantamiento de la huelga sin ponerla a consideración de los ayunantes, que eran quienes estaban arriesgando su vida para obtener logros “más fundamentales para la causa smeita, que obtener la toma nota”.²⁶⁵ Por otra parte, se había constatado por servicios médicos y levantamientos testimoniales de medios, que varios ayunantes se encontraban en muy mal estado de salud, como ilustró el reportaje de Goche (2010).

Un ayunante que hizo pública su molestia fue Cayetano Cabrera. La crítica al levantamiento del ayuno también vino de trabajadores de la base que nunca se pusieron en fila para ayunar, a decir de “Secretario del CC” y otro dirigente entrevistado, que participaron activamente. A propósito de las tensiones internas por las posturas frente al levantamiento de la huelga y otros aspectos, a cuatro años de iniciado el movimiento algunos trabajadores grabaron el video “SME 4 años resistiendo”. Destaca la crítica a dicho levantamiento de Mario Benítez Chávez, Representante Principal Suplente de Agencias Foráneas, que no confiaba en la firma de una Minuta más. Al valorar en perspectiva tras cuatro años de lucha en las calles y en los tribunales si ganarían o no esa batalla, aseguró: “En esa ocasión con la huelga de hambre, sí la vi, la victoria sí existe, pero está en nosotros”, “en la lucha y en la unidad de todo el pueblo”.²⁶⁶

La convicción de que la huelga colectiva de hambre los habría llevado al triunfo, era compartida por decenas de smeitas que criticaban entre ellos su levantamiento. Pero de otra parte corroboramos que una cantidad similar (otras tantas decenas de electricistas que también escuchamos en el Zócalo) compartían el temor de que el gobierno no resolviera a su favor aun así, externando preocupación por la salud de sus compañeros en comunicaciones horizontales que eran un ejercicio de comprensión

²⁶⁵“Eso no nos devuelve el empleo; lo que queremos es regresar a trabajar”: “la huelga yo considero que no debió levantarse si los compañeros no querían” (J.P., trabajador electricista en resistencia, 23 de septiembre de 2011, quien no fue huelguista, pero participó en el plantón de seis meses. Fuente: Notas de campo, 23 de septiembre de 2011).

²⁶⁶ Benítez Chávez, Mario (2013). *SME 4 AÑOS RESISTIENDO. Homenaje a Rogelio Muciño*. Video-documento. Dir. Gral. Animal Dañero. Equipo de producción: Mario Benítez Chávez, Eduardo Picasso, Josué Benítez, Gumaro Picasso, Jorge Jiménez, Héctor Márquez. Narradores: Equipo de producción y Josefina Govea. 18 de noviembre de 2013. Transcripción.

humana intersubjetiva. Ese tipo de comprensión “que nos permite comprender a los otros más allá de la explicación objetiva. Tiene que ver con la empatía, con identificar en mí lo que le sucede a la otra persona”.²⁶⁷ Estos otros militantes evidenciaban más o menos de forma explícita su acuerdo con la decisión del CC. Entre ellos el encargado de las “relaciones públicas” del campamento huelguista, quien recibía los apoyos externos a la causa electricista.



Campamento de huelguistas. A la izquierda Eduardo Reséndiz Sánchez. A la derecha Pablo Esparza Flores. Fotografía del archivo personal de Reséndiz Sánchez.

Las opiniones se bifurcaron, no era un movimiento cohesionado por un pensamiento monolítico. Usamos bifurcar y no dividir porque es más aproximado a lo acontecido: los electricistas tomaron senderos distintos de opinión sobre la eficacia de su movimiento a partir de este punto de inflexión. Pero no por eso dejaron de actuar de manera conjunta en adelante, de participar en la lucha y apoyar a la dirigencia con su masiva presencia y con su voto por la Planilla 11 de Octubre, pese a dejar asentados sus críticos señalamientos.

Abonaba al clima de tensión el saldo objetivo de que los electricistas que pretendían presionar al gobierno con la huelga, resultaron presionados. Seis días bastaron a la dirigencia para percatarse que la respuesta oficial no era la esperada y el 29 de julio de 2010 Martín Esparza advertía que el sindicato rompería la tregua pactada con el Jefe de Gobierno del Distrito Federal, Marcelo Ebrard Casaubón, para no bloquear avenidas de la capital, si no se registraban avances en la mesa de negociación y anunció otra acción de alta presión: el SME tomaría el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM). Para obtener el respaldo intergremial que necesitarían en su intención

²⁶⁷ Edgar Morin, citado en: Vigna Vilches, Sibila (2009). “Educación para la ciudadanía global: una manera transformadora de mirar y percibir la educación”. En *Pistas para cambiar la escuela*. Barcelona: Intermón, Oxfam, p.90.

de bloquear el Aeropuerto, que analizamos como medida desesperada ante la muy precaria capitalización de la huelga de hambre, se reunió en la sede del sindicato de la UNAM (STUNAM) con su dirigente Agustín Rodríguez y con Francisco Hernández Juárez, líder del Sindicato de Telefonistas de la República Mexicana (STRM). Dos grandes y relativamente fuertes sindicatos en el momento actual.²⁶⁸

Meses después del levantamiento de la huelga Esparza anunciaba, una vez más, que el diálogo en Gobernación estaba interrumpido “porque no han sido llamados a ninguna reunión, pues al parecer al titular de la dependencia, José Francisco Blake Mora, se le olvidaron los acuerdos que firmó con este sindicato cuando se levantó la huelga de hambre en el Zócalo”.²⁶⁹



Fotografía del Plantón de Seis Meses en el Zócalo. *Ciudadanos en Red*, 4 marzo de 2011

Preludio del Plantón de Seis Meses en el Zócalo capitalino, acción inédita en la vida del SME que nunca antes había instalado uno por tanto tiempo, fue la multirreferida negación de personalidad jurídica a los sindicalistas. En medio de las tácticas dilatorias del poder judicial, el SME decidió volverse a plantar en el Zócalo, ahora sí, instalando varios campamentos con intención de ocupar toda la plancha y difundiendo la acción como un gigantesco plantón-protesta. Se anunció “permanente” hasta que se resolviera el fondo del conflicto con el gremio y les devolvieran el empleo a quienes no se habían liquidado “y que no van a hacerlo”²⁷⁰. En ese momento ya era un hecho lo afirmado: nadie más se liquidaría, habían decidido no renunciar a su derecho al trabajo, ni al sector eléctrico. Entrevistados e informantes lo ratificaron.

²⁶⁸*El Universal*, 2010a. La dirigente de sobrecargos, Lizette Clavel, también estuvo presente. Significativa aliada tratándose de la toma del aeropuerto, si bien este gremio no podría aportar gran músculo a una acción conjunta, aportaría el conocimiento clave sobre los ritmos y flujos aéreos, es de suponer.

²⁶⁹ *La Jornada*, 1º de abril de 2011, p. 22.

²⁷⁰ Fuente: Muñoz Ríos, Patricia (2011a). *La Jornada*, p. 49.

El plantón monumental iniciado el 3 de marzo de 2011 fue planeado ese año como la mayor acción de un periodo de acumulación de fuerza, respaldado por su plantón en la Cámara de Diputados. También anunciaron que montarían otro plantón permanente frente al Senado.²⁷¹ No hubo parangón entre plantones, el que realmente alcanzó la categoría de semi-permanente, por así decir, y se mantuvo más de seis meses fue el del Zócalo. Fiel a su tradición “híbrida” el SME mantuvo abierto el canal de negociación con la SEGOB paralelamente a esta medida de presión. Como expusimos, mantenían en 2011 esperanza de que el PRI los apoyara en la gestión de sus demandas ante un gobierno de signo distinto, por eso acordaron con el coordinador de los diputados priistas y presidente de la Mesa Directiva de la Cámara, Jorge Carlos Ramírez Marín, los acompañara en la mesa de diálogo con SEGOB. Estaría presente con otros legisladores en la reunión con el fin de mostrar a Gobernación que “Nunca hubo un dictamen aprobatorio del decreto de extinción de LFC” (Muñoz, 2011a: 49). Se justificaba la presencia del poder legislativo, ya que la ley de la Comisión Federal de Mejora Regulatoria (Cofemer) creada por el Congreso, prevenía que todos los anteproyectos debían ser dictaminados por ese organismo, pero nunca ocurrió. La decisión de extinguir a LF, política, estaba tomada y no tenía vuelta atrás. En ese momento habría sido pertinente indagar si grupos de interés de telecomunicaciones y/o relacionados con corporaciones multinacionales de generación de electricidad, influyeron de algún modo en los legisladores para que fueran omisos, como pensamos después, pero excede los propósitos de esta investigación. Lo dejamos asentado para futuros estudios.

Aunque amagó el SME de nuevo con iniciar una huelga de hambre en el marco del plantón “indefinido” (Notimex, 2011) la credibilidad del sindicato para una nueva acción extrema estaba mermada por el modo de resolución de la primera en 2010. Pese a ello la dirigencia anunció que su postura ante la SEGOB no sería de negociación “sino de exigencia para que se restituya la legalidad”²⁷².

La vida de los electricistas en el plantón, con más de 80 carpas instaladas, transcurrió en medio de presiones políticas y económicas por necesidades de sobrevivencia suyas

²⁷¹ Fuente: Notimex (2011). “Anuncia SME plantón indefinido en el Zócalo”, 3 de Marzo.

²⁷² Fuente: Ciudadanos en Red (2011).

y de sus dependientes. Algunos medios contabilizaron 35 carpas destinadas a la venta de productos diversos, mostrando en su forma editorial un menosprecio abierto a la causa esmeita. Este comportamiento de un medio de comunicación en línea formó parte del ambiente informativo en que se dio la lucha del SME los tres años y reviste importancia por tratarse de linchamiento mediático, un agravio más que suelen recibir los militantes de movimientos sociales. En su caso fue denunciado por el sindicato reiteradas ocasiones. Lesionaba moralmente a los trabajadores y por extensión a sus familias, pero este señalamiento del daño moral tardó meses en aparecer en el discurso smeita. El menosprecio analizado por Honneth se aprecia en el contenido de toda la nota, desde el encabezado y subtítulo de Noticias Terra, asociada a la empresa Televisa, uno de los consorcios potencialmente afectados en caso de que el SME obtuviera la concesión de la red pública de telecomunicaciones, hacemos notar:

Transforma plantón del SME a Zócalo capitalino en tianguis. Permiten autoridades que ejerzan comercio informal en la plaza. Instalan sindicalistas 35 carpas destinadas a la venta de alimentos, piratería y souvenirs. (...) El campamento del SME es utilizado por decenas de ex trabajadores de LyFC para pernoctar en catres y colchones que están dentro de las carpas, donde además hay parrillas y tanques de gas que usan para preparar su comida, según se observó durante la visita (Noticias Terra, s/f).²⁷³

La descripción del medio sugiere el carácter efectivamente permanente del plantón, como habían anunciado los sindicalistas. Meses después publicaba el mismo medio otra nota titulada “Viola cuatro leyes plantón del SME en el Zócalo capitalino”. Según el diputado local del DF del Partido Acción Nacional, Carlo Pizano entrevistado por Noticias Terra, se trataba de la Ley de Cultura Cívica, el Reglamento de Transporte Metropolitano, el Código Penal y el Bando de 1993 que prohibía el comercio en la vía pública en el Centro Histórico²⁷⁴ (Del Valle, 2011).

Al margen del análisis legal de violación a normas, que no hicimos, nos preguntamos si los “recuerditos del movimiento de protesta” (Noticias Terra, s/f) en venta constituían comercio ambulante simple y llano. Los trabajadores compartían con los vendedores ambulantes la necesidad de sobrevivencia económica, pero tenían al inicio del plantón, que es un acto de protesta y no una feria, más de año y medio sin salario y objetivamente les era ya imperativo agenciarse recursos, en todos los sentidos del

²⁷³Recuperada el 4 de julio de 2012 de <http://noticias.terra.com.mx/mexico/df/>.

²⁷⁴ Del Valle, Óscar (2011). “Viola cuatro leyes plantón del SME en el Zócalo capitalino”. *TERRA. Noticias*, 4 de agosto de 2011.

concepto de Deleuze (s/f). Por su condición de asalariados hasta octubre 2009, no acertaban a relacionarse de una manera clara con la gente que paseaba por el Centro Histórico, evidenciando que no sabían realmente cómo funciona el comercio informal.

Cuando iniciaron colocando productos en varias carpas del Plantón, conforme a los contactos que establecimos, lo que se gestaba era una relación de intercambio más parecida a un trueque de información y productos a cambio de una “cooperación” para “el movimiento”. En un inicio ni siquiera era consciente entre ellos que cuando decían para el movimiento y llevaban algo de dinero a sus casas (pues otra parte lo usaban para resolver problemas y necesidades en la plancha del Zócalo) en efecto gradualmente iba siendo en un sentido muy directo una relación de intercambio con transeúntes para sostenerse a sí mismos como trabajadores despedidos y en resistencia. Constituía una condición para sostener “la resistencia” misma. Las primeras semanas no sabían cómo cobrar y tampoco sabían siempre si había que “cobrar” o si tenían que pedir “cooperación” o “un apoyo en solidaridad” por los productos, en esa operación que medios y diputados de oposición a su movimiento nombraban “venta”. Reparamos también en la cualidad de los productos del intercambio: al inicio eran casi exclusivamente gorras, camisetas serigrafiadas con consignas de su lucha, toallas de manos y paliacates con lo propio y calendarios, entregando volantes de paso junto al producto a los compradores, que eran vistos como paseantes con algún interés en su movimiento, por eso se metía entre las carpas la gente, suponían. Era propaganda de la causa con posibilidad adicional de obtener un ingreso, por ello priorizaban que la gente pudiera llevarse los productos y “enterarse de lo que está pasando realmente” y asignaban de manera permanente un precio a su trabajo de serigrafía y otros, por debajo del que ponía el auténtico comercio informal.

Al paso del tiempo en el enorme campamento se fueron colocando productos como el “chiltepín” elaborado artesanalmente por familias electricistas de Puebla, “carnitas” de Hidalgo, “raspados” de los electricistas del DF y muchos otros alimentos, ahora sí, cobrando por sus productos y por ende vendiendo. El tiempo que duró el plantón los sindicalistas boteaban y brigadeaban y en ambas actividades también recibían dinero a cambio de volantes que daban a la gente. Paralelamente a lo que antipatizantes

calificaron de comercio informal, se agenciaban ingresos por esa actividad militante, que cotidianamente eran fluctuantes e inciertos.²⁷⁵

Gracias a la estadía en el plantón y las visitas que hicimos al campamento de la huelga de hambre pudimos observar situaciones sentimentales -en el marco interpretativo de la afectividad colectiva-, de humillación, desesperación, frustración, tristeza y desencanto de electricistas que debían depender económicamente de otros y no de su fuerza de trabajo. Entre 2010 y 2011 registramos lo que en este último año organizamos en notas de campo.²⁷⁶ Sin que desapareciera el sentimiento de humillación totalmente, los trabajadores fueron desplegando argumentos racionalizadores de su situación, que no sólo operaban como justificaciones ante la opinión pública, sino ante sí mismos para restaurar su valía personal, ya que se habían minusvaluado porque pasaban los días y se veían todavía “viviendo de los demás”, “de lo que nos quieran dar o comprar”. Muchas veces, entre 2010 y 2011, buscaban a un compañero jubilado para hacerle algún trabajo.²⁷⁷ La racionalización de agenciamientos de recursos cobró en la base los últimos meses de 2011 y en 2012, el significado político de sobrevivencia para mantenerse en resistencia. El propio medio Terra brinda elementos que dan cuenta de cómo había iniciado ese proceso, con los fragmentos que publicó en 2011: “Tenemos que vivir de algo, nuestros hijos deben comer, y esto es para mantenernos en la resistencia” (Noticias Terra, s/f).

Muestra de la complejización afectivo-cognoscitiva de la resistencia ese año, trascendiendo la sobrevivencia orgánica para mantener la moral elevada, la ofrecen Lino Flores, del escalafón de Obras Civiles y Erick López, quienes escalaron en 2011 el Iztaccíhuatl por segunda ocasión y aun cuando no llegaron a la cima colocaron la bandera del SME en la tercera montaña más alta del país. “Conquistar la montaña tiene

²⁷⁵Nota Técnica. Este apartado tiene sustento importante en notas de campo. Para hacer una lectura integradora de lo observado leímos en conjunto las notas y ordenamos lo expuesto, en lugar de citar una nota de un día, que no permite aprehender los procesos en cuanto tales. Fuente: Notas de campo, 13 de mayo; 4 de junio; 14, 15, 19, 21, 22, 25 y 30 de Julio de 2011; 3, 7, 8 de agosto; 8 y 13 de septiembre de 2011.

²⁷⁶ A veces describimos lo observado el día después. Las expresiones intimistas de los entrevistados son significativas de las voces y ritmos del movimiento. Véase sobre el término intimista Lourau, René (1989). *El diario de investigación. Materiales para una teoría de la implicación*. Guadalajara, México: Universidad de Guadalajara, p. 25. Para abordar esta acción emergente contrastamos anotaciones con lo narrado en entrevistas. Era necesario complementar las dispersas y fragmentarias notas periodísticas que sobre el plantón se publicaron.

²⁷⁷“¿Qué voy a hacer mañana?” era pregunta existencial de toda la militancia. El deterioro de salud de decenas de electricistas fue consecuencia del cambio drástico en sus condiciones de vida. Estaban en frágil situación económica y psicológica, a veces aliviada si tenían jubilados de LF en la familia, o miembros con otros ingresos.

sus inconvenientes como los ha tenido la lucha de la organización electricista durante ya 2 años” comentó Lino a trabajadores convertidos como muchos otros en reporteros, en este caso para el medio sme1914.org.²⁷⁸ Un proceso propio de la resiliencia en que se encontraban a esas alturas todos los activos en resistencia.

Todas las noches realizaban recorridos brigadas designadas por la coordinación logística del campamento encabezada por un miembro del CC. Otra medida de seguridad era la transmisión de señales en las madrugadas alertando a quienes se encontraban pernoctando para realizar simulacros de reacción inmediata, ordenada y rápida ante una eventual llegada de la fuerza pública, en dos escenarios posibles: que llegaran a efectuar arrestos masivos, o que llegaran a reprimir en forma generalizada. Ante la posibilidad de esto último en las formaciones de seguridad los círculos protegían más a las mujeres. Participaban también miembros de organizaciones sociales y de usuarios de energía eléctrica que ocupaban una carpa en apoyo al plantón indefinido.

Si bien los cargos estatutarios se habían conservado y en lo general funcionaba el liderazgo de la dirigencia, en la práctica habían sido eventualmente sustituidas algunas funciones por liderazgos situacionales en los emplazamientos de acciones colectivas específicas. *Analíticamente, planteamos, es el emplazamiento específico de una acción colectiva, el factor determinante de las conexiones que en un momento dado relacionan a los actores.*²⁷⁹

Fue en el emplazamiento del Plantón gigante, que se hizo evidente que no observábamos alianzas estables de viejo cuño entre el SME y otras organizaciones (que en 2011, a propósito del apoyo de los “referentes” nacionales que pidió para ocupar el Zócalo, no recibió), sino aleaciones (Deleuze,s/f) que tenían un carácter provisional

²⁷⁸ Monroy, Mónica y Contreras, Juan (2011). “Mentalizarse para resistir”. Nota, 25 de octubre.

²⁷⁹ Esto en la medida de que ni la movilización de recursos para la acción, las constricciones, ni la distribución de fronteras aludidas por Melucci -objetivada ésta última en la divisa: “Son ellos o somos nosotros”-, establecidas por las relaciones sociales que condicionan la acción “pueden ser activadas al margen de la acción en sí” (Melucci, 1999:34). Situación ilustrativa es la decisión que debían *actuar* los electricistas que pernoctaban en el plantón de seis meses, reconocidos entre sus pares como “entrones”, cuando cesaban de circular alrededor de la plancha patrullas de la policía capitalina -escudo protector contra militares y policía federal-, acompañadas esas ausencias por un silencio notable de madrugada. Asumían el liderazgo necesario para que en la Plancha se alertaran los movilizados. No pasó mucho tiempo antes de que la dirigencia institucionalizara las guardias, estableciera horarios específicos y permanentes para los recorridos diarios de madrugada y nombrara encargados oficiales que estarían siempre a las órdenes de un miembro del CC que pernoctaba en una carpa (Fuente: Notas de campo, 13 de mayo, 4 de junio, 19 de julio 2011).

con grupos (Asamblea Nacional de Defensa de los Usuarios de Energía Eléctrica, ANDUEE), y otras organizaciones (Frente Popular Francisco Villa Independiente, FPFVI, organización de izquierda escindida del original FPFV). Recibieron el apoyo efectivo de ambas, emplazando carpa propia para hacer frente al posible desalojo de los militares en septiembre de ese año. Ambas mantuvieron una carpa hasta el último día del plantón y contribuyeron a ofrecer a la vista del Ejército y fuerzas federales una imagen de fuerza del sindicato. Al darle publicidad a su condición de “sociedad civil” agregaban un elemento de legitimidad a la lucha del SME.



Fotografía: Irisela Sánchez Pérez. Archivo personal del Plantón

Un rasgo que destacamos del agenciamiento es que las conexiones son efímeras con respecto a las alianzas que se forman por agregación de intereses de organizaciones que comparten una agenda común. La alianza con el FPFV-I no devino alianza orgánica con el SME. De otra parte, se habían ido incorporando integrantes y yéndose otros de lo que el sindicato identificó como “el movimiento de usuarios”, al que cada vez más -con otro esquema de relación y nuevo nombre, ANUEE- se convirtió en una expresión diferente de la inicial, coordinada por el sindicato. Contradictoriamente la ANUEE no estuvo presente en el Plantón de 2011, sin embargo fue la corriente del movimiento usuario que bajo la coordinación del dirigente Amezcua se fue consolidando, forjando una alianza duradera con el SME al adherirse a la organización política que se estaba creando (la OPT).

En el análisis que atiende a filiaciones y pertenencias, a recursos externos-internos y a agenciamientos en acciones y emplazamientos concretos, la radicalización o moderación de la acción delimitada a un tiempo y espacio (no del movimiento como totalidad, cuya radicalización depende de factores estructurales), es una función de si cuenta o no con un determinado apoyo legitimador de agentes simbólica y sociológicamente situados “fuera” del movimiento. El proceso de relación del SME con

la ANDUEE y el FPFV-I y la acción colectiva señalada, da cuenta de esas relaciones temporales.



Fotografías: Irisela Sánchez Pérez. Archivo personal del Plantón²⁸⁰

Cuando hablamos de emplazamientos nos referimos a la ineludible dimensión física del territorio y destacadamente al espacio de disputa. A lo político del territorio, a la lucha por el dominio sobre el otro en su posesión y la articulación de medios de defensa frente a ese otro para no perder el dominio propio. En *The Significance of Territory* Jean Gottmann analizó su significado.

Para los políticos, el territorio significa la población y los recursos que hay en él, y a veces también el punto de honor de afirmaciones irredentistas. Para los militares, el territorio es topográfico y sus características condicionan consideraciones tácticas y estratégicas así como la distancia o el espacio en que se desenvuelven; ocasionalmente también es fuente de recursos en términos de suministros locales. Para el jurista, el territorio es jurisdicción y delimitación; (...). Para el especialista interesado en la geografía política, y yo soy uno, el territorio aparece como una noción material y espacial que establece vínculos esenciales entre la política, la gente y el entorno natural” (citado en: Elden, 2013, p.66. Traducción personal).

Políticos, militares y agraviados estuvieron, cada uno con su lógica, observando y midiendo la ocupación de la Plancha del Zócalo, tres meses en la huelga de hambre colectiva y seis meses en el plantón. En el territorio acontece la acción social y el espacio es una categoría que advierte el carácter construido o producido de éste.²⁸¹ En el espacio de la acción colectiva se producen encuentros contradictorios -antagonistas en el caso que nos ocupa entre policías federales, ejército y el SME- con simultaneidad

²⁸⁰La manta del SME subyacente en la fotografía izquierda era uno de los préstamos a carpas “solidarias” para cubrir rasgaduras. Organizaron las primeras Asambleas de Usuarios. Se trató de una *aleación* con el sindicato.

²⁸¹Lefebvre, Henri (2013). *La producción del espacio*. Colección Entrelíneas. Barcelona: Capitán Swing. Y en *Papers. Revista de Sociologia*, 1974, Núm. 3 (pp. 219-229). Barcelona: Universidad Autónoma de Barcelona.

de presencias de actores cuyos tiempos sociales son distintos.²⁸² Para entender la producción del espacio hay que conocer la historia y el simbolismo de un territorio como el de la Plancha del Zócalo “corazón de la patria”. El territorio “naturalmente” visto no tiene sentido, lo cobra en tanto construcción política (Lefebvre, 1974: 223), que implica relaciones entre actores con distintas visiones y proyectos. Se expresan así en la acción colectiva, actualizadas en un emplazamiento particular, relaciones de poder que construyen y a la vez se prueban a sí mismas en las relaciones de fuerza en el espacio de desenvolvimiento de la propia acción colectiva.

Otra teoría del territorio pertinente por el correlato empírico observado, parte de la noción de espacio y se constituye de tres elementos: apropiación de espacio, poder y frontera.²⁸³ En el emplazamiento smeita discernimos los tres, ya que los grupos que se ubicaron en un territorio particular en la Huelga de Hambre y el Plantón de Seis Meses del SME, día tras día deslindaban zonas de seguridad, puntos de reunión en casos de emergencia, sitios a ocupar por los grupos y representaciones del sindicato y otros, incluida la prensa convocada a las ruedas del CC, igualmente los sitios que ocuparían ellos y otros actores en el Zócalo el 1º de mayo de 2010 y 2011, entre muchos otros deslindes, como el que hicieron, repliegue de carpas de por medio, el 8 de mayo de 2011 cuando arribó la Marcha por la Paz y la Justicia²⁸⁴ y el repliegue que hicieron para que los padres de víctimas de la Guardería ABC colocaran pequeñas tumbas de sus muertos en la Plaza Principal.



Fotografía: Irisela Sánchez Pérez, 2011

²⁸²La realidad es una unidad de diferentes tiempos sociales (Osorio, 2001:46). A veces el tiempo se percibe dilatado y a veces condensado: “en épocas de cambio social (...) avanza de manera acelerada” (id.).

²⁸³ Giménez, Gilberto (2000) “Territorio, cultura e identidades. La región sociocultural”. En Rocío Rosales Ortega (coord.). *Globalización y regiones en México*. Programa Universitario de Estudios sobre la Ciudad-FCPYS/UNAM. México: Porrúa, p.22.

²⁸⁴Nota disponible en: <http://mexico.cnn.com/nacional/2011/05/08/marcha-nacional-movimientos-de-migrantes-se-suman-al-reclamo-por-la-paz>.

En cuanto a la apropiación del espacio los liderazgos situacionales se hacían notar conciliando voluntades cuando entre campamentos de Divisiones o Departamentos surgían tensiones debido a que unos metros cuadrados de la plancha se inundaban en días de lluvia más que otras por el desnivel del suelo, lo que obligaba a los trabajadores a estar mudando sus pertenencias, carpas y catres, e incluso a estar sacando el agua en cubetas por medias jornadas. La lucha de poder para controlar el espacio en el Zócalo, no emergió nunca entre compañeros ni con las organizaciones y grupos que los acompañaron, sino con las fuerzas del orden público, y muy al inicio del plantón, con vendedores ambulantes que hacían del Zócalo la vitrina de sus productos.

Al fin y al cabo electricistas con alta calificación de mano de obra, instalaron luces de emergencia afuera de algunas carpas, medida adoptaba por cuanto tenían la experiencia de otras luchas de que cuando las fuerzas militares asaltan una manifestación, lo hacen previa suspensión de la comunicación móvil y cortando la energía eléctrica en el sitio y los alrededores.²⁸⁵

Luego de seis meses y diez días de plantón, el 13 de septiembre de 2011 levantaron las carpas y semi-limpiaron los cuadros de “territorio SME” que a cada una correspondió. Como con la huelga de hambre, esta acción terminó tras haber llegado a un acuerdo con la SEGOB, formalizado en una Minuta. Se firmó entre la madrugada y temprano en la mañana del 13 de septiembre de 2011, en un ambiente político de mucha presión para las dos partes, el gobierno civil mexicano y el SME, luego de otro *toma y daca* en que iban y venían las advertencias que sintetizamos así: *No levantamos hasta que haya compromisos de fondo del gobierno; levantan antes, o no firmamos la Minuta; no habrá festejos patrios hasta que nos resuelvan; sí habrá, lo organiza SEDENA; primero que salgan nuestros presos; primero desalojan; devuélvannos las cuentas del SME y nos dan la toma de nota; entregan la plaza cuando hayamos firmado la toma de nota; descongelen las cuentas...*

Se trató de un acuerdo en la SEGOB con la dirigencia sindical en que estuvieron presentes el secretario Blake Mora, el del Trabajo y Previsión Social, Javier Lozano

²⁸⁵Fuente: Notas de campo, 8 de agosto de 2011. Informantes en el terreno.

Alarcón y el Jefe de Gobierno de la Ciudad de México, Marcelo Ebrard,²⁸⁶ quien se ofreció como testigo de calidad para que se honraran los compromisos por parte del gobierno, expuso Martín Esparza a quienes levantaban carpas la mañana del 13 de septiembre. La presión militar explica la mediación asumida por el Jefe de Gobierno: “Es evidente que es importante para la ciudad que la plaza del Zócalo esté liberada para las fiestas patrias (...) y estamos esperando que en su asamblea tomen esa decisión (liberar la plancha del Zócalo). Yo los veo en una posición responsable, pero no creo que se retiren si no se les hace caso en nada de lo que están planteando hace meses.”²⁸⁷ Por otra parte, analizamos que en 2011 el partido de Ebrard, el PRD, estaba desdibujado como defensor de causas e ideología de izquierda. Su postura de apoyar a un sindicato reconocido de izquierda como el SME era a la vez una acción que lo destacaría entre las figuras con esa ideología política el año siguiente, de elecciones presidenciales. En ese momento él y López Obrador eran los únicos que disputaban la candidatura del PRD para Presidente de la República. Para hacer visible a los medios de comunicación su papel mediador entre el gobierno y el sindicato, Ebrard salió de sus oficinas directamente a recibir la plancha del Zócalo el 13 de septiembre, de parte de Esparza y los electricistas emplazados. Recibió vítores de una buena parte del gremio pero otros, identificables por las carpas ocupadas, más cautos, decían “sólo está haciendo su trabajo”.²⁸⁸

El CC y la Comisión de Trabajo (CT) se habían declarado en Asamblea Permanente para tomar decisiones sobre el curso de acción ante la cercanía de las fiestas patrias y el aumento de la presión federal y del gobierno local, a su vez presionado, así como el aumento cotidiano del paso de la gente una vez que se prendieron las luces por el festejo de la Independencia en torno al Zócalo. Una gente era civil, pero otra iba vestida de civil y anunciaba su actitud hostil, pasando casi por encima de las carpas en el Zócalo, pisoteándolas con altanería o pateando carteles, *que era militar*. Ese era el ambiente en las carpas desde fines de agosto y conforme pasaban los primeros días de septiembre de 2011. La dirigencia estaba al tanto de lo que ocurría.²⁸⁹

²⁸⁶Fuente: *El Informador*, 14 de septiembre de 2011, Jalisco.

²⁸⁷Son palabras de Marcelo Ebrard, citado en: Rodríguez, Yadira, “Confía GDF que SME retirará plantón del Zócalo”. *W Radio. WWW Radio. Señal en Vivo*. Nota informativa, 12 de Septiembre de 2011.

²⁸⁸Fuente: Notas de campo, 13 de septiembre de 2011.

²⁸⁹Fue larga la noche del 12 de septiembre para amanecer 13, a sólo dos días de que el Ejército tomara la plaza para la celebración de la fiesta de Independencia y preparara la logística y seguridad para el desfile de las fuerzas

Respecto de la afectividad colectiva en el seno del plantón había resignación mortificada a lo que viniera, deseando que no pasara nada. Un arresto masivo, golpes, quizás vejaciones de otro tipo, sexuales inclusive. Esas eran las imágenes que recorrían los campamentos del Zócalo. Casi todas las organizaciones sociales se habían retirado hacía días ante el temor del asalto militar y la aprehensión masiva.²⁹⁰ “Según lo aprobado ayer por la madrugada en asamblea, integrantes del SME avalaron la instalación de una mesa de alto nivel luego de seis horas de negociación en el Palacio de Cobián” (El Informador, 14 de septiembre de 2011).

A mano alzada como se hizo costumbre en el movimiento, en el auditorio principal del SME en Insurgentes 98, repleto y con esta avenida y la calle Antonio Caso cerradas por masivos contingentes, se aprobó levantar el plantón por votación mayoritaria. Fueron muchos los oradores que pasaron a dar sus razones toda esa noche desde el regreso de Esparza de su reunión con el Secretario de Gobernación, hasta las 4:30 am, tanto a favor de no levantar como de si levantar el plantón. Tras discutir de forma enardecida por momentos, qué hacer y expresar desconfianza enorme hacia el gobierno y su cumplimiento de palabra, se acordó desalojar el Zócalo. La dirigencia quería levantar el plantón ya, no veía condiciones y pugnaba por convencer a sus compañeros de la base de votar a favor de levantarlo. El gobierno estaba atento para volver a la mesa a signar los acuerdos. Todo dependía de si el CC lograba convencer a sus compañeros de entregar la plaza. Aun cuando acordaron desalojar, los electricistas resolvieron que no desocuparían hasta que su dirigencia exhibiera la Minuta firmada.²⁹¹

Los oradores a favor y en contra correspondían a quienes se habían opuesto o habían favorecido levantar la huelga de hambre, coincidiendo también con quienes no fueron huelguistas ni pernoctaron en el campamento gigante. Iban de día pero de noche no se quedaban. Eran menos los smeitas en las guardias nocturnas, argumentó con verdad un orador a favor de levantar el plantón. Un jubilado entrevistado constató la presencia de fuerzas armadas “estaban rodeando todo el primer cuadro”. “No había condiciones”

armadas. La madrugada del 13 de septiembre quienes se encontraban en el Zócalo hacían recorridos para cerciorarse que no hubiera movimientos “raros” de militares de Palacio Nacional. (Fuente: Notas de campo, 8, 13 y 15 de septiembre de 2011).

²⁹⁰Fuente: Notas de campo, 14-15 de septiembre de 2011. Nuestro recorrido por los campamentos y la captura de esas expresiones de trabajadores corresponden a los días 12 y 13 de septiembre.

²⁹¹ Fuente: Notas de campo, 13 de septiembre de 2011.

para sostener la acción, por lo que su postura en la asamblea fue también entregar la plaza (19 de junio de 2014).

Hubo dos debates: el formal en la sede del SME y el no formal pero igual de serio en el Zócalo, entre los que habían sostenido directamente el Plantón. En ambos estuvimos y registramos.

En el Zócalo había molestia de la base por las decisiones “de la dirigencia”, pero igual que ocurrió con la Huelga, las opiniones se dividieron. Algunos en medio del desorden de las carpas se preguntaban: “¿cómo es que vamos a entregar la plaza así nomás?”. Varios trabajadores con quienes tuvimos comunicación directa, incluyendo a Representantes Principales, opinaron en coincidencia con el clamor de decenas de electricistas, que no debían abandonar la plaza antes de que, esa madrugada, fueran liberados los presos del SME o les volverían a ver la cara “como cuando la huelga de hambre”. Los volverían a engañar. La situación sentimental era de enojo hacia la dirigencia y de nueva cuenta, de frustración e impotencia. Trabajadores de otras secciones y departamentos de lo que era LF, sostenían era lo correcto pues no tenían la fuerza para resistir al desalojo y sería peor. “Nos golpearían, harían como quisieran y de todos modos nos iban a quitar y no negociar nada”, sostuvo MML.²⁹²

Las demandas del Plantón significaron en la práctica un repliegue del SME. Unas reiteradas ese año y otras nuevas, pues los agravios se acumulaban fueron: el regreso al trabajo en LF de los más de 15 mil sindicalizados, la toma de nota de Esparza como dirigente y de 25 miembros más del CC, la liberación de 12 integrantes del sindicato presos, 11 de ellos en el Reclusorio Oriente en el Distrito Federal y otro en el Penal de San Miguel, en Puebla, así como la devolución de cuotas sindicales que habían sido aportadas antes de la extinción de LF.²⁹³ La práctica instituida el siglo XX de toma de nota por las autoridades fue el mismo punto de arranque del conflicto en 2009 y desde 2008 y volvía a ser motivo de demanda por el SME, dos años después de extinguida su fuente laboral e iniciada la resistencia. Así, el gobierno presionó al SME para que retrocediera en lo fundamental de sus demandas, funcionó la táctica pendular de

²⁹² Fuente: Notas de campo, 13 de septiembre de 2011. Esa trabajadora no pernoctó en el plantón ni una noche.

²⁹³ Con información de: *El Informador*, 14 de septiembre de 2011.

regateo /reconocimiento a la dirigencia sindical.²⁹⁴ El pliego de demandas creció todavía en 2011 desde una posición defensiva del SME: ahora tenían que pugnar por sacar de la cárcel a quienes habían caído presos.

La devolución de su dinero incautado por la Procuraduría General de la República (PGR) se evaluó por la dirigencia como logro tangible. El movimiento y sus militantes necesitaban con urgencia recursos para pagar deudas. El anuncio del descongelamiento de las cuentas bancarias lo hizo primero el Secretario del Exterior a los que todavía recelosos levantaban sus carpas a ritmo lento (véase *El Informador*, 14 de Septiembre de 2011). Como había ocurrido al término de la huelga de hambre, el gobierno federal incumplió los acuerdos y al año siguiente, el 1º de septiembre de 2012 “cientos de trabajadores desempleados (...) marcharon del Monumento a la Revolución hacia el Zócalo capitalino para instalar un plantón indefinido”, en protesta por el incumplimiento de lo signado por el gobierno de Calderón el 13 de septiembre de 2011.²⁹⁵

Multiplicación de medios de comunicación alternativos: *Narrar su propia Historia*

La base sindical participó en el movimiento con iniciativas propias, su militancia no consistió únicamente en acatar las instrucciones del CC, la CT a través de sus representantes o los SubComités Divisionales. Si bien la disciplina evidenciada a cada paso hizo su parte en el sostenimiento de acciones colectivas, los sindicalistas sin cargo de representación recurrieron a formas creativas de adhesión a la resistencia. Hubo acciones tradicionales de todo movimiento y otras heterodoxas como la abordada, que buscó explotar al máximo la tecnología e internet, adquiriendo la totalidad de este movimiento del siglo XXI, ese rasgo llamado a ser cada vez más característico de luchas contemporáneas: el uso tecnológico y de redes en la comunicación. La acción emergente más patente que puede ubicarse materialmente en frecuencias de radio y

²⁹⁴El subsecretario de Gobierno de la Secretaría de Gobernación precisó que el reconocimiento al sindicato “no es materia de negociación, el Gobierno federal lo ha dicho y lo reitera”. Reconoció que si bien LF se extinguió “no significa que se haya extinguido el sindicato, ese sindicato existe, tiene representación legal, y el Gobierno le da el tratamiento que a cualquier otro sindicato debe darle” Fuente: *El Informador*, 14 de Septiembre de 2011.

²⁹⁵Vergara, Rosalía “Instalan electricistas plantón en el Zócalo”. *Proceso*, 1 de septiembre de 2012.

pistas cibernéticas, e imprimió esa huella al movimiento, logrando permanecer más allá del lapso estudiado, es la intensa y autónoma producción informativa del movimiento a través de la Red, con medios electrónicos propios. Incluimos una lista de ellos, una vez que fue publicada “oficialmente” por la dirigencia del SME tras su reconocimiento y aceptación de la existencia del hecho. Comenzamos por medios creados desde la División Centro y la disputa que surgió entre miembros del CC, para después enfocar los procesos a nivel de la base del movimiento. Damos espacio al único medio impreso creado bajo el manto protector de un dirigente, que jamás fue oficialmente reconocido por el SME en el tiempo observado, luego de abordar casos de dos radios smeitas, emblemáticas, creadas por iniciativa de la base.

En el Anexo Dos se puede consultar la Lista de medios que surgieron durante esta etapa de la lucha del SME por mantener su vigencia. La dirigencia reconocía a octubre de 2012 solamente seis medios “Oficiales” y 32 “No Oficiales”. Entre los últimos figura Radio Turbina pero no Radio Generación SME, son dos medios gestados en Puebla que enfocamos. Más sorprendente todavía - si no se interpreta en el marco del ejercicio de las relaciones de poder al seno del sindicato-, es que no aparezca como medio oficial el periódico La Resistencia, comandado por el Secretario de Educación y Propaganda (SEP) del SME. La fuente del Anexo, recuperada íntegramente el 12 de Octubre de 2012, es el Sitio oficial antes del movimiento <http://www.sme.org.mx>. La aparición de la Lista significó en la práctica la admisión tácita de la pérdida previa de control de la dirigencia de la comunicación institucional en el movimiento 2009-2012. Fue en ese momento que el Secretario del Exterior Humberto Montes de Oca, cercano a Esparza y no equidistante del dirigente Fernando Oliva Quiroz, de la SEP, retomó el control de los medios de comunicación, que difundían información a la sociedad a nombre del SME o a título personal. Venía tomando e impulsando decisiones orientadas a hacerse con el control de todos los medios electrónicos a pesar de que la SEP es la cartera estatutariamente responsable de los medios oficiales del SME.²⁹⁶

²⁹⁶ Nota: Es importante aclarar que indicios del juego de relaciones de poder internos, como los distanciamentos, cercanías, agrupamientos y otros, son producto neto de nuestra observación e inmersión en campo. Toda la materia prima para el análisis de los medios smeitas es producto de registros en campo; fue mucho más allá de leer las posiciones que los trabajadores de la base hacían públicas sobre el movimiento de resistencia y su saldo.

Al 15 de marzo de 2014 el sitio oficial www.sme.org.mx había recuperado su legitimidad y vigencia, su nombre o dominio original, y se había revitalizado con la recuperación de funciones propias de la SEP bajo el mando de Fernando Amezcua, pero se continuaba alojando información institucional en el sitio alterno, creado en la movilización y nombrado www.sme1914.org durante la gestión del propio Amezcua como Secretario del Exterior, que en un inicio se hizo con el control de esa web. Posteriormente este dominio fue modificado por el nombre www.sme1914/info, a cargo del nuevo Secretario del Exterior Montes de Oca Luna.

Se creó la web www.sme1914.org.mx alterna a la oficial en el primer año de la resistencia, aproximadamente entre octubre y noviembre de 2010, conforme al testimonio de un dirigente entrevistado (9 de febrero de 2012). Fecha en que empezó a competir con la web única oficial hasta 2009, la www.sme.org.mx. Al 3 de febrero 2014 ya no se podía consultar la primera, fue sustituida por el dominio modificado www.sme1914/info. La modificación del dominio en que se hospedaba información institucional obedeció a un nuevo cambio en el mando del CC que se hacía cargo de su gestión, ahora el titular de Educación era Amezcua. A diferencia de su predecesor Oliva, se dedicó desde su toma de posesión a recuperar el control de www.sme1914.org.mx que había estado bajo el control del nuevo Secretario del Exterior Montes de Oca.

Había una lucha de poder entre las carteras de Educación y del Exterior que trascendía a las personas, así como una disputa entre los dirigentes directamente implicados. El sitio www.sme1914.org, gestionado bajo los auspicios de un secretario y luego comandado por otro, y el periódico impreso, constituyeron la excepción y no la regla mediática en este movimiento. La creación y multiplicación de medios fue de la base.

En cuanto a medios controlados por la base, Radio Turbina y Radio Generacion SME fueron creaciones originales de trabajadores en activo a la fecha de extinción de LF, militantes en Necaxa, Puebla. Continúan transmitiendo por internet y por frecuencia modulada en la entidad. Concebimos la emergencia de los medios de la resistencia como un acontecimiento, en el sentido histórico de Braudel (1999) porque nos permite ver destellos de las acciones autónomas de los militantes en el fondo de relaciones

dirigencia-base sindicalista signadas por el poder. No obstante ser el SME un sindicato identificado como democrático -subrayando que la democracia en ninguna organización social, sindical o académica, ha sido incuestionada, y que es una articulación de procesos políticos de muy alta complejidad-, no pueden interpretarse esas relaciones de poder, al margen de la verticalidad que procede de la fuerza de la investidura, que arroja hasta cierto punto las decisiones de los líderes, inmunizándolas -en el sentido de Esposito (2006)- a las críticas de la base. Planteamos que es este un proceso de poder político del que resalta la existencia de una lógica de valorización intersubjetiva desde la base, de las decisiones y acciones que emprenden dirigentes de su organización. Esa valorización se relaciona con el grado en que los dirigentes sostienen los intereses de sus representados. En los tres años de observación del movimiento la dirigencia no tomó decisiones de entrega o venta del mismo o de negociación en lo oscuro, era virtualmente imposible por la omnipresencia que optaron por mantener cientos de socios activos de la base sindical.

Las funciones de liderazgo fueron gestionadas esencialmente desde la matriz de relaciones de poder proveniente de la jerarquía sindical, pero dijimos que sería insuficiente hacer depender sólo de ella el desempeño del liderazgo, sin considerar la crítica interna que llevó a muchos a auto-evaluarse negativamente al comparar lo que habían dado al sindicato y lo que habían recibido de éste, reivindicando tácitamente el valor del trabajo voluntario. Varios de ellos en el proceso de autocrítica se impusieron como divisa mayor esfuerzo y sacrificio personal “por su sindicato”. Un campo de actividad que implicaba mucho esfuerzo y sacrificio en tiempo, fue el diseño y creación de medios. Particularmente entre 2009 y diciembre de 2010, representantes propietarios y suplentes y con frecuencia miembros de la base que se destacaban por participar más, adquirirían la investidura de líderes naturales, basada en su desempeño organizativo a nivel local y en su presencia notoria en acciones colectivas y “emprendimientos” novedosos.²⁹⁷ En este contexto vertiginoso, grupos de trabajadores

²⁹⁷Los emprendimientos heteróclitos identificados son las tareas de enjear medidores de LF a usuarios en huelga de pagos a la CFE y la reconexión de la luz a quienes les había sido cortado el servicio a causa de la suspensión de pagos y a causa de su simpatía con el SME. Afirmamos esto último porque no siempre la CFE llamaba al usuario a liquidar su adeudo, sino que procedía a retirar el medidor completo cuando veía estampado en éste la calcomanía: Yo Apoyo al SME. La mayoría de los usuarios en huelga de pagos no estaban integrados a la Asamblea Nacional de Usuarios de Energía Eléctrica, ANDUEE, que aparece primera en la Lista de Sitios y Medios como “Amigos Nacionales e Internacionales”.

que no ocupaban cargo de representación formal en la estructura sindical, con mucha iniciativa y muy pocos recursos, se dieron a la tarea de construir nuevos espacios de comunicación para hacer frente a lo que percibían como manipulación mediática en contra de su movimiento.

Nos apoyamos en entrevistas a integrantes de Radio Turbina y Radio Generación SME y establecimos contacto con informantes que han colaborado en los medios de Necaxa y el Distrito Federal. Las Radios operaban 24 horas en Necaxa. *¿Qué significa esta multiplicación de espacios electrónicos en la resistencia?*, fue la pregunta específica que guió las entrevistas. Incluimos el caso de RadioSME -que operaba también 24 horas- y observamos la competencia interna que se suscitó a su alrededor. Buscamos y compilamos los nombres de sitios electrónicos que encontramos en red abierta y comparamos con los medios que aparecen oficializados y no oficializados, unos enlistados con aparente error en la Lista. En la mayoría de los casos no pudimos precisar el día de su creación o salida a la pista cibernética, pero en todos los recuperados en esta tesis ubicamos el año de gestación en el periodo 2009-2012, por eso aseveramos que fue una acción emergente en la resistencia.

Observamos procesos internos a través de la idea de lo oficial como prácticas que iban institucionalizándose al seno del sindicato y con ello adquiriendo validación entre los smeitas, como “auténticas” del SME. Normalmente todo lo consagrado por la dirigencia sería oficial dentro del SME, pero dado que los miembros de la base no recibían estímulos de la dirigencia de ningún tipo -préstamos para vivienda, bonos, etc.-, indagamos si seguiría siendo igual en un momento extraordinario de la vida del SME.

Registramos lo que era nombrado y tratado en el acontecer como “oficial” por la jerarquía y la base y acciones que se consolidaban prácticas consuetudinarias en el movimiento sin el abrigo de la estructura sindical, abriéndose paso hasta ser convalidadas como oficiales e institucionales. Bajo este esquema analítico añadimos la revisión del periódico La Resistencia, impulsado por el círculo cercano a un dirigente cuya cartera tenía las condiciones y la exigencia estatutaria de contribuir en la escritura de los acontecimientos de la vida del SME. Una en la que tal vez sería su última etapa

como contraparte de la patronal LF. El acceso al periódico nos daba la oportunidad de analizar la relación entre lo institucional y lo oficial.

Entorno político y afectivo en que surgen los nuevos medios. En un primer nivel la multiplicación de medios electrónicos fue producto de un proceso de adaptación activa de trabajadores ante la falta de espacios para hacerse oír en medios de comunicación comerciales. Al haber sido realizada en forma autónoma por la base sin que mediaran indicaciones del CC o los Subcomités Divisionales, el análisis del papel que desempeñaron y la acción misma de crearlos y multiplicarlos a lo largo del movimiento, tiene significados propios, y por su resonancia en niveles intermedios y regionales de la jerarquía sindical, previo al eco que llegó a la dirigencia central, es polisémica.

A 8 meses de iniciada la movilización, en mayo de 2010, el Secretario General respondió al cuestionamiento del órgano Militante respecto de su tardanza en la convocatoria a la Huelga General como parte de una estrategia nacional de lucha obrera y justificó su actuación en el linchamiento mediático contra el SME, que los obligaba a tener que explicar su proceder ante la gente, e inclusive ante otros sindicatos, para poder actuar. Su concepción clasista de los medios de comunicación como aliados del capital era evidente pero no apareció en su visión el lugar que ocuparía, si es que alguno, el conjunto de medios alternativos del SME en la arena de la confrontación ideológica (véase Esparza, 2010a).

Ante los apremios al gobierno en algunos medios de comunicación para cancelar la Mesa de Negociación SME-SEGOB siete días después de que levantó su plantón en 2011, la dirigencia censuraba, también, al “ala dura del Gobierno Federal” (Boletín SME, 2011, núm.8:1). Su percepción del contexto tenía fundamento en que permanecían en la cárcel doce smeitas y en la orden de aprehensión contra Martín Esparza, que había sido reactivada en julio²⁹⁸ incluso con el plantón instalado que buscaba darles fuerza para negociar. El diálogo político con el gobierno fracasaba de nuevo. No había, a la vista del gremio, voluntad oficial de resolver el conflicto desencadenado a raíz de la extinción de LF, calificado por la dirigencia como “político” (Esparza, 2011a), en

²⁹⁸ Esparza Flores, Martín (2011). En Lourdes Martínez, “Giran orden de Aprehensión vs Martín Esparza”. *Frecuencia Laboral*. Año 5. Núm. 297, 30 de julio al 06 de agosto 2011, México, D.F.

contraposición a su reducción a conflicto laboral por el gobierno. Estaba en pleno auge la batalla en el campo de la opinión pública, donde se sostuvo la guerra de declaraciones y boletines de prensa por el SME y donde no tuvieron los líderes la claridad de incorporar a una estrategia integral comunicativa este emprendimiento de la base de creación de medios, que buscaba agenciar simpatizantes a la resistencia.

Legitimación de RadioSME desde la base.

Devinieron prácticas consolidadas en el movimiento en las tres entidades consideradas sin ser arropadas inicialmente por la jerarquía, y algunas llegaron a ser oficializadas. El medio de la División Centro RadioSME surgió previo al estallido manifiesto del problema en 2009 con la movilización, pero está inscrito en el mismo campo de conflicto, es parte del mismo movimiento. Llegó a cristalizar en la representación electricista como “institucional” y “veraz”. RadioSME, medio de comunicación por internet, inició operaciones el 14 de diciembre de 2008 y fue oficializado con las formalidades de la institución hasta octubre de 2012. El proceso intersubjetivo que le valió alcanzar esa oficialización, fue la convalidación cotidiana de decenas de trabajadores, que recibió a cambio de la comprometida tarea de mantener informada a la base y de ir entrevistando a más dirigentes “principales del Comité”. El patrón de reconocimiento recíproco de solidaridad lo catapultó para ser reconocido como un medio oficial electricista.

Convivencia participante fue nuestra relación con este medio que nos permitió observar el proceso de reconocimiento recíproco. Fue en las instalaciones de RadioSME que editamos con su ayuda técnica y equipos, pero con autonomía respecto del personal de la Estación, dos de las entrevistas videograbadas en Tetepango, Hgo. “Despojo, infamia, futuro incierto” y “Estado de Sitio”, con fines de futura difusión pública. Un tercer video “Suspensión de garantías. Trabajar sin materiales” logramos editar también con ayuda técnica smeita de Smirmidones, sin que su creador intentara influir en nuestra edición. Su blog aparece en la Lista de Sitios No Oficiales del SME del Anexo Dos como “Mirmidones”, el prefijo “Sme” fue suprimido.

No obstante el relativo éxito de RadioSME -por el reconocimiento que obtuvo al irse acreditando en las filas smeitas, en comparación con Smirmidones y decenas de sitios electrónicos que no lograron ser reconocidos como oficiales autorizados para transmitir

la voz del SME-, el espíritu competitivo interno a la vez que productivo de la base militante, se expresó también en torno a dicho medio, alrededor del nombre y función de RadioSME. Indicativo de lo afirmado es que surgieron varias “Radiosme” con sus respectivos grupos de trabajadores en facebook agregados en Listas de Grupo y algunos se complementaron con la herramienta de blogs. En el caso de la red social tenían moderadores, siempre de origen electricista y en resistencia activa. Dos condiciones *sine qua non* para abrir un medio y tener algún nivel de audiencia conformada por grupos de trabajadores no liquidados.

Las extensiones y bifurcaciones de la primera radio se hacían llamar: “Radiosme 2, Radiosme 3, Radiosme 4, Radiosme 5 y Radiosme 6”. Todas surgieron en facebook como Grupos Cerrados. Era una proliferación objetiva de medios concomitante a la situación subjetiva de smeitas deseosos de comunicar desde su perspectiva lo acontecido en el movimiento y con sus vidas sin empleo. Posteriormente el nombre “Radiosme Uno”, cuyo equipo de comunicadores son el grupo de trabajadores en facebook que ostentaban, a finales de 2012, el logo institucional de RadioSME, se fue profesionalizando en la fuerte competencia interna por ganar atención de la dirigencia y para hacerse oír por miles de compañeros activos y jubilados.²⁹⁹ Proliferaron tantas versiones que llegaron a transmitir simultáneamente en línea en 2010 y 2011, la autodenominada RadioSME a secas, una RadioSME1 sin el logo institucional, hasta la RadioSME6. El emplazamiento de RadioSME en la capital en instalaciones de la sede de Antonio Caso 45 le facilitó el acceso a los miembros del CC desde su surgimiento en los albores de la movilización, sellando con ello su rasgo distintivo no reconocido de 2009 a 2011, de ser un medio que procuraba abrir los micrófonos a la dirigencia central y a los representantes propietarios.

²⁹⁹Esa competencia interna era fértil pues la motivaba ofrecer el mejor servicio a su institución, sin dejar de lado su identidad grupal al seno del SME. Difundían de manera expedita acontecimientos relevantes para el gremio producidos en la movilización y los que se gestaban fuera y los implicaban. Los *Rudos del SME* y *RadioSME* por ejemplo, dieron -como muchos otros medios “no oficiales”- publicidad a los comicios internos del periodo 2012-2014. El 18 y 19 de junio difundieron por video el inicio de su jornada electoral. El primer grupo de jubilados de LF destacó en el título al líder principal “SME Martin Esparza inicio proceso electoral 18jun12”, mientras que el locutor de RadioSME, más afín a Fernando Amezcua, de quien recibía respaldo al proyecto de la radio, lo tituló de modo institucional: “Inicia proceso electoral en SME periodo 2012-2014”.

Prácticas consolidadas cuya gestación no vino de “arriba” de la estructura sindical terminaron deviniendo oficiales un tanto al margen de los deseos de la dirigencia, pues se vio motivada a oficializar a RadioSME tras constatar su reconocimiento y convalidación entre la base, en primer lugar, entre quienes estaban en lucha y pertenecían a la División “Centro”. Es significativo por lo que revela del acto de investidura de poder que, a su vez, tras la oficialización formal de la primera RadioSME por la dirigencia, se fortaleció de manera manifiesta el proceso horizontal de legitimación de otros sitios que trasmitían desde el DF, Morelos u otros estados, hacia la información transmitida por esta fuente. Por ejemplo el blog de _RadioSME2, radiosme2.blogspot.mx surgió al año del primero, el 14 de diciembre de 2009 y no refirió como su creador al trabajador que fundó la RadioSME oficializada en 2012, Raymundo Eduardo García Ortiz “El Moroco”, pero ya en 2014 aparecía como “Reproductor de Radio SME”.³⁰⁰ El equipo de RadioSME a diciembre de 2012 mantenía la rúbrica “La voz de los electricistas”. No así Radio SME 5 y Radio SME 3, que continuaron transmitiendo y no utilizaron nunca en sus sitios esa rúbrica, ni la fotografía usada por el primero en sus perfiles.³⁰¹ Conforme pasaron los meses y años los medios electrónicos surgidos desde la base, sobre todo, en el caso de los entrevistados, Radio Generación SME, fueron recogiendo lo publicado por fuentes oficiales (www.sme.org primero y RadioSME después) convirtiéndose, cada vez más, en reproductores de noticias de medios que contaran con validación institucional.

Resonancia de acciones y decisiones del movimiento por el conjunto de medios smeitas.

El disciplinamiento institucional se hizo evidente en el caso de Generación SME, en entrevista, mucho más que en Radio Turbina, que conservó relativa autonomía en la producción y edición de noticias e información. Pero cabe subrayar en el último caso: sin dejar de transmitir y captar en vivo los que consideraba momentos importantes de la movilización y de logros o acciones de su dirigencia. Por otra parte, las decenas de medios smeitas “No oficiales” se distinguían entre sí porque la mayoría se volvieron

³⁰⁰Véase en <http://radiosme2.blogspot.mx/p/reproductor-de-radio-sme.html>. Los primeros años el agregado a la URL “/reproductor-de- radio-sme” no aparecía. Consultado de nuevo el 24 enero de 2015.

³⁰¹ Los recuperamos de nuevo para actualizar el dato el 20 de diciembre de 2015 de <https://www.facebook.com/groups/>.

reproductores de la voz oficial y la minoría no. Entre los últimos su autonomía se ejercía al elegir cómo publicar las noticias del movimiento y su dirigencia, qué cuestiones más locales publicar o qué detalles y acciones de los grupos de pertenencia dentro del SME destacar. En ningún caso observamos insubordinación al CC o a los resolutivos de Asambleas.

En conjunto los medios emergentes en la resistencia hacían resonar en la opinión pública acciones y decisiones colectivas del SME y miembros de su dirigencia. Todos continuaron buscando -independientemente del cometido de su dirigencia- noticias negativas y positivas en torno al sindicato en los medios comerciales para diseminarlas entre sus compañeros sin acceso a internet, llevarlas a las guardias y a quienes participaban en otras acciones. Buscaban afanosamente la comprobación de que seguían siendo “noticia” en esos medios para motivar a sus compañeros con la preservación de su presencia mediática. Lo interpretamos como una reacción defensiva más de la base, respecto de la intención del gobierno de declararlos inexistentes también como sindicato y no sólo a LF. Así expresa ese sentir generalizado un trabajador entrevistado en Juandhó, Hidalgo³⁰² “I: ¿Por qué prefería ese trato de antes, a la indiferencia que hay ahora hacia ustedes?.- E: Porque seguimos vivos [sentimos] que nos toman en cuenta, porque (...) no estamos muertos” (14 de junio de 2012).

Las notas periodísticas sobre el SME y su movimiento las reproducían y comentaban en sus sitios y las contextualizaban en el marco de acciones acordadas en las Asambleas de la Ciudad de México. Por ello la multiplicación de medios de comunicación tiene un significado más profundo: su contribución al soporte moral en la lucha es patente. Conforme a la explicación de un entrevistado, Radio Generación SME tuvo como antecedente inmediato el fin de informar noticias del sindicato, oficiales de la dirigencia, añadiendo noticias del movimiento a partir de lo que difundiera RadioSME. Pero la tarea era también hacer llegar la información a quienes se empezaban a sumir en la depresión y a desesperar. Tempranamente, quien fue el primer operador de Radio Generación SME se percató de la importancia que tenía la información oportuna en las

³⁰²Importa aclarar que en la División Juandhó del SME no tenían internet y no se creó ningún medio de comunicación alternativo. De las tres a que nos acercamos, sólo en Necaxa y el Distrito Federal había Red.

filas de la resistencia: “Nada más los que tenemos computadora y acceso a internet teníamos el conocimiento de esta información. (...). Los que nos quedamos con Martín, nos quedamos (...) detallando toda la información y empieza esa función. Dándome cuenta que aquí la situación más importante de la resistencia es la información (13-14 de junio de 2013).

Su función de soporte moral no resta importancia al sentido objetivado trascendente de la multiplicación de espacios electrónicos, se anuda a ella: la militancia quería contar su versión del momento histórico que estaban viviendo. Tanto más, cuanto se veían tratados por medios comerciales como “vándalos”. Esta respuesta a la interrogante sobre el significado de su proliferación entraña otras implicaciones. Al contar ellos lo qué pasó alimentan la memoria colectiva sindicalista con un modo de reconstrucción histórica permeada en su superficie del orgullo smeita que el sentimiento de despojo de su fuente laboral impulsaba. Pero también impedía que los enemigos en el campo de conflicto en el que incluyeron a los medios de comunicación, hicieran un daño incontestable al sindicato. El proceso de definición del adversario entraña la delimitación de un campo de acción. Los electricistas utilizaron sus recursos no sólo contra el gobierno sino contra medios de comunicación, que responsabilizaban de la imagen negativa y la forma de comportarse que la gente tenía hacia ellos. “Nos clasificaban como flojos, rateros, borrachos, el descalificativo que pudiera haber, lo peor que pudiera haber contra el SME, (...) que éramos de lo peor, haciéndonos quedar mal ante la gente, ante la opinión pública”, “nos catalogaron a todos como decían los medios de comunicación, entonces lo que decía la Tele del SME, eso era ¿no?. (...) lo que decía Ciro Gómez Leyva o Loret de Mola, eso eran los integrantes del SME” (14 de junio de 2013). Frente a esa campaña los “SMEdios” -título ya institucionalizado, posterior a 2012-, ocupaban en la representación mental militante el lugar de alternativos a los del poder.

Además de reconstruir desde la mirada de la base los antecedentes, forma y detonantes del movimiento, la existencia de medios alternativos cumple otra función al margen de las intenciones de operadores y locutores. Los smeitas jubilados en resistencia y los padres de las generaciones del presente en activo en el movimiento, tienen un apego muy fuerte a su centenaria historia en el sentido de experiencia pasada, lo que trajo a

los *smeitas* operadores de medios el reconocimiento a su labor por parte de este sector del SME, pese a no ser “oficiales”, por contribuir a mantener la memoria colectiva. Paradójicamente, en ningún momento narraron dichos operadores en las entrevistas un interés específico por alimentar con bloques de información de esta etapa de resistencia su valioso Archivo Histórico, que constituye parte del preciado capital cultural sindical en dos de sus tres estados: incorporado y objetivado ³⁰³ que han venido construyendo desde 1914.³⁰⁴

Advertimos cierta discontinuidad de la motivación cultural entre una creación de medios con alcance limitado a su acontecer cotidiano en la coyuntura, y el querer figurar en la historia como sindicato centenario. Si no estamos frente a una ruptura tajante es porque a pesar de vacíos en la formación de miembros del SME “la incorporación de capital cultural puede realizarse (...) sin medidas educativas expresamente planeadas y, por lo tanto, de forma completamente inconsciente” (Bourdieu, 2001:141).

La necesidad de exponer su acontecer tuvo como motor inicial su percepción del ataque de la mancuerna enemiga gobierno-medios ante la opinión pública. Abrevó, además de ese sentir colectivo, de un factor coyuntural más allá de formas de socialización generacionales, que ayuda a entender la discontinuidad entre *smeitas* jóvenes (36 años en promedio) y sus antecesores. Ese factor fue un cambio abrupto en la visión de su futuro entre los electricistas, tras el “certero golpe” recibido (14 de junio de 2013).

³⁰³ Véase los conceptos utilizados en Bourdieu, Pierre (2001). *Poder, Derecho y Clases Sociales*. España: Desclée de Brouwer, pp. 131-164.

³⁰⁴El SME posee un acervo de documentos, fotografías, esculturas, bustos, pinturas en muros, retratos pintados a mano, piezas y herramientas para el trabajo electricista de fabricación artesanal que integran el capital cultural objetivado, cuya valorización por anteriores generaciones está enraizada en su capital cultural incorporado. Éste último, explica Bourdieu: “queda determinado para siempre por las circunstancias de su primera adquisición. Estas circunstancias dejan huellas más o menos visibles, como la forma de hablar propia de una clase o de una región, y determinan a su vez el valor concreto de un capital cultural” (2001:141). Juandhó y Necaxa se insertan en regiones donde la mayoría de la población trabajaba en LF o tenía trato permanente y comercial con sus trabajadores. El capital objetivado es transferible pero no la capacidad de valorar por su justipreciación intrínseca los bienes tangibles (id.,p.144), que brinda la socialización: “La acumulación de cultura en estado incorporado (...) presupone un proceso de interiorización, el cual, en tanto que implica un periodo de enseñanza y de aprendizaje, *cuesta tiempo*. Y un tiempo, además, que debe ser invertido personalmente por el inversor. (...) no puede realizarse por medio de otro” (p.139). La socialización de miembros actuales y jóvenes del SME a cargo de sus familias biológicas y “la familia electricista” tuvo vacíos o desviaciones. A decir de un exdirigente contaban antes del ultraje del Ejército, con un acervo del que se sentían orgullosos. “Yo le aseguro a usted ahorita que esos retrasados mentales que tomaron las instalaciones, las destruyeron (se refiere a ejemplares de la revista *Electra*, primeras ediciones). Por otra parte, se topa uno con cada tipo, que no sé por qué condiciones llegan a los cargos sindicales” (19 de junio de 2014. Entrevista).

Entrevista). Cambio por la salida de la zona de confort referida por sus pares de la División Centro en 2012, recreada por este reportero smeita de Necaxa como: “la burbuja que vino a estrellarles el golpe del gobierno.” De la mancuerna discernía otro trabajador una alianza previa en su contra, esa percepción era intuitiva: “¿Qué sucede el lunes 5 de octubre de 2009?. Sale a cuadro en diferentes medios de comunicación Javier Lozano y dice que niega la toma de nota” , “les digo a los compañeros esto ya no me gustó” (14 de junio de 2013.). En entrevista reflexionó en retrospectiva, luego de superar el trauma del golpe, y advierte y nombra que hay una alianza.

El daño moral se aúna al giro extremo a su vida material, desde una condición social asalariada con un empleo formal, estable y seguro, hasta el desempleo súbito con boletínaje añadido. Esta acción ofensiva del gobierno, se desprende de todas las entrevistas y nuestros registros de lo que cotidianamente se comunicaban entre sí y con sus dirigentes los trabajadores. Consistió en promover extraoficialmente entre las empresas del país, públicas y privadas, la no contratación de los “extrabajadores de LFC”, identificables por el número de Seguridad Social “el SS” de cada uno. El boletínaje fue uno de los esquemas de acción que contribuyó a los cambios abruptos de las relaciones que se jugaban día a día en la resistencia - por enfermedad, muerte o suicidio- con todo y los recursos que aportaban en fuerza de trabajo y cuotas los militantes jubilados. Junto a los emprendimientos nos llevó a observar no sólo recursos internos y externos del movimiento sino los agenciamientos de conexiones que trascienden el apoyo monetario e incluyeron el soporte moral para resistir sin liquidarse y sin desafilarse del SME, no obstante que iban perdiendo “una a una todas las batallas” en palabras de otro entrevistado de Necaxa.

Hablamos de necesidad de un soporte moral a partir de la interpretación teórica de la “lesión” identificada en el dominio moral de la valoración social, por cuanto se trata de graves “experiencias privadas” (Honneth,1997:197) vividas por los miembros del SME. El detalle y la forma que asumen las narraciones, sobre todo en las entrevistas testimoniales y en profundidad revelan ese intento de “articular públicamente los menosprecios y violaciones vividos” (id. p.196), integrándolos en el marco de sentido de su protesta, para elevar ésta. Estas experiencias crean un “puente semántico”

(ibídem) que permite elaborar una identidad emergente: los boletines.³⁰⁵ El puente se construyó intersubjetivamente en la experiencia colectiva de no encontrar trabajo, quienes lo buscaron en otro lado mientras se resolvía el conflicto con el gobierno. Recibían el aviso por los potenciales empleadores, de que estaban marcados como “extrabajadores de LFC” en el sistema de seguridad social, el número del “SS”, era la señal que propiciaba su estigmatización.³⁰⁶

Todo lo anterior se entrelaza con la necesidad de contar lo que sucedió, de afirmar su existencia en el plano manifiesto y latente del texto, de afirmar una identidad viviente. Identidad como proceso de construcción de sentido y experiencia del sujeto, que se constituye al reaccionar contra procesos de exclusión en un marco concreto de relaciones de poder en el momento actual de globalización³⁰⁷ Procesos localizados y discernibles en este conflicto, donde la exclusión del sindicato industrial se echó a andar años atrás y se hizo notorio el debilitamiento de su posición, otrora vanguardista de la lucha obrera, en un medio mundial en que estaban gestándose cambios en los modelos de suministro y explotación energética de los países.³⁰⁸

Estar en resistencia es para la militancia actuar para visibilizar su problemática y enviar mensaje de supervivencia “para que los problemas de Necaxa, no se quedaran nada más en Necaxa, con todas las problemáticas pero sigue vivo”³⁰⁹. Era un objetivo al que buscaba contribuir la creación de medios. “Hablando del Mexicano de Electricistas, no

³⁰⁵La tesis central del autor es que “debe existir un puente semántico” entre los objetivos impersonales de un movimiento social (por impersonales debe entenderse que no son elaborados por el individuo aislado), y las experiencias personales de lesión que permiten elaborar una identidad colectiva (Honneth, 1997:197).

³⁰⁶Un acucioso estudio de los efectos en la personalidad individual y en los grupos que son estigmatizados, se encuentra en Goffman, Erving (2008). *Estigma. La identidad deteriorada*. Buenos Aires: Amorrortu. El hijo del jubilado Juan Fuentes Muñoz fue uno de los fatalmente afectados por la extinción de la empresa y el boletínaje subsecuente. Conforme al testimonio de su padre se debilitó y falleció porque lo habían hecho renunciar a sus derechos en LF y a su militancia sindical y aún así no le dieron el empleo por el boletínaje de que era objeto, lo que se le informó por una empresa automotriz de Tlalnepantla hasta que renunció a todo. En perfecto estado de salud hasta octubre de 2009, enfermó gravemente “después de haberlo perdido todo laboralmente y se deprimió tanto que no pudo luchar con la peritonitis”. Falleció el 7 de enero de 2010 (18 de junio de 2014. Entrevista).

³⁰⁷Véase esta idea muy adecuada en este punto al estudio, en: Castells (1999). Referido al inicio del trabajo.

³⁰⁸Para Castells la identidad de resistencia es una construcción defensiva que surge en respuesta a la opresión y a una imagen estigmatizada de sí, promovida por otros actores sociales (Castells,1999:31). No son tipos identitarios puros. Registramos en el SME un actuar legitimando instituciones dominantes del viejo régimen como la Toma de Nota, que a la vez de ser menospreciada era buscada, en una acción de resistencia.

³⁰⁹Nota: en lo que resta del inciso la fuente son las entrevistas en Necaxa y el DF a colaboradores de los SMEdios. Véanse en el Anexo Uno.

es lo mismo decir que soy del SME, a estar hablando por el SME, a sacar la voz por la resistencia”, “las personas se enterarían de que el SME sigue vivo ”. Se sitúan en el espacio como sujetos de una historia en escenas que se desenvuelven en el espacio público, en ocasiones emocionalmente intensas o con hondo sufrimiento, como cuando fueron notificados legalmente, en enero de 2013, de que al final habían perdido la batalla jurídica ante el gobierno, por fallo unánime de la Suprema Corte.

La creación de Radio Turbina y Radio Generación SME en el campo de batalla.

Responder cómo y cuándo se crearon esas Radios permite arribar al sentido subjetivo que tenían para la militancia y al significado objetivo en la resistencia. En el segundo caso, desde la perspectiva del poder ilustra cómo se relajaron los controles jerárquicos al seno del sindicato cuando les dieron el “golpe”. Lo que obedeció en parte a que la estructura sindical dejó de contar con cuotas de los afiliados, y sus ahorros en cuentas bancarias fueron congelados. Los dirigentes se quedaron sin estímulos para mantener al cien por ciento la disciplina interna. El relajamiento normativo transitorio fue subjetivado por la base de una forma que resultó conveniente para su existencia colectiva. No desbordó a la dirigencia, dándole la espalda al CC, sino que aprovechó los espacios de poder que inauguró la extinción de su fuente de trabajo y de vida sindical, en forma eficiente y hasta productivista de noticias e información. La subyacente manera de ponderar la dimensión de lo colectivo por encima de lo individual en los medios del movimiento que ostentaron sus creadores, puede entenderse al transitar los pasajes de la historia del SME, que incluyen ideas compatibles con la producción, funcionales al capitalismo mientras no les impongan tope salarial y sobre todo el desempleo, así como el despliegue de una cultura política peculiar y el valor de la colaboración antes visto. La forma colaborativa de trabajar en LF y en el sindicato - en especial en este ámbito en las comisiones legislativas- permeó el surgimiento de Radio Turbina “La primera radio de Necaxa”. De igual modo estuvo presente la motivación personal de los involucrados, sostenida en el espíritu competitivo de viejo cuño, forjado en la paraestatal y el SME.



Logo oficial de Radio Turbina. Rúbrica: “Una Radio en Resistencia”. Recuperado el 11 de noviembre de 2012 de radioturbina.org

En entrevistas se aprecia cómo el poder jerárquico está presente intersubjetivamente en los *smeitas* de la base, cómo no se sustrajeron a su influjo y por ello guardaron alguna reserva al hablar ante una grabadora sobre lo que fueron sus iniciativas y emprendimientos personales desde abajo, no dictados por el CC y la CT. Al mismo tiempo muestra su narrativa cómo esa poderosa presencia cuyo epicentro era la figura de “el General”³¹⁰ no fue óbice para la construcción y sostenimiento de medios electrónicos por una base sindicalizada militante, muy activa y creativa. Expresiones, lugares de enunciación y modo de articular ideas de los miembros de Radio Turbina y Radio Generación SME permiten apreciar el disciplinamiento institucional, mayor como señalamos, en la segunda emisora. El valor de información brindada a sus pares en resistencia, fue identificada por un operador de ese medio como “la que brinda el CC.”

Por su parte Radio Turbina se gestó en pleno proceso de comunicación horizontal del movimiento. Se formalizó en asamblea estatutaria conforme a la legalidad interna, pero la narración de otro entrevistado permite valorar que se incubó desde la noche que “Necaxa no durmió” en octubre de 2009, cuando permeaba el ambiente una necesidad de hablar, de hacer oír su voz a los externos a la resistencia y principalmente entre ellos, siendo el detonante primario para que el proyecto fuera cobrando forma.

Hubo diferencias en las condiciones del surgimiento de las Radios. En las circunstancias que rodearon a Generación SME el trabajador busca una huella en la oficialización de facto. Radio Generación SME es producto directo de las diferencias y de la competencia interna con Radio Turbina, debido a que tenían “un modo distinto de trabajar”. Acogiéndose a la oferta que hace un dirigente local que ocupaba cargo en el

³¹⁰El Secretario Esparza era así nombrado e incluso vitoreado en las tumultuosas asambleas ordinarias y extraordinarias, con melodía: “Martín, General, Martín General”, cuando iba a hacer uso de la palabra. Fuente: Notas de campo del 11 de octubre de 2010, 2011 y 2012; 14 de diciembre de 2010, 2011 y 2012.

CC, se funda Radio Generación SME entre el 20 y 25 de junio del 2010. Se atribuye al dirigente por un trabajador la iniciativa de crear la radio, pero a lo largo de la entrevista queda evidenciado que no fue así.

Las diferencias y la competencia entre grupos resultó fructífera para el SME, pues redundó en la proliferación de medios para difundir la visión subalterna de la lucha. Era incomprensible que a nivel interpersonal se dieran desvalorizaciones entre medios, de no ser por la fuerte competencia interna. Así puede interpretarse que Generación SME desvalorizara que Radio Turbina había sido creada con el voto de una asamblea protegida estatutariamente y simultáneamente valorizara la propia “libertad mayor” de transmisión, al no estar acotada por un mandato de Asamblea. En la tensión que generaba internamente no ser o si ser reconocido como medio oficial del SME, destacamos la bizarra colocación que hace el trabajador de un dirigente del SME como “externo” a la estructura sindical y a nivel superficial, un intento de destacar que Radio Generación SME sí cuenta con el respaldo institucional, ni más ni menos que de la jerarquía mayor del sindicato, haciendo patente su intención de apoyar a la dirigencia central. Radio Generación SME se esforzaba por obtener el reconocimiento institucional y al propio tiempo la forma de procesar la explicación del surgimiento del medio por sus miembros, está teñida por actos de habla que cuasi-institucionalizan a la radio.

Sin importar los esfuerzos, no era fácil obtener la oficialización, pese a ser prácticas cada vez más profesionales en ambas Radios, agenciándose recursos (que incluyen el valioso recurso de la información), vía conexiones con otras organizaciones sociales o con apoyos familiares para comprar los equipos y el software para producir, programar, editorializar, limpiar el sonido y salir al aire. La trascendencia moral y psicológica de comunicación entre compañeros en esta resistencia organizada, se colige de lo expuesto por todos los trabajadores en medios alternativos smeitas con quienes conversamos a veces no formalmente, así como en las entrevistas formales a miembros de las Radios de Necaxa, donde se pone de manifiesto la imbricación del proceso cotidiano de comunicación horizontal con el surgimiento de los medios.

Que no era automática la oficialización lo demuestra la exclusión de Radio Turbina del apartado correspondiente en la Lista de Sitios Oficiales, normativamente injustificada,

y la exclusión absoluta de esa Lista de Radio Generación SME, que ni siquiera apareció como “medio no oficial smeita”. Exclusión de las radios de Necaxa que al propio tiempo expresa una tensión política entre las dirigencias central y divisional. Pese al texto de lo dicho por un entrevistado, la estructura de su discurso en el nivel profundo³¹¹ evidenció la molestia y contrariedad como trabajador, por no contar con el reconocimiento de medio oficial del SME. Al permear a los medios de comunicación smeitas, la tensión Centro-Divisiones foráneas resonaba en la competencia interna, operando unos en la División Necaxa y otros en la poderosa División Centro. Una tensión especialmente fuerte ocurrió entre Radio Turbina y Radio SME, que operaba sólo por internet, Radio Generación SME no entró en conflicto con Radio SME. Al distanciarse de su homóloga local tomó partido por la emisora “de México”. El nivel profundo de la narrativa registrada en otra entrevista también expresó la tensión aludida entre Radio Turbina y RadioSME.

El equipo de Radio Turbina tácitamente negó que la Radio no fuera reconocida oficialmente por el “Centro”, poniendo el acento exactamente en lo opuesto, en el mecanismo de su supuesta oficialización. Un entrevistado de esta Radio confirmó los datos del surgimiento del medio. Justificó su creación en una motivación moral: debían narrar el ataque a los derechos humanos de los smeitas. Radio Turbina fue inaugurada con la presencia de la jerarquía más alta del SME, el 5 de diciembre de 2009, luego de su creación el 16 de noviembre en Asamblea General de la División Necaxa del SME. La inauguró Martín Esparza con Humberto Montes de Oca y “Pipino” Cuevas, del CC. Jamás nombró la Radio como “oficial del SME” ni respondió a nuestra pregunta sobre si había sido reconocida así. El dato objetivo es el mencionado: en la “Lista” nunca apareció Radio Turbina, pese a que se cubrieron todas las formas y rituales internos. En otro momento de la entrevista, a propósito de cómo trabajaba la radio subrayó vehementemente que sí era oficial, en un acto de habla, instituyéndolo como medio oficial.

³¹¹“Una palabra (en términos burdos, lo que sería un lexema) puede dar lugar, en un nivel profundo de descripción, a un análisis en semas, cuya conjunción jerárquica dará lugar a la significación de la palabra que fija los linderos de sus manifestaciones” (Mier, 1990:44). “En todo hecho de lenguaje”, explica el autor de la propuesta de Greimas, se pueden registrar cambios de significación “diferencias inherentes a la relación entre una palabra y otra, tanto como en la conjunción de varias palabras” (ídem).

Radio Turbina se identificó a sí misma desde el inicio como una radio del SME en resistencia y ubicaría su quehacer y empeño profesional a nivel micropolítico. Radio Generación SME se identificaba como una radio del pueblo trabajador dirigida por smeitas, privilegiando su quehacer y profesionalización en el nivel que llamamos mesopolítico.³¹² Estamos frente a dos identidades mediáticas con sellos distintivos propios, contrastantes entre sí. Ambas provechosas en la resistencia. Otra diferencia ligada a sus condiciones de creación es el tratamiento a las dos Radios por la División Necaxa. Turbina transmitió desde un inicio ocupando instalaciones divisionales del SME, mientras que Generación SME, pese a ser apoyada políticamente por un dirigente con fuertes vínculos en la región, inició sus transmisiones fuera de la División. La forma de trabajar de Generación SME se enfocó en establecer nexos con otras organizaciones, en agenciamientos. Fue iniciativa personal de un trabajador extender las relaciones del SME y el proyecto de crear la radio, pese a su intención de institucionalizarla *de facto*, declarando que le dieron órdenes para ello. Resaltó que su fuente era otra radio “oficial” - en 2013 ya lo era- “llevamos una actividad fuerte, apoyados en RadioSME”.

Pese a su dedicación y compromiso sindical en el desempeño diario, no obtuvieron el tan anhelado reconocimiento como medios oficiales del SME. El respaldo de la dirigencia central se vivía como una necesidad en ambos medios, por ello la insistencia de Radio Turbina en su nacimiento estatutario y la reiteración de Generación SME de que un dirigente del CC lo creó. Ese miembro del Comité Central, un preso del sindicato, es un líder cuya carrera política es oriunda de Necaxa. No pudimos observar su pertenencia a uno de los grupos políticos centrales del SME.

Romper el cerco mediático fue hasta el 2012 la finalidad institucional admitida por la dirigencia respecto a esta emergencia de los últimos tiempos de LF, y fue la función con que desde 2009 proyectaron su fundación los creadores de Radio Turbina y Radio Generación SME. Los equipos que las fundaron, sostuvieron y profesionalizaron, fueron cobrando al paso de 2009 a 2012 elevada consciencia de la importancia que tenía su

³¹² La micropolítica se da al nivel de menor abstracción, “empírico y distributivo” (Orozco,1992:32), consigna la trama de la competencia intergrupal y los procesos intercambiaros. Caracterizamos el nivel mesopolítico atrás, en este discernimos alianzas con centros de poder acorde a una jerarquía vertical y en tanto método de acumulación de fuerzas para resistir, alianzas con otros actores, tanto o más debilitados que los smeitas. Las coaliciones de desplazados de anteriores espacios acontecen al nivel mesopolítico de relaciones.

acción para sostener al movimiento. En 2013 lo expresaron así: “la información es el arma más valiosa que en estos momentos de la resistencia podemos tener”. La competencia interna y la complementariedad de estos medios terminan promoviendo la persistencia en la lucha al proveer marcos interpretativos de la misma a sus militantes. Muestran en última instancia, un afán de participar en la narración de los acontecimientos que estaban viviendo en lo singular y en lo colectivo como trabajadores de “la cuna de la electricidad”, a la vez que no querían dejar de estar en los grandes acontecimientos “allá en la capital”. No quieren dejar de narrar con su propia voz la historia en curso del SME en resistencia.

La creación de espacios informativos por internet y Frecuencia Modulada de la radio para resistir al cerco antagonista, absorbió las tensiones entre miembros de la dirigencia y provocó un reagrupamiento de activistas en la medida en que aquélla se iba percatando de su importancia para el movimiento y para cuidar la imagen de personajes determinados, cuya trayectoria y decisiones se daban a conocer. Podemos concluir que de ningún modo una acción era “oficial” porque se instauraba en órganos estatutarios del SME. Si un medio de División foránea era respaldado políticamente por un integrante de la dirigencia central, este hecho tampoco derivaba automáticamente en su oficialización. Lo que en tiempos normales de vida sindical debía ocurrir, no acontecía conforme a sus Estatutos de 2009 a 2012.

Más allá de la División Necaxa y los entrevistados, los trabajadores utilizaron medios de comunicación interactivos (blogs y redes sociales, facebook principalmente) y medios de información de una vía (las webs donde colocaban información seleccionada y oficial del SME y los blogs exclusivos por Departamento o Sección de LF-SME)³¹³ con las finalidades destacadas en el siguiente cuadro.

³¹³Como el Sitio del Departamento Cuernavaca creado en 2010, o del Grupo de Ingenieros, inaugurado el 29 de diciembre de 2009, por citar dos de los más populares entre los electricistas.

Usos de medios creados por electricistas del SME durante la movilización. Cuadro 3.3

Informar los acontecimientos en curso. Notificar (pases de revista a jubilados, acudir por credenciales del SME renovadas por instrucción de la dirigencia, acudir por sus apoyos económicos). Convocar a sus compañeros a acciones específicas o a asambleas. Demandarle al gobierno solución a sus demandas. Ubicar puntos de reunión por pequeños grupos o alinearse como contingentes para una manifestación masiva. Programar eventos. De manera especial para avisarse crípticamente entre “puros resistentes” de los actos no publicados en el Plan oficial del SME* Difundir el Plan de Acción institucional a la opinión pública cada mes** *Por ej. ir a la casa de Javier Lozano a hacerle “una visita de cortesía” o acudir con “Perro Ferriz de Con”, a las afueras del medio donde estuviera transmitiendo en vivo en contra del movimiento y del sindicato. ³¹⁴ **Los primeros años de la resistencia dadas las exigencias cada semana se llegó a publicar un plan de acción. Sin importar que no fueran “Sitios Oficiales” tanto los SMEdios totalmente disciplinados como los relativamente autónomos publicaban los planes y en general cubrían las tareas de difusión del movimiento. ³¹⁵

Fuente: Elaboración propia con información obtenida en la revisión de medios electrónicos smeitas

Como sitios no interactivos definimos a los que circulaban el mensaje y permitían el intercambio sólo al seno de un grupo de electricistas, o a veces ni eso. Ejemplo de este tipo creado antes del estallido del conflicto es “Los Rudos” de jubilados. Operó de 2009 a 2012 como ventana de información al público, pero no podían los mismos jubilados en resistencia publicar en el blog de la Fraternidad de Jubilados inaugurado el 17 de octubre de 2007. Otros espacios abiertos por electricistas pertenecen a la clase interactiva, permitían a todos los miembros en activo que se identificaran como de LF subir comentarios, como el blog del Taller Automotriz SME, que publicó su primera nota el 5 de agosto de 2010. Incluso permitía a los *no miembros* hacer comentarios.³¹⁶

En octubre de 2009 se realizó un foro en la Facultad de Ciencias de la UNAM promovido por Mario Benítez. En su intervención de cierre el Secretario General agradeció “por difundir la otra versión, la versión del SME”³¹⁷. Revela advertencia de la necesidad de contar con espacios alternativos de la sociedad, pero no propios. La dirigencia no iba a

³¹⁴ Aquí una muestra del tono del periodista Pedro Ferriz de Con, que retomó en 2014: “El hecho es uno. La prepotencia de la fuerza sindical, fenómeno del deterioro laboral del siglo XX, tuvo en el SME su némesis. Luz y Fuerza recibió cristiana sepultura y nada pasó”. Recuperado de <http://ferriz.com.mx/ideas/sme/>.

³¹⁵ Ejemplo de los últimos es el blog del Taller Automotriz SME, tallerautomotrizsme.blogspot.mx/2010.

³¹⁶ El sitio de Los Rudos es <http://fraternidaddejubiladosla.blogspot.mx/>.

³¹⁷ Esparza Flores Martín (2009b). *Intervención 27 de octubre de 2009, Franko UNAM: Foro sobre el SME en la Fac. de Ciencias*. Fuente: Indymedia.

poder contestar así todos los embates mediáticos, la prensa contraria, diríamos con Gramsci. Al inicio todos percibían que los medios comerciales de comunicación no eran sus aliados, pero no todos los asimilaban como enemigos de su causa al estallar el conflicto. Debido a ello el CC no delineó una estrategia que incluyera la creación planificada, el diseño y funciones por geografía local de medios propios. Disputaron desde un principio la opinión pública a través de medios tradicionales, como boletines y ruedas de prensa, a medios que identificaron como oficialistas: Televisa, TV Azteca y Milenio, principalmente.

La función de narrar su propia historia acabó por ser dominante pero no fue siempre así. Al inicio algunos blogueros buscaban no sentirse solos. Sensación que podían controlar si entraban en contacto con el mayor número de población posible, organizada y no organizada, con un público virtual que les hacía comentarios y les enviaba “Me gusta’s” en las redes sociales. Unos fueron después blogs en servicio para la resistencia y otros personales, paralelos a su “trabajo” en los medios. Así hicieron miembros de las dos radios de Necaxa y de Lux Televisión, proyecto éste que no tuvo el éxito de las radios y hasta octubre de 2012 apareció como Oficial del SME en la Lista, cuando ya era dirigido por la cartera del Exterior de Montes de Oca.

En debates abiertos sobre definiciones de su movimiento, sin cortapisas, retroalimentaban sus ideas y perseveraban en posturas respecto del conflicto y su movimiento, afirmando lo que decenas de smeitas en sendos sitios electrónicos reivindicaban: “nos asiste la razón”.

La Resistencia, medio impreso surgido en el movimiento.

En la línea institucional del curso de acción del SME, la escasez de recursos afectó la realización de actividades que consideraban no sólo de importante tradición, sino de necesaria recuperación en materia de medios informativos, dirigidos centralmente. Les preocupaba la desaparición de la publicación impresa del órgano oficial, Lux. Así lo expresó en entrevista un dirigente el 9 de febrero de 2012: pese a condiciones “extraordinarias” la actividad sindical “ha tratado de mantenerse, lo importante es que siga funcionando la organización”. Sostenimiento cuya columna vertebral era el sindicato como institución, sus actividades debían preservarse con jornadas de trabajo,

usando las instalaciones y equipos sindicales, con entradas y salidas reguladas, constancia y presencia en la nueva materia de trabajo que les fuera asignada. Analizamos que al no poder ser fuente de sus relaciones LF desaparecida, en consecuencia, fungía la estructura sindical como matriz organizadora de las relaciones de trabajadores en resistencia en 2009-2012.

Para analizar la relación del proceso de institucionalización con el de oficialización enfocamos el órgano informativo impreso del movimiento, La Resistencia. A diferencia de las radios, fue desde su creación un medio en manos de alta jerarquía sindical. Con características emergentes al calor de la lucha, aceptado pero no diseñado por los equipos de siempre del SME a cargo de esas tareas, con la participación de voluntarios externos que se agregaron al equipo de la SEP, y con un diseño que tampoco fue sancionado en cada una de sus partes por la máxima instancia decisora, la Asamblea General, surgió en octubre de 2009. Se advierte en sus páginas el proceso de aprendizaje en que la calidad periodística fue mejorando, iniciando con un primer número sin año impreso. En su primera plana titulada: El SME: Por la Soberanía Eléctrica, publicó íntegro el discurso del Secretario General que recién había pronunciado el 15 de octubre de 2009 y especificó tácitamente el porqué de su creación externando la visión compartida por la dirigencia: “Cerco informativo al SME”. Tenía toda la intención de ser un medio oficial, se desprende del Editorial de origen “Este periódico es la voz de los trabajadores electricistas sobre lo que esconde la élite en el poder”, así como de su Directorio en el que aparecen el CC y las Comisiones Autónomas. Conforme a los Estatutos, siendo el Secretario de Educación y Propaganda al que corresponde la tarea, aparece como Director y Editor Responsable Oliva Quiroz. Tenía el logo oficial del SME y en el primer ejemplar insertó sólo el Sitio institucional www.sme.org.mx, no el www.sme1914.org.mx:



Desde la primera edición el periódico inició la andanada de descalificativos hacia medios de comunicación comerciales de forma bastante similar a las Radios de Necaxa, apuntando a los mismos medios: “Televisa, TV Azteca y Milenio, por mencionar a los más recalcitrantes, son consorcios de medios de comunicación que serán beneficiarios de los negocios que el SME ha denunciado públicamente” (La Resistencia, s/f, núm. 1: 8). Se refería a los negocios con la fibra óptica que al ser desmantelada LF quedaría a merced del uso de particulares, dueños de negocios mediáticos.

El cotejo en el plano del contenido a nivel superficial en su morfología, procurando captar la sustancia a que se refiere Greimas (Mier, 1990:43), recurriendo al tema como unidad de análisis (vgr. huelga de pagos de luz y lo expresado en torno a ella), en el sentido retórico de “lugar argumentativo”³¹⁸ de muestras de las dos radios seleccionadas y el periódico impreso, no arrojó discrepancias significativas.

El primer número “costaba” \$5.00 y al siguiente ya se pedían como “cooperación solidaria” los \$5.00. Así continuó hasta el número 5 y para el ejemplar 6 la SEP decidió ya no pedir cooperación voluntaria, desapareció de la edición. El núm. 12 reincorporó la petición de ayuda solidaria sin precisar monto. En primer lugar se distribuía de mano en mano a los miembros activos del movimiento, privilegiando la función institucional de dar información a la base. Luego se distribuía a los personajes allegados y a ciudadanos que en lo individual los apoyaban de un modo u otro. Los ejemplares restantes se distribuían a todo aquél que estuviese dispuesto a recibirlo en la calle, durante sus marchas o boteos afuera de estaciones del metro.

Para el núm. 5 el periódico había mejorado su presentación legal. Hacia el año también había incrementado las medidas de seguridad digital y para el núm. 12 ya no era posible copiar las imágenes directamente sin distorsión. Igual que los medios electrónicos cuyos integrantes tuvieron que aprender a marchas forzadas en medio de la lucha todo lo relacionado a la producción, edición y trasmisión informativa, el periódico lo reconoció y publicó esta muy elocuente convocatoria cuando iniciaba el segundo año de resistencia, en enero de 2010:

³¹⁸ Billig, Michael (2009). “Dilemas del sentido común”. *El alma pública. Revista desdisciplinada de psicología social*. Año 2. Núm. 4, p. 34.

En esta lucha todos somos reporteros, fotógrafos, y camarógrafos. Especialmente a las organizaciones que conforman el Frente Nacional de Resistencia Popular. Envía tu material a nuestro correo: resistenciasme@gmail.com o directamente en la Secretaría de Educación y Propaganda al séptimo piso de Insurgentes 98. ¡Sumemos nuestros esfuerzos!.

Fuente: *La Resistencia*, 15 de enero de 2010, núm.5, p.5

Ubicamos esa convocatoria en el nivel mesopolítico, pero a diferencia de los acercamientos de Radio Generación SME a otras organizaciones más horizontales, aquí el director, un dirigente del SME, apuntaba a una formación de alianzas en torno a centros jerarquizados de poder, otro rasgo del nivel mesopolítico. En este caso, un polo de poder popular.

Es significativo políticamente de qué manera la lucha entre dirigentes por los medios informativos se hizo manifiesta en el cintillo, al pie del nombre de *La Resistencia*. Las presiones al secretario de Educación debieron pesar para que colocara el sitio www.sme1914.org, luego de que los primeros números no lo había insertado. La siguiente es la secuencia progresiva de cambios editoriales de los números 9 al 15. Nótese cómo el periódico llamaba la atención sobre otros medios del SME que recomendaba.

Cintillos de los números progresivos de *La Resistencia*. Cuadro 3.4

Núm. 9: www.sme1914.org visita Lux Televisión, transmisiones en vivo

Núm. 10: www.sme1914.org visita Lux Televisión, transmisiones en vivo

Núm. 11: www.sme1914.org visita Lux Televisión, transmisiones en vivo

Núm. 12: Visita Lux Televisión, www.revistalux.org.mx www.sme1914.org

Núm. 13: Visita Lux Televisión, www.revistalux.org.mx www.sme1914.org

Núm. 14: www.revistalux.org.mx visita Lux Televisión, transmisiones en vivo

Núm. 15 www.revistalux.org.mx visita Lux Televisión, transmisiones en vivo

Fuente: Elaboración propia con información de la primera plana de los núms. 9 a 15 de *La Resistencia*

A partir del núm. 9, cuando ya el periódico tenía camino andado y reconocimiento horizontal de electricistas de la base que le daban legitimidad, y que, si bien no era reconocido como medio “oficial” del SME, tampoco podía ser marginado o negado por el respaldo de la base, la dirección comenzó a desplazar el sitio creado bajo el poder de otros dirigentes, el www.sme1914.org y simultáneamente fue dando una mejor entrada

en los núms. 12 y 13 al sitio de ese otro proyecto en el que sí había podido incidir el director, Lux Televisión. Medio efímero con ese nombre, que emuló al del órgano histórico del SME, Lux. En La Resistencia se colocó en segundo lugar el sitio electrónico que alojaría digitalmente al órgano histórico Lux.³¹⁹ En correspondencia con su trascendencia histórica el nuevo periódico debió llamar a visitar siempre en primer lugar el sitio de Lux, pero lo empezó a hacer hasta los nos. 14 y 15. El director del periódico enmendó la falta, en que como sus pares del CC había incurrido, contradiciendo con su práctica la importancia declarada de Lux, cuya web debió ser priorizada en las formas editoriales de cualquier medio smeita en cuanto se creó esa plataforma, por congruencia. El periódico no dejó de promover Lux Televisión pero éste nunca se convirtió en la televisión oficial del SME bajo esa gestión. El desplazamiento y final eliminación del impreso del dominio web competidor observado, tenía su espejo en los movimientos que por su parte hacían los otros líderes a finales de 2010 y la primera mitad del 2011.

Pese a obstáculos que generaba la política y la tensión interna y las condiciones objetivas que atravesaban, por la disminución de ingresos y el gasto de la institución en apoyos, aun magros, a cada miembro, el medio trataba de ir al paso de la vertiginosa movilización y dar noticia oportuna de acciones colectivas y estatutarias en tiempo real, pero no podía impreso y eso lo llevó a respaldar la iniciativa de Lux Televisión para efectuar “transmisiones en vivo”. Del mismo modo que las Radios enfocadas, el periódico pretendía captar la totalidad y dar la versión smeita de la lucha.³²⁰ Si una redefinición de la situación del conflicto era hecha por la alta jerarquía, La Resistencia la hacía suya y la trasladaba a sus textos.



Fotografía: *La Resistencia*, núm. 14, Año 2, 20 de noviembre de 2010, p.1

³¹⁹Para 2012 ya no se publicaba impreso *Lux*.

³²⁰ El “todo” (Kosik, 1965), entremezclado con la *totalidad* (Kosik, 1965; Zemelgan, 2012) de los aspectos significantes que le dan identidad, unidad y sentido a algo. En este caso a la resistencia electricista.

No obstante la importante contribución en la difusión que tuvo también este medio que no sólo se distribuía a militantes, el periódico jamás obtuvo tampoco el reconocimiento de medio oficial del SME, pese a ser fundado por un miembro del CC. Validación institucional interna que sí mereció la web de nombre “1914” y se hizo manifiesta en la Lista referida al inicio, disputada entre secretarios. La institucionalización del periódico no condujo a su oficialización. La diferencia de poder al seno de la organización es lo que explica la diferencia. Que no importó ni tuvo trascendencia que un miembro del CC hubiese empeñado esfuerzos personales y de la cartera a su cargo para imprimir primero y publicar digitalmente después un periódico que nació de la resistencia y fue sostenido mediante jornadas que también atravesaron un proceso de profesionalización del desempeño, permite ratificar la conclusión de que los procesos en un movimiento que llevó al sindicato a reorganizar sus estructuras, no acontecían con apego a su normalidad estatutaria.

Al percatarse los líderes que la divisa de “todos los smeitas son reporteros” representaba el riesgo de una convalidación de posiciones políticas que asumiera por su cuenta un militante de la base que pudiera llegar a disentir públicamente con su dirigencia -máxime que era una socializada políticamente en la vida sindical activa-, retomaron el control en la segunda fase del lapso de resistencia enfocado. Ya sin vacilación ni cesión de representación institucional a ningún trabajador en el último tercio del año 2012, los integrantes del CC condujeron la comunicación oficial de la resistencia, a la par de mantener la dirección del movimiento. En diciembre el sindicato no había alcanzado satisfactoriamente el objetivo de visibilizar su lucha ni había aprehendido la importancia que tenía en su sostenimiento la actividad de medios propios. Su lugar subestimado se hace patente en el cambio anunciado de estrategia informativa al año siguiente. Evidencia reconocimiento de un problema de comunicación con la sociedad, pero no acaba de avizorar el potencial que tenía el arsenal de medios propios que se multiplicaron por decenas durante los primeros años de la lucha:

Busquemos la solidaridad social en cada quiosco, en cada municipio, en cada delegación [con] brigadas de información. Ni una mentira más de los periodistas, del Ciro [Gómez Leyva] el rabioso, que sean los brigadistas los que informen la verdad de nuestra lucha y la existencia de la resistencia.

(...). Sólo así podremos romper el cerco, (...) sólo así el pueblo sabrá de nuestra existencia y de nuestra resistencia.³²¹

Analizar la institucionalización y legitimación de prácticas mediáticas observando procesos como la convalidación interpersonal en torno de lo oficial o en vías de oficializarse, permitió acercarse a tensiones internas. Es importante destacar, a propósito del contraste del medio impreso y los electrónicos, de dirigencia y base respectivamente, que iban construyendo una versión compartida en aspectos esenciales de su acontecer en el movimiento. El rastreo de “lo oficial” ayudó a observar una legitimación siguiendo patrones de reconocimiento recíproco -como los planteados por Honneth, 1997-, en la creación de medios informativos. Ya sea que se hubiesen gestado entre 2009-2012 o se hubiesen recreado en el movimiento, reconstituidos poco antes del estallido del conflicto en acciones colectivas de protesta. Los medios del SME se llegaron a convertir en instancias regulares de participación privilegiada de la base del movimiento y fue enteramente a instancias de la misma, horizontalmente legitimada y jerárquicamente aceptada por la fuerza de un trabajo permanente de lunes a lunes, con horarios y jornadas cada vez más regulares de los equipos militantes que decidieron hacer algo por cuenta propia, además de participar acorde a lo indicado desde la organización sindical. Iban acreditándose como una acción positiva para su causa y valorizándose en la praxis.

A propósito de procesos contradictorios en los movimientos, el desconocimiento selectivo de medios de comunicación *smeitas* impidió a la dirigencia avizorar la conveniencia de multiplicarlos y antes al contrario, la autonomía relativa de la base y su producción y reproducción informativa, que les ganó credibilidad y legitimidad entre pares, fue lo que generó suspicacias en la dirigencia, al advertir una pérdida de control de los procesos comunicativos hacia la organización sindical y la opinión pública. Una motivación política. Moralmente en cambio valoraron que sus compañeros de la base crearan y sostuvieran dichos medios y les daban el crédito públicamente por ello. Existía en las representaciones de los dirigentes, señalamos, una escisión intelectual/moral. La base de comunicadores *smeitas* había adoptado un compromiso moral con su sindicato y con la familia electricista al sostener los medios, además de iniciativa y capacidad de

³²¹ Esparza Flores, Martín (2013). *Discurso en la Asamblea General Ordinaria del Sindicato Mexicano de Electricistas*. Video, 15 de julio de 2013. Transcripción.

auto-organización en el nivel divisional, con aprendizaje cotidiano en la resistencia (todo ello actos intelectuales en terminología gramsciana). “En esta resistencia todos somos reporteros” es la condensación de la toma de conciencia militante de una necesidad concretada en una acción emergente respecto de una tarea política crucial: la difusión y capilarización de ideas producidas por los miembros activos en la lucha.

Base y dirigencia que optaron por resistir tenían una formación política e ideológica prácticamente desde que nacieron. Se hizo patente con la emergencia de liderazgos situacionales, que no daban la espalda a sus dirigentes y resolvían problemas en el terreno. Las relaciones de poder que se desarrollaban entre liderazgos mediáticos emergentes y los instituidos de la generación actual, no entraron en disputa jamás por la dirección del movimiento. “Ellos son los que saben” eran un sentir y una convicción generalizados entre los entrevistados de los medios y los militantes y exdirigentes con quienes conversamos formal, no formal e informalmente, más allá de críticas puntuales que hacían a la jerarquía.

La disputa entre medios se dio por tener un espacio propio en la narración de su historia presente y asegurarse un lugar en Esa Historia de los 16,599 que Nunca se Rindieron. La tensión entre la base mediática y la dirigencia, surgió del anhelo de la base de contar su versión de los hechos que llegó a ser un modo de vivir la resistencia “contándola cada día”, y la pérdida real del control de la comunicación política que se le iba de las manos a la jerarquía sindical los primeros años de la resistencia.

El conjunto de medios smeitas oficializados y los que no, interactivos, de una vía, de grupos, departamentos o carteras, al cumplir una serie de tareas de información institucional, notificación, convocatoria, plataforma de denuncias, demandas y reivindicaciones, hasta cubrir esa necesidad de acompañarse unos a otros miembros en resistencia, contribuía de manera directa y notable a cohesionar a la base social del movimiento, atraía a la militancia al foro de voces sindicalistas y brindaba un soporte moral que ayudaba a prevenir que los singulares, se sintieran derrotados y se liquidaran. Ayudaba a los electricistas a perseverar en la lucha.

CAP. 4. LA SME/TA, UNA RESISTENCIA A PERDER IDENTIDAD HISTÓRICA Y PODER

Enfocamos el proyecto smeita de 2009 a 2012 en su concreción. Para arribar aquí nos aproximamos antes a la estructura y procesos sindicales prominentes, adoptando en unos casos el eje de continuidad y discontinuidad en la experiencia, en otros la evolución de su pensamiento, representaciones compartidas de la figura sindical entre jubilados y las tensiones internas, producto de la adaptación a una nueva etapa de la existencia del SME y de las añoranzas, avances y tropiezos en su lucha. Ahora nos adentramos en el análisis y comprensión de los sentidos que se estructuraron en, y a la vez sostuvieron la resistencia y en cómo se construyen.³²² Enfocamos principalmente el ámbito nacional por el estadocentrismo que prevaleció en la lucha smeita.

La resistencia política es una forma organizada, en este caso por el SME, que tenía un proyecto propio. No todo proyecto político es radical en el sentido de proponerse cambiar las reglas del juego de acceso al poder y su distribución, las que estatuyen quiénes son definidores y quiénes definidos, o las reglas del reparto de lo sensible. El proyecto puede ser gatopardista,³²³ o estar fundado en un ánimo reivindicativo o meramente defensivo de una posición social. De ahí la necesidad de estudiar el alcance político del proyecto del SME, del lugar que ocupa en una perseverancia militante por tres años la condición social de los concernidos, sindicalistas todos por afiliación, de lo que no deriva en automático un sentido de pertenencia a (una identidad), así como el lugar que ocupa una larga experiencia histórica en la dotación de determinadas características y potencialidades en la subjetividad histórica de los militantes. Ahondamos así, en procesos de construcción de sentidos primarios que pueden jugar un papel relevante en la cohesión y perseverancia militante, que acorde a cada articulación de procesos de producción del sentido procedentes de la realidad de este

³²² Dialécticamente al estudiar una institución la negatividad distingue las peculiaridades de su organización en el sistema al que pertenece (p.ej. las comisiones legislativas del SME). Es útil la idea de que la organización de una institución es su sustrato material más asequible en tanto que concreción particular. Véase la distinción en Lourau, René (1994). *El análisis institucional*. Buenos Aires, Argentina: Amorrortu editores, pp. 9-22.

³²³ En el sentido con que se usa en ciencias políticas, proveniente de la novela de Lampedusa, gatopardista es el político reformista que cambia una parte de las estructuras sociales para conservar el todo sin que nada cambie realmente. Puede incluso no ser un reformista y sólo moverse a nivel de cambios de reglamentos y no de leyes.

sindicato denominamos “identitario, histórico y político” al aprehenderlos como totalidades parciales.

En virtud de que una cuestión primera es el problema de las identidades en los movimientos en general y en este en particular por la pertenencia sindical, iniciamos con el análisis de la construcción del sentido identitario, interrogándonos sobre el papel de identidades colectivas presentes en el movimiento que lo impulsan desde significados y sentimientos compartidos (que denominamos identidades cristalizadas) y de procesos identificatorios emergentes (como un nosotros boletinados). Enseguida, en cuanto a un sentido histórico, que pensamos indispensable abordar por la larga vida del SME, la interrogante ¿cuál es entre estos empíricos protagonistas de la resistencia, su subjetividad histórica?, ³²⁴ orienta la indagación. Por su relevancia sociohistórica concluimos con el sentido político de la resistencia. Las preguntas atinentes son ¿qué alcance tiene la resistencia electricista?, ¿estamos frente a una con programa contra-hegemónico, antagonista parcial o antagonista funcional?.

El identitario es un sentido subjetivo por naturaleza pues mediante procesos identificatorios o identidades cristalizadas, son sujetos los que devienen más o menos radicales en la acción y más o menos con conciencia de sí y su circunstancia, desde un sentido de pertenencia. De modo que otros sentidos se imbrican con el identitario pero no se reducen a éste. Los otros sentidos aprehendidos al nivel de la totalidad de la resistencia, el histórico y el político son objetivos, significa que no son determinados por la significación ni la voluntad individual, trascienden a la persona implicada más allá de incidir en su vida y cobran autonomía. Los sentidos histórico y político convergen y se actualizan de manera permanente en un plano interpersonal de relaciones y un medio socio-político concreto, en este caso, de resistencia.

Al adentrarnos en significaciones compartidas incluimos la de estar en la resistencia y nos decantamos por la noción inducida por el campo modos de vivir la resistencia. El significado de “resistir” entre quienes se percibían como militantes activos y no tan

³²⁴El término recupera el carácter singular concreto del *sujeto empírico* de la conciencia histórica a partir del posicionamiento de las fuerzas en el trabajo social en un momento dado, mediada por la praxis. Véase la noción en: Oliver Costilla, Lucio, (coord.), Goutman, A., Guevara, A. López, M., Morales, E., Nieto, L., Oliver, L., Ortega, J., Quintero, R. y Savoia, F. (2013), en *Gramsci. La Otra Política. Descifrando y debatiendo los cuadernos de la cárcel*. México: UNAM- ITACA. Pp. 15-53. Especialmente en p.23.

activos, nos condujo a la comprensión de esa expresión de un trabajador anónimo en el kiosco de Necaxa: “cada quien vive esta resistencia a su manera”. Era la observación de un singular empírico muy valiosa, relacionada con la inconmensurabilidad de las significaciones en los tres colectivos divisionales con quienes tuvimos contacto permanente. El término “modos de vivir la resistencia” alude a un sentido básico existencial que convirtió a los militantes en trabajadores con un nuevo trabajo: el de resistir.

Dilucidamos clases de sujetos con los criterios niveles de participación y presencialidad, a partir de dos fenómenos encontrados en la base social del movimiento: la categorización social y la estratificación interna,³²⁵ resultado de la primera por atribución de características selectivas. Estratificación que acontece en un medio de motivación “caliente” (Jaspars y Hewstone, 1986:429) dada una situación de conflicto que no deja de ser a la vez un proceso cognitivo intergrupar (id.) frío, en el que se desvaloriza y revaloriza a los miembros del otro grupo y del propio respectivamente. Esa operación sociocognitivo-emocional de valor acontece una vez que integran percepciones de sí y los otros grupos de trabajadores del movimiento -fenómeno explicado por Doise (1985:318)-, como cuando los *smeitas* hablan de una “resistencia de sillón”. Las producciones intersubjetivas quedan expuestas y es posible analizarlas.

Los individuos que no se pierden a sí mismos ante la aplastante facticidad de lo real, en el proceso de erigirse sujetos políticos contra las decisiones tomadas por terceros, proyectan algo hacia el futuro inmediato y/o mediato, y resisten, organizándose. Son quienes en el proceso de recuperación de su valía singular y colectiva aprenden de las experiencias que los llevan a enhebrar una nueva forma de llevar la vida que va consolidando un proyecto que puede desembocar en la consciencia del acontecer de la propia existencia como vida que sobrevive. Es esta consciencia y la particularidad que puede cobrar de sobrevivir apenas, la que planteamos inconforma a los sujetos y puede motivar acciones con desenlaces inciertos, cuya apertura de posibilidades ayuda a mantener unidos a los concernidos. La expresión electricista “no tenemos nada que

³²⁵ En la categorización se efectúa una *comparación* y una *diferenciación social*. Véase en: Doise (1985). “Las relaciones entre grupos” En Moscovici, cit., pp. 307-332. Y del proceso de estratificación interna en: Jaspars, Jos y Hewstone, Miles (1986). “La teoría de la atribución”. En: Moscovici, Serge *Psicología social. Pensamiento y vida social. Psicología social y problemas sociales*. Vol. II. Barcelona: Paidós, pp. 415-438.

perder y sí todo que ganar” resume bien lo que queremos decir. En la construcción de su proyecto la necesidad de explicarse unos a otros por qué estaban haciendo determinadas cosas y se encontraban en determinada situación, era impelida entre los smeitas por la motivación de dar un significado valioso a su estar en la resistencia, lo que motivaba a su vez la intensa comunicación horizontal multirreferida.

El movimiento, iniciado antes del momento empírico de nuestra indagación, extendido en el tiempo y con duración más allá, es la totalidad, constituida de acciones tradicionales y emergentes por militantes que iniciaron la batalla en las calles y ante los Poderes del Estado, principalmente Ejecutivo y Judicial. Comprende la batalla legal y política de negociación en la SEGOB y la SCJN y la movilización -acciones colectivas de protesta específicas en lugares y momentos determinados, que entrañaron ocasionalmente riesgo físico y moral elevados, como el plantón gigante y la huelga en el Zócalo -, comprende asimismo el tejido de alianzas con actores sindicales y sociales, tratando de romper las limitaciones impuestas por un cerco informativo para dar a conocer su versión de los acontecimientos, y por tanto, la producción y reproducción de ideas, la intención de reposicionarse en el ámbito internacional, el agenciamiento de apoyos materiales y simbólicos para sostener su resistencia y la construcción de espacios-organización, que eran más esto que organizaciones-aparato: la Nueva Central de Trabajadores y la Organización Política del Pueblo y los Trabajadores. En síntesis: movilización, negociación, posturas, reposicionamientos y construcción de espacios, constituyen el movimiento de resistencia.

Al construir espacios nacionales y adherirse a otros supranacionales, en su función de vanguardia u organización conductora del movimiento -véase Tarrow, 2004-, el CC procuró conseguir aliados que fuesen “importantes o grandes referentes”³²⁶ con peso político reconocido. Los activos en el movimiento avizoraban el triunfo casi en automático en 2009 por ser el suyo un “glorioso y combativo sindicato”, pero desencantos por magros logros los llevó a comprender que la suya era una lucha para no ser disueltos como sindicato y no sólo para impedir la declaración de

³²⁶Expresión reiterada de dirigentes de sindicatos y organizaciones que respondían a la invitación del SME a participar en reuniones de elaboración de planes de acción conjunta en la Sala de Juntas de la Secretaría General del SME en Insurgentes 98. Eran conducidas por Humberto Montes de Oca, ya fuera Secretario del Interior, - en 2009, 2010 y hasta cuando menos abril de 2011-, o Secretario del Exterior, de 2011 a diciembre de 2012.

constitucionalidad de la extinción de LF. Entendieron que su profundidad y duración sería mayor y en 2012, tras la derrota de López Obrador, la reasumieron como transexenal. Para sobrevivir debían allegarse aliados coyunturales, como el Tribunal Internacional de Libertad Sindical, retomar el plan de una organización que sí contendría en las elecciones, la Organización Política del Pueblo y de los Trabajadores (OPPT) , y renovar su política de alianzas concentrando organizaciones gremiales, grandes referentes o no al final del día: la Nueva Central de Trabajadores (NCT).

El SME intenta asumirse como actor más “social” en 2009-2010

Al estudiar procesos instituidos y los que se iban instituyendo en el acontecer del movimiento la perspectiva estructuralista está presente desde su caracterización a partir de elementos que configuran la acción y tienen origen teórico marxista: agravios y organización ³²⁷ Acompañamos la idea clásica del consenso estable y fijo entre efectivos de una lucha, de la noción marcos culturales comunes, propuesta por Tarrow a partir de otros autores, inspirada en el legado de Antonio Gramsci. La creación de marcos comunes para la acción se articula con la heterogeneidad observada en el movimiento. Es compatible con la idea de una pluralidad de identidades colectivas - como apunta la perspectiva del retorno del sujeto (Giménez, 2007:24)-, ayuda a delimitarlas, ya que los marcos se anudan a la cultura política (Cfr. Tarrow, 2004). Pero no los concebimos como marcos fijos, que producirían una especie de ralentización de la producción simbólica de los participantes en el movimiento, algo que no vimos. Por otra parte, no se trata de una elaboración simbólica desarraigada históricamente.

Desde la perspectiva de la comprensión de los movimientos acotamos que si bien los cambios de símbolos “no derivan directamente de la cultura ni de las fibras que forman el tejido ideológico” (Tarrow, 2004:159), sino que son resultado de la naturaleza interactiva de los movimientos sociales, no hay un alejamiento total de los sujetos de sus prácticas culturales establecidas. El tejido ideológico, precisamos, es por definición uno bien instituido³²⁸ cuyas fibras más gruesas (los pilares del sistema ideológico, sus

³²⁷ Véase Tarrow, (2004).

³²⁸En el sentido de lo instituido en Castoriadis (2005).

principios rectores), no se remueven de un día para otro. Por eso analizamos procesos identificatorios a partir del material de entrevistas apoyándonos en algunas claves de interpretación de esa pluralidad de identidades propuestas por Castells (1999), de proyecto, de resistencia y legitimadora. Procesos que en 2009-2012 dieron pie a la distinción entre militantes. Regularmente al enfocar esos procesos se estudian los que dividen el campo del conflicto entre enemigos o adversarios y no suele mirarse los que acontecen entre correligionarios. En este caso “compañeros” del SME.

La aprehensión de identidades colectivas cristalizadas y su cruzamiento con identificaciones emergentes, facilita detectar una pluralidad de identidades. ¿Desempeñaron las primeras una función significativa en el sostenimiento de acciones colectivas, permitiendo estabilizar el movimiento?, ¿Cómo se relacionan los patrones de reconocimiento recíproco intersubjetivo, los procesos identificatorios emergentes y la elaboración de uno o varios “nosotros” en la resistencia?.

De 2009 a 2010, en el primer momento de la primera fase de movilización, constituida por la reacción inicial, así como en el segundo momento de esa fase, delimitado en función del tiempo de organización de la estrategia, el sindicato definió su lucha como social. En una coyuntura de “guerra social” con movilizaciones diversas, que no lograban “cristalizar en un auténtico movimiento político social articulado y con visos de permanencia” (Anguiano, 2012:18 y 19), casi desde el inicio el sindicato actuó proyectado hacia la sociedad mexicana empobrecida, con la que en conjunto no lograba comunicarse. Tenía reivindicaciones laborales pero sugirió que la suya sería una resistencia alimentada en el deseo de constituirse actor social de más amplio espectro.

Los primeros años se perfiló más social porque con acciones y declaraciones intentó representar intereses de la población de escasos recursos. No sólo en el sentido de la representación política, analizamos la naturaleza de los intereses definidos por los electricistas desde su materia de trabajo y se trata de unos netamente sociales relacionados con la tarifa eléctrica y el uso de la fibra óptica de LF para telecomunicaciones, que favorecería a la población. No sorprende que se haya volcado al inicio hacia sectores de la sociedad que sentía poder proteger de los abusos, en una sobreestimación de su fuerza real, dado que antes de que el gobierno extinguiera LF

se habían comprometido a continuar la lucha por la defensa del agua, la gasolina, el gas, el diésel, y la electricidad como derecho social, en el foro internacional convocado para fundamentar por qué los energéticos deben ser concebidos como derecho humano y analizar la dimensión social de la energía, en coalición con la asociación Dae Sos Futuro³²⁹ (Serrano, Julio 2009).

El SME arengaba a la población a defenderse de los excesivos impuestos autorizados para el año fiscal 2010, distinguiendo como era costumbre anterior a 2009, entre una oligarquía enriquecida y el pueblo trabajador (Boletín SME, 2010, núm.1). Convocó en el boletín a organizaciones sociales y sindicales en el marco de la Asamblea Nacional de la Resistencia Popular creada en 2009 para acordar acciones de 2010. El cálculo de su poder de convocatoria basado en los numerosos contingentes de octubre de 2009, alentó a la dirigencia a manifestar su intención de echar abajo la figura presidencial y promoverlo como Resolutivo 6 de esa Asamblea, totalmente organizada y dirigida por el SME: “El 30 de octubre, Jornada Cívica Nacional de Resistencia Popular, impulsando el juicio político y la revocación de mandato contra Felipe Calderón Hinojosa y Javier Lozano Alarcón.” El grito de guerra fue: “¡SON ELLOS Ó SOMOS NOSOTROS!”.³³⁰

El 11 de enero de 2010, con representantes de agrupaciones políticas, sindicales y estudiantiles, aprobaron el Plan de los insurgentes para ese año.³³¹ Entre los gremios con que buscaron articularse destacó desde un principio la CNTE, cuya vieja demanda aumento salarial de emergencia fue incluida en el documento. Pero lo gremial no fue predominante en el plan. Para comunicarse con la población el SME se propuso recorrer todo el territorio nacional y casa por casa contrarrestar los efectos de la ofensiva mediática del gobierno mediante una campaña electricista que llamaron “propagandística” y en realidad era contra-propagandística. En el recorrido, advirtió el secretario Amezcua, continuarían “exigiendo la revocación de mandato de Felipe Calderón como Presidente de la República”³³². La titánica tarea de recorrer casa por

³²⁹ Derecho a la energía Sos Futuro, ONG fundada en 2000, con 70 países de 4 continentes y 40 millones de miembros a julio de 2009.

³³⁰ Resolutivos. (2009). *Asamblea Nacional de la Resistencia Popular. Resolutivos*. 24 de octubre. 4 pp.

³³¹ Fuente: Muñoz, Alma (2010). *La Jornada*, 12 de enero, p.6.

³³² Citado en: Muñoz, Alma (2010). “Rechaza la JFCA recurso de revisión del contrato colectivo de trabajo del SME”. *La Jornada*, 12 de enero, p. 6.

casa nunca se pudo llevar a cabo. Para acompañar esas intenciones el discurso público del SME³³³ se cargaba de emocionalidad a la vez que intentaba sin éxito incluir entre sus interlocutores a los pequeños y medianos empresarios (Boletín SME, 2010,núm.2). El llamado a empresarios tuvo como antecedente la denuncia que en 2009 hizo el sindicato de las Cuentas Especiales frente a la Cámara de Diputados, mencionando a grandes empresas conectadas directamente a las torres de distribución o transmisión, que no pagaban la energía eléctrica consumida: “Estamos revisando uno por uno los servicios de cuentas especiales y, ¿qué creen lo que encontramos? La Torre Mayor de Reforma, directa, varios hoteles de la Zona Rosa y de Polanco, directos, el periódico Reforma, directo, Unomásuno, directo. (...). Las repetidoras de Telmex tienen mediciones (...) manipuladas por ellos mismos”.³³⁴

El plan de la Resistencia Popular incluía reactivar el Consejo Nacional de Huelga en el país y organizar la huelga general de pagos de luz, agua, predial, tenencia y otros servicios, fue proyectado como “desobediencia civil” (Amezcu. Cit. en Muñoz, 2010:6).



Fuente: *La Resistencia*, 15 de enero de 2010, núm. 5, p.8

Para lograr que los usuarios de energía eléctrica en su zona de atención se sumaran a la desobediencia de pagos de luz, el sindicato ofrecía respaldo con uno de esos emprendimientos que la base inició sin esperar instrucción de sus dirigentes: el heteróclito de reconectar la luz a huelguistas del pago. Se volvió práctica permanente de acompañamiento a usuarios organizados que suscribieron el recurso de queja ante la PROFECO promovido por los electricistas para no pagar el consumo eléctrico. Tuvo alguna importancia para el sostenimiento moral de la resistencia esos primeros años. Cabe subrayar: convertidos de este modo como nunca antes en sus interlocutores, a

³³³El concepto de discurso público de Scott (2000) es una herramienta para analizar las relaciones de poder desde la intersubjetividad. Definido como “una descripción abreviada de las relaciones explícitas entre los subordinados y los detentadores del poder” (p.24).

³³⁴ Habla Martín Esparza, publicado en: Vargas, Rosa Elvira y Enrique Méndez (2009). “Revela Esparza nombres de los beneficiados que no pagan luz”. *La Jornada*, 13 de octubre, p. 3.

pesar de su lucha histórica contra la privatización de la industria eléctrica, la línea argumentativa que a partir de ahí habrían de sostener ante los usuarios, era que CFE no tenía facultades para suministrar y cobrar la luz en la zona centro. Habían ganado “un amparo definitivo en contra del decreto de extinción de Luz y Fuerza del Centro” (La Resistencia, s/f:1). En esa línea inscribían su propuesta y concepto de una tarifa social, que implicaba exigir al gobierno bajar los costos de la energía para apoyar a los mexicanos que no podían pagarla. Mientras, las proyecciones del gobierno planeaban la modificación del servicio eléctrico bajo el concepto de una mercancía, para “clientes” y no para “usuarios”. Los escenarios divergentes que tenían el SME y el gobierno con respecto, tan sólo al suministro eléctrico, esclarecen la naturaleza política del conflicto. A la vez fue el antagonismo de intereses una condición objetiva que influyó en la representación que los electricistas iban construyendo de su accionar, al punto de definir al propio sindicato como un movimiento social: “han convertido a un sindicato democrático e independiente en un movimiento social que vamos a continuar hasta donde sea necesario para que se restablezca la legalidad y el estado de derecho en nuestro país”.³³⁵

La otra línea argumentativa para formarse opinión pública positiva fue la denuncia de accidentes por la inexperiencia de los subcontratistas de la CFE. Como el ocurrido en la Subestación Coyoacán del Distrito Federal, que no requería la presencia de dos empleados de CFE que acudieron y murieron “por un relámpago de arco”, debido a que no llevaron el equipo de seguridad necesario, e “inconcebiblemente”, así acataron la orden “de la CFE y/o la empresa contratista.”³³⁶

Configurando un patrón de reconocimiento recíproco, en el intercambio de apoyo con la sociedad articularon un frente de lucha, dándole a la población un rostro específico, el de “usuario de la energía eléctrica”. Al dar un rostro concreto a miembros organizados de la sociedad y evocar a los no organizados, sin proponérselo el SME estaba contribuyendo en la construcción de esa identidad emergente de usuario. Que al propio tiempo representaba una objetivación del litigio esencial de intereses con el gobierno.

³³⁵ Esparza Flores, Martín (2010b). “Luz y Fuerza desapareció por motivos políticos: líder de electricistas” *Entrevista en CNN México* realizada por Taniguchi Hanako para CNN. 11 de octubre.

³³⁶ Oliva Quiroz, Fernando y Díaz Gámez, René (2010). *La Resistencia*. Año 1 Núm.9, junio de 2010, p.4.

Impulsaron asambleas de usuarios con el cobijo institucional.³³⁷ Difundieron el comunicado “A los usuarios de Luz y Fuerza del Centro” en sitios públicos en agosto de 2010 (véase al final Comunicado SME, s/f). Intentaban empoderar a la sociedad para sumarla a su lucha brindándole instrumentos para protegerse de los abusos gubernamentales, ofreciéndole apoyo jurídico a través de Cartas Poder en que aparecían como representantes legales de usuarios movilizandos, abogados del sindicato y un dirigente del CC. Distribuyó el “Documento de apoyo para los usuarios de LFC” en 2010, con la explicación del marco constitucional, legal y reglamentario para la defensa de sus derechos sociales, que aseguraba a los usuarios la improcedencia de la suspensión del servicio si interponían recurso de queja ante la PROFECO (véase al final Documento de Apoyo SME, s/f:8).

Brindaban sus instalaciones para realizar Asambleas Nacionales y orientar a usuarios para hacer trabajo de base, con énfasis en el Distrito Federal esos años. En esta pedagogía el propio SME fue aprendiendo y especializándose en la organización de usuarios para constituir comités, así como en la asesoría jurídica de aquellos.

En el proceso dinámico que supone toda constitución identitaria, por auto y hetero-reconocimiento -véase Melucci (1999) para estos conceptos-, de acuerdo con el material obtenido en las rondas colectivas y entrevistas individuales realizadas los años siguientes, los militantes iban auto-implicándose en Juandhó y el Distrito Federal, donde formaron frentes locales SME-usuarios. Fue creciendo gradualmente en la segunda mitad de 2010, el número de electricistas de la base que se empezaron a ver a sí mismos como usuarios también. En algunos casos fue evocado en 2011 como auto-afirmación de pertenencia a un colectivo en apuros, entre quienes aun en enero de ese año habían distinguido entre ellos los usuarios y nosotros electricistas. “¡Pues nosotros también somos usuarios!” se sorprendió de su situación un trabajador de la División Centro, en julio de 2011. Es una condición de hecho que preexistía al movimiento, pero que los trabajadores de LF no habían tenido presente nunca antes. Esto, en la medida no sólo de que gozaban de la prestación de no pagar su consumo de energía hasta un monto determinado (igual que los trabajadores de la CFE), sino fundamentalmente,

³³⁷Véase *La Resistencia*, 2010, núm.12:3.

debido a que el sentido de pertenencia más íntimo que cohesionaba a estos trabajadores antes del estallido del conflicto procedía del auto-reconocimiento como los suministradores del servicio eléctrico a los demás. Sin embargo la identidad colectiva es la dimensión subjetiva de agentes colectivos y no su expresión “exhaustiva” (Giménez,2007:12), por eso pese a la asunción de su identificación como consumidores de energía eléctrica, no prevaleció toda la resistencia, ni determinó en todo momento cursos de acción.

Intentaron organizar en 2010, por primera vez, una relación permanente con los usuarios. Era congruente esa intención con su discurso de interpelación a la lógica mercantil del capitalismo frente a los servicios públicos, sólo que los usuarios de LF eran más de seis millones y entre ellos y la población, además de sectores empresariales que no mostraban interés en secundarlos, se hallaba una historia previa de trato distante e impersonal en la inmensa mayoría de los casos en la capital del país, principal espacio desde el cual promovían la desobediencia civil. De otra parte, la atención al usuario en el suministro había presentado problemas con trabajadores de LF: “Insisto, negarse a esto sería no reconocer que tuvimos un error con el usuario”, exponía vehemente un entrevistado (13 y 14 de junio de 2013).

La otra demanda social del sindicato, que venía de 2008, era el internet popular, que requería utilizar la infraestructura de LF para operar la red de telecomunicaciones. Lo que en 2008 era una propuesta al gobierno, en 2009 ya era una demanda, y ese cambio cualitativo, en nuestro análisis, fue un detonante que contribuyó en la radicalización del conflicto. La demanda de una red era también para favorecer a la gente empobrecida, que tuviera acceso a internet, telefonía y electricidad con el mismo cable, cobrándose en el mismo recibo de luz. En entrevista con dirigentes detallaron que el cobro se haría así, facilitando a comunidades marginadas el pago del cuádruple play, a un costo mínimo. Que Martín Esparza declaró sería de \$50.00 mensuales (Véase SME, 2008).

En la primera fase del movimiento, procesos identificatorios mediante, el SME se estaba reconociendo recíprocamente con aquellos que había desatendido como interlocutores cuando operó la infraestructura de LF. Se tornaba ahora tarea táctica pues el usuario era fuente potencial de legitimidad de la resistencia. Acogió como un eje vertebral de

su plan de acción la comunicación de su agenda social en materia energética, pero no llegó a constituir una agenda similar de telecomunicaciones. Si antes de la extinción de LF impulsaban una tarifa social, después radicalizaron su postura proponiendo a la gente que no pagara la luz, en un acto de desobediencia civil, desconociendo la autoridad del gobierno. Acción que, arguían, mostraría el rechazo de la población a la extinción del organismo y al uso de sus activos para negocios privados de telecomunicaciones.

En la perspectiva del sentido identitario podemos concluir que intentaron construir al inicio de la movilización una identidad colectiva sobre una base ideológica de justicia y derechos sociales y desde un sentido político imbricado radicalizaron su posición pasando de demandar una tarifa social a la desobediencia civil y a gestionar ante diputados abrir un debate de la energía eléctrica como un derecho. Pero en este último caso la gestión se fue limitando a eso y nunca devino exigencia real a las cámaras, emplazándolas a cumplir en tiempos específicos una determinada agenda, pese a que sí se movilizaron repetidas ocasiones a la cámara baja y la de senadores, y que montaron plantones fuera de ambos recintos.³³⁸ La presencia masiva afuera de recintos en que adentro negociaban los líderes, era “músculo”, esencialmente desaprovechado.

Su “sepultura” oficial incentiva la cohesión electricista y sindicalista en 2011-2012

De 2011 a 2012, en los dos momentos diferenciados de la segunda fase, distinguidos por la intensificación de la movilización nacional e internacional en 2011 y la intervención del SME en la contienda de 2012, se precipitó una reafirmación en los procesos identificatorios electricistas hacia la reivindicación del carácter gremial y la filiación sindical. Sostenían contra todos los pronósticos su estructura vigente y su registro legal núm. 760 ante la Dirección General de Registro de Asociaciones de la STPS. Retornaron a una identidad colectiva fincada en el trabajo efectuado toda su

³³⁸Desborda los objetivos de esta investigación la explicación del desinterés mayúsculo y la pasividad demostrada de todas las bancadas del Congreso de la Unión, ante un tema de indiscutible interés público y estratégico para la nación, como fue la extinción de la paraestatal Luz y Fuerza del Centro. Con excepción de diputadas y diputados federales del Partido del Trabajo, por cuya intervención la dirigencia electricista logró introducir en ese foro su voz y presentar la iniciativa de ley para crear una nueva empresa de electricidad, así como del muy discreto y contadísimo apoyo de diputados del PRI, con quienes tenían acercamientos, no hubo manifestaciones de respaldo al SME de una sola bancada en cuanto tal, incluyendo al PRD, del que en cierto momento esperaron más, por sus miembros militantes en ese partido.

vida: electricistas, que derivó en el retorno con mayor convicción que antaño a su identidad sindicalista, vía el anclaje de representaciones, pero sobre todo merced a la imposición de restricciones políticas en el campo de conflicto, provenientes de actos judiciales consonantes con acciones del Poder Ejecutivo.

“Es mucho sindicato, es mucha Institución para un par de pendejos, Lozano y Calderón” es una invocación que no alcanza a ser producto del historicismo popular, en el sentido que Gramsci da al término.³³⁹ En cambio, representaba el acopio simbólico de fuerza del SME como institución de casi cien años (no de la organización, compuesta de mujeres y hombres de la actual generación). Sin un plan deliberado combatían el intento oficial de descalificar su movimiento por ser planificado por una dirigencia manipuladora de las bases, intento desde algunos medios de comunicación comerciales y oficinas gubernamentales. Entre éstas fue notorio el caso del Secretario del Trabajo y Previsión Social, Javier Lozano.³⁴⁰ Escuchamos por primera vez la consigna en pleno acto de protesta en las calles, estallando en los contingentes y no al unísono, cuando base y dirigencia la adoptaron espontánea y rápidamente en ecos sucesivos de un contingente al siguiente, la hicieron resonar, y posteriormente en cuanto pudieron la plasmaron: camisetas, gorras, gritos, carteles, trípticos, folletos, volantes. La materialización de la consigna, su apropiación veloz, su resonancia intersubjetiva potente, permite interpretarla como esas afirmaciones estimulantes “un energético, un elemento de unificación en profundidad, era más que nada la negación de que se tratase de algo arbitrario, aventurero, artificial [y no históricamente necesario]” (Gramsci, 1975b: 53).³⁴¹

El SME ocupaba dos posiciones en la estructura social previo a la extinción de LF y lucharía por mantener su lugar en la historia político-sindical del país y en la historia de la industrialización, por su origen vinculado a la primera presa hidroeléctrica nacional y

³³⁹Desde la Cárcel Gramsci explicó sobre la Restauración europea que los teóricos del Antiguo Régimen percibieron el anti-historicismo de las ideologías pequeño-burguesas, en el sentido de que éstas últimas no reconocían herencia cultural alguna, y generaron “su contrario” un historicismo “popular”, que criticaba tanto esas ideologías como la ideología aristocrática ortodoxa del *Antiguo Régimen*. Véase en Gramsci, Antonio (1975b). Cuaderno 4. “Apuntes de filosofía, materialismo e idealismo”. Ed. Valentino Gerratana. México: Era-BUAP, p.155.

³⁴⁰Un ejemplo es su comentario del portal *El Mundo Hoy*, 30 de septiembre de 2011, en: http://weltnx.blogspot.mx/2011_09_01_archive.html.

³⁴¹La cita en este caso de Gramsci (1975b), corresponde al Cuaderno 3 (XX) 1930. Miscelánea. En *Cuadernos de la Cárcel*. Ed. Valentino Gerratana. México: Era-BUAP, pp. 11- 127.

de América Latina, en Puebla. Tenían historia suficiente para haber generado sentidos de pertenencia correspondientes a los dos campos sociales, el del SME no era un movimiento cuya razón de ser fuera crearse una identidad.³⁴² Empero, su condición no los sustraía de procesos identitarios emergentes y para captarlos enfocamos fenómenos de identificación → marcos culturales → interacción, que vinculan lo instituido y lo instituyente de las movilizaciones. Para discernir la(s) identidad(es) inicial(es) del movimiento analizamos sus objetivos. De ahí extrajimos la agenda social del inicio, su evolución y luego su pronunciada reorientación a los orígenes del doble hogar electricista: Luz y Fuerza y el sindicato.

Los objetivos muestran en la capa profunda³⁴³ a un sindicato en resistencia contra la depredación capitalista. Los smeitas mantuvieron entre sus propósitos la recuperación del empleo, con matices de prioridad y variaciones ya expuestas, pero el objetivo más ambicioso que al año de lucha dejaron asentado en el periódico La Resistencia fue cambiar de rumbo al país: “Avancemos hacia la construcción de un modelo diferente del capitalista” (2010, núm.14:2), visibilizando su divergencia ideológica con el gobierno. En ese proceso se consolidó la depuración de demandas sociales.

De 2011 en adelante acentuaron su vuelta al trabajo como el objetivo principal junto a la pensión jubilatoria, no sólo de los que habían alcanzado los requisitos a octubre de 2009, sino de quienes estaban en resistencia y habían sumado el récord de antigüedad necesario entre octubre de 2009 y diciembre de 2012. La Cláusula 64 del CCT se tornó en la segunda fase del movimiento un objeto central de disputa y negociación en la SEGOB.³⁴⁴ ¿Qué negociar primero jubilación o inserción laboral?. El consenso más estable en la resistencia fue recuperar el empleo, y aun este se discutió entre los smeitas en un momento dado. En la base cuestionaron si era la segunda prioridad o la primera de la resistencia frente a la otra demanda, jubilar ya, a quienes cubrían los requisitos para obtener ese beneficio pactado en el CCT 2008-2010. Además de entrevistas que nos ayudaron a conocer los detalles del desacuerdo, registramos la

³⁴² Como los “nuevos” de que habla Touraine, Alain (1999). *¿Cómo salir del liberalismo?* México: Paidós.

³⁴³ Es el tercer “espesor” del esquema analítico de Osorio (2001), “el que nos permite ordenar la dispersión (aparente) que presenta la superficie o cuestionar el orden aparente” (p.42). Usando categorías de análisis.

³⁴⁴ “Al inicio era solo hablar de dolor, hablábamos de 5-6 meses [de movilización]. Hoy el tema es las jubilaciones” (14 de junio de 2013. Entrevista).

conversación de una docena de electricistas el 13 de junio de 2013 en la guardia del Kiosco de la plaza principal, cuyo tema central fue que negociar primero en Gobernación.³⁴⁵

La realidad de un movimiento de activos y jubilados era un hecho que alimentaba la divergencia sobre la jerarquía de prioridades. El otro caso, paradigmático ejemplo de la heterogeneidad de pensamiento smeita, se dio en torno a vender o no vender los activos del SME y repartirse los dineros entre los socios. La vanguardia dirigente se mantuvo cohesionada frente a sus bases en asambleas divisionales y generales, en contra de la venta, pero entre los miembros departamentales y de secciones de lo que fuera LF, el sensible tema sí llegó a ser objeto de conversación cotidiana.³⁴⁶

El proceso de organizarse y resistir frente a la maquinaria del poder político es en sí una identidad colectiva de resistencia. En términos de la tipología de Castells (1999) decimos que la construcción de un nosotros para y al hacer frente a la fuerza del Estado y al Presidente en funciones por su decisión de acelerar la incorporación del país al mercado energético mundial, es un proceso identitario que se gesta ante los efectos excluyentes de la globalización, esencialmente defensivo, y vamos encontrando que el movimiento smeita era, en efecto, más defensivo que proactivo, pero discutimos a Castells en cuanto al grado en que la identidad de resistencia es defensiva a partir de lo encontrado en la investigación, ya que las subjetividades resistentes observadas realizaron un movimiento, aunque contestatario, activando la propia voluntad para demandar su inclusión. De ahí que planteamos la existencia de procesos abiertos de autonomía/heteronomía, de gradaciones, en una lucha social de resistencia.

³⁴⁵Se expone que “el primer orden que la dirigencia daba a las demandas había sido *jubilación y luego inserción* y ahora es al revés.” Están discutiendo que sea primero la reinserción y luego se negocie la jubilación. “El último lugar en las negociaciones sigue siendo *el preso político*”. (Fuente: Notas de campo, 14 de junio de 2013).

³⁴⁶ Si bien la sensatez patrimonial ante el futuro incierto finalmente se imponía, cuando planteaban uno o dos militantes la cuestión en pequeños grupos en una guardia, plantón, comida de descanso; en una carpa, un receso de boteo o brigadeo, la mayoría la rechazaba aduciendo que era el patrimonio de sus hijos y eso era lo que buscaba el gobierno, *que pelearan entre sí por el botín sindical*; otro frecuente argumento registrado fue que el procedimiento de la venta de los activos sería un problema: *a quiénes les iba a tocar qué, cuánto y por qué*. Al final de las tertulias se quedaban pensativos y algunos aprovechaban para retomar y concluir: *por eso no debemos meternos en una bronca así para repartirnos las propiedades del sindicato que es de todos, porque nos vamos a destrozar entre nosotros y el gobierno gana*. Una argumentación más, expuesta con vehemencia, era: ¡cómo lo podemos considerar siquiera, si gracias al sindicato tenemos todo lo que tenemos y somos todo lo que somos!. (Fuente: Notas de campo del 5 de abril de 2011, 19 de julio de 2011, 23 de noviembre de 2012).

La identidad de proyecto es la configuración en que los actores construyen una nueva identidad que redefine su posición en la sociedad, con mayor autonomía de pensamiento y acción que la anterior, al identificarse la militancia intersubjetivamente en torno a un proyecto propio. En este orden, al proponerse en la segunda fase del movimiento un programa transexenal, los smeitas articulaban una identidad de proyecto, cada vez más en torno de un plan para reposicionarse como sindicato nacional de industria y vanguardistas del movimiento obrero. Las exigencias de la acción militante en un medio de confrontación continua, fueron imponiendo cada vez más en las relaciones interpersonales, los hetero-reconocimientos³⁴⁷ por organizaciones sindicales y campesinas -como el STUNAM y la Confederación Nacional Campesina (CNC), así como por frentes de lucha que habían ido aglutinándose bajo el impulso de académicos y activistas, destacando el Movimiento Nacional por la Soberanía Alimentaria-,³⁴⁸ y la táctica defensiva de restituir al centro de su retórica y su accionar la preeminencia de pertenecer al Sindicato Mexicano de Electricistas.³⁴⁹ En el tránsito hacia la consolidación de una identidad más autónoma con un proyecto expresamente político, el auto y hetero-reconocimiento dio pie a la configuración de una suerte de identidad segregada, en términos de Melucci, ya que el SME buscó afirmar su singularidad y recontabilizó el número de afiliados en resistencia, ante la intención de sus adversarios de anularles todo reconocimiento.

El gobierno trató de desconocerlos como trabajadores con derechos, y casi enseguida como miembros de un sindicato. Ambos desconocimientos se prolongaron todo el tiempo estudiado pero los primeros años no se autoafirmaron los smeitas con el mismo vigor a nivel superficial. Estaban incubándose en 2009-2010 las condiciones subjetivas -las experiencias morales privadas, de lesión-, para el retorno de sus sentidos de pertenencia históricos. La campaña mediática en su contra con efectos en la moral de los trabajadores y sus familias -al grado que los llevaba a retirarse las insignias del SME

³⁴⁷De los tres procesos en que sintetiza Melucci la constitución de identidad colectiva, enfocamos el *hetero-reconocimiento*, o delimitación del sujeto respecto de otros sujetos con la capacidad de reconocerse y de ser reconocido. Véase en: Chihu Amparán, Aquiles y López Gallegos, Alejandro (2007). "La construcción de la identidad colectiva en Alberto Melucci". *Polis: Investigación y Análisis Sociopolítico y Psicosocial*. Primer semestre. Vol.3, núm.01. México: UAM Iztapalapa, pp. 125-159.

³⁴⁸Fuente: *La Jornada* del 1º de febrero de 2011:15.

³⁴⁹Con la reasunción de su condición de pertenencia el SME *reaccionaba* a un ataque del exterior.

cuando viajaban solos por temor a la hostilidad³⁵⁰ jugó un papel en el soterramiento de sus identidades colectivas.³⁵¹

Actos concretos de desconocimiento a sus identidades fueron la negación de la JFCA del trámite de revisión del CCT que solicitó el SME: “La JFCA ´determinó negar el trámite [de revisión del Contrato Colectivo de Trabajo del SME], en virtud de ser un hecho público y notorio, que no debe ser demostrado, que con fecha 10 de octubre de 2009 el Ejecutivo federal emitió el decreto mediante el cual extinguió el organismo descentralizado Luz y Fuerza del Centro (LFC)” (Muñoz, 2010:6), así como la negación de la existencia del SME por el Secretario de Gobernación, Fernando Gómez Mont, quien expuso el 11 de octubre de 2010: “la medida de extinción de la Compañía de Luz y, por ende, la desaparición del Sindicato Mexicano de Electricistas obedece exclusivamente a razones de onerosidad (sic)” (Cursivas nuestras).³⁵² Ante ello le era necesario al sindicato argumentar desde su carácter ya no sólo de sindicato realmente existente, sino de sindicato de industria, al demandar como patrón sustituto a CFE. Esa cualidad se revaloró en la resistencia en 2011-2012: “somos un sindicato de industria y tenemos derechos”, aclaraban los dirigentes a simpatizantes y antipatizantes.

Empezaron a resurgir autorreferencias y un caudal de expresiones en consignas de lucha, en una operación reivindicativa de su ser sindicalistas y electricistas. En la organización estratégica en esta fase hubo una reorientación³⁵³ recuperando de manera intensiva funciones de la estructura institucional. Una autorreferencia surgida por la

³⁵⁰Fuente: Entrevistas en las 3 Divisiones, años 2011, 2012, 2013, base y dirigencia, e Informantes Jubilados.

³⁵¹ El soterramiento de identidad por la hostilidad social es un fenómeno psicosocial distinto, aunque tenga visos de conciencia, de la negación deliberada de que se es miembro del gremio para evadir la hostilidad de uniformados, pero incluso en estos casos, la experiencia de daño moral está presente, aunque lo predominante sea el temor a la agresión física. Policía Federal nos detuvo cuando realizábamos trabajo de campo de esta tesis, para revisar el vehículo en que viajábamos con dos electricistas. Esa ocasión los smeitas evitaron mostrar sus identificaciones. Posterior a la escena en entrevista un trabajador expuso: “¿Ahorita como nos trataron? ¿Cómo delinquentes no? dicen que era una revisión de armas.- I: ¿A usted ahorita no le pidieron identificación?.- E: No ahorita no afortunadamente y estos cuates arrebatan ¡porque lo he visto!. Yo ahorita lo que pensé, es que voy a decir que soy familiar de ella y vengo de coliche” (Entrevista del 14 de junio de 2012).

³⁵²Fuente: *Eje Central Noticias*, 11 de octubre de 2010, <http://ejecentral.com.mx/noticias/articulo/14430>.

³⁵³ Reorientación es la reconstrucción intersubjetiva de la acción mediante redefiniciones militantes en términos cognoscitivos, afectivos y relacionales, de “los fines que persiguen” (Melucci, 1999: 38). Creencias y fines tienen un carácter “compartido” y “negociado continuamente”, en relaciones que conectan a los actores (p.34). Por esta razón advertimos que *el para qué estar juntos*, producción del sentido último, es un fenómeno de la dimensión de lo colectivo, no reductible a sujetos singulares.

imposición del momento es que su institución es históricamente necesaria. “Nos vieron nacer, nunca nos verán morir”, coreaban el 1º de mayo de 2012 en las calles del Centro Histórico.³⁵⁴

Las instituciones tienen organizaciones (Lourau, 1994) y la del SME con su Comisión de Trabajo, era una maquinaria aprovechada para mantener movilización sin tregua, en condiciones subjetivas débiles, con desconfianza de unos y temor de otros de fallas en las negociaciones y decisiones sobre el futuro de todos, que tuviera la dirigencia. En situaciones límite delegar la confianza en el representante político tiene más probabilidad de experimentarse por los implicados como delegación temeraria de una responsabilidad personal, como ocurrió en el caso. Esta situación explica que en su binomio tradicional la movilización cobrara un peso relativamente mayor que la negociación política y la batalla jurídica, que no abandonaron. En todos los frentes presentó batalla el SME pero no los articuló en una estrategia. Desde el punto de vista de la eficacia del movimiento, era deseable que la militancia compartiera el carácter político de su lucha en la coyuntura. Pero en narraciones y corrillos en plaza pública queda expuesto que no era uniforme dicho significado, se inconformaban sectores de la base con una dirigencia que “andaba haciendo política” (organizando la OPT), en lugar de recuperar sus empleos, mientras otra parte de smeitas -con vida sindical activa permanente-, identificaban su quehacer como naturalmente político.³⁵⁵ Entre quienes se pegaban mucho a la resistencia y habían hecho de ésta su forma de vida en esos años, resistir era impensable al margen del sindicato.

Acorde al análisis de las entrevistas en las 3 entidades, la vía hacia la normalización de la propia vida provenía del sindicato, en cuyo quehacer cotidiano se sostenía la ordenación de su pensamiento, haciendo posible distinguir lo que era esperanza de volver al trabajo, de lo que era real (la duración del conflicto). Se reveló aquí la importancia de la comunicación horizontal en el tejido y recreación de significados del sindicato, y su asociación con el nivel de disposición a participar en acciones colectivas.

³⁵⁴Fuente: *Contralínea*, 2 de mayo de 2012. Esas autorreferencias no siempre se materializan en consignas tan elocuentes por sí mismas como la citada. En este caso fue posible, producto del alarde smeita de una larga vida.

³⁵⁵Notablemente los sindicalistas de Juandhó compartían la idea de que el sindicato hacía política, aunque no fuera por la vía electoral; como expresa lo que dijo un entrevistado: “siempre he andado muy metido en la política”, “me refiero a en el sindicato” (14 de junio de 2012).

Por su parte la jerarquía preservaba la estructura sindical desde una función de representación política con notarios que dieran fe legal y organizaciones que dieran fe social, pues la legalidad institucional se había vuelto crucial en la segunda fase del movimiento y pese a las diferencias internas sobre la política y lo político trataron base y dirigencia de mostrarse unidos frente al enemigo, como vimos con el voto para dar legalidad a “su institución”.

El afianzamiento de la orientación sindical se materializaba los últimos meses de 2011 en otras consignas del movimiento, como “El SME está más vivo que nunca”, recreadas en lo individual, y al hacerlo, recursividad mediante,³⁵⁶ tomaban conciencia de que su filiación sindical representaba una condición que inconformaba al gobierno y la remarcaban contestatariamente, revalorándola horizontalmente, lo que volvía realmente impensable abandonar el SME.



Fuente: TIEMPO [en línea]. División Lechería. Imagen recuperada el 12 de septiembre de 2013

Al analizar sus procesos de identificación con material de la primera y segunda ronda de testimonios de grupos de cinco trabajadores cada una en la División Juandhó - pueblo electricista, como Necaxa-, constatamos su rechazo a la pérdida, muy dolorosa, de una identidad electricista de mano de obra calificada que ha trabajado y transmitido intergeneracionalmente un saber especializado a través de instrucción oral y mediante la práctica de “maniobras” con la energía, de padres a hijos, y entre compañeros con “récord” de varios años, experimentados, y aspirantes a ingresar a LF. Tomaban “apuntes de todo” en “la Compañía”, haciendo diagramas cada vez más técnicos. Se resistían a olvidar un saber-hacer que los enorgullece y a dejar de iluminar la zona

³⁵⁶ “Un proceso recursivo es aquél en el cual los productos y sus efectos son, al mismo tiempo, causas y productores de aquello que los produce” (Morin,1990:106).

centro del país. Era una lucha por recuperar a LF para futuras generaciones de electricistas, entre ellos sus familiares. De igual modo en el pueblo de Nexaca valoraban a LF como el lugar para demostrar ese saber especializado en un ramo técnicamente difícil y riesgoso: “Nosotros trabajábamos con la línea viva, no como esos contratistas de la empresa de clase mundial” expone el operador de subestación en Tulancingo entrevistado el 13 de junio de 2013. Repetían esa hazaña una y otra vez en el DF y Necaxa, en añoranza del trabajo perdido.

Simultáneamente se resistían a la pérdida de identidad sindicalista de casi un centenar de años, pues el SME cumplió el 14 de diciembre de 2012 los 98. Los fundadores del sindicato contaron con la orientación de trabajadores en lucha, organizados en Estados Unidos (Acta Inicial, 1915). En su trayectoria vieron edificarse los pilares del derecho laboral derruidos en noviembre de 2012: estabilidad del empleo, protección del salario y derecho de sindicalización. La revalorización de esa trayectoria en la que se ven a sí mismos como protagonistas, motivó al gremio a insistir en demandar su reinserción laboral en el ramo eléctrico y no otro, con su CCT. A diciembre de 2012 mantenían la expectativa de recuperar la empresa, ya que la situación legal de LF era “En liquidación por el SAE”³⁵⁷ no “extinta”. La Suprema Corte cuatro meses y medio después que un Tribunal los amparara, les negó esa posibilidad al rechazar tácitamente que el Presidente de la República fuera patrón de la Administración Pública Federal. El boletín al gremio se agregaba al entorno político devastador de expectativas en esta segunda fase del movimiento, provocando por repercusiones en la salud nuevas bajas en sus filas, por contraparte, quienes se mantenían en resistencia devinieron resilientes.

En respuesta a las interrogantes planteadas, podemos decir que en la primera fase los procesos identificatorios desempeñaron un papel importante en la sensibilización de subjetividades que se percataron por vez primera, de su condición de usuarios de electricidad ante la condición objetiva de haber dejado de ser suministradores del

³⁵⁷La situación legal de LF era precisada por el SAE de la SHCP en su web oficial: “Proceso de desincorporación de Luz y Fuerza del Centro” y ligaba al sitio que fuera de LFC, cuyo dominio no fue cerrado por el gobierno inmediatamente. Recuperado el 29 de septiembre de 2013, de <http://lfc.gob.mx/Paginas/default.aspx>. Intentamos consultarla de nuevo el 14 de febrero de 2014 y había sido retirada, suponemos que por el Ejecutivo tras la aprobación de la reforma estructural en materia energética por el Congreso de la Unión los días 10 y 12 de diciembre de 2013. (Véase www.senado.gob.mx; <http://www.diputados.gob.mx>).

servicio. Se descubrieron como usuarios recién en este movimiento. En la segunda fase de movilización, por el contrario, prevalecieron identidades colectivas cristalizadas en décadas de vida sindical-electricista que se pusieron en juego en la confrontación de posiciones oficiales y reconstituyeron la acción política en 2011 y 2012. Subjetivamente entonces, la reorientación sociopolítica del movimiento y una resiliencia psicopolítica de los militantes, contribuyeron a que la identificación emergente “los boletinados”, que inició en la primera fase, no terminara de fraguar en la segunda deviniendo identidad colectiva cristalizada entre los activos en resistencia.

Cuántos somos, quiénes somos: reconociéndose para resistir

El referente de la creación de marcos culturales comunes permitió dilucidar el significado de una producción subjetiva en la resistencia: la práctica de autoconteo de quienes estaban movilizados y el conteo del tiempo. Con dos vertientes el último pues contaban los días que le quedaban en el poder al Presidente, su antagonista principal, y los días que ellos llevaban resistiendo. Terminaron siendo tres conteos, como expusimos en otro lugar (Sánchez, 2012). Atrás lo mostramos en un volante de febrero de 2011: “500 días en resistencia”. Como ése, se multiplicaban a diario los impresos y los conteos orales, tanto por la base como por la dirigencia.



Imagen del perfil en facebook de Humberto Montes de Oca, Secretario del Exterior del SME:
“16,599 Verán la LUZ de la Victoria”. Diciembre de 2012

Esta práctica no era estrategia deliberada de creación simbólica orientada al logro de objetivos del movimiento, como plantea en su teoría Tarrow (2004), sino un mecanismo de aseguramiento performativo no coercitivo, de permanencia y unidad de las filas de la resistencia organizada. El asedio mediático y gubernamental contra la existencia del movimiento y del sindicato como interlocutor válido, era tan cotidiano, que cotidiano era el mecanismo, instaurándose en forma no deliberada y los primeros días de lucha, ni siquiera para afirmar políticamente su existencia, sino psicológicamente. Resultó

esencial a los singulares saber con quién contaban y que no estaban solos. La actividad simbólica del conteo fue un proceso colectivo, transpersonal y no consciente en un primer momento por los actantes. Se mantuvo persistente entre dirigencia y base de 2009 a 2011 en espacios públicos y a distintos niveles de interacción. Consta del acto de enunciación³⁵⁸ anunciando que están en la batalla (Foucault, 2002a),³⁵⁹ mientras que la contabilización como los que cuentan (Ranciere, 2010) en sentido político, refería el número de trabajadores que no habían sido vencidos y debían ser incluidos en las jubilaciones y el empleo: “La cifra exacta de trabajadores activos que se mantienen en resistencia son 16 mil 599, a ellos hay que sumar los más de 22 mil jubilados que siguen perteneciendo a las filas del SME”.³⁶⁰

Como marco común para la acción pudo verse en forma plena desde abril de 2011 en varios sitios institucionales y los creados por los trabajadores, como Lux TV, Líneas en Resistencia SME y Radio Turbina. Meses después se tornó consciente, como evidenció la resonancia de la práctica para julio de 2011 en múltiples espacios electrónicos valorizando cuántos eran. En noviembre de 2011 al enunciado de la cifra se incorporaron nuevas definiciones: “somos los electricistas en resistencia y no liquidados”. En marzo de 2012 ya era todo un referente que se había ido invistiendo de poder entre los militantes, conforme llegó a marcar “el inicio de la derrota del SME al Gobierno Federal, en su intento de liquidar al Sindicato” (Sánchez, 2012:180-181). Por ello 16,599, base de la resistencia hasta el último día considerado en el estudio, llegaría a ser una cifra con historia entre los electricistas (id., p.197) con un peso y significado propio y constitutivo de la subjetividad colectiva: “Soy Uno de los 16,599”.

Constituyó un acto de habla (Foucault, 2002b) con intencionalidad performativa³⁶¹ al seno del movimiento, al invocar, asegurar y augurar, todo a un tiempo, que nadie más se liquidara. Su función enunciativa³⁶² expresaba al gobierno que existían y no se irían.

³⁵⁸ Foucault, Michel (2003). “El enunciado y el archivo”. “La descripción arqueológica”. En *La arqueología del saber* (pp.129-330). México: Siglo XXI.

³⁵⁹ Se puede ver el concepto del acto de enunciación además en: Foucault, Michel (2002b). *El orden del discurso*. Barcelona: Tusquets Editores, pp.9-76.

³⁶⁰ Fuente: Blog de la División Cuernavaca, 17 de enero de 2011.

³⁶¹ Véase desarrollo de la idea de performatividad de Butler, Judith (1997). “Introduction: On linguistic vulnerability”. En *Excitable speech. A politics of performative* (pp.1-41). New York-London: Routledge.

³⁶² Véase Foucault, Michel. (2003). *La arqueología del saber*. México: Siglo XXI. Pp.129-330.

Una consigna coreada cada vez con más fuerza en las protestas era: “El SME se queda, Calderón se va”.



Fotografías: Izquierda, de José Luis Sepúlveda Nava, derecha Marcha a SEGOB al término de Asamblea el 16 de febrero de 2012, de Mario Navarrete. Ambos activos en la resistencia electricista

En el proceso transpersonal de construcción del sentido, en fecha indeterminada de 2011 se configuraron los dos polos del reloj imaginario: progresivo de su resistencia y la cuenta regresiva para Calderón y su gobierno. La cuenta de días al mandatario le restaba poder en el imaginario colectivo smeita. El simbolismo de extinguir al gobierno de Calderón se vio alimentado por logros parciales como la Toma de Nota de 26 miembros de su dirigencia, que prolongó su reconocimiento legal hasta 2013 e hizo posible la recuperación de 21 millones de pesos incautados por el gobierno, así como el compromiso de revisar los expedientes abiertos de sus doce presos para acelerar su liberación.³⁶³ La cuenta performativa de su resistencia en el tiempo operó recursivamente entre los activos. El conteo “a tantos meses y días de la resistencia” adquirió la fuerza simbólica de identificar a quienes más días “aguantaban” como más “combativos”.

Interpretamos este proceso como marco común de sentido en la medida que en ellos se inscriben los militantes confiriéndole una valía a sus acciones y no sólo significado cognitivo. En esa valía de sus acciones, se reconocen y se valoran a sí mismos, en tanto que realizadores de esas acciones. La creación de marcos comunes reabsorbe la heterogeneidad de representaciones que los actantes pueden llegar a tener respecto de su pertenencia grupal. La nueva identificación de prestigio 16 599 operaba como

³⁶³ Fuente: Minuta SEGOB-SME (2011). 13 de septiembre. México.

marco común en que se movía la acción y para la acción, facilitando y detonando la interacción entre luchadores sociales³⁶⁴ que se convalidaban mutuamente. La Marcha-Himno del SME, cuya existencia es una objetivación de su cultura política, permite decir que el conteo performativo fue una producción cultural que viene de prácticas instituidas y no sólo producto de la interacción en el campo social del movimiento.

Sindicato Mexicano de Electricistas
Haz de fuerza es el emblema de
nuestra unión
*A tu voz como un solo hombre
pasamos lista*
Siempre prestos con firmeza para luchar
hasta vencer.
Sindicato Mexicano de Electricistas
es tu lema frase recia, voz del honor
"Por el derecho y la justicia del trabajador"³⁶⁵

La marcha-himno es un pase de revista, simbólico de una fuerza marcial donde lo ordinario es el conteo de los miembros del cuerpo de batalla. El carácter primero queda de manifiesto sin mayor dificultad con la adopción de una Marcha. En cuanto al segundo, hemos resaltado en la composición el pase de lista, en un sindicato que debe verificar la existencia del quórum y la procedencia de Representantes Propietarios en las asambleas. La emergencia de un nuevo conteo en el movimiento tiene una raíz histórico-cultural concreta, en la resistencia el pase de lista lo hacían para establecer más allá del quórum, la calidad de la representación en el pleno cuando el CC rendía informe de las negociaciones con SEGOB. Si concurrían los Representantes de todas las Divisiones, la composición de la representatividad de las áreas de LF aseguraba a la vez la representatividad política de los grupos de "ingenieros" "líneas aéreas", "agencias foráneas", etc. El pase de revista era vigilado por la base del SME.

Con el festejo de Aniversario de la Marcha-Himno en diciembre de 2012, días antes de un nuevo año del SME, con la derrota a cuestras de su candidato presidencial y a semanas de que la Corte dictara sentencia definitiva en su caso, el CC afirmaba ante la base su exhorto a la unidad y la disciplina sindical, dos valores importantes. Un acto

³⁶⁴Son luchadores sociales los que cuestionan las reglas del sistema de reparto social y el poder político en una sociedad, diferentes de los activistas de "movimientos débiles" (Todd Gitlin, citado en Tarrow, 2004: 173).

³⁶⁵Recuperado el 30 de diciembre de 2009 de: <http://mentalidadactivaypensante1.blogspot.mx/2009/12/analiza-el-gobierno-crear-nueva.html>. Cursivas nuestras en la estrofa.

cargado de simbolismo, emprendido este sí, por la vanguardia dirigente de forma consciente, deliberado.



Festejo del 54 Aniversario de la Marcha-Himno del SME. Auditorio principal de la sede sindical en Insurgentes Núm. 98, Ciudad de México. Fotografías: Mario Navarrete, 1º de diciembre de 2012

En 2012 el tiempo se re-significó como pesada carga: “La preocupación ha sido cuánto va a durar”, “manejar una fecha mal a través del micrófono crea esperanzas y no solamente es que se lamenten, significa una de dos: o ya no te lastimas, o te llevan hasta el suicidio ante la desesperación de ver otra fecha frustrada”, explicó en entrevista un trabajador de Necaxa. Una carga que era de ese modo convivida en junio de 2012 en Juandhó, conforme a las entrevistas de ese año.

Conforme se daba la afirmación identitaria de los movilizados cobraba mayor fuerza en 2011 y 2012 la participación activa en las asambleas del SME. Se volvió motivo de ostentación tener su credencial vigente. Sin que hubiese perdido totalmente antes importancia, en este periodo fue notoriamente mayor después de la recredencialización, con el significado de: estar en comunicación permanente con el sindicato.

Entre los jubilados también recobraron un lugar central sus identificaciones sindicales, el sector activo se hizo más consciente de lo crucial de haber estado afiliado toda su vida laboral para obtener esas jubilaciones con ingresos y prestaciones y para que su voz fuera escuchada en caso de la disolución forzada o de la venta de los activos sindicales.



Fotografías: Mario Navarrete. Noviembre de 2011. Base y dirigencia. Archivo personal

Significaciones del trabajo y del sindicato actualizadas en la lucha

Referimos antes la disciplina laboral que se trasladó al movimiento: tenían una tarea que cumplir, ahora para la resistencia. Como entre los miembros de la COMIPP, también se hizo presente en el campamento de seis meses. Las guardias del Departamento o Sección que fuera debían anotarse en una lista que figuraba en cada carpa y en la que se hacían anotaciones por los encargados correspondientes, en caso de falta de algún miembro a su guardia nocturna o diurna. El procedimiento no implicaba sanción administrativa, pues no había empresa, era la Plancha del Zócalo la que tenían la tarea de ocupar y resguardar en esta importante acción en 2011 y la sanción era social en forma de ostracismo o de reclamo directo entre miembros activos, por la falta cometida. Si el reclamo se hacía en presencia de terceros -como nos tocó atestiguar- se agregaba a la sanción la vergüenza del trabajador, a quien se recriminaba su falta de compromiso o su flaqueza. Así que el cumplimiento del deber era impulsado por los Repres mediante la disciplina interna.



Fotografía: Irisela Sánchez Pérez. Block para "notas" en una carpa del Plantón. Zócalo, Ciudad de México, 22 de junio de 2011

Un aspecto de la vida electricista que se convirtió en el pasado en cláusula del CCT es el riesgo eléctrico, condición del trabajo en media y alta tensión de voltaje que cristalizó en el ícono del obrero electricista de LF el siglo pasado, como símbolo de un conocimiento práctico especializado. En las entrevistas se advierte cómo trascendió al movimiento el encanto por la adrenalina de subir al poste de luz: “El hecho de que un compañero esté en el poste es simbólico de luz y Fuerza. Con su uniforme, su casco, su bandola en el poste y las líneas pasando, eso es Luz y Fuerza”. Esa atracción por el riesgo enmarcaba, hasta cierto punto, su involucramiento personal en acciones colectivas que entrañaban otro tipo de riesgos y mucha adrenalina en ocasiones.



Imagen de una bandola de liniero con gancho

El servicio eléctrico impone trabajo práctico que ha condicionado a lo largo del siglo una fuerte tradición oral del gremio. Les enorgullecía la enseñanza a sectores de la sociedad que querían aprender su oficio. Un jubilado que ingresó como peón y llegó a “la cúspide” de la pirámide socio-laboral de LF en Nuevo Necaxa, como operador de El Salto, nos dio cuenta de ese orgullo pedagógico de compartir a otros su conocimiento. Actualizó su sentir en un retroactivo lamento por la ingenuidad con que obraron al enseñar a diestra y siniestra, posiblemente a quienes desplazarían en el futuro su mano de obra (Entrevista del 15 de junio de 2013). Ahora, quizás motivados por ese “tremendo error” del pasado y su ingenuidad, la mayoría de los jubilados en resistencia se decían muy dispuestos a enseñar a sus pares en activo en cuanto se resolviera el conflicto y lo harían a título personal al parecer, pues ninguno aludió a la Escuela Técnica (ETSME)³⁶⁶ -fundada por el SME en 1926-, que a 2009 seguía operando y daba cursos a hijos de electricistas y a los trabajadores carreras técnicas.³⁶⁷

³⁶⁶Puede visitarse un sitio que invita al acopio de fotografías y memorias de la Escuela en <https://www.facebook.com/fans.etsme>. Recuperado el 28 de febrero de 2016.

³⁶⁷ Al cierre de LF tenía alrededor de 1,000 alumnos y 45 a 50 profesores, la mayoría ingenieros. Atendía también a hijos de trabajadores externos al SME, aseguró un Secretario y otorgaba becas de \$500.00 mensuales a estudiantes de bajos recursos.



Fotografía de la Escuela Técnica del SME
Fuente: <https://www.facebook.com/fans.etsme>

De 2009 en adelante estar trabajando por una remuneración, no justificaba alejarse de la resistencia. Al estallar el conflicto los dos emprendimientos de enjear medidores de luz y reconectar el servicio a quienes habían sido desconectados por la CFE, tenían el significado de agenciamientos políticos para ganar fuerza y casi se institucionalizaron. Se daban en los emplazamientos en que participaban los electricistas. En ningún caso cobraban por esas actividades, eran apoyos (mutuos)-servicios. A veces recibían algo por reconectar la luz, pese a que ellos eran quienes “debían” conseguir en el sindicato los materiales y vehículos para trasladar escaleras de 7 metros para las acometidas de la red de distribución a propiedades de particulares. Los usuarios significaban como obligación de los trabajadores en resistencia suministrarles el servicio. Al 2011 continuaban esos emprendimientos y al conversar con varios de ellos -sin grabarlos pues eran conscientes de la naturaleza de las tareas y no querían “problemas”, ni meter en problemas a “su sindicato”-, el argumento prevaleciente, por encima de consideraciones de retribución económica, era literalmente: “ganarse al usuario”, “recuperar al usuario”.

Las acciones tradicionales (“boteos”) por su parte, no sólo les daban apoyo económico, sino moral. Dialogaban varios minutos con transeúntes que mostraban disposición a escucharlos, aunque eso implicara que muchos posibles donadores pasaran de lado. De manera intensiva en 2009-2010 un agenciamiento de recursos fue el levantamiento de quejas de usuarios ante PROFECO, un medio de reestructuración de la relación del SME con los usuarios de sus servicios. De este modo se sostenía la resistencia electricista material y moralmente.



Fotografías: José Luis Sepúlveda Nava, miembro del SME. Archivo personal

La profesionalización de brigadas militantes que trabajaban en distintas tareas objetivó la resignificación que concluimos: *resistir es un trabajo, entre los smeitas se volvió un trabajo*. Como en un empleo remunerado, en el movimiento, al paso del tiempo sin una resolución, además de jornadas iban encontrando tiempos de descanso. “Hay necesidad de hasta descansar a veces, porque los nervios están de punta”, se justificaba un trabajador, quien vivía la resistencia como una regularidad: “Aquí tenemos unas asambleas todos los viernes para información”, alternada con concentraciones en la capital “y siempre va uno de la familia” (14 de junio de 2012).

Es imposible separar las significaciones del sindicato de las significaciones del trabajo, por una razón: los electricistas debían cumplir con su trabajo en la empresa y en el sindicato si querían ascender sociolaboralmente. Mientras la idea de conocimiento técnico está imbricada en el significado del trabajo con LF, la idea de fuerza está asociada al sindicato y estuvo presente en esta etapa de su vida con la aspiración concomitante de seguir siendo vanguardia obrera: “Somos la punta de lanza en todos los movimientos de lucha sindicales”.³⁶⁸

La relación de trabajo que mantuvieron por años se prolongó en la resistencia recreando al sindicato como la fuente de su empleo. Los encuentros en asambleas divisionales fueron resultando muy convenientes para compartirse oportunidades de trabajos eventuales en ferias, casas, jaripeos, obras en construcción y otras “chambitas”. El sentimiento de apego a su materia de trabajo en LF, alimentado en cierta forma en la tensión permanente del sindicato con la empresa tras el inicio en 1994 de la guerra fría -así concebimos la relación que se instauró por el retiro gradual de materia de trabajo a los sindicalistas-, arribó a la resistencia. El gremio tiene la convicción de que la

³⁶⁸Entrevista del 15 de junio de 2012; Primera y Segunda Ronda de Testimonios Colectivos. 17 de mayo de 2012.

experiencia técnica recibida en LF fue posible gracias al sindicato, que peleaba por mantener a flote la materia de trabajo. El Subsecretario de Educación y Propaganda de la División Necaxa evidencia el orgullo smeita por la capacidad técnica y el papel que jugó el SME en la tensión por el retiro de materia de trabajo. “Gracias al Sindicato Mexicano de Electricistas, división Necaxa, que no permitió que la administración enviara este trabajo a empresas particulares”.³⁶⁹

En la afirmación identitaria significaciones recreadas del trabajo y el sindicato constituyeron un sustrato simbólico de la movilización. Por su historia, las identidades electricista y sindicalista se significan políticamente en estos trabajadores y los hace simultáneamente revalorizar su pasado.³⁷⁰

Clases de trabajadores: liquidados-no liquidados, traidores, esquiroles.

Los procesos identificatorios anudados a la recreación de la representación del trabajo (fuente de honra y dignificación) y del sindicato (fuente de fuerza) actualizaron las relaciones entre compañeros. La lucha por el reconocimiento no sólo era hacia fuera del movimiento, al interior se dio una operación sociocognitiva pendular de reconocimiento-desconocimiento entre trabajadores que se habían liquidado en 2009 y quienes no, inscrita en el complejo magma afectivo en medio de la lucha. Emergieron clases y subclases de liquidados y no liquidados. Los primeros fueron más de 28 mil que incluyeron trabajadores de confianza jubilables y quienes no alcanzaron jubilación, pero cobraron su indemnización, los segundos fueron quienes optaron por no liquidarse, trabajadores sindicalizados de base, incluyendo todas las categorías de puestos: peones, carpinteros, lecturistas, oficinistas, cajeros, talleristas, técnicos

³⁶⁹Márquez Laborador, Adán (2006) “Reconocimiento a Personal de Mantenimiento Eléctrico. División Necaxa”. Por el Subsecretario de Educación y Propaganda. División Necaxa. *Lux*. Núms. 559-560. Marzo-Abril.p. 69.

³⁷⁰Las identidades colectivas no son disueltas por la voluntad personal de uno de “nosotros”. Al dejar de sentirse parte de, el singular deja de ser “uno de nosotros”. Desde identidades colectivas afirmadas asoman los sentidos objetivos político e histórico. Sentido objetivo aquí tiene semejanza con el planteamiento gramsciano de *estructura*, que es objetiva por ser “independiente de la voluntad de los hombres”. Lo aclara en su apunte de los tres momentos del análisis de la relación de fuerzas, que se compone del momento de análisis de las *fuerzas sociales* ligadas a la estructura objetiva vinculada al desarrollo de las fuerzas materiales de producción, el segundo, análisis de *fuerzas políticas* para valorar el grado de “homogeneidad, autoconciencia y organización alcanzado por los diferentes grupos sociales” (Gramsci, 1975a:71) que a su vez puede subdividirse en grados y un tercer momento de análisis de las *fuerzas militares*. Adelante retomamos esta propuesta.

calibradores, linieros, ingenieros electricistas y operadores de subestaciones, con conocimiento técnico y experiencia acumulada relevantes para mantener el servicio. “Aquí aparece como refuerzo, por supuesto, la experiencia de reconocimiento que, dentro del grupo político, proporciona la solidaridad, que hace que los miembros lleguen entre sí a una especie de valoración recíproca” (Honneth, 1997: 198). Imprescindible refuerzo una experiencia de reconocimiento tal, en la asunción de compromiso y en ocasiones de riesgo (como ayunar más de un mes o pasar la noche en el plantón gigante), que tuvieron diferencialmente los miembros activos en resistencia.³⁷¹

Existencia intersubjetiva de Clases: Liquidados- No Liquidados



Fuente: Imagen de Mario Navarrete, liniero. Archivo personal.

El primer límite demarcado fue entre ellos que se liquidaron y nosotros que no lo hicimos, dando lugar en la primera fase del movimiento a la categorización liquidados-no liquidados. Era la fuente primaria de identificación al seno del movimiento. El emergente “nosotros” era la puerta simbólica de entrada al microcosmos de lo que llegaría a ser después la realidad de “Los Inliquidables”, expresión que registramos por primera vez los últimos meses de 2011. Alrededor de octubre de 2011 y en 2012, la fuente de identificación se afinó y empezaron a distinguir entre los no-liquidados. Discernían diferencias acorde a su nivel de participación en la resistencia, valorado entre los militantes desde una matriz generadora de sentido vinculada a su

³⁷¹ El reconocimiento buscado por cada militante permite comprender cómo podía estar una señora mayor de 65 años jubilada, ocho horas sentada bajo el sol en el Zócalo sin fallar un día a su turno de guardia en el Campamento de la TCSE y reloj en mano, esperar a que llegara su relevo antes de abandonar la silla ocupada frente al campamento. Cuando le preguntamos qué hacía en el lugar nos respondió que había dado muchas entrevistas ya a los medios y todos querían lo mismo: “ver si me están obligando a estar aquí”. Para enseguida decir que la tenía cansada “el gobierno” no hacer “su trabajo”. Con rigor y puntualidad se apuntaba todos los días en la guardia matutina y “salía” de “su turno” a las 3 pm, nunca antes. (Fuente: Nota de campo, 24 de mayo de 2011). Ella así vivía la resistencia.

representación del trabajo, como el nivel de cumplimiento de la “encomienda” del sindicato.

La genealogía del proceso de liquidación estuvo presente en las entrevistas como elemento de comprensión que los llevó a suavizar sus críticas a los Liquidados en algunos casos, o a reafirmarlas en otros, encontrando nueva evidencia de “falta de amor al sindicato”. Como advertimos, “la intervención individual en la lucha política le devuelve al singular algo de su perdido autorrespeto ya que demuestra públicamente la cualidad cuyo menosprecio es sentido como dolencia” (Honneth, 1997:198). Parece una obviedad, pero sin los singulares, no se tienen colectivos y en esos singulares encarna la elaboración intersubjetiva de nuevas identidades en los movimientos. La identidad “Somos los 16,599” transitó de “los que no nos hemos liquidado” en 2009-2010, a “los que Nunca se Rindieron” y a “Los Inliquidables”.

En los patrones de reconocimiento la solidaridad -en términos de Honneth, 1997- proviene de la valía personal y grupal de acciones. Entre la base la solidaridad para permanecer en las guardias o efectuar una encomienda sindical concreta, constituyó el patrón de reconocimiento intersubjetivo que discriminaba entre miembros de la cuna sindical (en cuyo seno habían crecido los protagonistas y sus ascendientes) “activos en la resistencia”. En el proceso de categorización social y la estratificación resultante, las categorías distinguidas primariamente como “los liquidados” y “no liquidados” encierran además la restauración permanente de la confianza intersubjetiva, necesaria en un contexto de resistencia, de modo que las dimensiones socio-cognitivas del fenómeno acontecen en un medio afectivo explícito.

Concentramos resultados del análisis. Las dos primeras clases de electricistas diferenciadas: liquidados y no liquidados dieron lugar por comparación y diferenciación social a las variantes incluidas, de subclases. La identificación de clases entraña una alerta: *los que están en resistencia y los que no*. Los segundos ocasionaban desconfianza y un malestar que en dirigencia y base era inocultable. A propósito de la moral que la vanguardia debe elevar en los movimientos con su ejemplo al cumplir la encomienda de la resistencia, encontramos en una División la excepción a la regla -que

en términos generales se cumplía-,³⁷² un Subsecretario fue *dirigente no activo en la resistencia*, su oficina en 2011 estaba siempre vacía.

Estratificación intersubjetiva. Clases y subclases de trabajadores. Cuadro 4.1.1

No Liquidados	Liquidados
Trabajadores no liquidados pero no activos en el movimiento	Liquidados por consenso familiar (sólo 1 miembro)
Trabajadores no liquidados y sí activos en el movimiento “líderes natos”	Liquidados por imperativos económicos y de salud
Trabajadores no liquidados y activos en el movimiento “a secas” (no sobresalen por sus iniciativas, se les ve regularmente en marchas, mítines en Gobernación y la PGR, etc.)	Liquidados “a secas” (toda la familia)
Trabajadores no liquidados que hacen “resistencia de sillón”	Liquidados avergonzados y arrepentidos (los “que se equivocaron”)
Trabajadores no liquidados que hacen “resistencia de internet”	Liquidados por falta de claridad ideológica
Trabajadores no liquidados, “inliquidables” (“núcleo duro” de la resistencia)	Liquidados por falta de amor al Sindicato
Trabajadores no liquidados en resistencia crítica hacia la dirigencia del SME	Liquidados esquiroles (“los peores”)

El proceso de categorización-estratificación era generalizado, a pesar de que algunos trabajadores intentaban no discriminar entre sus filas. Dado que el trabajo técnicamente bien hecho era fuente de reconocimiento al interior de LF, un soporte potente del proceso era que, no se podía trabajar en el otro bando. No era perdonado el esquirol. La discriminación que hacen entre los liquidados por razones diversas fue temprana y continuaba operando a inicios del 2011: “Al contratista nuestro más profundo rechazo y repudio”, expresó un entrevistado del DF (10 de enero de 2011).

Estar en resistencia era disponer tiempo para involucrarse en las acciones y hacer vida sindical activa. El trabajo y su territorio resguardado por el SME desde que se firmó el Convenio de Delimitación de Zonas con CFE, también formó parte de la imagen del exogrupo,³⁷³ por la forma de realizar el trabajo de los “esquiroles” en su zona. Podían

³⁷²En comunicación informal apresurada con él y posteriormente con “L”, socia comisionada, corroboramos su desapego a la resistencia (Fuente: Notas de campo, 17 de agosto 2012).

³⁷³La exogrupalización es un fenómeno en que los miembros de un grupo, constituidos en un “nosotros” con características y atributos auto-percibidos, el endogrupo, se distingue de otras grupalidades atribuyendo a éstas selectivamente rasgos menos favorecedores por contraste con los rasgos favorecedores del propio grupo. La

distinguir a quienes compartían como “excompañeros de LF” capacitación, instrumentos y equipo al efectuar la labor: “sólo los de LF subimos postes con maneas”, nos explicaron. Se habían ido “del otro lado”, en su territorio.

La naturaleza de las relaciones entre los trabajadores del SME y no sólo la idea de esas relaciones, cambió una vez que se cerró LF. De compañeros pasaron a ajenos o traidores, acorde al nivel de alejamiento percibido entre pares. Los contratistas se ubican en el extremo de la traición. En línea con una formación ideológica obrerista los liquidados esquirols están en el fondo de la moralidad a los ojos de la militancia. La tajante distinción siguió operando el tercer año, circulando también entre quienes eran dirigentes del CC, sin embargo, la jerarquía sindical era menos vengativa en sus juicios a los esquirols. Estas expresiones sintetizan una parte afectivamente significativa de su discriminación intersubjetiva : “Andan bien jodidos, peor que nosotros pero pues ¿quién se los manda?”, “no les dieron su reinserción”. “Y se habían liquidado para ser de los primeros 10 mil que iban a contratar en CFE”.

En el reconocimiento continuo que se hace del enemigo en el campo de conflicto, con o sin datos a la vista, la formación ideológica de los dirigentes los llevó a pensar como un intento divisionista del adversario, el alejamiento de extrabajadores de LF. Error ideológico que se instituía en obstáculo epistemológico impidiendo advertir el intenso y cotidiano proceso horizontal de categorización social que resultaba en la estratificación divisionista entre los militantes de la resistencia, más allá de una estrategia oficial.³⁷⁴ Por oposición al gobierno -con una filosofía de la praxis en curso- a pesar de rencores y malestares compartidos con la base smeita, intentaban dirigentes “no hacerle el juego” distanciándose más de sus excompañeros.

exogrupalización, afirmamos, *no es políticamente ingenua como la psicología social académica asume*. La selección y atribución de rasgos entre los grupos y el subsecuente comportamiento y modo de relacionarse entre ellos, son operaciones con historia en los conflictos entre ellos. Véase para exogrupo a Goffman (2008).

³⁷⁴La cita es de la p.34 del texto en que Antonio Gramsci debate el concepto de *la pasión* como momento de la política de Benedetto Croce. Distingue entre *pasión-interés* que conduce al error inmediato y *pasión agregada del grupo social más vasto* que determina el “error” filosófico con la intermediación del “error-ideología”. Véase este debate de la formulación crociana en: Gramsci, Antonio (1975a). *Notas sobre Maquiavelo, sobre política y sobre el estado moderno*. México: Juan Pablos Editor. Trad. José M. Aricó, pp. 34-36.

Menos agraviados se sienten por los liquidados por razones económicas, pero se distinguen de ellos porque “se rindieron”. Son dos clases diferentes los liquidados por imperativos económicos y de salud y los liquidados por consenso familiar, que era un miembro de un núcleo familiar. El consenso consistió en que una familia que tenía dos o más trabajadores de LF tomaba la decisión de “sacrificar a uno de sus miembros”. Sacrificarlo porque se perdía toda una vida, su récord de antigüedad y todos sus derechos adquiridos. En estos casos ninguno de los miembros de la familia quería liquidarse inicialmente y en el mismo acuerdo se resolvía que los demás no se liquidarían. El miembro “sacrificado” ponía un negocio familiar con la liquidación cobrada para que los demás pudieran seguir en resistencia. Los liquidados a secas son los que tenían poco tiempo en la empresa y/o aunque tenían credencial de afiliación al sindicato no hicieron nunca vida sindical activa antes del “golpe”. Se distinguen de los “peores” porque no son esquiroles, desaparecieron en 2009 en cuanto pudieron cobrar sus liquidaciones y no volvieron a saber de su existencia. Los liquidados avergonzados y arrepentidos, son percibidos como quienes cometieron un error, su rasgo común es la vergüenza ante sus pares. No son ubicados como traidores al gremio, “se equivocaron” y en menos de un año de haberse liquidado se acercaban con timidez a las concentraciones y trataban de entrar en contacto con sus excompañeros. En la mayoría de los casos no tuvieron éxito porque la desconfianza entre quienes “se fueron” y quienes “nos quedamos” se convirtió en una brecha insuperable. Sólo unos cuantos fueron escuchados por minorías militantes en resistencia.

En diciembre de 2012 advertimos la presencia de varios “arrepentidos” que habían regresado a las filas del SME. Se liquidaron de LF, no del sindicato. Participaron en marchas y plantones afuera de SEGOB. Se podría decir de esta minoría discreta, que integró una subclase paradójica: liquidados pero en resistencia, que sería la opuesta de los no liquidados pero esquiroles. Es revelador del núcleo figurativo de las representaciones de clases (la acción en el terreno), que el colectivo electricista no produjo una representación de ellos. En su caso no aplicó el criterio de participación presencial en acciones, que desembocaba en la valoración de niveles según el grado de activismo y fraguaba en representaciones de tipos degradados de resistencia. El motivo por el que nunca dejaría de ser esta minoría otro grupo de la “gran familia electricista”, es que sí cobró su liquidación, recibió dinero a cambio de derechos

laborales y luego regresó al sindicato porque ese dinero “se les acabó”. Su condición hacía imposible entre los no-liquidados certificar “el amor” y la lealtad al sindicato. Están excluidos de esa gran clase de los gloriosos 16,599 en la historia del SME.

El criterio central del colectivo al discernir a los “activos activos” era el carácter presencial y la permanencia de su participación en acciones en emplazamientos específicos, sin duda: “Yo te quiero aquí, en el trabajo, en las actividades constantes que se están haciendo. Porque nunca, no ha pasado ni una sola semana, ni un solo día que no hayamos hecho una actividad” (voz de un dirigente), “pues gracias manito pero no nos ayudes, en resistencia es estar aquí en el plantón” (voz de un miembro de la base).

Los liquidados por falta de claridad ideológica son descritos como con “simple falta de identidad” con “su clase”, diferentes de los liquidados por falta de amor al sindicato. Muy presente esa caracterización, sobre todo en Necaxa “cuna de la industria eléctrica”, letanía amorosa que se repite incansable entre las filas de esta región de “idioma electricista”. La moralidad de quienes “aman” a su sindicato y se sacrifican por él es aun más elevada que la de quienes se denominaron a sí mismos como los Inliquidables. En gran parte porque esta denominación es autoadjudicada y no producto del heteroreconocimiento identificador y en parte porque no todos los “inliquidables” hacían presencia en acciones colectivas riesgosas. Los inliquidables eran quienes nunca se liquidarían pasara lo que pasara. Su fuerza era moral, combatían las fuerzas internas y externas al movimiento que buscaban quebrantar la voluntad de continuar en la lucha. Los Inliquidables que además se plantaban en las calles con sus compañeros, devinieron símbolos de lo que “es resistir”. Virtualmente estaban calificados para definir quién sí y quién no estaba en resistencia real, pero no ejercían ese poder contra compañeros en lo individual. A menudo esta clase de trabajadores en resistencia expandía las caricaturas que ellos y sus pares “activos” hacían de otros: “resistencia de internet” y “resistencia de sillón”, son ilustrativas desvalorizaciones intersubjetivas.

Los trabajadores activos a secas no sobresalían por sus iniciativas. La diferencia con los líderes naturales era que éstos llegaron a destacar en tareas como el brigadeo (“entregó 10 mil volantes él solo”), o los emprendimientos porque eran “muy buenos y

van al día con las reconexiones” o “las quejas para Profeco”. Por último, la categoría de trabajadores no liquidados y no activos en el movimiento se fueron ganando la crítica, recriminación y menosprecio de sus compañeros porque: “simplemente” no se habían liquidado, pero se cansaron, son los que ponían de pretexto tener trabajo para no presentarse a cumplir con el encargo del sindicato. Una elocuente exposición a este respecto hizo Ricardo Gorostieta, del internamente prestigiado Departamento de Operación de Subestaciones: “A más de 22 meses de resistencia y más de 5 meses de Plantón Permanente en el Zócalo (...). Te necesitamos a ti, que estuviste esperando el llamado. Te necesitamos a ti que nunca te decidiste a participar. (...), todos tenemos necesidades”.³⁷⁵

El carácter inconmensurable de la variación de significados que adquirió ser miembro activo en resistencia queda más expuesto al tener presente que el consenso familiar no siempre era alcanzado más allá de la decisión inicial de sacrificar a uno. La moral se veía devastada cada vez que vivían un nuevo fracaso. El manejo por la dirigencia y el saldo de la Huelga de hambre y plantón, dieron pie a la identificación de miembros no liquidados en resistencia crítica hacia la alta jerarquía. Proliferaron singulares del tipo de Cutberto Hernández Valdéz, crítico de la dirigencia por su conducción del movimiento, y del gobierno por su administración del conflicto. Se hizo pública su postura luego de que un accidente lo llevó a un coma inducido realizando una labor solidaria de instalación eléctrica.³⁷⁶

El alargamiento de la lucha por la resolución del conflicto, el fallo “criminal” de la Suprema Corte en enero 2013 y el resultado de la elección presidencial, cambió la perspectiva de la militancia y matizó sus críticas a quienes se alejaron de la movilización: “Ha disminuido el número de los compañeros a las marchas, a los plantones”, “¿quién subsiste a estas alturas sin trabajo? ” (Entrevista a un dirigente divisional, 4 de junio de 2013). Habernos adentrado en el movimiento nos permitió observar los fenómenos y los cambios de perspectiva señalados, y aprehender la

³⁷⁵Gorostieta García, Ricardo (2011). “Todos al Zócalo”. Comunicado interno, Representante Propietario Principal Operación Subestaciones. *SME Victorioso. Blog informativo*, 29 de agosto.

³⁷⁶Nota informativa del 30 de mayo de 2013 que difundió RadioSME2, <http://radiosme2.blogspot.mx/2013/05/>.

complejidad de esa realidad como totalidad. Entre los jubilados ocurrió también la estratificación y produjo las siguientes clases y subclases.

Estratificación intersubjetiva. Clases y subclases de jubilados. Cuadro 4.1.2

No traidores	Traidores
Jubilados no “traidores” pero no activos en el movimiento y que no aportan cuotas	Jubilados que aconsejaron a todos sus familiares no liquidarse bajo ninguna circunstancia
Jubilados no traidores y sí activos en el movimiento pero que no aportan cuotas	Jubilados que aconsejaron a uno o más de sus familiares de LF a liquidarse para pagar deudas y ayudarse económicamente
Jubilados no traidores, sí activos en el movimiento y que sí aportan cuotas obligatorias	Jubilados que aconsejaron a uno o dos de sus familiares de LF a liquidarse para sostener a los miembros activos en la resistencia, quienes por acuerdo familiar, no se liquidarían
Jubilados no traidores, sí activos en el movimiento y que aportan más cuotas de las obligatorias (núcleo duro de la resistencia, de este sector)	Jubilados que aconsejaron a todos sus familiares de LF a liquidarse (los “peores malagradecidos”, los “traidores”)

“Hay de acciones, a acciones”. El compromiso se demostraba en acciones callejeras, más que en la asistencia a las asambleas pues para el sector esto último es una obligación que no debe sobreestimarse. La discriminación hacia los liquidados trascendió a sus derechos de jubilación y prestaciones, en caso de resolución del conflicto. Objetivamente no estaba en sus manos dirimirlo, pues los liquidados eran miembros en receso del sindicato a quienes se les había estado reteniendo su 3% de cuotas cuando laboraban. Aun así, el asunto fue cobrando la mayor importancia y se había instalado en conversaciones de los electricistas, activos y jubilados (Jubilado 1, 16 de junio de 2013. Entrevista breve). ³⁷⁷

Las identidades preexistentes a la movilización no explican en sí mismas su estabilización en el tiempo, lo explica la tensión resultante entre ellas y las acciones oficiales y mediáticas de desconocimiento al SME como actor y sujeto de derecho - tercer patrón universal de reconocimiento recíproco en la teoría de Honneth, 1997: 114-159-, para una salida al conflicto. En el reconocimiento recíproco interno de la militancia

³⁷⁷A propósito del parecer de jubilados que se liquidaron, cuando entrevistamos al Informante 1 que al día siguiente del golpe inició el cobro de su indemnización, curiosamente se identificó a sí mismo como un trabajador en resistencia. Según su razonamiento era un “liquidado pero en resistencia porque demandé a LFC mi indemnización”, mientras que otros liquidados se habían quedado muy conformes, o silenciosos.

se convalidan o desvalorizan modos de vivir la resistencia, distinguiéndose la militancia por su participación, traducida ideológicamente en distinción de grados de “combatividad”. Proceso psicopolítico que produjo multiplicidad de categorías resistentes y no resistentes.

El SME en la construcción del México moderno

“Al SME lo respalda su historia nacionalista y democrática”
LXXXVII Aniversario de su fundación. *Lux*.2002

Analizamos el que hemos dado en llamar sentido histórico de la resistencia, en dos dimensiones: la historicista recreada por los militantes, vinculada a la exigencia de interrogarse por la incidencia de un sentido histórico en el momento estudiado de su existencia, y la dimensión objetivada de tal sentido, que trasciende a los singulares empíricos que resisten a las decisiones del poder. Son dos dimensiones de un mismo proceso de construcción del sentido de la lucha de resistencia. El historicismo trae a la movilización significados específicos de episodios concretos en la vida sindical centenaria, expuestos por los smeitas al narrar el presente vivido, haciendo no pocas veces la comparación entre su batalla de los años 2009-2012 con batallas que dieron sus ascendientes electricistas. Rememoraban escenas de generaciones anteriores, “heróicos ancestros”, “ilustres antepasados”, “legisladores fundadores” o “los padres fundadores del SME” y sus “grandes aciertos”.³⁷⁸ En términos del concepto “historicista popular” los electricistas no se han acogido a la versión de su trayectoria histórica que otros puedan contar de la organización, la objetivación más clara de ello es la existencia del Archivo Histórico.

³⁷⁸La base revaloró la obra de sus fundadores de las normas sindicales (Primer Acta, Estatutos, documentos básicos y primer CCT), respirando aliviada de que hubiesen tenido “brillantes legisladores”, al escuchar al Secretario del Trabajo asegurarles que la demanda del patrón sustituto era plausible gracias al acierto histórico de haberse fundado como sindicato de industria y no de empresa y explicarles que por eso habían obtenido el triunfo en septiembre de 2012 (el único que tuvieron) con el laudo que ordenó que la CFE sustituyera a LF.



Fuentes: Archivo Histórico del SME (izq.). Archivo de la resistencia, División Juandhó (der.)

Asumimos la premisa de que el análisis de la historia de un objeto tiene siempre “motivos prácticos”³⁷⁹ y puede resultar en la justificación o el cuestionamiento presente de su comportamiento, si se hace con un interés político particular (Villoro, 1984:45), o en la comprensión y explicación del comportamiento actual por la conexión con su pasado, cuando se tiene interés académico. Cuando quien hace el análisis de esa historia del objeto sindical son los propios sindicalistas, la lectura política de su presente a la luz del pasado, vehicula justificaciones -o cuestionamientos- de su accionar, que contribuyen a la comprensión del analista de las formas ideológicas. Esto es posible en tanto que la historia es a la vez, respecto de los sujetos “contexto objetivo de su modo de pensar, de sus creencias, de su visión de la realidad, de su ideología, incluso cuando es expresión individual”.³⁸⁰ Es contexto, decimos, que se actualiza por el colectivo en el momento presente, y al actualizarse deviene praxis. La praxis es actividad histórico-política. Es una mediación entre sujetos empíricos y subjetividad colectiva histórica. De ahí que “lo posible sea considerado como una conjugación entre la objetividad que se concreta en momentos sucesivos y un proyecto que se manifiesta en praxis determinadas” (Zemelman, 2012:27). Para aproximarnos a esos momentos sucesivos usamos la concepción instrumental del proceso histórico como “secuencia de coyunturas en cada una de las cuales operan las praxis sociales” (id., p. 28), en cuyo desarrollo se forja la conciencia de ser sujetos históricos. La práctica historicista vehicula unos significados y supone una determinada conciencia histórica de los militantes, o subjetividad histórica como la llama Hugo Zemelman (2012), que se objetiva en prácticas instituidas y estructuran o reorganizan el entramado de relaciones sociales. De ahí la pregunta ¿cuál es esa conciencia histórica?, ¿en qué consiste?

³⁷⁹Villoro, Luis (1984) “El sentido de la historia”, en *Historia ¿para qué?*. México, Siglo XXI. 5ª ed., p.39.

³⁸⁰Córdova, Arnaldo (1984). La historia, maestra de la política. (pp. 129-143) En *Historia ¿para qué?*. México, Siglo XXI. 5ª ed., p.113.

En los órganos de difusión con que ha contado el SME: Rojo y Negro, Electro Unión, Electra y Lux, de los cuales sobrevive sólo el último en línea, quedó plasmado un rasgo de dicha conciencia histórica: la valorización de su participación en “la construcción del México moderno”. En Lux se puede apreciar una manifiesta intencionalidad política de lectura de su historia 4 años antes del estallido del conflicto con el gobierno, que hace Martín Esparza al exhortar a sus pares: “La trayectoria sindical debe ante todo contarse como perspectiva y proyecto de trabajadores”,³⁸¹ al cumplirse 100 años del Departamento de Líneas Aéreas, conocido antiguamente como Línea Elevada, y justificar el rasgo nacionalista de su ideología, al aducir que el SME había nacido en tiempos de intensa explotación de extranjeros. El dirigente destinó su mensaje a evocar los pasajes históricos a su juicio más significativos de la vida sindical y a convocar a sus compañeros a recuperar documentos y cuantas piezas de historia escrita tuvieran pues el Archivo Histórico del SME estaba siendo destruido (Esparza, 2005:26)³⁸². Los pasajes elegidos son los relativos a la obra de infraestructura y estudios técnicos de su financiamiento, así como a la electrificación del país en que estuvo presente la mano de obra del SME (p.27). *En la convicción más íntima sindicalista, no se puede entender y narrar el desarrollo industrial moderno del país sin electricidad y no se puede narrar la extensión de la electricidad en la zona centro de México, sin su presencia.* Esta convicción profunda, constituye el primer rasgo que encontramos en la arquitectura de la subjetividad histórica smeita.

El carácter nacionalista de su ideología se alimenta en esa convicción. El nacionalismo estuvo presente en la resistencia desde el boletín de alarma “Decreto ilegal” con que iniciaron la batalla por la opinión pública el 11 de octubre de 2009, denunciando el intento privatizador del sector eléctrico con la participación de intereses extranjeros, llamando a defender la soberanía energética y el patrimonio nacional. La aspiración de mantenerse vigentes como copartícipes de la construcción del México moderno, tiene raíces en los trabajos de electrificación que en el pasado hicieron y en haber “iluminado por primera vez la Ciudad de México”, como enarbolan orgullosos los smeitas de

³⁸¹ Esparza Flores, Martín (2005). “Discurso pronunciado por el C. Martín Esparza Flores, Secretario General del SME, para conmemorar los 100 años de existencia de Líneas Aéreas el pasado 16 de agosto de 2005”. *Lux*, Núms. 551- 552. Agosto-Septiembre. pp.26-27.

³⁸² Como el ex dirigente entrevistado en Necaxa que lamentó la destrucción de su patrimonio por militares.

Necaxa. En nuestro análisis, la retención de la titularidad de las relaciones laborales ante las empresas de electricidad que alquilaban su mano de obra, sirvieron al sindicato para lograr una presencia y permanencia en el más bien escaso desarrollo industrial del país, que no buscaron conscientemente en aquel momento, pero el hecho es que, aunado a su proyecto contractual, defendían un “territorio SME” como su materia de trabajo, asegurándose una posición como sindicato que proveía la mano de obra a la segunda empresa en importancia en el ramo después de CFE. El territorio devino espacio de disputa entre el SME y el SUTERM. Se aseguraba el SME, de 1985 en adelante, con todo y el saldo de una negociación en que ellos perdieron área de influencia, mantener una presencia única en la zona central del país. Se aprecia ya en ese proceso histórico la conciencia del colectivo electricista, de apropiarse un espacio particular concreto. No sólo eran los postes, las torres, los cables, medidores de luz y plantas generadoras lo que peleaban, sino la población de “su zona” que ellos y no otros debían atender. Nada más que la conciencia histórica de entonces no les alcanzó para percatarse que habían reificado a la población,³⁸³ lo hicieron desde entonces y hasta el momento empírico analizado. Era como si la relación de los usuarios hubiese sido con el fluido eléctrico y no con los trabajadores de Luz y Fuerza.

Custodios de los bienes de Luz y Fuerza

El tercer rasgo identificado, de naturaleza mítica, es la creencia de tener una elevada misión de custodios de los bienes nacionales. Asumirse guardianes defensores ha definido parcialmente la identidad del SME desde cuando menos los años 60 del siglo XX, cuando tomaron parte en la nacionalización de la industria eléctrica. En la mistificación de su trayectoria, los actuales miembros del sindicato refrendaron la voluntad de seguir esa misión, supuestamente encomendada a ellos por encargo presidencial. Se declararon custodios, salvaguardas del patrimonio nacional, rememorando aquella gesta mítica de la nacionalización por Adolfo López Mateos con

³⁸³ Cosificaban sus relaciones con los usuarios y se separaban de estos como población que recibía el suministro de un servicio. Aludimos al concepto de Marx en su crítica a la economía política. Luego con Gramsci se dilucidó la separación artificial de la política y la economía. El joven Marx dio cuenta desde los *Grundrisse* que las relaciones entre ambos mundos eran reificadas y relacionó el fenómeno con el proceso de fetichización de las mercancías, que mercantiliza las relaciones entre las personas. Véase Marx, Carlos. *Elementos fundamentales para la crítica de la economía política* [Grundrisse]. Tomo I. Publicado por Kohan, Néstor (s/f). Y Gramsci y Marx. *Hegemonía y poder en la teoría marxista*. Cátedra Che Guevara- Colectivo Amauta. Disponible en <http://www.amauta.lahaine.org>.

el Secretario General del gremio a un lado. La autoinvestidura, que opera extensamente en el imaginario smeita desde hace décadas, estuvo presente en la lucha actual no sólo como narración de una efeméride³⁸⁴ sino como declaración política de las acciones que seguirían emprendiendo en el campo de conflicto:

Una vez consumada la nacionalización de 1960 nos convertimos en soldados permanentes, tal como lo encomendó el presidente Lic. Adolfo López Mateos (Aplausos. Interrumpen al Secretario en la Asamblea y continúan aplaudiendo mientras enfatiza su rol histórico de soldados)³⁸⁵

Requerimos de todos para demostrar al gobierno que los electricistas fuimos, somos y seremos los ‘soldados permanentes en la vigilancia de los intereses del pueblo’ (Gorostieta, 2011).³⁸⁶



Fuente: Archivo Histórico del Sindicato Mexicano de Electricistas

Con relación a su misión histórica de custodiar los bienes de la nación destacamos “las guardias”, una longeva práctica que iluminaba su acción presente, por su profundo significado. Fue reinstituida en noviembre de 2009 de manera espontánea por las bases -desprendemos de las entrevistas de 2013-, y formalizada posteriormente por la dirigencia. Honor y dignificación son valorizaciones que adquirieron las guardias en la resistencia actual, en medio de una afectividad colectiva en torno al trabajo concreto realizado. Esa afectividad y racionalidad históricamente aprendidas los llevó a enaltecer las acciones que implicaban el mayor sacrificio, riesgo físico y compromiso, para cumplir con un encargo sindical “para la resistencia”. En el pináculo de la moralidad fueron ubicados quienes hicieron las guardias en las instalaciones de LF. Se efectuaban desde minicampamentos en inmediaciones de La Mesa de la Presa Necaxa hace décadas³⁸⁷ y en otras divisiones. Se adaptaron en 2009 bajo la forma de puestos de vigilancia 24

³⁸⁴ “No son efemérides camaradas”, sentenció Esparza (2011f), en: *Discurso-Informe en la Asamblea General del 97º Aniversario del SME*. Monumento a la Revolución, Ciudad de México, 14 de diciembre.

³⁸⁵ Esparza Flores, Martín (2010d). “Discurso-Informe en la Asamblea del 96º Aniversario del SME”. Video, 14 de diciembre de 2010. *Blog del Grupo de Ingenieros del SME*. Transcripción.

³⁸⁶ Representante Propietario Principal del Departamento de Operación de Subestaciones.

³⁸⁷ Campamento levantado por trabajadores bajo la dirección de Frederick Stark Pearson, personaje que emerge en los relatos de todos los jubilados de LF de Necaxa, cuya participación central está documentada en el Archivo Histórico del SME. Se construyó para albergar los talleres mecánicos, de carpintería y de válvulas para el mantenimiento de equipos y para calibrar piezas y probarlas. Se levantaron ahí las casas de ingenieros, una bodega y oficinas administrativas (Fuente: Jubilados y Miembros del Subcomité Divisional de Necaxa).

horas los 365 días de todos los años de la resistencia “para tratar de impedir el robo” de camionetas, cobre del cableado, equipo de producción de electricidad y computadoras. Son la expresión más tangible de la fuerte interiorización del fetichizado deber de custodios de los bienes nacionales, con un cumplimiento férreo. Paradójicamente no emergieron como otra clase en lucha. Interpretamos que obedece a la evasión personal de comparar las propias acciones, con la entrega incondicional al movimiento de compañeros, que a decir de jubilados “lo dan todo”. Pero captamos la admiración que sentían todos hacia los *smeitas* de las guardias.

La remembranza histórica operó como encuadre cultural común de su acción. Fueron particularmente los dirigentes quienes se empeñaron en poner al alcance de la valoración de las bases, determinadas gestas de su pasado en la lucha presente. Lo que no les costaba mucho trabajo lograr ya que la militancia necesitaba convalidar y revalorizar sus acciones. El parentesco entre esta, la “madre de todas las batallas” que protagonizaban y otras etapas de lucha, es una plataforma generadora de sentido muy adecuada a los fines intersubjetivos de valía colectiva y singular. La historia deviene contexto de significados y su sentido político se concreta en el plano de relaciones de un tipo particular, en este caso, en resistencia. Entre las ideas-estandarte enarboladas por el movimiento estaba implícito su cuestionamiento a la lógica de acumulación del sistema capitalista. De manera expresa el capitalismo ha sido el blanco de los ataques retóricos del sindicato desde Rojo y Negro hace un siglo. El discurso público del SME se reeditó en la movilización como anticapitalista.³⁸⁸

En la exploración de la dimensión objetivada de la subjetividad histórica -el sentido objetivo autonomizado de la voluntad singular de electricistas-, partimos de la secuencia coyuntural privatizadora del sector eléctrico en que han desplegado sus posiciones de rechazo a aspectos particulares de las reformas estructurales laboral y energética. La secuencia es el proceso histórico privatizador del sector conducido por el *salinismo-zedillismo* y reimpulsado por el *foxismo-calderonismo*. Sector por el que se decantó siempre la postura del SME. Esta dimensión del sentido se ha codificado al pasar por a) la relación del SME con los usuarios de sus servicios, y b) su relación con la política

³⁸⁸Véase una muestra en: Amezcua Castillo, Fernando (2008a) Acepta el SME propuesta del gobierno, ya que “asegura que LFC no se privatizará”. Declaración del 17 de marzo, p. 21.

y los políticos, en la perspectiva de su proyecto de nación. Sobre la relación con los usuarios lo principal es un entramado de relaciones fetichizadas alrededor de la prestación de servicios de suministro eléctrico, y sólo eso en el pasado. No tuvo nunca antes de esta resistencia otra importancia que la impulsara hacia la organicidad de una alianza para una lucha permanente por el derecho social a la electricidad.

En cuanto a la relación del SME con los Presidentes había sido relativamente cercana e institucional en tiempos de esplendor del sindicato, pero es otra muy distinta con la generación actual de electricistas, cuando el sindicato planteó revocar el mandato a un Presidente en funciones en la víspera y a lo largo de la movilización. Nunca antes había demandado revocación de mandato a un Presidente. Así fuera sólo un inicial grito de batalla en preparación de la acumulación de fuerzas, exacerbaba su actitud los ánimos colocando al SME en colisión frontal con su poderoso oponente, pero a los sindicalistas parecía no tenerles eso con pendiente en la primera fase. Se alimentaba su excesiva confianza en la añeja relación que hubo en otra época de la vida sindical que no correspondía a la presente. Se incubó en el pasado entre sus bases la creencia de que tenían capacidad para sentar en una mesa de negociación al mandatario porque el sindicato había mantenido en el siglo XX relaciones de interlocución sobresalientes con respecto de otros sindicatos en diferentes momentos, como cuando en 1960 López Mateos anunció la nacionalización de la industria eléctrica con el Secretario General del SME a su lado, o cuando en tiempos de Luis Echeverría, el Presidente acudió a inaugurar oficinas del entrevistado ex Presidente municipal de Juan Galindo, exdirigente divisional de Necaxa y ex dirigente de la División Lechería, Juan Fuentes Muñoz. Su antiguo estatus en el diálogo era consistente con su fuerza social y prácticas de negociación política.

Entre 1945 y 1978 ubicamos una época de esplendor político del SME, en la etapa del desarrollo estabilizador del país. Los Presidentes enviaban a representantes de alto nivel a Juan Galindo, Puebla, municipio que alberga el complejo hidroeléctrico de Necaxa, a inaugurar obras, como hizo el Presidente Ávila Camacho. O asistían personalmente a cortar listones con los Secretarios Generales del SME y Subsecretarios Divisionales de Necaxa, como Ruiz Cortines, López Mateos y Díaz Ordaz. En los años 1969 a 1978 el gobierno de Puebla envió personeros a dar fe de las gestiones emprendidas por el sindicato. En el periodo mencionado el sindicato logró

colocar en la presidencia municipal de Juan Galindo a siete Presidentes que eran trabajadores de Luz y Fuerza, miembros activos del SME. Las fechas, acorde a la fuente consultada (González,2010:16) son: Renato Sánchez Cabrera (1952), Javier González Sánchez (1958), Ramón Uribe Santos (1961), Alejandro Rivera Martínez (1964), Rogelio García Rodríguez (1966 y 1968), Roberto Chío Solís (1978) y Esteban Chávez Hernández (1978).

La creencia de poder sentar a Presidentes a negociar que tuvo en esa época cierto sustento, se hizo presente en el momento actual sin tener en cuenta el cambio de situación política y no tuvo en consideración el peso ocasional de haber roto con el gobierno de Calderón³⁸⁹ a quien en las elecciones presidenciales de 2006 proclamaron usurpador del poder del Estado. En las Conferencias de la OIT, el sindicato estuvo llevando antes de su enfrentamiento directo con el Presidente Calderón en 2009, la denuncia persistente a todos los foros en que tuviera presencia, de que la del Presidente no era una magistratura bien ganada: “Un individuo es sólo eso, aunque ese individuo se atribuya el derecho de decidir sobre todo México y todos los mexicanos, aunque sea presidente de la República, ni siquiera ha demostrado que lo es legal y legítimamente”³⁹⁰. La fricción existía años antes, por causas diferentes. Un acercamiento estaba objetivamente dificultado, el sindicato debió prever -algo que no hizo- que su negativa de reconocimiento a la institución presidencial dificultaría el camino a futuras negociaciones. El desconocimiento oficial a la personalidad jurídica del SME vino después por parte de Presidencia aprovechando la división interna del sindicato en las elecciones de 2009. No se trató de una acción recíproca del gobierno al SME, pues no eran dos actores en relación de fuerzas simétrica, pero la guerra fría SME-gobierno del momento sociohistórico neoliberal y el subsecuente enfriamiento mayor de relaciones ya en la Administración 2006-2012, es un dato coyuntural a considerar en la crispación de tensiones.

No subordinamos los factores de carácter estructural a un motivo-pretexto que le dieron al Presidente para que nunca se dirigiera a ellos directamente como interlocutores,

³⁸⁹“Diciéndole inclusive “espurio”, “FECAL”, ¿qué es eso?”, criticó el Informante 1, exesmeita, en comunicación personal de primer contacto el 18 de julio de 2012.

³⁹⁰ Amezcua Castillo, Fernando. (2007). “Discurso del SME representado por el Secretario del Exterior en la 96ª Conferencia Internacional del Trabajo”. *Lux*. Núms. 577-578. Mayo-Junio, p.102.

denotamos la franja ruptura en 2009 de un patrón histórico de relaciones en el siglo XX, que tenía como antecedente ya en época neoliberal, el distanciamiento y enfriamiento de relaciones con los Presidentes, iniciado con Zedillo en la secuencia coyuntural privatizadora.

Para profundizar el análisis nos apoyamos en el esquema analítico de Gramsci de la relación de fuerzas,³⁹¹ el SME era una fuerza social en declive a octubre de 2009, por la pérdida que habían sufrido de materia propiamente dicha y de territorio desde 1985. Conservarían algo de ese carácter mientras no llegara la revolución tecnológica a los Tableros y Comandos de las Subestaciones que controlaban. O si la tecnología llegaba y ellos no eran marginados del proceso de renovación. Pero esto último es exactamente lo que empezó a ocurrir en tiempos de Salinas. Lo escuchamos de los miembros de la COMIPP. La relativa fuerza que conservaba el SME se debía al control directo de instalaciones de LF y ese elemento no tenía cabida en el proyecto energético oficial conducido por Calderón. En el momento estudiado la dirigencia parecía no percatarse de ese declive. En cuanto a su fuerza política, la experiencia de shock que tuvieron los había movilizado colectivamente y paralizado en lo individual inicialmente, pero tras la reacción influida por esa experiencia que los conmocionó, al año incluyeron en sus planes el derrocamiento del PAN y criticaron a todos los partidos políticos³⁹² pues ninguno los respaldó institucionalmente. Aprovecharon la justificación moral proveniente del comportamiento omiso de los partidos ante el conflicto para recordarles su rechazo histórico a participar corporativamente en las elecciones, aunque como expusimos existía una heterogénea realidad de preferencias, de derecha a izquierda. Su “crítica” calculada en 2010 les abrió margen de maniobra a los grupos del SME que estaban pensando en intervenir en la contienda presidencial de 2012.

Su relación contemporánea con la política se ha teñido de la perspectiva de un proyecto de nación soberana.³⁹³ Cuando en 2003 Fox dio origen a la Tarifa Doméstica de electricidad de Alto Consumo (DAC) el SME ratificó en asamblea como demandas “luchar por la restitución de la legalidad constitucional” (Ortega, 2005:195) -que retomó

³⁹¹ Véase nota atrás sobre el esquema de análisis de fuerzas en Gramsci (1975a:71).

³⁹² Fuente: *La Jornada*, 31 de octubre de 2010, p. 15.

³⁹³ Puede verse la preservación del principio de soberanía en la ideología smeita en: La Resistencia (2010). “SME: Luz y nuevo proyecto de nación”. *La Resistencia. Editorial*. Año 2 Núm.14, 20 de noviembre, p.2.

en 2009- y “pugnar porque desaparezca la Comisión Reguladora de Energía” (CRE) , debido a su papel en la privatización del sector al haber otorgado los permisos a particulares para generar y transmitir electricidad. Una diferencia en la secuencia anterior y posterior a la extinción de LF es que el Secretario General Rosendo Flores insistía que el debate *no era* por los artículos 25 y 26 constitucionales, pues no estribaba “en la rectoría del Estado o en el cumplimiento del Plan Nacional de Desarrollo (...) tampoco en la vigilancia de los precios y las tarifas” (citado en Ortega, id.,195), mientras que la dirigencia del 2008 en adelante demandaba al Congreso de la Unión y la Presidencia respetar los artículos, 25, 26, 27 y 28 constitucionales, al advertir un riesgo mayor de pérdida de rectoría del Estado sobre los energéticos. Sin embargo, redujeron ese debate, ya movilizados en 2010, a la cuestión de una tarifa social para la acumulación de fuerzas con el usuario, dejando fuera de agenda contener la avalancha de permisos a particulares de los últimos lustros.

En contraste con lo anterior, en el periodo analizado el sindicato mantuvo la idea de que cualquier proyecto nacional ha de incluir el derecho a la sindicalización y al sindicato como instrumento de lucha y actuó en consecuencia. A la lectura política de su historia y la reconstrucción de una memoria colectiva institucional particular observada, subyace el sentido histórico de responsabilidad de preservar el patrimonio de Luz y Fuerza, pero actualizado como infraestructura física no desmantelada (pasando a segundo término si en manos del Estado o no), por un lado, y con respecto de los derechos sindicales, una asunción consciente de “su” responsabilidad de mantenerse vigentes a la vanguardia del movimiento obrero, en el que siempre han tomado parte activa. Esto último no sin tropiezos y contradicciones.

A querer o no, reivindican de la Toma de Nota. El SME respaldó en acciones un discurso acotado a la importancia de la forma sindical. La teoría y concepto de hegemonía sirven aquí al análisis. Un proceso hegemónico articula siempre instituciones, ideas y conceptos (Hirsch, 2001:53), orientados en última instancia a amortiguar los conflictos de clase entre trabajadores y capitalistas y una figura del proyecto hegemónico del siglo XX es la toma de nota que otorga reconocimiento a los liderazgos sindicales y ha servido simultáneamente para su contención, so pena de que vean los trabajadores judicializado el registro de su voluntad de asociación ante la JFCA. Por eso el asentimiento de dirigentes smeitas hacia esa figura instituida y revitalizada en el

momento histórico actual, es una contradicción del principio de autonomía sindical. El significado de la toma de nota es radicalmente distinto del que se supuso alguna vez, pues la autoridad no “toma nota” de a quién eligieron los trabajadores para asentar un registro y punto, evalúa políticamente a los implicados y sus posiciones ideológicas. Opera como un dictaminador externo que juzga y sentencia, dando o negando el registro a los líderes, constituyéndose en un mecanismo de control político eficaz.

En el pacto social del siglo XX defendido por el SME, figuran acuerdos corporativos Estado-sindicatos que han debilitado la posición del sindicalismo, como esa figura jurídica. Toda praxis se yergue sobre cimientos culturales existentes y recrea instituciones e ideas dominantes del régimen, y en este caso el sindicato asintió el uso estatal del registro sindical, ya que era vinculante para el plan de acción y la agenda de negociación del SME en 2009-2012, como quedó de manifiesto en su publicación periódica. La asunción como prioridad de la toma de nota no fue homogénea, había crítica interna hacia la “excesiva” concentración del CC en “su” toma de nota. Los activos y críticos de la dirigencia eran algunos, pero no sólo, voces a favor y en contra se reproducían en el Zócalo en concentraciones multitudinarias en que podíamos escuchar a trabajadores de las doce Divisiones. Para Cuernavaca, Toluca y Pachuca - que registramos-, lo mismo que para miembros de las Divisiones DF, Necaxa y Juandhó, proponer la toma de nota como prioridad para la negociación en Gobernación era “exagerado”. Los menos, sumergidos en el anonimato individual en contingentes, pero con identificación colectiva de su División por mantas y estandartes, expresaban sus reticencias ligadas a la administración de bienes del sindicato por quienes tienen representación legal. Un trabajador de Lechería activo en el movimiento “a secas” que “no faltó a una sola de sus guardias” en el plantón y accedió a conversar al término de la Asamblea abierta en el Zócalo³⁹⁴ y en la siguiente concentración, el 1º de septiembre de 2011, externó una posición vacilante. Quería entender por qué la pelea por la toma de nota que no les devolvería el empleo y no era más que un papel. Al propio tiempo se imponía en su representación la jerarquía interna y el poder de la legitimidad sindical instaurada: “pero pues ellos son los que saben”.

³⁹⁴ Fuente: Notas de campo del 24 de agosto y 1º de septiembre de 2011. Antes y después de Asamblea General Extraordinaria del SME. Zócalo de la Cd. de México, 16 a 16.30 hrs. El entrevistado hacía guardia en la carpa de Lechería en el Zócalo y ahí lo entrevistamos el día 1º. Previo al mitin del Contrainforme.

A fines del segundo año de lucha, conteo performativo mediante, Esparza anunció como triunfo obtener la toma de nota de él y otros 12 candidatos y logró transmitir esa euforia a la base: “¡¡Esta es la denominada Toma de Nota camaradas!!” (Esparza,2010d). ¡¡Aquí se ve la fuerza del SME!!, coreó la base. Debió estar al tanto de la crítica interna ya que ahí expuso a la militancia que, con o sin toma de nota la administración de los bienes sindicales la habían estado haciendo.



Martín Esparza muestra la Toma de Nota recién obtenida. 14 de diciembre de 2010. Fotografía tomada por un miembro del SME. Archivo personal.

En encuentros con dos altos dirigentes en 2012 registramos su sorpresa y enojo ante lo que interpretaron como incomprensión nuestra de la importancia de la toma de nota, a la que no identifican como medio jurídico producto del pacto que configuró una forma de dominación por décadas.³⁹⁵ El hecho de que la STPYS y la JFCA sigue otorgando el reconocimiento a los representantes gremiales es la condición que en 2009 permitió el uso político de la figura contra el SME y atacar su estabilidad interna. Su interiorización por base y dirigencia más allá de la diferente ponderación de unos y otros, es producto de décadas de relación estructural del régimen y constituye un elemento de valor persistente en el sindicalismo. En diciembre de 2010 el festejo se dio cuando empezaban a elaborar proyecto concreto con acciones estratégicas dilucidadas. En el marco interpretativo de la construcción identitaria de Castells (1999), no obstante el acotamiento del pensamiento político electricista, debemos analizar que en la praxis la obtención de la toma de nota devino el medio para avanzar en los frentes de lucha legal y político en el campo de conflicto. No puede ser caracterizada la identidad smeita en su totalidad como legitimadora, porque se no se agota en esta construcción de sentido la reivindicación de esa institución dominante. Mirando de cerca, a fines de 2010 la base aclamó como triunfo la obtención de la toma de nota, pero cuando tuvo

³⁹⁵Fuente: Notas de campo de conversaciones en el marco de la investigación, 12 y 13 de octubre de 2012. Preguntamos a cada dirigente por separado tras haber registrado la crítica de la base.

oportunidad de reflexionar, esa valoración decantó entre 2011 y 2012 en la evocación de un festejo porque “fue arrancada al gobierno” ³⁹⁶ luego de que éste anulara el proceso de julio 2009 en que fue electo Martín Esparza. *Políticamente la cuestión es que “avanzaban” al obtener la toma de nota, en un campo de batalla en que habían retrocedido previamente, como vimos con el balance de la agenda inicial y final de la huelga de hambre.*

Anudada a sus identidades los trabajadores reconstituyeron una conciencia para sí de su mítica misión de custodios de la patria y artífices de la historia industrial del siglo XX, refractarios a pensarse como un actor sindical más, constitutivo del Estado.

El proyecto político transexenal del SME

*“La vida como la conocíamos no va a volver” (VGL, jubilado)
 “No vamos a entrar con las mismas condiciones anteriores, pero sí dentro de la industria eléctrica” (PEF, activo, jubilable)*



“Todos al Zócalo el 1 de Septiembre” Cartel distribuido por el SME, agosto de 2011

Si la del SME es una historia de lucha constante ¿qué hace distinta, además de los ajustes a su agenda, a esta del siglo XXI?. Lo que cambió fue el intento de darle carácter “permanente”. Un carácter orgánico.³⁹⁷ La diferencia no se encuentra en el proyecto declarado a nivel de discurso público, sino en las acciones estratégicas con que ahora pretendían sostenerlo, OPT y NCT principalmente. Pero no por pensarse como un

³⁹⁶Entrevistas del 15 de junio de 2012.

³⁹⁷.En el sentido preciso de Gramsci, citado al inicio del trabajo.

movimiento permanente ha de ser necesariamente antisistema, por más que el SME se declarara hace 100 años y se ratificara en la coyuntura presente como anticapitalista. Hacia la posibilidad de construir el proyecto de una nación incluyente pidieron ayuda de académicos e intelectuales.

La idea de resistencia política suscrita en la Introducción se inscribe en una concepción de la política como actividad cuyo estudio exige abordar contenidos concretos, que se configuran en el entramado de relaciones sociales históricamente determinadas en cada época de la vida humana (Gramsci (1975a). Es en un momento socio-histórico dado que cobra forma una resistencia en la escena social con un proyecto. El alcance de un proyecto histórico-político se ve multideterminado en cada proceso por los actores, los problemas, las condiciones subjetivas y objetivas que condensan la relación de fuerzas del momento político. Usamos el esquema gramsciano de análisis de fuerzas y como referente para el mayor contraste la caracterización de un movimiento contra-hegemónico, en la búsqueda de respuesta a la pregunta sobre el sentido político: ¿estamos frente a una resistencia con programa contra-hegemónico, antagonista parcial o funcional?. La resistencia política es forma deliberada y organizada que confronta las decisiones de terceros con poder que afectan la propia vida, oponiendo un contrapoder que se concreta en la articulación de un proyecto. La idea del cambio que pretende está más o menos limitada por el interés de los afectados con las decisiones. Se busca volver a una situación precedente, o modificar parcial o totalmente la situación política para mejorar las condiciones de vida hacia el futuro respecto del momento anterior a la decisión del poder.

Analizamos la extensión, profundidad y coherencia del proyecto sindical manifiesto en acciones colectivas y estratégicas para establecer el grado de autonomía ideológica, factor clave desde la perspectiva de la filosofía de la praxis al emprender el esfuerzo de organizar un movimiento nacional con arraigo “popular”, como planteaba el SME en el texto de su discurso (véase Mier, 1990) al declarar la intención de un proyecto “incluyente”. El proyecto es una categoría analítica concebida en su dimensión histórica, socialmente trascendente y teleológicamente discernible por el rumbo que expresan sus contornos. Entendemos por construir y por rumbo “la capacidad social para determinar un curso viable a los procesos de cambio, mientras que la direccionalidad

es el esfuerzo constante por asegurar que lo que es viable se traduzca en realidades concretas”.³⁹⁸ “La resistencia” así llamada por los smeitas es una totalidad en el sentido de Zemelman (2012). Trabajar con esa categoría, en tanto que apertura hacia la realidad, permite reconocer posibles opciones de teorización. Se fundamenta en un concepto de lo real como articulación de procesos “y exige que cada uno de éstos sea analizado en términos de sus relaciones con otros” (p.52).

Discernimos primero al protagonista del proyecto, el SME, en su concreción peculiar 2009-2012 como una organización sostenida por sus miembros en resistencia (fuerza laboral activa de LF y jubilados), con una militancia de base más o menos “activa” (presencial), heterogéneamente comprometida al interior de las Divisiones y distribuida en las doce Divisiones. En cifras, el 65.68 % de la fuerza laboral de las Divisiones se liquidó y no lo hizo el 32.35%. La base social del movimiento eran los 16,599, más una base potencial de 10 mil jubilados que se recredencializaron entre 2011 y 2012 respondiendo la demanda de la dirigencia para ver con quién se contaba y con quién no. Todos los entrevistados incluyendo dirigentes, coincidieron en el cálculo estimando la participación monetaria en un 10 % o menos del 100% de jubilados. Lo que arroja un aproximado de 2,200 aportando cuotas en todas las Divisiones.³⁹⁹ La gravedad de la situación llevó al sindicato a cometer a principios del 2011 el error táctico de mostrar debilidad a su adversario en un asunto medular, al recurrir al gobierno para conseguirlos. Fue un error la solicitud antes aludida que hizo al SAE de retener el 3% de lo pagado a los jubilados, aunque tuvieran razón legal. El gobierno ya tenía indicios del debilitamiento económico en aumento del sindicato por los cientos de jubilados de las Divisiones foráneas y la Centro que “se brincaban” al SME para irse “directo a hacer el pase de revista al SAE”, así como por los salarios y cuotas del Seguro Social que no estaba pagando a los socios comisionados del sindicato. Por lo que la formalización de la petición al SAE, aunado al inicio de la recredencialización, dieron mayor información a su antagonista y le confirmaron, si alguna duda tenía, que estaban colapsando las

³⁹⁸Zemelman, Hugo (1998). *De la historia a la política. La experiencia en América Latina*. México: Siglo XXI Editores-Universidad de las Naciones Unidas (UNU), pp.30-31.

³⁹⁹Fuente: Elaboración propia con datos proporcionados por dirigentes (21 de agosto de 2014; 13 de julio de 2015) y los que usamos para el Cuadro 3.2. Con las cifras consolidadas volvimos a cruzar nuestros datos. En la División Juandhó por ejemplo, de 335 afiliados más los 25 de la División Centro y otras que hacían vida sindical ahí antes de la extinción de LF, sólo entre 70 y 80 aportaban su cuota entrado el cuarto año de lucha, en 2011 eran más de 100. Pocos aun esos. En Necaxa y DF las cifras eran igualmente desalentadoras.

finanzas del SME. Lo que ayudaría a persuadir a los agremiados menos comprometidos y menos cultivados políticamente en las filas smeitas, para presionar hacia la disolución del sindicato y venta de sus activos. Las medidas que tomó la dirigencia para recaudar esos recursos internos por la vía formal aliviaron casi nada las necesidades de los militantes activos en lo individual⁴⁰⁰ y no aliviaron en definitiva las necesidades materiales del movimiento y de la gestión sindical.⁴⁰¹ Aunque sí pudieron destinar más recursos a las dos últimas.

En cuanto al soporte político ideológico de la resistencia, los epígrafes al inicio de este apartado evidencian las distinciones que la contingencia histórica marcó en la visión de un miembro jubilado de LF y uno activo,⁴⁰² que por más compañeros que son, denotan expectativas de futuro laboral diferentes. El citado jubilable lo era sólo en caso de que lograra el SME concretar el reconocimiento de los años en resistencia como tiempo de servicios prestados y todavía no era seguro, de ahí que él se visualizaba entre los trabajadores en activo que volverían al oficio, mientras que el jubilado se refería a toda una vida en un trabajo estable y a la vida después del trabajo. El problema que plantea la dialéctica, es discernir si el pensamiento del sector de jubilados, manifiesto en la tarea de conformar al gremio frente a un futuro precario en comparación con su pasado reciente, indica su convencimiento de “la caducidad” e invalidación histórica actual del sistema ideológico de la época dorada del sindicalismo en México⁴⁰³ (entre los años 30 y principios de los 60) de que fueron portavoces, o si evidenciaba la necesidad “coyuntural”, parafraseando a Gramsci (1975a:68), de amoldarse a las circunstancias para preservar a un sindicato, el Mexicano de Electricistas, a costa de perder las mejores oportunidades de la contratación colectiva. Conforme a su clasificación por otro

⁴⁰⁰“\$200 la catorcena” recibían en 2014, “¿tú crees que eso (alcanza)?” (Notas de campo, junio de 2013).

⁴⁰¹El pago a los socios comisionados, incluidas las cuotas atrasadas del Seguro Social, mantenimiento de inmuebles, viajes y viáticos internacionales de dirigentes y asistentes (recorrido en EUA, viajes a Grecia, Canadá y Venezuela) y nacionales de miembros de la base, entre otros.

⁴⁰² Aludimos a la noción de contingencia en la historia de Gramsci. Es útil también su análisis histórico de coaliciones de fuerzas sociales heterogéneas. Él no hablaba de clases puras, sino de un “bloque histórico” de fuerzas (Gramsci, 1975a:34). Caía en cierta contradicción al proponer la vanguardia dirigente de *una* clase para hacerse con el poder y la conformación de un bloque histórico ya en el poder, que está conformado por clases y fracciones de clases “que se configura en situaciones contingentes y cambiables del campo político” (Dussel, 2009:152). La obra de Enrique Dussel citada es *Política de la Liberación*, Vol.II. Arquitectónica. Madrid: Trotta.

⁴⁰³Entendido lo caduco dialécticamente como lo superable en el desarrollo histórico. Véase Gramsci (1975a:35).

lado de “traidores-esquiroles” la respuesta se complejiza, pero nos decantamos por la segunda.

En el Cuadro de la base social del movimiento mostramos datos de tres Divisiones, pero la tasa de deserción de la resistencia movilizada en las calles e incluso la “de sillón” y “por internet”, fue generalizada en las doce Divisiones. La pérdida de fuerza fue constante de un año a otro entre 2009 y 2012. El fenómeno de estratificación social analizado, contuvo hasta cierto punto la acumulación de fuerzas. Todo ello asestaba un duro revés al SME como fuerza política en resistencia, que se sumaba a su situación de origen en 2009, de fuerza social en declive. Si no resolvían problemas de deserción de la militancia, la alianza con otros grupos encontraría obstáculos internos a la “homogeneidad” y “autoconciencia” que exige la consolidación del momento político de la relación de fuerzas (Gramsci,1975a:71). Corroboramos con las entrevistas la observación en el DF de que el apoyo al SME en recursos económicos y en demostración de “músculo” en unidad con otros sindicatos, fue de más a menos. La base militante que sostuvo la movilización tenía ante sí dos salidas posibles: abandonar también la lucha, o seguirse demostrando que estaban hechos para resistir y como es manifiesto, su opción fue la resistencia, lo que, en términos gramscianos, supone prepararse políticamente para su futuro. El colectivo electricista que no se liquidó, heredero de una cultura política “de izquierda”⁴⁰⁴ en un contexto de división de organizaciones de inicios del neoliberalismo -que es el fundamento “discursivo, teórico y práctico de la globalización”-⁴⁰⁵ devino resiliente. Empero, la división del pasado en temas vitales como la reforma laboral⁴⁰⁶ los había alcanzado en 2009 y se hizo patente en la liquidación de dos tercios de los socios activos del SME.

El otro elemento a considerar del contexto político que atravesó la resistencia, es la duradera dispersión organizativa del movimiento obrero, abrumadoramente “atomizado” (Trejo,1984:64) desde los años 80, que favorece la acumulación de fuerzas de los ideólogos de la doctrina neoliberal y las grandes corporaciones empresariales.

⁴⁰⁴ Lóyzaga de la Cueva, Octavio (2002). *Neoliberalismo y flexibilización de los derechos laborales*. México: UAM Azcapotzalco, pp. 1, 26.

⁴⁰⁵ Altvater, Elmar, Mahnkopf, Birgit (2008). *La globalización de la inseguridad, trabajo en negro, dinero sucio y política informal*. Buenos Aires: Paidós, p.246.

⁴⁰⁶ Esteve Díaz, Hugo (1990). *Las Corrientes Sindicales en México*. México: Instituto de Propositiones Estratégicas, pp.26-27.

No obstante el reiterado llamado del sindicato y lo que llamamos *su potencial de articulación*, de/con organizaciones sociales y sindicales pequeñas y medianas, su poder de convocatoria a los “grandes referentes” estaba objetivamente disminuido, lo que nos llevó a analizar que la cuestión meridional en alianzas intersindicales no es el problema de la relación de clase (lógicamente), como el que acontece cuando se intentan los frentes unitarios obrero-campesino-populares.⁴⁰⁷ Aquí el problema medular era quién daba la línea, quién tenía la razón y la ética para conducir al gran movimiento suprasindical. Ese fue el problema toral que observamos. Uno de difícil solución a la hora de construir al pueblo, parafraseando a Laclau.⁴⁰⁸

Si en el ámbito nacional hay problemas, en el internacional las alianzas políticas sociosindicales no son más sencillas. En términos de relaciones de fuerzas internacionales entre los Estados, que derivan del grado de desarrollo de sus fuerzas productivas, la injerencia de unos sobre otros supone la creación del andamiaje institucional más conveniente para el flujo sin trabas del capital, lo que a su vez impone modificaciones constitucionales y legales. En todo el mundo se acuerdan alianzas estratégicas con los Estados para normalizar las relaciones internacionales fundamentales, apoyadas en el dogma neoliberal que articula el consenso para la globalización del capital. El capitalismo global (véase Hirsch, 2001) todavía tiene base nacional pero el núcleo operativo del proceso son redes mundiales y regionales de intercambio asimétrico, que conduce a una distribución de la concentración del poder mundial de manera desigual (Baró, id.).⁴⁰⁹ Y en el proceso continúa la estructuración de un mercado global de bienes y recursos energéticos, financieros y de telecomunicaciones, no terminamos aún de ver las incidencias que tendrá la globalización en las relaciones de los dos campos que estructuraron la situación conflictual del SME: laboral y energético. No están totalmente definidas las nuevas

⁴⁰⁷ El problema de la relación de clase fue “la cuestión meridional” advertida por Gramsci a la hora de conformar frentes únicos (Oliver, coord., et. al., 2013: 30), para integrar las demandas de cada sector colocándolas al mismo nivel de importancia.

⁴⁰⁸ Laclau, Ernesto (2008). *Debates y combates. Por un nuevo horizonte de la política*. Buenos Aires: FCE.

⁴⁰⁹ El armado del orden mundial se opera desde entidades supranacionales y los Estados más industrializados; es innegable el poderío alemán en el Parlamento Europeo y la voz influyente de Estados Unidos en el Consejo de Seguridad de la ONU, esos Estados buscan la constitución de bloques regionales, en una geoestrategia excluyente y jerárquica. Tres bloques registra Anguiano (2010:109) en Europa, Asia y América, con un criterio continental. Mientras que Baró (1997) usando el criterio de estructuración geopolítica plantea tres tipos de agrupamientos “entre países capitalistas desarrollados, otro entre países subdesarrollados y un tercero entre países de ambos niveles de desarrollo” (pp. 47-48). En el último ubicamos América del Norte.

instituciones del Estado que auspiciarán el consenso hegemónico más estable del Siglo XXI.⁴¹⁰Y el Estado mexicano continúa bajo la conducción de una política basada en los tres supuestos del dogma neoliberal: la creencia en el efecto positivo del libre comercio para un creciente bienestar, la suposición de que los mercados son eficientes, y el supuesto de que el sector privado es básicamente estable y las crisis surgen a consecuencia de intromisiones estatales (Altvater, Mahnkopf, 2008:246 y ss).



Fotografía: Mario Navarrete Real, trabajador de Líneas aéreas, 12 de mayo de 2012

Tales son las fuerzas internacionales y nacionales que afronta un proyecto político. El proyecto smeita se materializa en acciones colectivas, agenda de negociación, lógicas de razonamiento, batallas legales, discursos y estrategias impulsadas desde la vanguardia del movimiento, y acciones como la resonancia del propio movimiento desde miradas locales y condensadoras de la visión central por medios alternativos del SME, se manifiesta asimismo en los emprendimientos, agenciamientos, alianzas y aleaciones; así como, en un orden más profundo, en los motivos de tensión entre militantes. El sentido articulador de esta totalidad ¿qué alcance político tiene?. El método inicia con el análisis de la misma como movimiento político parcialmente antagónico, que es la idea preliminar que teníamos, para discernir luego al movimiento desde dos ideas más: la *contrahegemónica* y la que denominamos *antagonista funcional*. Remitimos todo el tiempo al referente del movimiento contrahegemónico por su mayor trascendencia política y complejidad y dejamos en la exposición al último el análisis del movimiento desde la teoría y conceptos de la hegemonía.

⁴¹⁰Hacia allá, en México se han transformado instituciones vinculadas a la negociación colectiva y las controversias entre el capital y el trabajo, así como leyes de seguridad social (De la Garza y Bouzas, 1999).

¿De antagonistas en conflicto a enemigos del sistema?

Al inicio pensamos que el SME tenía un proyecto político parcialmente de contenido antagónico a partir de la caracterización que hace Melucci (1999). Cuando la pasión del colectivo -en el sentido discutido por Gramsci (1975a)- se volcó en reacción contestataria, las acciones electricistas se configuraron en una orientación parcialmente antagónica con un horizonte indeterminado en el tiempo. Sobre la base del criterio empírico de duración de la acción colectiva y la explicación de su emergencia a partir de agravios a sectores de la población, factor destacado como detonante por Tarrow (2004) y Doug Mc Adam⁴¹¹ - necesario pero no suficiente coinciden autores (Cfr. Tarrow, 2004)-, así como del criterio de relación entre diálogo político, acciones jurídicas, legislativas y callejeras, todas ellas en rechazo a que les arrebatara la relativa certidumbre que tenían de su futuro, analíticamente mostraban la totalidad como un movimiento político de contenido antagónico. En los movimientos hay siempre acción conflictual que puede ser reivindicativa y no poner en cuestión las reglas del juego, sino disputar el lugar de quienes distribuyen los recursos, o bien el conflicto tiene lugar porque se lucha contra el poder que garantizan las normas. La acción conflictual política da su nombre a los “movimientos políticos” y es la que realizan grupos contra adversarios a los que disputan la utilización de los procesos de decisión del sistema político, tendiendo a romper sus reglas para alterar los procedimientos establecidos de distribución del poder. (Cfr. Melucci, 1999:44-45). Analíticamente se pueden plantear como “antagónicos” determinados movimientos, mientras que empíricamente se observa un mayor o menor componente antagónico en función del sistema político y la forma determinada del conflicto social. El componente antagónico se concreta en acción dirigida contra un adversario “para la apropiación, el control y la orientación de los medios de la producción social” (id., p.44) Y empíricamente tiende a definir su propia acción “como lucha entre quien produce y quien se apropia de los recursos sociales centrales, por el control y el destino de estos recursos” (p.45). La percepción que de sí mismos tenían los miembros del SME en esta lucha, era de opositores al interés lucrativo de oligarcas empresariales y sus aliados gubernamentales que se quedan con

⁴¹¹ Véase en: Somuano Ventura, Ma. Fernanda (2007). “Movimientos sociales y partidos políticos en América Latina: una relación cambiante y compleja”. En *Nuevos movimientos sociales y cambios políticos en América Latina. Política y Cultura*. Núm. 27, primavera. México: UAM Xochimilco, p. 36.

las ganancias producidas con la fuerza de trabajo. En la consigna se hizo patente la fuerte carga moral de su reclamo:

“EL GOBIERNO FEDERAL HA ABIERTO UN NUEVO FRENTE DE GUERRA, AHORA CONTRA LOS TRABAJADORES QUIENES SOMOS LOS PRODUCTORES DE LA RIQUEZA”

Fuente: Comunicado del SME, transmitido por Telesur, 10 de octubre de 2009

En este marco, la movilización en un inicio era portadora de contenido antagónico en un sentido real parcialmente, ya que no buscó trastocar las reglas del juego electoral de distribución del poder político. Analizamos si los recursos del SME iban encaminándose a atacar o contra-atacar a los adversarios encaramados en la cúpula del poder, o si definían una propuesta programática para arrancar el control a quienes hegemonizan el sistema político, si en ese andar lograban resolver sus contradicciones redefiniendo el campo de conflicto, o sólo era una radicalización de palabra sin pasar a la acción, con expresiones como “Son Ellos o somos Nosotros” ante multitudes, en actos momentáneos de demostración de fuerza para sentarse a negociar con el antagonista. En una palabra, si tenían el proyecto de cambiar las reglas del juego. Fue al año y meses que manifestaron querer cambiar el rumbo del país (La Resistencia, 2010, núm. 14). Faltaba ver cómo, si jugarían con las reglas existentes para alcanzar el poder político.

La movilización protagonizada exclusivamente por el SME, se fue configurando cada vez más en la segunda fase como sólo uno de los elementos que habría de tener un proyecto político transexenal. Tenían más convicción de que debían dar la lucha en alianza con otras fuerzas. El programa de acción debía contemplar instrumentos para una guerra política y no sólo para la batalla, ya que si la Administración siguiente quedaba en manos de su candidato-apuesta, el hecho sería pasajero (seis años), mientras que en el fondo de sus demandas yacía el interés por la vigencia de la contratación colectiva y preservación del sindicalismo como “la” forma de organización irrenunciable de los trabajadores.

Analizamos luego el movimiento como antagonista funcional, para refutar -o no-, si la del SME era una lucha menos radical, que en lugar de poner en jaque al sistema

político, era más útil. Por antagonista funcional queremos decir un movimiento cuyos actores desarrollan identidades más legitimadoras que de resistencia y menos aún de proyecto, siguiendo la tipología de Castells (1999). Lo que significaría que la militancia: a) No se movió predominantemente de los marcos culturales dominantes portadores de las instituciones legitimadas por el régimen, b) No alcanzaron a trascender el objeto en disputa reduciéndose a la inmediatez material de “nuestro empleo”, abortando la necesidad de crear sus propios escenarios de argumentación e ir en alianza con otros agraviados, y c) Si, derivado de lo anterior, anclaron en una identidad predominantemente de resistencia en sentido castellsiano, en la que persistieron cohesionados por la ingente necesidad de sobrevivir, sin toma de conciencia de su circunstancia que los llevara a justificar sus acciones. La justificación es asunto de gran importancia porque alude a la moralidad de la lucha, y con ello a su legitimidad. Es la dimensión ética del proyecto. Los primeros convencidos de que hacen lo necesario deben ser los protagonistas.

Cuando Esparza Flores advertía que la suya se había tornado una lucha política y social, revelaba conciencia coyuntural y un significado trascendente de la lucha que tendrían que dar, contraviniendo posicionamientos anteriores al momento estudiado, en que a veces daba a la política trato de puramente electoral, lo que es indicativo de una resistencia en sentido subjetivo a que se refiere Scott (2000) como el rechazo a pensar de otro modo. Esto debido a la eficacia de la prescripción ideológica de lo que debe ser un sindicato, no metido en política. Sigue siendo vigente lo que advirtió hace tiempo Javier Aguilar: “se pretende un sindicalismo vinculado más directamente a las empresas; con una acción más laboral o gremial que política”. (1990:5). Era menester vencer resistencias de significado para avanzar en autonomía ideológica, pues el SME no se planteó desfondar la legitimidad de la toma de nota ante la sociedad, ni la rectitud moral intrínseca de su demanda básica: volver a trabajar.

En el primer aspecto entonces, el movimiento del SME era parcialmente funcional al sistema político al inicio de la resistencia, ya que la dilucidación alcanzada por la dirigencia aparece todavía enmarcada en la cultura oficial del sindicalismo y a la zaga de ésta, vehiculando aún la idea bizarra de que los sindicatos no deben dar batalla política. El cuestionamiento de un sector de la base a la priorización de la toma de nota

no procedía de una mayor claridad intelectual, sino de intuición por la necesidad de sobrevivir. La alocución sobre la lucha social y política habla, por otra parte, de un movimiento racional hacia una mayor claridad del horizonte de la acción hacia la segunda fase, en respuesta a las fuertes presiones políticas recibidas. En segundo lugar, el movimiento fue crítico del sistema en la superficie y alcanzaron a ser conscientes, sobre todo en esta fase, de que se disputaban espacios de poder, lo que abonaba a un desenvolvimiento posible hacia la más ambiciosa mira política, la contrahegemónica. Persistían en resistir por sobrevivencia pero superaron el predominio de una identidad de resistencia en 2011 y 2012. Ante la pérdida de socios, sin patrón, con dudas y frustración por la caída del “orgullo esmeíta”, lograron de modo resiliente pensarse desde un lugar pedagógico: la metaasesoría sindical y asesoría metasindical. Se colocaron detrás de otras organizaciones, se movieron del lugar de “gran” sindicato en esos casos, optando por un trabajo no visible.

El hecho de que no alcanzaban a advertir la necesidad de generar condiciones para dar una batalla autoafirmativa en el campo de las ideas, que hubiesen sido depuradas y producidas en el movimiento, y por ende no crearan sus escenarios de argumentación, entorpecía que el curso de acontecimientos adquiriera carácter contrahegemónico. Esa línea de retaguardia es indicativa de cierto déficit de autonomía ideológica. No obstante, el movimiento hacia la segunda mitad, tenía aún posibilidades de elevar sus miras al plantearse como transexenal. *Podemos decir que el movimiento del SME no quedó completamente atrapado en la coyuntura del momento y no se estancó en un antagonismo funcional.*

A diciembre de 2012 los electricistas daban pasos en la organización de una resistencia que, ahora sí, preveían más larga y disputaría el poder decisonal a las oligarquías dominantes, lo que afirmó su carácter inicial político antagónico y lo alejó en definitiva de la limitación funcional. Todo proyecto es una construcción de sujetos que miran al futuro, “no se trata de reconstruir la historia pasada sino de construir la presente y la futura” (Gramsci, 1975a:68). Respecto al rumbo de su movimiento, en la práctica -sin poder justificarlo-, habían abierto un horizonte político más amplio que el observado en la superficie desde que rechazaron la extinción de LF como bien público y no sólo como fuente de empleo. Asumieron su defensa como patrimonio de la nación reivindicando

su proyecto histórico. No obstante, una primera limitación respecto de la industria eléctrica, es que por contraparte no se plantearon conciliar voluntades con los miembros del SUTERM, trabajadores sindicalizados de la CFE. Si bien estaban convencidos que su suerte la correría también la Comisión, no alcanzaron a integrar en su programa de lucha, acciones que sentaran la posibilidad de una alianza orgánica con la base laboral del otro organismo público de electricidad del país.⁴¹²El momento de la relación de fuerzas políticas era analizado por el SME precipitando su histórica premisa como conclusión de un antagonismo irreconciliable entre ellos y los asociados del SUTERM.

El análisis de la situación política no había alcanzado en el SME (y ciertamente tampoco en el SUTERM), conciencia de la necesidad de solidaridad orgánica de intereses intergremial. Esa limitación produjo una seria contradicción de praxis⁴¹³ ya que dirigencia y base propagaban su trabajo como calificado y reñían en forma pública y permanente con el trabajo descalificado de los obreros de CFE, aludiendo con sorna a “los que se dicen de clase mundial” cada vez que ocurría un accidente a los empleados o contratistas de la Comisión en la zona de atención de LF. De manera involuntaria contribuían a desprestigiar y desvalorizar ante la sociedad un servicio suministrado por otro organismo público. A su vez la forma que asumió el discurso del SME con respecto a la dirigencia del SUTERM, fue uno de denuncia permanente, que se ha tejido históricamente en las relaciones sociales de estos dos sindicatos con trayectoria contrapuesta de métodos en la defensa de intereses de sus representados, sin que advirtieran - por lo menos podemos decirlo del SME que es la organización estudiada-, que la política estatal favoreció por años la rivalidad entre los colectivos de

⁴¹²Organicidad entendida como vinculación cotidiana desde una visión de lo que se quiere (Véase una idea aproximada en Oliver, coord., et. al., 2013:28), pensada categorialmente desde la distinción orgánico/coyuntural citada de Gramsci (1975a: 67). Rasgo de lo orgánico además de su permanencia es su carácter *estructural*.

⁴¹³Con Gramsci, asimilamos la praxis como reflexión al actuar, imprescindible tarea intelectual de un bloque histórico de fuerzas que propugne por el cambio social para pensar a la subalterna como cultura (y no sólo a la “alta cultura”) y hacerse consciente de la *cultura popular*. “Filosofía del acto (praxis, desarrollo) pero no del acto «puro», sino del acto «impuro», real, en el sentido más profano y mundano de la palabra” (p.38). Una filosofía de la praxis puede aceptar la ideología que se comparte -entre electricistas en resistencia- “por la orientación que marca; en cambio debe rechazar la del sentido común aunque lleve materialmente a la misma conclusión” (p. 46), porque el sentido común asume como objetividad lo real fáctico negando que eso real se piensa de algún modo y que es una concepción subjetiva del mundo. “Que la filosofía de la praxis debe estudiar objetivamente lo que los hombres piensan de sí mismos y de los demás es algo que está fuera de toda duda, pero ¿debe aceptar pasivamente como eterno este modo de pensar?” (p. 78). Véase Gramsci, A. (1970). *Introducción a la filosofía de la praxis*. Selección y traducción de J. Solé-Tura. Barcelona: Ediciones Península. 83 pp.

trabajadores.⁴¹⁴ El interés político de denuncia contra el SUTERM y la CFE que optó por mantener el SME, se relaciona con la distinción entre la voluntad de acción del bloque social “homogéneo” (Gramsci, 1975a:86) y un voluntarismo mal entendido, que se asocia a la creencia de autosuficiencia. La homogeneidad de ambas agrupaciones lo era en desposesión del capital, mientras que el bloque que han de devenir fuerzas políticas puede ser heterogéneo en visión.

Una labor simbólica de la vanguardia del movimiento consistió en rendir honores a sus líderes orgánicos - fundadores del sindicato-, cada aniversario de la resistencia y cada aniversario del sindicato,⁴¹⁵ reconstruyendo la memoria colectiva al presentar a las bases como dirigentes morales e intelectuales del conjunto a los legisladores de sus Estatutos, los que estuvieron presos en el siglo XX por oponerse a la depredación de los capitalistas y luchar por constituirse en un sindicato (Cfr.Esparza, 2010d). La presentificación de sus dirigentes orgánicos se conformó del predicado consistente en que los dirigentes actuales se ubicaban cercanos a aquéllos: “hemos hecho honor a nuestros antepasados”.⁴¹⁶ “Este es un momento histórico para el Sindicato Mexicano de Electricistas. Ya se señala el nuevo rumbo”, sentenciaba el Secretario General en ocasión del 96 aniversario sindical cuando anunciaba una estrategia hacia delante, que había hecho falta en 2009-2010. Exhortó a la base a una permanente formación política.

⁴¹⁴Comparando los dos sindicatos en términos de las relaciones sociales objetivas -en cuanto al momento de desarrollo de las fuerzas productivas- la posición del gremio de CFE era más alta en la estructura de poder, sin embargo, sus miembros recibían los beneficios de una negociación colectiva que los dirigentes de CFE cosechaban, gracias a la bilateralidad que mantenía con movilizaciones el SME. Lo que se autorizaba para un sindicato se autorizaba para el otro sin necesidad de movilizaciones de los afiliados al SUTERM.

⁴¹⁵Orgánicos de nuevo en sentido gramsciano, referentes morales e intelectuales permanentes, mediatos, producto de las formas de resolución de los antagonismos de las relaciones de clase entre obreros electricistas y capitalistas dueños de las empresas productoras de energía eléctrica (Véase el desarrollo del contraste de lo orgánico y lo ocasional en Gramsci, 1975a: 67 y 68).

⁴¹⁶La noción de presentificación de Fredric Jameson sobre el tiempo social en el mundo contemporáneo supone a la experiencia vivida estrictamente en el tiempo presente, al perder significación el pasado y el futuro, “se limita a centrar la atención en la reducción de la experiencia del tiempo a la de un presente puntual o alargado”. Véase en Ramos Torre, Ramón (2014). “Atemporalización y presentificación del mundo social en la sociología contemporánea”. *Política y Sociedad*. Vol. 51, Núm.1, p. 150. Al *presentificar* a sus líderes orgánicos trataban de reducir y compactar el tiempo histórico electricista ante las bases, alargando el presente al tiempo efectivo de los años que duraba la resistencia, implicando que estaban soportando embates similares. “Pero la memoria del pasado y la confianza en el futuro han sido los dos pilares sobre los que descansaban los puentes morales y culturales entre la transitoriedad y la durabilidad, (...) al igual que entre la asunción de responsabilidades y la vivencia del momento” (Guy Debord, citado en Ramos,2014:153). Los dirigentes del CC blandían como símbolos de fuerza moral y determinación de voluntad para dejar obra a su paso, a los fundadores del SME. Apelaban a la responsabilidad que su generación tenía echada auestas, como en su momento sus antecesores.

Propuso transformar la Escuela de Cuadros Sindicales en Escuela de Formación Política.⁴¹⁷ De hecho venía ocurriendo antes, pero el ser convocado de ese modo indica que no se había dilucidado previamente como lo que estaba llamada a ser ahora: una escuela política para un movimiento orgánico. Trazó la ruta: debían pelear “espacios en disputa” como los medios de comunicación, que en campaña mediática los querían desaparecer como sindicato (Esparza 2010d). La batalla era para disputar espacios de hegemonía, pero el dirigente no los concebía así. “La realidad se subjetiviza en la forma de proyectos cuyos contenidos están determinados por las prácticas de los mismos sujetos” (Zemelman, 1998: 69).

El rumbo que trazó entrañaba continuar compartiendo una forma de vida, como había sido hasta entonces, y dio cuenta del aprendizaje en el curso de la lucha: “En los hechos fuimos montando nuestras defensas y articulando nuestras capacidades en cada trinchera. (...). Requerimos de una formación específica para la lucha de clases presente” (Esparza, 2010d).

La necesidad inmediata de una formación política demandaba saber cuáles serían los instrumentos estratégicos para avanzar en espacios de poder. El rumbo de la resistencia podía orientarse a la articulación de un bloque de fuerzas -en el sentido de Dussel, 2009-⁴¹⁸ contrahegemónico, o a la conformación de un bloque coyuntural, opositor al gobierno de ocasión por sus decisiones en la secuencia privatizadora, una de las cuales consistió en extinguir su fuente de empleo. Finalmente arribamos al análisis del movimiento desde el tercer referente en toda su extensión. Acudimos a la categoría de hegemonía en Gramsci y actualizamos su vigencia en el concepto de proyecto hegemónico (Altvater y Mahnkopf, 2008), retomando la contribución de Hirsch

⁴¹⁷Nota Técnica. Estuvimos presentes y previa nota de campo sobre la importancia de ese discurso para la investigación, recuperamos meses después del blog del Grupo de Ingenieros el video de la Asamblea e hicimos la transcripción. Como referente, el SME gastó en formación sindical de sus miembros del 1º de diciembre de 2007 al 30 de noviembre de 2008 el 3% de un total de ingresos por \$567, 102, 000.00 (Muñoz, 2008: 65 y 66).

⁴¹⁸El uso de la categoría bloque de fuerzas en el análisis del Partido Comunista Italiano revela que puede constituirse de clases y fracciones de clases que no defienden los mismos intereses, ni portan idénticos valores. Incluso pueden ser objetivamente antagónicas entre sí, pero ante la contingencia de amenazas exteriores en un campo político cambiante, pueden unirse en la acción para un fin estratégico. Los contrahegemónicos y los hegemónicos: “El programa del Vaticano consta de dos partes: quiere luchar contra el Estado burgués unitario y “liberal” y, al mismo tiempo, se propone constituir, con los campesinos, un ejército de reserva contra la vanguardia del proletariado socialista, que será provocada por el desarrollo de la industria”. Véase Gramsci, Antonio (2001). *La situación italiana y las tareas del P.C.I. Escrito de Enero de 1926*. Marxists Internet Archive, p. 6.

(2001). El consenso se va creando en torno de los núcleos de valor e interés de un bloque de fuerzas sociales que devienen políticas y militares. El ímpetu hegemónico articula ideas e instituciones, de ahí la trascendencia del plano intelectual-moral en una resistencia contrahegemónica.⁴¹⁹ El proyecto de hegemonía se va delineando en función de las posibilidades de difusión de grandes narrativas desde distintas posiciones en la estructura de poder. Una narrativa pertinente para ilustrar aquí, es la democracia electoral como la mejor maquinaria para establecer gobiernos legítimos. Ha penetrado diversas capas en las sociedades, a pesar de la crisis de ese modelo de democracia por fraudes y las limitaciones que entraña el acto delegativo de responsabilidad personal, intrínseco. Goza de amplio respaldo (legitimidad y consenso). Es una idea hegemónica.

La construcción del proyecto hegemónico en el proceso histórico se vale de esos mecanismos de preservación y obtención del poder, que son la articulación social del consenso y el proceso de legitimación, trascendiendo al sistema político-electoral. La creación de un partido político -objetivación del carácter más profundo que adquirió la conciencia histórica del SME-, no bastaba para concluir que la suya era una resistencia contrahegemónica. Necesitaba construir un nuevo consenso en torno de núcleos de valor alternativos a los existentes, mediante un movimiento cultural e ideológico. En el momento actual implica uno que conduzca a la sociedad hacia un orden diferente del capitalista. Declarativamente está en consonancia con la definición del SME desde su fundación y en esta resistencia, pues se reivindicó anticapitalista, pero demandaba formaciones ideológicas que expresaran los cambiantes valores, ideas y representaciones grupales, sectoriales y comunitarios, en la coyuntura particular.

A menudo se comete el error de no distinguir y relacionar adecuadamente lo ocasional y lo orgánico. “Lo que es ocasional da lugar a la crítica política, lo que es permanente da lugar a la crítica histórico-social; (...) lo que es permanente sirve para juzgar a los grandes agrupamientos sociales”.⁴²⁰ En esa distinción, desde nuestro marco interpretativo coincidimos con otros autores (Ortega, 2005), en que el SME ha estado

⁴¹⁹ Hegemonía en Gramsci no es dominación de víctimas pasivas subalternas. En ningún sector o grupo de la sociedad civil se verifica avasalladora la dominación; un hecho que la teoría de Gramsci ayudó a esclarecer.

⁴²⁰ Gramsci, Antonio (1975b). *Cuadernos 4*. Tomo 2. Ed. Valentino Gerratana. México: Era-BUAP, p. 167.

en movimiento permanente orgánico. El estudiado, no obstante mostrar la huella del momento de la coyuntura, no agotó su sentido en la superficialidad de la personalización del enemigo, aunque sí distrajo a la militancia en más de una ocasión, su discurso está marcado por el coraje y la tensión con depositarios personales y sectoriales, pero está a la vez permeado por su oposición a las reformas neoliberales. La retórica del SME admitía un cambio estructural, no estaba totalmente absorbido en el marco de la ideología dominante. En particular en este actor histórico sindical con experiencia política era difícil el avasallamiento cuando han mantenido una práctica cultural muy importante de generación de literatura sobre sí mismos. *Han narrado como ningún otro sindicato su versión de sí a la sociedad*. Los Documentos del SME al final de esta tesis dan cuenta de ello. Esa práctica actualizada y el debate de ideas en asambleas y reuniones de comisiones de trabajo sentaron las bases de una subjetividad colectiva con potencial de autonomía ideológica, en el sentido gramsciano. En la guerra de posiciones preservan sus ideas sobre la importancia de la fuerza de trabajo, en resistencia a esa otra idea en construcción en el siglo XXI que dilucidamos: la riqueza la produce el capital, no el trabajo.⁴²¹



Convocatoria de la APMI, logo y nombre del SME al pie del cartel

Asamblea Permanente de los Mexicanos Indignados

En la segunda fase de la resistencia los procesos que se habían gestado en los micro y meso-lugares⁴²² de encuentros formales e informales del Congreso Social

⁴²¹ La guerra de posiciones entraña la importancia de la lucha por la legitimidad en la transformación social. “Exige enormes sacrificios a masas inmensas de la población” (Gramsci, 1975b:106). “En la política ‘la guerra de posiciones’ una vez ganada, es decisiva definitivamente”. “En la política el asedio es recíproco, no obstante todas las apariencias, y el sólo hecho de que el dominador deba desplegar todos sus recursos demuestra el cálculo que hace del adversario” (ídem).

⁴²²Elaboramos esas nociones a partir de la lógica del nivel mesopolítico expuesto. Definimos los *meso-lugares* como espacios de encuentro concertatorios y de formación de alianzas, donde estas pueden truncarse y realizarse sólo como aleaciones. En los *micro-lugares* planteamos que acontece la interacción más inmediata,

Constituyente, acrecentaban las posibilidades de producción autónoma de ideas. “Todas las Voces, Todos los Agraviados, Todos los Indignados. Por una Salida al Desastre Nacional con Paz, Justicia y Dignidad” fue la divisa posterior al 1º de septiembre de 2011 en el zócalo capitalino en que se dio respuesta subalterna al 5º Informe de Gobierno del Presidente de la República, cuando se lanzó un Manifiesto al Pueblo de México de la Asamblea Permanente de los Mexicanos Indignados (APMI) integrada por “Organizaciones y movimientos sociales, trabajadores, campesinos, indígenas, estudiantes, ambientalistas, hombres y mujeres, jóvenes y ancianos, ciudadanos y ciudadanas no organizados”.⁴²³ Subrayamos la presencia de ciudadanos no organizados, eran decenas de jóvenes en su mayoría (menores de 35 años), de estrato socioeconómico medio, autoconvocados, se autodenominaron no organizados y sin identidad colectiva y rechazaron pertenecer a algo.

Firman el Manifiesto además, decenas de organizaciones sociales (ejidales, comunales, barriales) y 24 sindicatos cuya variedad representa distintas fracciones de la clase trabajadora. Los Sindicatos Minero Metalúrgico, de Telefonistas de la República Mexicana y el SNTE-CNTE, Secciones VII, XXXIV y XXXVI (de Chiapas, Zacatecas y Estado de México) “grandes referentes” y sindicatos que tradicionalmente no se manifestaban: Sindicato Independiente de Trabajadores de la Secretaría de Seguridad Pública, de Trabajadores Académicos de la Universidad de Guadalajara, Único de Trabajadores Académicos del CONALEP Tlaxcala, de Trabajadores de Organismos Operadores de Agua del Estado de Guerrero, y Nacional de Trabajadores de la SEDESOL, entre otros. También arribaron miembros de la corriente política pastoral progresista, como Mario Saucedo, y signaron el Manifiesto de los Indignados Edgar Sánchez, fundador del Partido Revolucionario de los Trabajadores (PRT) y Miguel Concha Malo.

directa y frecuente. Desde una mirada psicopolítica precisamos que a nivel micro acontece la asignación directa de bienes, servicios y valores simbólicos y es ahí donde surgen las tensiones inmediatas por el reparto desigual de lo sensible. Aunque en la práctica el comportamiento de los sujetos no se agota en la micropolítica, pues son capaces de hacerse oír e insertarse con un peso político significativo en ámbitos nacionales e internacionales de toma de decisiones.

⁴²³ APMI (2011). *Manifiesto al Pueblo de México. Asamblea Permanente de los Mexicanos Indignados*. Responsable de la Publicación José Humberto Montes de Oca Luna, Secretario del Exterior del Sindicato Mexicano de Electricistas. 9 de octubre, p.1.

Los no organizados se dieron cita en el Zócalo, aprovecharon el llamado del SME, se reunieron con éste y las demás organizaciones insistiendo en su carácter individual o grupal independiente de partidos políticos, sindicatos y todas las organizaciones sociales existentes. Novedosa idea llevada a la práctica era esa: no pertenecer o querer afiliarse a organización alguna para ser parte de un gran movimiento nacional. El debate de las posiciones era inminente. En reuniones auspiciadas por el SME en su sede principal en agosto, septiembre y octubre de 2011 en que estuvieron representantes de varios firmantes del Manifiesto y los no-organizados, registramos la tensión y malentendidos que se produjeron entre ellos y los organizados, ya que los primeros se resistían a ser incluidos en alguna “clasificación”. Rechazaban tener “una identidad” - cristalizada, dicho en términos de esta investigación-, parecían preferir las identificaciones interpersonales, aunque no lo manifestaron abiertamente y en su caso no podemos afirmar eran sus conceptos. Desde su punto de vista las pertenencias ocasionan los sectarismos y las separaciones artificiales, dando como resultado la eterna división de la sociedad, impidiendo lograr el cambio.⁴²⁴

Las organizaciones argumentaban que la experiencia de lucha es lo más importante ya que se sabe mejor hacia dónde ir; ellos sí le ponían un nombre al cambio, algo que los no organizados fueron incapaces de hacer, pero dejaron entrever que el rumbo que aspiraban no era una forma de socialismo necesariamente. Propusieron que el día de la concentración “15-O” fueran todos sin sus identificaciones (SME, CNTE, CNPA, UPREZ, etc.) y vestir todos de blanco, uniformarse con el color de la Paz. Como respuesta obtuvieron la omisión de su votación. Al final se logró hacer actos masivos de protesta en el marco del sentimiento común a todos: indignación por la depredación del capitalismo (APMI,2011:1).⁴²⁵

⁴²⁴ Analíticamente con la denominación “no organizados”, coincidimos con Gramsci (1975c: 104) para referirnos a la formalización de la afiliación de individuos a colectivos, ya que “en una determinada sociedad nadie está desorganizado y sin partido, siempre que se entiendan organizaciones y partido en sentido amplio y no formal”. La “neutralidad política” no existe, la gente *toma partido* cuando se ve objetivamente orillada a hacerlo, y se llega a organizar. Como lo hacían los no-organizados referidos.

⁴²⁵En 2011 se levantaron miles de españoles identificados como *Los Indignados* y la AMPI se definió como Capítulo México de *Los Indignados* del orbe. Los no organizados arribaron a la sede del SME para la manifestación convocada “15-O”. Véase: <https://despertares.org/2011/10/14/manifestacion-mundial>.

El 15 de octubre de 2011 en el Monumento a la Revolución realizaron actos culturales, entre ellos producción de manuscritos que debían ser consensuados en mesas temáticas de deliberación sobre los problemas del país. El SME envió sindicalistas a cada mesa a aportar y recoger ideas. Destacamos la ausencia, al final, del sindicato de telefonistas y del otro gran sindicato que se había manifestado al lado del SME la primera fase del movimiento, el STUNAM, cuya rúbrica inclusive no apareció en el Manifiesto. Quienes se negaban a constituir una organización, habían podido encontrarse con personas con malestares similares, por la respuesta a la convocatoria que hizo un referente sindical tradicional como el SME y usaron la infraestructura que el sindicato puso a disposición de todos, pero al mismo tiempo arribaron con ideas propias de cómo debía ser la protesta e hicieron propuestas relevantes para golpear al capital en la forma dinero. Crear una banca alterna al sistema financiero mundial y sus filiales en México, fue la más radical. La última acción del plan de octubre de 2011 fue: “Acción Global en contra del capital financiero” (id.p.2).

La iniciativa de la APMI no fraguó. No volvieron a converger. Los primeros en retirarse de las reuniones para planificar acciones permanentes luego del 15-O fueron los no organizados, pese al diagnóstico compartido del quebranto nacional en esa expresión momentáneamente organizada de malestar social: “El país no aguanta más. Se precipita en el desastre de la violencia cotidiana y generalizada, en el desempleo y el hambre, en la violación de los derechos más elementales”, que “se haga escuchar el clamor nacional [que] cimbrea a los de arriba, obligue a los poderes (...) a dar paso a una salida nacional que ponga freno (...) restituya el tejido social, los cimientos de la nación” (APMI,2011:1,2). El conjunto de colectivos no puso en jaque en momento alguno la hegemonía del capital. Una razón pese a partir de una visión propia de la realidad frente a la del gobierno y los inversionistas, es que los reunidos en la APMI no se visualizaron como agentes de un consenso fundacional hacia un nuevo Estado.

Demandaron a quienes conducen al Estado en las últimas décadas en dirección distinta a la del pacto social emanado de la Revolución mexicana, que dieran “paso a una salida nacional” para restituir ese pacto. La APMI pretendía que los defensores del proyecto hegemónico actual que busca remover los cimientos que quedan de la nación configurada en el siglo XX, desistieran de una divisa política de su proyecto. Una lucha

contrahegemónica busca cambiar el orden social estatuyendo una nueva hegemonía con un nuevo consenso articulador que condense y exprese el momento transicional de la relación de fuerzas. En este último sentido, vale decir también, que se tiñó el manifiesto del color de viejas demandas históricas y las coyunturales hechas al gobierno en lo que va del siglo XXI, destacando las de sindicalistas ocasionalmente más golpeados. Son rasgos que permearon la Declaración Final de la APMI (APMI,2011:1).

Conforme a nuestro referente analítico no es que se abandonen las demandas insatisfechas, pues la autonomía ideológica no se refiere a un borrón y cuenta nueva del pasado, sino que plantearlas a un gobierno perdiendo de vista que es todo el sistema social el que está organizado y posee una estructura de reparto que no permite satisfacerlas, es falta de plan táctico.⁴²⁶ “Cada quien por sus motivos y sentimientos” (APMI, id., p.3) porque no podía ser de otro modo, la Asamblea debía reivindicar esos sentimientos como éticamente correctos y tendría que haber creído hondamente en la legitimidad de sus motivaciones.No fue así.

En el marco interpretativo de la hegemonía la ideología no es una “falsa conciencia” que desde el exterior se imbuye por unos sujetos dominadores en la conciencia de otros, dominados. *Toda acción contrahegemónica necesita ir a la ofensiva y avanzar sin dar tregua al adversario en la disputa por la legitimidad, este es el objeto esencial de la lucha.* Toda forma ideológica tiene su expresión y fuente en las relaciones objetivas de individuos y grupos en el marco de instituciones que encuentran a su paso ya establecidas y que organizan los modos de relacionarse. La relación dialéctica ideología-ser social discernida por Marx y luego por Gramsci, en que los sujetos piensan de una forma el mundo y se representan en consonancia con ello a los objetos en el mundo -habilitándolos, decimos, para sentir y convivir de un modo en el magma de una afectividad colectiva que predomina en la cultura de su sociedad y en las prácticas sociales en que se desenvuelven-, llevó a Gramsci a advertir que la autonomía

⁴²⁶ “La táctica enseña en la política cómo deben organizarse los militantes, en qué posiciones deben colocarse, cuál es el campo de la contienda, qué armas han de utilizarse, qué potencialidades tiene el adversario y cuáles son las maniobras que deben desarrollarse para vencerlo. En última instancia la política es lucha (...). Requiere por tanto una *táctica*, (...) y una *estrategia* que (...) proyecta y busca la conquista de las metas globales”. Rodrigo Borja (s/f). *Enciclopedia de la Política*.

ideológica no se alcanza en un momento, es un proceso de educación política. Requiere difundir la producción de ideas emergentes de todos los grupos más allá del ámbito de sus prácticas, trascendiendo sus propias concepciones. Todos incluyendo a los *smeitas*, convocantes articuladores, debían ser capaces de reconocer las ideas propias y de significar, valorizar y extender las ideas producidas en los ámbitos educativo, familiar, artístico-cultural, religioso, social, científico y tecnológico de que eran portadores los otros grupos. El SME aglutinó a los diversos grupos en derredor de sus demandas y logró permear en buena medida su visión de la situación social a los demás. *Tenía voluntad de dirigir y no sólo articular*. Empecinamiento suyo si se enfoca sólo su intención primera, pero no sería objetivo desenfocar el otro aspecto, ya que buscaba articular fuerzas. Lo que se evidenció es que no distinguía entre una y otra tarea, no tenía el método.

Encuentro Sindical Nuestra América hacia un socialismo con democracia

La iniciativa política anterior no fue la única en que se involucó el SME en el periodo estudiado. El enfrentamiento gobierno/SME se alimenta de la contradicción de intereses entre representantes de diferentes clases - del capital y del trabajo- no de diferentes *fracciones de una clase*, y el sindicato tuvo acercamientos a importantes iniciativas externas a su organización en el ámbito internacional, que enfocamos ahora. No obstante, anticipamos que el despliegue más sistemático de acciones sindicales ocurrió en el plano nacional luego de 2009.

Tres de los cuatro momentos discernidos de lucha electricista fueron regidos por procesos en el tiempo espacio estatal nacional. El ámbito nacional fue predominante en la primera fase (2009-2010) y nuevamente cuando se preparó el sindicato para su intervención en la contienda presidencial en 2012. El año 2011 se significó por la intensificación de la movilización nacional e internacional. Expusimos del plano nacional las dos acciones más significativas: la Huelga de Hambre Colectiva y el Plantón de Seis Meses. Las traemos a colación en ocasiones para contextualizar dos acciones a su vez relevantes en el plano internacional, con diferente peso: el Encuentro Sindical Nuestra América (ESNA) y su participación en el Tribunal Internacional de Libertad Sindical (TILS). El sindicato se acogió a las dos iniciativas internacionales, el ESNA y el TILS

como parte de su estrategia en el curso de 2011.⁴²⁷ Las analizamos en términos de su coherencia con el “rumbo” definido a fines de 2010, en el marco teórico de la hegemonía.

El internacionalismo es una obligación estatutaria acorde al artículo 6º, inciso e), al disponer el establecimiento y conservación de relaciones de fraternidad con las agrupaciones de trabajadores nacionales y extranjeras, como esencia del objeto sindical (SME, 2007: 19). Para Fernando Amezcua el artículo determina una política exterior de buscar la conjunción de esfuerzos para cambiar las condiciones de vida y de trabajo (Amezcua, 2008b:21). Un antecedente son las jornadas internacionales en varios países de América Latina para defender soberanías nacionales.⁴²⁸

Para establecer comunicación con organizaciones y proyectos fuera del país proyectaron 11 actos internacionales del 16 de julio al 16 de diciembre de 2008, en vísperas de la crispación del conflicto con el gobierno federal. Iniciaron con la Primera Conferencia Sindical Continental Energía, Medio Ambiente y Trabajo en Managua, Nicaragua. El intercambio de experiencias contra el capitalismo tuvo como sede La Habana, Cuba, entre el 8 y el 26 de septiembre de ese año, cuando participó en la formación de Cuadros Sindicales “Lázaro Peña”. El acto de cierre al que se integró el sindicato en 2008 los días 15 y 16 de diciembre, fue en Lisboa, Portugal el Simposio Sindical “Globalización y las consecuencias para los derechos de los trabajadores”.⁴²⁹

Poco antes de la movilización, en julio de 2009, el SME definió la defensa de los energéticos como “una lucha internacional” (Serrano, 2009:36), pero analizando su activismo, *el sindicato le ha dado al foro internacional, en el nivel de superficie, un uso pedagógico de aprendizaje y enseñanza política y en la capa profunda*⁴³⁰ *un uso*

⁴²⁷Esparza Flores, Martín (2012c). “ESNA: el despertar de los trabajadores de América”. *Contralínea*, 10 de junio.

⁴²⁸El SME se ha distinguido más por su activismo en el ámbito nacional. Del 22 de agosto al 15 de diciembre de 2008 en su Informe de labores el Secretario del Exterior resumió en un cuadro 23 actos políticos y político-sindicalistas. Entre ellas la Asamblea Conmemorativa del X Aniversario del Frente Sindical Mexicano. Mientras que el L Aniversario del Movimiento Ferrocarrilero estrenó el Auditorio del Nuevo Edificio Sindical del SME, en Insurgentes 98 en la capital. De los 23, 8 actos se realizaron en espacios del SME. Entre otros se efectuó el 2º Aniversario de la Confederación de Jubilados, Pensionados y Adultos Mayores de la República Mexicana, Sección Morelos, en el Auditorio del SME en Cuernavaca, Mor. El cierre formal de actividades fue la Asamblea General Ordinaria por el Aniversario 94º del SME. Fuente: Cuadro de Actividades Nacionales en: Amezcua, 2008b, p.20.

⁴²⁹Fuente: Amezcua, 2008b. Cuadro de Eventos Internacionales, p.21.

⁴³⁰Véase Osorio, 2001. En la *capa profunda* se estructuran las relaciones sociales.

predominante de ariete para abrir y forzar la discusión nacional. “Avanzar en las exigencias” “por el respeto a los derechos constitucionales de los mexicanos” demandaban (id.). Su lucha continuaba siendo predominantemente Estado-céntrica, es decir, nucleando acciones en torno de demandas a las autoridades mexicanas.

Su ulterior intervención en el ESNA, un espacio que busca superar la línea estadocéntrica del sindicalismo latinoamericano para concertar acciones continentales, era más que oportuna. Ya en resistencia la situación política había variado como para interpretar la participación del SME al organizar el Encuentro en México, sólo con intención formativa. El primer ESNA fue en Quito, Ecuador, 2008; el II en Sao Paulo, Brasil, 2009; el III en Caracas, Venezuela, 2010, donde sí participaron; el IV en Managua, Nicaragua, 2011, mientras que el V ESNA fue en México, D.F. en 2012. Corrió totalmente a cargo del Mexicano de Electricistas.⁴³¹ Se celebró en mayo con la contienda presidencial encima, pero la gestión para llevarlo a cabo se hizo en 2011, ya que se acuerda con un año o dos de anticipación la sede siguiente.⁴³² En las Declaraciones de esos años obtenidas notamos que fue hasta 2012 que el SME y su lucha cobraron relevancia en el foro. Un espacio definido por su antiimperialismo y anticapitalismo, en pro de un socialismo con democracia.

Desde su primera celebración la iniciativa regional del ESNA, a diferencia de la APMI, nació con intención socialista declarada. Se inspiró su construcción como espacio multinacional de trabajadores más que como una “organización” de aparato, en la propuesta del extinto Presidente Hugo Chávez Frías, quien en el II Congreso Bolivariano de los Pueblos en Caracas, en diciembre de 2004, planteó integrar el movimiento sindical latinoamericano con una Central Sindical en las Américas para enfrentar las perspectivas que ofrecía la coyuntura en la región y contar con nuevos instrumentos de lucha.⁴³³

Es consistente internamente que la Declaración Final del V ESNA celebrado en México incluya la divisa de construir “un orden alternativo con propuestas anti capitalistas y por

⁴³¹Fuente: Blog del SME, 28 de marzo de 2014, <http://radiosme2.blogspot.mx/2014/03/>.

⁴³²Véase la *Declaración de Managua*. IV Encuentro Sindical Nuestra América. Nicaragua, 27 de agosto de 2011.

⁴³³ En el ESNA hay presencia de la región del norte, que pensamos ayudó al SME a ver la necesidad de acercarse a trabajadores de EUA y Canadá, con similar interés a como lo hacía tiempo atrás con el resto del continente. Fuente: <http://encuentrosindical.org>, recuperada el 11 de abril de 2016.

el socialismo”, arengue a dejar a atrás “el rumbo de acuerdos por el libre comercio”, rechace la hegemonía imperialista en el sistema mundial que se manifiesta en procesos de endeudamiento, y clame por “elevar el protagonismo político, social e ideológico de la clase trabajadora en la lucha política en curso en América Latina”.⁴³⁴ Y es coherente con la retórica del SME. Sin mencionarlo, el V ESNA destacó que ese año 2012, no sólo estaban presentes conocidos métodos de lucha como el movimiento global “la lucha de resistencia al neoliberalismo”, con que arrojaron al movimiento de resistencia electricista, sino que ahora se pelearía por el poder político. Apuntó “su inserción protagónica en la lucha política por el poder, enfilando sus esfuerzos hacia la construcción de una sociedad con justicia, libertad y socialismo con democracia” (Documento final, 2012:2). El ESNA es iniciativa política contrahegemónica desde su declaración de intenciones, mirada de largo plazo y propuestas para “potenciar su organicidad mediante los capítulos nacionales y diversos mecanismos de articulación e interacción regional”, impulsando por quinta ocasión en 2012 desde la plataforma México “el Programa de Formación, Investigación y Asistencia Técnica”, para “estar en mejores condiciones de potenciar las luchas globales ante la crisis del capitalismo” (id., p.3). En ella tomó parte el SME en forma activa en la segunda fase de la resistencia, adoptando este ideario.

En abril de 2011 una delegación smeita recorrió varias ciudades de Estados Unidos encabezada por el Secretario del Interior Montes de Oca. Visitaron San Diego, Los Ángeles, San Francisco, Pittsburgh, Toledo, Nueva York, Ohio, Cleveland, Washington, DC, además de Wisconsin. Tuvieron entrevistas con sindicalistas, líderes comunitarios, representantes, congresistas y organizaciones de migrantes mexicanos. En Wisconsin el 1º de abril acudieron a respaldar la protesta masiva contra la ley que anulaba la contratación colectiva de los trabajadores de servicios públicos en esa entidad.⁴³⁵ Respaldó sus demandas e intercambió experiencias para construir y reforzar lazos de unidad de trabajadores de México y EUA. Participó la promotora de derechos de los trabajadores Gilda Chacón Bravo, de Cuba, miembro de la Oficina Regional de las

⁴³⁴ Documento final (2012). *V ESNA en México, 2012. DECLARACIÓN DE MÉXICO Vº ESNA*, 23 de Mayo de 2012, pp. 1-2.

⁴³⁵ Fuentes: www.rainbowbookstore.org; <http://www.thedailypage.com/theguide/details.php?>.

Américas de la Federación Sindical Mundial, ante quien Montes de Oca denunció la decisión unilateral del Presidente mexicano de dar por terminado el CCT con el SME.⁴³⁶

Y del 19 al 25 de febrero de 2012 se efectuó una campaña internacional de solidaridad con el sindicalismo mexicano convocada por sindicatos, federaciones y confederaciones internacionales para ejercer presión al gobierno de Felipe Calderón y demandarle un alto a la represión en contra de los trabajadores, respeto a los convenios internacionales de libertad sindical, contratación colectiva de la OIT y solución inmediata a las demandas de libertad de asociación. Fue convocada entre otras, por la Federación Internacional de Trabajadores de la Industria Metalúrgica (FITIM), que representa a más de 25 millones de trabajadores de más de 200 sindicatos en 100 países, y la International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers' Unions (ICEM) a la que se encuentran afiliados más de 20 millones de trabajadores de 467 sindicatos industriales en 132 países.

Además, lanzó la convocatoria la Alianza Trinacional de Solidaridad integrada por sindicatos y centrales obreras de México, Estados Unidos y Canadá, en la que participaron el Canadian Labour Congress (CLC-CTC), la Canadian Union of Public Employees (CUPE), la Confédération des syndicats nationaux (CSN), entre otros, de Estados Unidos la American Federation of Labor and Congress of Industrial Organizations (AFL-CIO), la Farm Labor Organizing Committee (FLOC), la United Electrical, Radio and Machine Workers of América (UE), además de los United Steelworkers (USW) de Canadá y EUA. Por México fueron cuatro los sindicatos y centrales: la Unión Nacional de Trabajadores (UNT), el Sindicato Nacional Minero Metalúrgicos (SNTMMSSRM), la Unión de Técnicos y Profesionistas Petroleros (UNTyPP) y el Sindicato Mexicano de Electricistas (SME).⁴³⁷ Pero la presión de las organizaciones no tuvo éxito. Situados en el momento coyuntural sin perspectiva de organicidad, las demandas centrales fueron: ¡¡RESPECTO A LA LIBERTAD SINDICAL Y CONTRATACIÓN COLECTIVA!!; ¡¡SOLUCIÓN A LOS CONFLICTOS DEL SME, LOS MINEROS Y

⁴³⁶Fuente: Laboratorio SME, “Mexican Electrical Workers go to Wisconsin”, <http://laboratoriosme.blogspot.com/2011/04/>.

⁴³⁷ Montes de Oca Luna, José Humberto y Jorge Robles (Responsables). (2012). *Días de Acción Internacional en Solidaridad con el Sindicalismo Democrático de México, 19 al 25 de Febrero del 2012*. Boletín 012, 17 de febrero. Alianza Trinacional de Solidaridad (México). 4 pp.

MEXICANA DE AVIACIÓN!!; ¡¡ALTO A LA REPRESIÓN EN CONTRA DE LOS SINDICATOS DEMOCRÁTICOS!!; ¡¡ LIBERTAD A LOS PRESOS POLÍTICOS DEL SME!!

El ESNA y otras acciones antes y en el marco de la resistencia permiten caracterizar el activismo internacional del SME con estos rasgos: 1. Su preocupación permanente por la formación de sus cuadros, 2. Su afán de integrarse regionalmente en mayor profundidad con América Latina que con América del Norte, buscando ya en la resistencia mayor vinculación con los trabajadores de la última, 3. Denota un interés en forjar alianzas duraderas internacionales con gremios del sector energético, específicamente, 4. Una definición política en contra del capital, anterior al 2009 y posterior a éste y 5. *En esta resistencia, la búsqueda smeita de reposicionamiento político regional, en un intento por compensar su aislamiento nacional procurando dar relieve a su presencia en foros transfronterizos.*

Tribunal Internacional de Libertad Sindical, una apuesta social por la calidad jurídico-moral

En el último horizonte de sentido señalado arriba debe ubicarse el impulso que momentáneamente dieron en el periodo estudiado al Tribunal Internacional de Libertad Sindical, TILS, inaugurado el 26 de octubre de 2009, en cuya primera sesión se analizó el caso del SME.⁴³⁸ La creación del TILS expresa la necesidad de articulación regional para lograr justicia laboral ante la poca fuerza que tienen los trabajadores en las juntas de conciliación y arbitraje de sus respectivos países, pero también es un reflejo de la crisis de credibilidad en esos órganos. Está integrado por representantes de, entre otras naciones: Uruguay, México, Holanda, Estados Unidos, Colombia, Argentina, España, Brasil y Chile. El tribunal destacó la importancia de su concreción, planteándose como nuevo órgano laboral supranacional al asegurar que la STPS mexicana abandonó su papel vigilante del respeto a las leyes laborales.⁴³⁹

⁴³⁸ Fuente: *La Jornada*, 27 de octubre de 2009.

⁴³⁹ Fuente: *Crónica*, 2009. Las organizaciones internacionales convocantes fueron: Asociación Latinoamericana de Abogados Laboralistas (ALAL), Federación Internacional del Transporte-Américas (ITF), Federación Internacional de Trabajadores de la Industria Metalúrgica (FITIM), Federación de Sindicatos de Holanda (FNV), Centro de Solidaridad de la AFL-CIO en México, Red de Solidaridad con las Maquiladoras (RMS-Canadá) y Campaña Internacional contra los Contratos de Protección Patronal (CICPP). Fuente: <http://baylos.blogspot.mx>.

El Tribunal emitió un comunicado para externar su “profunda preocupación [por] la intención del gobierno mexicano de imponer una serie de reformas a la legislación laboral que 'legalizan' las violaciones que vienen ocurriendo contra los derechos elementales de la población trabajadora”.⁴⁴⁰ La reunión del Comité de la Alianza Trinacional de Sindicatos Independientes de Canadá, Estados Unidos y México, protagonizada en el caso de México por el SME, en febrero de 2011, sirvió de plataforma para promover los encuentros intersindicales en el TILS. Pretendía mejorar las condiciones de negociación e interlocución de los dirigentes de distintos organismos gremiales en sus países. Estos encuentros y su recorrido por ciudades de EUA fueron actos del SME en búsqueda de ampliar su política de alianzas con el exterior hacia el Norte.

El 1º de mayo de 2011 en la Ciudad de México, bajo su patrocinio, reunido por segunda ocasión y esa vez con mayor presencia de organizaciones sindicales y algunas sociales, pero sobre todo con un carácter más formal, se leyó la Declaración del Tribunal Internacional de Libertad Sindical 2011. Un acto moral importante fue distinguir a los presos del SME como políticos, presos de conciencia. De los medios masivos de comunicación denunció su papel ocultando o ignorando la violencia ejercida por agentes del Estado en contra de trabajadores y sus organizaciones, que “en algunos casos es ignorada o deformada por la información”.⁴⁴¹ En particular se reiteraron en contra del proyecto de reforma laboral y el de seguridad nacional por su sentido “regresivo” para México (Declaración TILS, 2011).

El TILS es una instancia intersindical transfronteriza que de fortificarse favorecería la acumulación de fuerzas frente a procesos globales de reordenamiento de las relaciones sociales, más intensos de los años 90 a la fecha, que incluyen la adaptación del entramado institucional de los Estados, como la STPS y la JFCA en el caso mexicano. Precisó el Tribunal que la secretaría no abandonó su papel vigilante de las relaciones laborales, sino que le estaba asignado uno nuevo a partir de la aprobación de las modificaciones a la LFT. Resolvió en su sesión anual que los poderes ejecutivo,

⁴⁴⁰ Fuente: *El Economista*, 25 de septiembre de 2012.

⁴⁴¹ Declaración TILS (2011). *Declaración del Tribunal Internacional de Libertad Sindical. Primero de Mayo del 2011*. Zócalo de la Ciudad de México. 1º de mayo, p.2.

legislativo y judicial abandonaron sus funciones promotoras, tutelares y protectoras de la libertad sindical (Declaración TILS,2011) y se pronunció con respecto de la toma de nota: “tal cual se efectúa en la práctica, es incompatible con el convenio 87 de la Organización Internacional del Trabajo”, “La arbitrariedad y la carencia de objetividad de la Secretaría del Trabajo [en México] en el otorgamiento de registro sindical, violan el convenio 87 y 154 de la OIT.”⁴⁴² En efecto, la STPS no ha dejado de vigilar, ha reorientado su accionar. Realiza, analizamos, una vigilancia redoblada que le permita declarar con mayor eficacia y oportunidad inexistencia de huelgas, prácticamente desaparecidas del campo laboral mexicano.

En términos contrahegemónicos el TILS constituye una objetivación de la necesidad histórica del movimiento obrero de crear sus propias instituciones. Su mayor potencial hacia el futuro radica en su determinación de abocarse al seguimiento “de las acciones judiciales, abogando por la independencia del poder judicial y las garantías necesarias para la preservación de derechos fundamentales y el derecho a un justo, racional y debido proceso”, y sobre todo su autoinvestidura que no le confiere legalidad directa en el andamiaje institucional de los Estados nacionales, pero abre un espacio supranacional ético-político de encuentro de trabajadores. Ambos rasgos del Tribunal denotan voluntad para dar la batalla por un cambio significativo. En 2011 en la Declaración se erigieron juzgadores, dotándose y apelando a ser reconocidos y aceptados mediadores y promotores de litigios de trabajadores y defensores de la libertad sindical. En una palabra: sin expresarlo así, estaban en la disputa por la legitimidad.

[Este tribunal] se considera habilitado y legitimado para promover denuncias y quejas ante las instancias internacionales competentes, sobre la afectación y vulneración de los derechos fundamentales del trabajo, entre ellas la libertad sindical. (...) nuestra voz ética y nuestra exigencia de respeto a los derechos universales y en concreto la libertad sindical, nos permite comprometernos para llevar sus testimonios a todos los escenarios internacionales, sociales, políticos, académicos (Declaración TILS,2011:4-5).

Respecto al compromiso citado el TILS dispuso que las Resoluciones adoptadas serían presentadas ante la Relatoría del Consejo Económico y Social de Naciones Unidas.

⁴⁴²Signado en 1948, el 87 es el Convenio sobre libertad sindical y protección del derecho de sindicación. El Convenio 154 es el de Promoción de la negociación colectiva, pactado en 1981. Véase: Convenio sobre la negociación colectiva. (1981). Departamento de Relaciones Laborales y de Empleo (Dialogue) - Departamento de Normas Internacionales del Trabajo (Normes). Núm. 154. Ginebra: Organización Internacional del Trabajo.

Dado el entramado institucional vigente, su interpelación a los responsables de la precarización del trabajo se regía, todavía, acorde a ideas y conceptos del andamiaje creado en el siglo XX. El SME se reinsertó en 2011 en esta organización reciente, autónoma del aparato estatal nacional, sin embargo no fue iniciativa smeita y por eso no define el nivel de vocación contrahegemónica propia. Lo que sí, le fue de ayuda la calidad moral de los juzgadores. La del sacerdote Miguel Concha, la senadora Rosario Ibarra, el historiador estadounidense James Cockroft, el escritor Eduardo Galeano, la abogada laborista española Marta Olmo, el juez venezolano especialista laboral Rubén Darío González y el periodista Miguel Ángel Granados Chapa, miembros del jurado del Tribunal. Así como de Manuel Fuentes Muñiz, de la Asociación Nacional de Abogados Democráticos (ANAD), a la sazón asesor legal del SME, y el buen nombre de otras organizaciones de abogados democráticos e independientes del país. Del SME dijo Cockroft: “La tradición democrática de ese sindicato es para nosotros una gran expresión y por eso seremos solidarios con esos trabajadores” (véase La Jornada, cit.,p.6).

El ESNA y el TILS son espacios de base sindical para organizar la resistencia global. El primero se orienta abiertamente contra el capitalismo, es contrahegemónico de proyecto, el segundo es una instancia supranacional en vías de desarrollo. Teóricamente el ímpetu del TILS se enmarca en una orientación transformista, de cambios graduales y permanentes. Ambas con sus posibilidades de futuro figuraban en el continente americano los últimos años estudiados del movimiento. No se llegó a efectuar una acción global, pese a que los trabajadores de diversos países, incluido el SME de México, compartían el apremio por renovar la acción política (véase Esparza, 2012c).

La Nueva Central de Trabajadores. Política renovada de alianzas del SME

La lógica de la Nueva Central de Trabajadores (NCT) que propuso el SME a organizaciones sindicales en el marco del movimiento, dan cuenta de reminiscencias políticas. Es una iniciativa política plena de este sindicato, una acción estratégica que planteó, debía trascender el gremialismo sindical. No obstante tener características emergentes, la idea de una Central Obrera Única figuraba en el proyecto de Agustín

Sánchez Delint desde los años 50, cuando aglutinó sólo a electricistas en la Confederación Mexicana de Electricistas (Sánchez,2007:73). La central debía respaldar los fines de la Revolución Mexicana, entre ellos, la elevación de los niveles de bienestar de la clase obrera, para lo cual debía ser honrada, democrática, independiente y combativa: “porque ésta es la unidad que conviene a la clase obrera y por la cual el SME está dispuesto a luchar”.⁴⁴³ Es un importante antecedente de la NCT.

En el momento histórico neoliberal el proyecto de la NCT del SME es coherente con su posición de combatir el aniquilamiento del sindicalismo independiente. Su reivindicación justifica la convocatoria expresa, esta vez, a organizar junto con otras organizaciones, la creación de la central asumiendo un papel más activo, revitalizando su política de alianzas, ajustándola a sus nuevas condiciones: tenía más tiempo y más necesidad. Dos objetivos inmediatos discernibles en su creación fueron: a) Uno histórico, cargado de negatividad, al oponer un contrapeso a la central obrera corporativa “charra”, la CTM y b) Uno emergente como acción afirmativa, al ofrecer un espacio de incorporación nuevo y abierto a la clase trabajadora.

Su política de alianzas ha estado siempre delimitada por el distanciamiento de los sindicatos charros, como en el caso ya referido del SUTERM. Los actos de reconstrucción de su memoria histórica se concretaron también alrededor de esta iniciativa del proyecto del SME, aludiendo Montes de Oca, Secretario del Exterior, a un episodio anterior a los 50 en el auditorio que llevaba el nombre del dirigente orgánico cuya acción relevante para la clase trabajadora revivió. Se trata de la creación del Comité Nacional de Defensa Proletaria impulsado en los años 30 por Francisco Breña Álvarez, Secretario General. Es el antecedente más lejano y primigenio al que se refirió al presentar el episodio histórico como argumento a sus pares para persuadirlos de continuar trabajando por la NCT y en lo inmediato aprobar el programa político que el CC presentó. Tal fue el sentido de su intervención completa, en presencia de un universitario co-constructor de la central, Pablo González Casanova.

La intervención del Secretario estuvo permeada del añejo anhelo de formar una central independiente del gobierno, bajo la línea política del frente único de organizaciones

⁴⁴³Cita de segundo orden de *Lux* del 15 de agosto de 1956, en: Sánchez, 2007:74.

sociales y sindicatos. Marcó su planteamiento la necesidad histórica de presentar no sólo críticas a los espacios existentes de cooptación del trabajador, sino alternativas concretas y reales, de modo que por un lado se elevara la tasa de sindicalización en el país y por otro los nuevos sindicalizados no tuvieran que optar por el charrismo sindical. El origen de la NCT está retóricamente atravesado por su distanciamiento histórico del charrismo: “Se crea un año después (...) la CTM y nosotros, como ya dijimos, estuvimos ahí sólo dos años, porque hubo diferencias con Vicente Lombardo Toledano, que fue el primer Secretario General de la CTM”.⁴⁴⁴ Las diferencias fueron relativas al manejo de la salida a la huelga de 1936 del SME, ya que el líder cetemista les pidió recusarla.

Lo sobresaliente en la actualización es el énfasis del dirigente reivindicando la posición crítica electricista del siglo pasado y por implicación convalidándola para una acción que sería trascendente en su proyecto en el presente. La definición ideológica a la izquierda reivindicada con orgullo en la movilización 2009-2012 fue puntualmente subrayada cuando se convocó a formar la NCT. Esta ocasión la línea de acción fue materializada como en los 50, en la convocatoria sólo a centrales y agrupaciones obreras. Pero a diferencia de esos años, superó los límites impuestos por la organización de las fuerzas productivas de aquella época, que contuvo el movimiento unificador en una rama de la actividad industrial energética. Esta vez, tenían la divisa de conformar otra organización en paralelo, desde la perspectiva de su estrategia pensada originalmente como un frente: la OPT. Lo que desde la perspectiva de una lucha contrahegemónica es necesario ya que responsabilizar a la clase obrera -que ha sido fragmentada, estigmatizada y hasta invisibilizada en la conversación diaria- de ser la protagonista en un movimiento que debe acoger y trascender simultáneamente al movimiento obrero, puede conducir al fracaso. Reflexionamos con otros autores que no es intrínsecamente una sola clase la que puede transformar una sociedad.

Que la clase obrera como agente hegemónico sea el sector que haya logrado articular en torno a sí una variedad de luchas y reivindicaciones democráticas, no depende de ningún privilegio estructural apriorístico, sino de una iniciativa política en las que la clase se ha empeñado.⁴⁴⁵

⁴⁴⁴ Montes de Oca, Humberto (2012b). *Informe a la Asamblea General Legislativa de Pactos del SME 26 de abril de 2012*. Video. Blog de Radiosme2, 26 de abril. Transcripción.

⁴⁴⁵ Laclau, Ernesto y Mouffe, Chantal (1987). *Hegemonía y estrategia socialista. Hacia una radicalización de la democracia*. Madrid: Siglo XXI, p.113.

El 26 de octubre de 2011 se concretó el proyecto de instituir la “gran central” de trabajadores del campo y la ciudad bajo un nuevo esquema de relación gobernantes-gobernados que inscribieron en un momento histórico de cambio debido a un “rompimiento del pacto social” derivado del Constituyente de 1917.⁴⁴⁶ Concebida la política desde el pensamiento gramsciano, una central de trabajadores era en los años 30, 50, y en 2009-2012, un arma para la guerra de posiciones, a condición de que vanguardia y base en resistencia tuvieran disposición y conciencia de su carácter permanente. A este respecto, el dirigente encargado de coordinar los trabajos de creación, Montes de Oca, advertía a la Asamblea de abril de 2012 -al dar lectura al documento base de González Casanova propuesto para partir de ahí al Programa Político-, que había necesidad de una alfabetización política popular (Véase en: Montes de Oca, 2012b).

La praxis del SME en la segunda fase del movimiento permite suponer que ya estaban conscientes de la batalla ideológica que debían dar dentro y fuera de sus filas, a fin de condensar una visión de la necesidad histórica de la lucha, que sería permanente: “a sabiendas que es y será una lucha mundial” (ídem). De ahí que en la Asamblea a propósito del escenario mundial adverso, favoreciendo al capital, el Secretario General instara a sus pares a pensar que sí se podía avanzar en la construcción de *algo nuevo*: “fuimos testigos de lo que se está impulsando en Venezuela” ⁴⁴⁷ y los exhortara a repensar su vieja militancia en el PRI y actuar en consecuencia hacia las elecciones de ese año, invitándolos a debatir posiciones: “Todavía hay en nuestra organización quienes dicen ‘pues siempre he tenido militancia en el PRI’ . Nos tenemos que ubicar en la realidad. Pues ese es el debate el 1º de julio” (Esparza,2012b).

El debate de posiciones es constitutivo de la formación política y desarrollo deliberativo para la guerra de posiciones y el SME, acostumbrado al debate interno, tenía potencial por delante. El punto 9 del documento base, resalta la apertura mucho mayor de la convocatoria a la NCT, un rasgo diferente de esta iniciativa con relación al pasado: “Promover la unión de los trabajadores organizados y no organizados, la unión de los

⁴⁴⁶Fuente: Notas de campo, 26 de octubre de 2011. Hacemos alusión al momento en que el Secretario Montes de Oca leyó la Convocatoria a crear la Central ese día en un acto público abierto y masivo en la sede sindical.

⁴⁴⁷ Esparza Flores, Martín (2012b). “Informe a la Asamblea General del SME 26 de abril de 2012”. Video. 26 de abril de 2012. *Blog de Radiosme2*. Transcripción.

trabajadores manuales e intelectuales, la unión de los trabajadores regulados y desregulados” (Montes de Oca, 2012b). Los desregulados son los trabajadores de la economía informal, nunca antes convocados por sindicato alguno, hasta ese momento por lo menos, lo que dota de originalidad emergente a esta acción.

La idea gramsciana de *articulación* que vino a sustituir la de *representación* en la lucha política (Laclau y Mouffe, 1987)⁴⁴⁸ es importante en el análisis de la NCT en particular, porque con ella se introdujo la viabilidad de pensar en la identificación de ideas y valores *entre* sectores sociales. Articulación por virtud de la cual se puede producir “la reforma intelectual y moral” que constituya el fundamento de la formación “de una voluntad colectiva nacional-popular” (Gramsci, 1975a:31) tendiente a su *universalización* (Laclau y Mouffe, 1987). Reforma que crea la necesidad de la emergencia de liderazgos morales e intelectuales. “El moderno Príncipe debe ser, y no puede dejar de ser, el abanderado y el organizador de una reforma intelectual y moral” (Gramsci, 1975a:31).

La NCT promovida por el SME contiene una aspiración contrahegemónica en sus objetivos de cambio trascendentales, pues se pretendía fuera instrumento para cambiar el rumbo del país. En palabras de Montes de Oca, dicho cambio es inclusive una obligación estatutaria para ellos desde la fundación del sindicato: “la que me interesa destacar es la fracción IV del artículo 6º [de sus Estatutos] ‘cambiar el sistema económico’, como objeto del sindicato”, “es un objetivo de la organización” (Montes de Oca, 2012b). En el momento coyuntural estudiado definía como una tarea ética de rescate a su clase, la iniciativa de la central. Destaca la determinación de preservar la forma sindical. *Así como la tarea contrahegemónica de asesoría metasindical que hemos apuntado:*

Y hoy lo que estamos planteando compañeros, ante el escenario nacional e internacional, es la necesidad de rearticular al sindicalismo democrático independiente en una primera instancia, pero no sólo eso es. Sino avanzar en la recuperación de los sindicatos nacionales de industria, de aquellos que están dominados por el charrismo sindical, y no sólo eso, sino también ir a organizar a aquellos trabajadores que no tienen sindicato, que no conocen un contrato colectivo de trabajo, que no tienen una vida democrática en sus organizaciones sindicales. (...) Porque hoy de los datos que tenemos, el 30 % [de trabajadores] está en la economía informal, (...) y de los trabajadores que tienen la posibilidad de tener un sindicato (...) tenemos una tasa de sindicalización del 16%. (Montes de Oca, 2012b).

⁴⁴⁸“En el mundo de la Tercera Internacional hubo un solo pensador en quien esta concepción de la política y de la hegemonía como articulación -con todos sus límites y ambigüedades- encontró una expresión teóricamente madura. Nos referimos, desde luego, a Antonio Gramsci” (Laclau y Mouffe, 1987:113).

El último párrafo del documento revisado no deja duda de la vocación anticapitalista de miembros destacados de la generación actual del sindicato. Nos referimos a los principales dirigentes centrales y a la base en resistencia, que se reunió en la Asamblea y aprobó la creación de la Nueva Central, no sin divergencias en cuanto a los detalles de su composición y dirección. Para promover el consenso de la base el dirigente enaltecía moralmente a quien hizo la propuesta cuando dio lectura a los rasgos destacados: “Y dice don Pablo González Casanova”, “son las palabras de Pablo González Casanova”. La invitación a un intelectual progresista para construir una Central-Frente retomó una antigua tradición smeita que se había perdido, admitió Montes de Oca. El invitado reconoció la iniciativa del SME e insistió en sus términos en la importancia de generar nuevas formas de lucha política y social, exhortando: “que los regulares se junten con los desregulados y con los excluidos”.⁴⁴⁹

En el pensamiento gramsciano el moderno Príncipe es el partido -la OPT en nuestro caso-, pero habida cuenta del centralismo protagónico de la figura sindical en la segunda fase del movimiento (2011-2012), la NCT debe analizarse como el otro Príncipe hacia el cambio que trascendería al SME en su batalla coyuntural por recuperar la fuente del empleo y defensa momentánea del patrimonio de la infraestructura de LF. La cuestión es si el SME estaba preparado para, y consciente de que, una central gigante y heterogénea como la pretendida, forzosamente iba a significar la subsunción de su propia organización a una nueva síntesis de intereses. Debía asumir la tarea de organizador de la articulación de distintos “referentes” sindicales y sin sindicato, jornaleros, trabajadores de manufacturas, entre otros, pero no intentar guiarlos desde su lógica de agregación de intereses y obviando construir una moralidad e intelectualidad populares. No nos referimos a la dimensión cognoscitiva de lo que debe hacerse, que constituye la “claridad” intelectual imprescindible de los términos en que debe darse la lucha política -coincidimos con Gramsci-, sino a que dicha claridad se valoriza políticamente sólo si deviene “una pasión difundida constituyéndose en la premisa de una voluntad fuerte” (Gramsci,1975a:102). Haciendo posible una praxis

⁴⁴⁹ González Casanova, Pablo (2012). *Intervención en la Asamblea General Legislativa de Pactos del SME 26 de abril de 2012*. Video. Blog de Radiosme2. Transcripción.

histórico-política y evitando caer en la negación del carácter político de la lucha al presentarla en términos “intelectualistas” (ídem).

Los miembros de la NCT tenían que organizarse en una Central unificadora -más que “única”-, en cuyo espacio político en construcción, la pasión-interés (Gramsci, 1975a) de cada referente, pudiese afirmarse voluntariamente en su forma “indistinta y elemental” (p.34). Con la posibilidad de cometer errores inmediatos al instaurar la NCT, ya que objetivamente no es posible acercar a los sujetos a la acción política estratégica de otro modo que no sea con y desde su propio interés, pero cuyos errores, resaltamos, al ser significados como producidos por sí y no por terceros, contribuyen a condensar la nueva moralidad. Dando cabida a la pasión mediata, históricamente gestada y más o menos cultivada por referentes que estuviesen en esa condición, como lo estaba el SME y como podía estar otro referente convocado. Puede surgir un obstáculo epistemológico si la defensa de la propia ideología como doctrina única impide que ésta mute y se expanda, desarrollándose con las comprensiones que distintos miembros de un órgano son capaces de tener en un momento dado. A esto último alude Gramsci como pasión difundida que mueve a actuar. Se torna deber ético elaborar planes a largo plazo y alcanzar el arraigo necesario, en este caso entre los miembros de la NCT, de lo que deben ser y hacia dónde ir, como condición de posibilidad de su futuro, en el tránsito a un nuevo momento histórico.

El SME debía revisar lo que llamamos *el modo de articulación*, ya que, por ilustrar con un referente, en la dirección de la arquitectura de la NCT participaron los mineros organizados, pero por tener a su Secretario General Gómez Urrutia exiliado en Canadá, les era difícil ser quienes coordinaran las convocatorias a reuniones y las auspiciaran. Aceptaban, dadas sus propias condiciones objetivas y su debilidad relativa mayor que la del SME en la situación nacional, ser convocados por éste. “Napoleón Gómez Urrutia planteó el interés de apoyar esta iniciativa para unificar a la clase trabajadora ya que esta iniciativa se inscribe en el Pacto Minero-Electricista”, precisó el Secretario del Exterior (Montes de Oca, 2012b).

Desde nuestra perspectiva los concurrentes de siempre no eran unos aglutinados y por ello las tareas de organizar la articulación y organizar la dirección eran dos procesos

políticos diferentes e igualmente relevantes al construir la central. Para Judith Butler: “en los debates y prácticas actuales de la izquierda puede verse una clara diferenciación entre la izquierda tradicional ortodoxa que construye política de forma partidaria y la izquierda “autonomista” organizada en movimientos sociales y asambleas” (citada en Bedin, 2010:21).⁴⁵⁰ Acorde a esta clasificación la izquierda smeita sería más autonomista, pero no es tan simple clasificarla, ya que en las filas del SME había diferentes grados de ortodoxia ideológica entre base y dirigencia, con miembros de la base muy ortodoxos, y otros que llegaron a ser dirigencia central de 2009 a 2012.⁴⁵¹ Algunos electricistas de la base daban por descontado su papel de dirigentes de los demás y otros trataban de asimilar que no estaban en condiciones de hacerlo. Por otra parte, es un hecho que ante la falta de iniciativa de otros actores (la UNT, u otras), cuando están dadas las condiciones para que dé el primer paso una organización - parafraseando a Gramsci- esa organización lo hará, y lo hizo el SME.

Al final de cuentas la inclusión de *otros* y sus diferentes formas de lucha y comunicación en la NCT al justificar su creación, era un acto de lucidez política. Al leer el Acta de la reunión impulsora de la central del 21 de abril de 2012 Montes de Oca hizo saber que asistieron en calidad de “organizaciones observadoras” el Sindicato de Telefonistas y el STUNAM “ambas organizaciones son integrantes de la UNT y estos compañeros señalaron que aún no han definido una discusión interna para decidir su participación en la creación de una nueva central”. Por lo que un resolutivo fue “continuar invitando a otras organizaciones independientes y democráticas para continuar creando esta central, incluyendo a los compañeros de la UNT” (Montes de Oca, 2012b). Enfatizó que en esa reunión “se instala la Junta Provisional Promotora por una Nueva Central de Trabajadores”, es un primer paso “y no una culminación”, y está “abierta para la integración de otros sindicatos [su construcción desde los cimientos]”. La instauración de la Junta “es digamos, el último paso dado en esta organización” (id.).

⁴⁵⁰Bedin, Paula (2010). Judith Butler: sujeto, hegemonía y movimientos sociales. *Ágora Philosophica. Revista Marplatense de Filosofía*, Buenos Aires: Ágora, pp. 6-22.

⁴⁵¹ En el reconocimiento a la militancia, aun en tareas que no implicaban un pensamiento político de avanzada, como recibir quejas de usuarios que levantaban brigadas smeitas, presentarlos a la PROFECO y darles seguimiento, el afán en su desempeño se tradujo en ocasiones en la incorporación de “Repres” a las Comisiones Autónomas y el CC como prosecretarios o comisionados.

Mientras que el argumento de Montes de Oca fue avalado por los dirigentes y la Asamblea. Miembros de la base persistían en un pensamiento monolítico sindical, sin posibilidad de unir fuerzas con otro tipo de organizaciones.⁴⁵² Es un repliegue con relación a la visión más incluyente que planteó el Documento base leído. Un miembro de la base que llegó a ser dirigente, Prosecretario de Sucursales, explicó en la entrevista callejera que le hicieron el 1º de mayo de 2012 sobre el surgimiento de la Central, que era “de sindicatos” “de base fuerte”. Planteó la NCT como “confederación”, lo que conlleva el problema de representación política, cuya esencia delegativa plantea la cesión de cotas de autonomía por los integrantes potenciales. Su postura era defensiva, cuando la acción estratégica de la NCT que se estaba colocando en el debate por la jerarquía mayor, iba a la ofensiva esta vez.⁴⁵³ Por las diferencias de ortodoxia ideológica y niveles de formación, aun en los cuadros dirigentes, el trabajo dentro y fuera del SME era labor permanente que la vanguardia ideológica debía realizar. Vanguardia dirigente e ideológica no son sinónimos.

No obstante las diferencias internas, el problema toral en la gestación de la NCT fue como señalamos, proveniente del exterior: quién coordina, quién dirige y quién da el rumbo a los demás -en clave gramsciana podríamos decir: quién(es) es (son) el ejemplo ético y cultural a seguir-, de ahí la necesidad de innovar los modos de articulación. Dado que la NCT del proceso histórico 2009-2012 tenía características esbozadas por primera vez, aunque concretaban el deseo de varias generaciones, constituyó un nuevo intento de la vieja aspiración de organizar a la clase trabajadora. Su ubicación precisa es el intersticio entre lo emergente y lo tradicional, manifestándose como acción política transicional que objetiva las contradicciones propias del desarrollo de un pensamiento político electricista que dilucidaba la necesidad de que no hubiera en el país “una lucha aislada más”, pero a la vez no lograba dar con el diseño arquitectónico para materializar la idea original de una Central-Frente del Pueblo.

⁴⁵²Véase Pérez Vázquez, José Manuel.(s/f) “¿A construir un nuevo instrumento sindical, clasista y combativo en México?”. *Posicionamiento*. Ubicamos su producción en julio de 2012.

⁴⁵³ Fuente: Argüello, Isabel (2012). “1 de mayo: el SME anuncia nueva central obrera”. *Contralínea*, 2 de mayo. “Las confederaciones se unen políticamente (...), las partes que la componen quedan sujetas a la figura de un gobierno central que tendrá la capacidad de decidir y actuar en nombre de todas ellas.” Véase en <http://www.definicionabc.com/politica/confederacion.php>.

Por su aliento incluyente y orientación ideológica coherente con su proyecto político, con un refrendo anticapitalista y declaración de intenciones hacia el socialismo con democracia -mismo rumbo que el ESNA-, la creación de la NCT constituyó una acción de la resistencia con metas contrahegemónicas, que no alcanzó a visualizar a “la oligarquía” como bloque hegemónico actuante y por ende a la suya con sus aliados coyunturales, como una posible conformación de bloque histórico contrahegemónico. Aun con los miembros de la Central debían elaborarse ideológica y programáticamente las diferencias de métodos de lucha de esa fracción de los subalternos que es la clase trabajadora.⁴⁵⁴ La NCT fue proyectada por el SME para ser una gran fuerza y presionar al máximo al gobierno en el momento y en un futuro cercano.

La OPT: el partido político que impulsó el SME para disputar el poder

Sin duda los alcances políticos del movimiento se pueden evaluar más que con ninguna otra acción, con las dos estrategias que impulsó el SME: la creación de la NCT y de la OPT. Las dos estaban pensadas por el sindicato para actuar juntas y devenir una misma fuerza política de la resistencia, que debía ser construida a un tiempo veloz para ejercer la mayor presión posible actuando como una pinza sobre el gobierno, con el máximo respaldo plural. La Organización Política del Pueblo y los Trabajadores (OPPT por las siglas iniciales que tuvo), fue la otra estrategia, iniciativa política totalmente del SME, que tuvo tintes orgánicos, armada en el curso de su lucha. Por sus aspiraciones declaradas ostenta el más elevado sentido político de su proyecto en el plano nacional en el proceso histórico enfocado. El grito de combate “¡Son ellos o somos nosotros!” de la Jornada Cívica Nacional de Resistencia Popular, subversivo, fue un primer destello de lo que sería el deseo electricista. Este llamado a pocos días de “el golpe artero” y “asesino” al SME⁴⁵⁵, permitía vislumbrar la necesidad de construir propiamente dicho

⁴⁵⁴“La historia de los grupos sociales subalternos es necesariamente disgregada y episódica. Es indudable que en la actividad histórica de estos grupos existe la tendencia a la unificación, si bien según planes provisionales, pero esta tendencia es continuamente rota por la iniciativa de los grupos dominantes, y por lo tanto sólo puede ser demostrada a ciclo histórico cumplido, si éste concluye con un triunfo”. Véase en Gramsci, A. (2000). Cuaderno 25. Ed. Valentino Gerratana. México: Era-BUAP, p.178. Y “Apuntes sobre la historia de las clases subalternas” en Gramsci, 2008, pp. 35 a 38.

⁴⁵⁵ Sentido como golpe, la expresión “golpe artero”, fue generalizada y “golpe asesino” es cómo lo evaluó el Subsecretario General de la División Necaxa a octubre de 2009 que entrevistamos el 14 de junio de 2013.

un bloque histórico de fuerzas sociales, excepto por lo exaltados que todavía estaban al inicio. La Jornada fue un semillero de ideas que antecedió a la OPPT.

El siguiente paso en su gestación fue la preparación del Congreso Social Constituyente de fines de 2010. La OPPT fue siglada en 2011 como OPT por sus arquitectos. Con la Organización se inauguraba un campo de divergencias, ya que los participantes necesariamente tendrían que discutir si construirían un pacto social distinto del constituyente de 1917, o se trataría de restablecer instituciones y valores del régimen emanado de la Revolución mexicana y si el segundo era el camino, representado por la postura del SME y González Casanova, todavía tendrían que distinguir qué era lo valioso a rescatar de ese pacto. En el ínterin de avance de los trabajos del Congreso Constituyente, el 30 de octubre de 2010, el SME había anunciado la OPT, convocando a organizaciones “progresistas” a constituirla como una agrupación política nacional, con dos objetivos en ese momento, que a la vista, en retrospectiva, confundían la OPT con la NCT: a) Defender los derechos de los trabajadores y b) Participar en la contienda electoral de 2012.⁴⁵⁶

El sindicato tenía decidido el camino electoral y convocó a una Agrupación Política Nacional, APN, por ser requisito legal para convertirse en partido político,⁴⁵⁷ pero la línea que trató de impulsar con una orientación popular y laboral, fue la histórica del frente único de organizaciones. Esta vez intentaría evitar que girara la organización alrededor de agrupaciones sindicales. Su actividad no debía ser comandada, en principio, en torno de directrices gremiales. Para esto último se contaría con el instrumento de lucha alternativo, la Nueva Central. *En otras palabras los espacios de articulación NCT y OPT no se pueden interpretar uno sin el otro pues estaban situados al mismo nivel de importancia y eran complementarios en la estrategia general del SME.*

Al analizar el origen y gestación de la OPT encontramos que en virtud de las dificultades irresueltas por el sindicato y demás miembros para dar con la fórmula de diseño en que

⁴⁵⁶ Fuente: *La Jornada*, 31 de octubre de 2010, p.15

⁴⁵⁷ Véase Hurtado, Javier y Alberto Arellano Ríos (2012) “Las agrupaciones políticas nacionales (APN) y el registro condicionado de los partidos políticos en México”. *Revista Política y gobierno*, diciembre de 2012. México: Scielo.

pudieran confluir, sin perder identidad, las demandas y balances de la situación política que hacían organizaciones gremiales y sociales en la NCT, el sindicato aceleró su decisión de convocar a crear este otro espacio que sería organización política no gremial. Que lo hayan convocado por separado como antes de la extinción de LF, no corresponde en absoluto a una línea de continuidad en el curso de acción, sino a condiciones objetivas y subjetivas imperantes al conjuntarse una variopinta población con niveles muy disímiles de cultura política e histórica, de generaciones diferentes, con experiencias en ámbitos sociales con especificidades tan diversas como académicos, campesinos, indígenas, abogados laboristas, sindicatos, artistas, ambientalistas y maestros de educación básica, por mencionar algunos que confluyeron para crear esa Organización. Entonces, los electricistas esta vez sí intentaron reunir en un mismo espacio a trabajadores asalariados y otros sectores, pero las posturas divergentes con que se encontraron en medio de esta labor y sus propias limitaciones los llevó a diversificar los esquemas de acción para unificar las luchas de la población. Siempre cuidando que la concreción de estas luchas no desplazara la importancia de su problemática. Previo acuerdo del Comité Central, se propuso a la Asamblea crear la organización que subrayó su carácter “político”, intentando comunicar a la base la necesidad de probar nuevos métodos de lucha, antes no sólo evitados sino expresamente rechazados por el SME, como el electoral. Su histórica prohibición de afiliación a partidos políticos había producido aun en tiempos de la resistencia, filopanistas⁴⁵⁸ priistas, petistas, decenas de perredistas y -cada vez más- simpatizantes de López Obrador.

Por eso construir un instrumento para la batalla electoral sería especialmente complicado para la dirigencia, que así lo iba meditando en 2010 y lo habría de madurar en la segunda fase, conforme se acercaba el año electoral 2012. Entre otras consideraciones, les abría posibilidades de contribuir en la “derrota definitiva” del Partido Acción Nacional y con ello de Calderón. La cautela de la dirigencia procedía de que la militancia activa en la lucha tenía claro su derecho a la libertad de voto y pertenencia partidista y el CC sabía que una parte de la base se oponía a que el SME

⁴⁵⁸Este era el caso del Secretario del Trabajo, luego del Interior y después nuevamente del Trabajo, que mostraba al público a la candidata presidencial del PAN en su página de facebook con un “Me gusta” en 2012.

se dedicara a crear un partido, pues tenía que dedicarse a “lo primero” que era el tema laboral y lo iba siendo más para la base, conforme pasaba el tiempo y no veían claro cuándo se solucionaría el conflicto y regresarían a trabajar.⁴⁵⁹ No compartían todos el mismo entusiasmo por el nuevo instituto en que se invertiría su capital político.⁴⁶⁰ No obstante, en febrero 2012, tras la firma de la alianza política SME-AMLO en el Estado de México, los electricistas se habían disciplinado cerrando filas en la promoción del voto en contra del PRI y el PAN, y en consecuencia, a favor de los partidos de izquierda que registraron a López Obrador.⁴⁶¹

A nivel mesopolítico la creación de la OPT representa la organización de la respuesta del sindicato a la caducidad de la representación política de los partidos existentes. A nivel macropolítico era el brazo frentista-popular de la Central-Frente que el SME tenía entre sus objetivos construir. En particular la OPT subraya la necesidad de articular a la población “empujada” fuera del desarrollo capitalista neoliberal, como la describió González Casanova. Ideada originalmente como frente, se fue dificultando en la práctica cada vez más al interior y sobre todo al exterior del SME por posiciones divergentes en torno al sistema de partidos y la vía electoral. El nacimiento de la OPT está marcado por esa diferencia abismal entre los convocantes y convocados, así como entre los congregados en general.

Organizaciones e individuos no organizados acudieron desde el inicio a discutir la creación del instrumento para el cambio. Los congregados acudían al edificio del sindicato por el imperativo de concurrir en un sitio físico a reunirse de manera presencial, pero el grado de autonomía con que llegaban, discurrían o elegían no hablar, entraban y salían, no permite categorizar a todos como “convocados”. En varios casos utilizaban la sede como punto de encuentro para identificarse con otros de similares

⁴⁵⁹El análisis del proceso político interno pudimos hacerlo basándonos en conexiones y cronologías gracias a las entrevistas, comunicaciones personales y conversaciones no formales con los dirigentes en 2011 y 2012; el material narrativo retroactivo de 2013 y 2014, y siguiendo las declaraciones públicas y acciones de Martín Esparza, Eduardo Bobabilla y Humberto Montes de Oca, principalmente. Conforme no tenían solución a sus demandas fueron afirmando una oposición frontal al PAN. Esta definición les imponería una revisión crítica del carácter negociador del sindicato frente al poder institucional de ese partido; los realineaba contra la presidencia de Calderón y los reacercaba al abanderado presidencial de izquierda, López Obrador.

⁴⁶⁰Fuente: Notas de campo del 26 de octubre de 2011. Fue un día intenso en la secuela del levantamiento del Plantón de Seis Meses, sin haber logrado sus principales fines.

⁴⁶¹El pacto puede consultarse en el Blog del Grupo de Ingenieros del SME, <http://grupoingenieros.blogspot.mx>.

posiciones e ir construyendo lo que llamamos un *micro-espacio*, al seno del espacio mayor de la organización en ciernes.

La distinción organizados-no organizados era esencial ya que la afiliación a la OPT, se acordó, sería a título individual para evitar la reproducción del corporativismo dañino del Estado. Así se aceptó por todos incluido el SME. En su caso era una exigencia en congruencia con su histórica posición, pero el comportamiento y conflictos internos que iniciaron muy temprano en la constitución de la OPT sugieren que, a la vez, para otros grupos, se trató de evitar la sobrerrepresentación de referente(s) mayor(es) que promovían su creación. No les faltaba argumento ya que el Plan Político incluía la defensa por la OPT de las causas electricista, minera y de maestros⁴⁶² aunque también buscaría aliarse para acciones en común con otro tipo de asociación profesional o gremial, con organizaciones y con movimientos sociales cuya experiencia se sumaría a los propósitos supraordenados de la naciente organización.⁴⁶³

Las divergencias desde un principio entre aprobar y rechazar la participación electoral directa e indirecta como herramienta era una cuestión central en lo inmediato: ¿sería la nueva organización un partido político?. Lo que traía consigo la crítica: ¿un partido como los otros del sistema político mexicano, cuestionado por todos los congregados?. ¿Sería un partido político que intentaría registrarse ante el Instituto Federal Electoral, pero cuyas prácticas, programa de acción, ideario político, estrategia y procedimientos internos para la toma de decisiones, intentarían cambiar?. ¿O se intentaría crear otro tipo de organización-frentista, que lucharía por todo el pueblo marginado por la política neoliberal?.⁴⁶⁴ Estaba claro -así lo propusieron los promotores principales, el SME en primer lugar, seguido en voluntad manifiesta y en representación por el sindicato minero y la CNTE-, que una vía de lucha sería la electoral.

⁴⁶² OPT (s/f,b). *Plan Político*. Sitio Oficial de la OPT. Publicado el 4 de octubre de 2011, p.2

⁴⁶³ Véase los Artículos 1 y 4 de: OPT (s/f,a). *Estatutos de la Organización Política del Pueblo y los Trabajadores*. El Artículo Sexto dice: “Los presentes Estatutos entrarán en vigor a partir del 28 de agosto de 2011”, por lo que ubicamos su redacción en ese mes y año.

⁴⁶⁴ Fuente: Sin autor (2013). *Carta a la militancia de la Organización Política del Pueblo y los Trabajadores (OPT)*. Firmas. 5 de mayo.

La intensidad del movimiento smeita cuyo indicador empírico en la capa media es el ritmo con que buscaba acelerar a los demás para llevar a cabo acciones masivas concretas, así como la extensión -cuyo signo fue la multiplicidad de ámbitos de incursión, sobre todo nacionales- permearon su reiteración a constituir “una agrupación política nacional”, ⁴⁶⁵ que a octubre de 2011 prosperó como Organización y no Agrupación, con énfasis en el Pueblo por los concurrentes no sindicalistas, y los contrarios a la vía electoral. El sindicato había hecho patente su interés en alcanzar posiciones políticas y en el cuarto momento de la resistencia se volcó en ello a nivel central, pero antes a nivel divisional algunos miembros ya habían buscado un escaño.⁴⁶⁶ El cambio de meta a OPN, Organización Política Nacional, aplazaba su oportunidad de constituirse en partido. Al seno de la organización en ciernes se vio presionado por otros, pero finalmente, también calculó tener un lapso corto para lograr el registro como APN antes del 1º de julio de 2012 y con ello obtener ingresos para financiar al movimiento, meta esta que consideró en un momento dado, urgido como estaba de recursos, incluso para asegurar que los trabajadores en resistencia tuvieran alimentos. A propósito del magma afectivo presente en el acontecer de la lucha, este último sentimiento de urgencia permeaba a la dirigencia.

EL Congreso Constituyente de la OPT fue en un Zócalo de la Ciudad de México todavía tomado por los electricistas en resistencia, el 28 de agosto de 2011. El discurso oficial de constitución de la OPT en que Esparza hizo notar a la prensa la representación nacional con que se inauguraba, destacó el saludo al sindicato minero, cuyos trabajadores de Cananea estuvieron presentes. El Pacto Minero-Electricista seguía vigente. Desde ese momento el sindicato en voz del Secretario General pronunció un discurso que anunciaba un futuro dirigido por el SME. “El primer acto de la Organización Política del Pueblo y los Trabajadores será que acompañará al Sindicato Mexicano de Electricistas en esta plancha del Zócalo hasta que se resuelvan las demandas”.⁴⁶⁷ Analizamos que habría sido más eficaz organizar la dirección del nuevo partido-

⁴⁶⁵Fuente: Notas de campo, 26 de octubre de 2011. Decir que sólo le importaban las elecciones al SME sería simplificar su punto de vista. La OPT era vista como “una herramienta de trabajo”.

⁴⁶⁶El dirigente del SME Héctor Salazar Porcayo fue coordinador del grupo parlamentario del Partido del Trabajo el último año de la LII Legislatura (*Diario de Morelos*, 20 de Julio de 2014).

⁴⁶⁷ Esparza Flores, Martín (2011e). *SME OPT.Organización Política de los Trabajadores Zócalo 28agos11.wmv*. Video.28 de agosto. Transcripción.

movimiento político, que pretender dirigirlo. En el marco de su proyecto, en el fondo, el sentido que tenía la OPT para el SME, era constituir una organización para mantener su presencia política en el escenario nacional y poder resistir a largo plazo, con la intención, sí, de cambiar el rumbo del país en algún momento, pero en la coyuntura fue una decisión motivada por exiguos e insatisfactorios logros: recuperación de cuentas confiscadas, toma de nota y liberación de presos políticos.

¿Qué pasó con la OPT después de las elecciones?. Sin abandonar los fines que le dieron origen, empezó a ser vista como desde un inicio la planteó el SME: un arma estratégica de lucha, que no debía ceder en su pretensión de conquistar el poder político. El 5 de diciembre de 2012 una *Contribución* circuló entre los constructores, previo a la “2da sesión del 3er Consejo Nacional de la OPT”. Argumentó la necesidad de aprobar, tras la derrota del pueblo por la “imposición” de Peña en la presidencia “la lucha por el registro de la OPT como partido”, en el entendido de que esa tarea no era suficiente⁴⁶⁸. Se tenía “la imperiosa necesidad de una Representación política independiente para ayudar al pueblo y a los trabajadores a modificar el rumbo político y económico de la nación” (Vázquez y Martínez, 2012:5), debido a la crisis de credibilidad en los partidos, acentuada con el Pacto por México del PRI, PAN y PRD y las reformas estructurales (p.6). La 5ª propuesta sugiere que aquí como en la NCT, los más grandes referentes del sindicalismo independiente estuvieron ausentes.

Insistieron en atraerlos (id. p.6) luego de valorar como “el punto más importante” de las movilizaciones contra la reforma laboral, la Convención Nacional Sindical del 31 de octubre de 2012 “por iniciativa de la dirección del SME” donde “se reunieron tres ‘referentes’ del sindicalismo mexicano”: la Unión Nacional de Trabajadores y sus tres sindicatos más importantes (STUNAM, Telefonistas y Pilotos de aviación), el Frente Sindical Mexicano encabezado por el SME y un sector del Congreso del Trabajo, “es decir, del sindicalismo oficial” (CROM, CROC, COR y COCEM del estado de México), además del SUTGDF. De modo que había un problema de fondo: no estaban dadas las

⁴⁶⁸ Vázquez, Luis y Martínez, Humberto (2012). *Contribución a la discusión de la 2da sesión del 3er Consejo Nacional de la OPT*. [Documento a discusión]. 5 de diciembre, p. 6.

condiciones para conformar un bloque de fuerzas, ni siquiera intersindicales en la NCT, y menos aún en la OPT con los movimientos urbanos.

Al seno de la OPT además, tenían dificultad para acordar la ruta a seguir a nivel de la estrategia y a nivel de la operativización del plan. Así por ejemplo, los jóvenes del Yo Soy 132 trataron de impedir “la Imposición” y boicotear la elección primero y la calificación del resultado después, manifestándose en el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, acción que no sometieron a consenso en un pleno de la OPT y por su parte los sindicatos participantes apostaban a la “huelga general”. En el punto 3 de la Contribución, llama la atención la distinción que se hacía entre “los jóvenes” y el “pueblo y los trabajadores”, la cual persistió y fraguó en la denominación última en los documentos oficiales, reinstituyéndose una separación artificial entre una clase trabajadora cuyo núcleo dentro de la OPT se prefiguraba serían los sindicatos y el pueblo, por el que -suponemos-, hablarían organizaciones sociales de otra índole. El nombre de la organización no es casual, expresa un momento político de tensiones en medio de un debate esencial del rumbo y el papel del instrumento OPT, en el que se iban alejando de este espacio-organización los estudiantes, universitarios la mayoría. Se vivía un momento de fuerzas en proceso de articulación, que no alcanzaba a madurar como fuerzas políticas. Eran insuficientes para alcanzar los fines de la OPT las alianzas que bilateralmente produjera el SME, los cuales se iban perfilando como el rescate del pacto social emanado del constituyente de 1917.

El de la OPT, un Programa de Restauración-Innovación.

Se propuso rescatar la soberanía originaria del pueblo, el Artículo 39 constitucional. Surgió la idea de establecer un nuevo consenso en la sociedad, recuperando aspiraciones plasmadas constitucionalmente. No se trataba sin embargo de una vuelta atrás, al pasado tal como aconteció, sino de impulsar la acción política para cumplir aquello del pacto anterior que no llegó a realizarse, y de aquello otro que la entrada del neoliberalismo desvió de lo plasmado en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM). (OPT, s/f,c).

Planteó como figura central del nuevo régimen político la revocación de mandato permanente. Al analizar el modelo que subyace, podemos decir que se trata de uno de

democracia participativa con instancias de representación política, a medio camino entre el modelo occidental de democracia representativa y uno de democracia directa (id.). No obstante, su principio “Democracia”, plantea el respeto a la Constitución vigente y demanda restituir el Artículo 3º, fracción II - reformado el 5 de marzo de 1993- recogiendo su definición de democracia. Ese planteamiento no abre paso necesariamente a la arquitectura de un modelo de democracia distinto del representativo y su fórmula procedimental de elecciones. A propósito de esta amalgama de procesos en la propuesta de la OPT, vale recordar lo que advirtió Gramsci sobre la trayectoria no lineal del desarrollo histórico, cuando se está empujando por fuerzas progresistas hacia un cambio de la forma social. La reforma intelectual que supone la creación de un instrumento contrahegemónico⁴⁶⁹ no nace de una cultura “nueva” completamente. “Lo que existe es una combinación de ‘viejo’ y ‘nuevo’, equilibrio momentáneo correspondiente al equilibrio de las relaciones sociales” (Gramsci,1975b:137).

Otros dos elementos a rescatar del pacto instituido para los militantes de la OPT, son: el tipo de relación con otros Estados y el papel de México en el orden internacional, restituyendo y dando plena vigencia a los principios de doctrina en política exterior del siglo XX, particularmente a los que condujeron esta política antes del periodo neoliberal, que son los principios de no intervención y de la libre autodeterminación de los Pueblos, así como promover la no proliferación de armas nucleares.

En el capítulo de la seguridad social, cuyas políticas anteriores al neoliberalismo se instauraron sobre el principio de solidaridad para sostener las pensiones y jubilaciones, plantean su rescate, añadiendo la demanda al gobierno de jubilación dinámica (OPT, s/f, c). Esta última estuvo en vigor en algunas entidades y se pagaba al magisterio, consistía en mantener el salario del maestro jubilado en idéntica igualdad que el salario del maestro en activo, en la categoría que correspondiense. Interpretamos por ello que fue propuesta de la CNTE. En otro capítulo incorporaron demandas del siglo pasado del Movimiento de Países No Alineados (MPNA) como la anulación de la deuda externa

⁴⁶⁹Un movimiento contrahegemónico planea construir un bloque intelectual-moral que haga posible el progreso intelectual y político de las masas populares y “no se quede sólo en grupos de intelectuales” (Oliver,coord.,et.al.,2013:102).

de los países del Sur y añadieron demandas de este siglo que se acumulan a la deuda histórica, como la anulación de la deuda interna, del FOBAPROA/IPAB y la producida por el rescate financiero carretero.

Destacamos por su significatividad el capítulo agrario. Redistribuir el recurso de la tierra con base en el reparto agrario, como antaño, y reconstituir los ejidos que fueron derruyéndose en las últimas décadas. Los cuales, destacamos, en la administración de Carlos Salinas, a través del Programa de Certificación de Derechos Ejidales, PROCEDE, recibieron fuerte revés.⁴⁷⁰ En este tema actualizaron lo que sería el documento fundacional del Estado, al incluir los problemas con los alimentos transgénicos que acarrearán reducción de biodiversidad, así como la agricultura orgánica en rechazo al uso de pesticidas y otros elementos que dañan el medio ambiente y la tierra. El “Programa Vigente de la Organización Política del Pueblo y los Trabajadores” no trae fecha, su recuperación la hicimos después de concluido el momento empírico observado de la resistencia electricista, por ello analizamos sus planteamientos en dirección progresiva, como consecución lógica de los primeros que se hicieron, cuando fue el SME protagonista, siendo en el momento principal impulsor de la organización.

El programa desborda la actividad electoral de un partido político ya que los congregados asumieron la lucha por preservar y fortalecer la columna vertebral del derecho laboral mexicano erigido al término de la gesta armada de la Revolución. Con todo y que la Ley Federal del Trabajo restringe los derechos del trabajador, no propusieron en ninguno de los documentos básicos de la OPT la revisión o eliminación de algún elemento del derecho laboral. Proyectaron por otra parte recuperar el dominio de la nación sobre los energéticos y otros recursos que integran el territorio de México, acorde a la Constitución. En la recreación del significado territorial hacia el Estado del siglo XXI, la especificidad en la industria de telecomunicaciones incorporó “la informática” y el espacio radioeléctrico, así como “el espacio exterior” (OPT,s/f,c).

⁴⁷⁰El expresidente Salinas promulgó el Reglamento en Materia de Certificación de Derechos Ejidales y Titulación de Solares, para que legalmente ejidos y comunidades agrarias a través de asambleas adoptaran “las condiciones que más les convengan para destinar, delimitar y asignar las tierras que conforman su patrimonio”. Abrió así la puerta a su privatización. Fuente: *Diario Oficial de la Federación*, 26 de febrero de 1992.

Esta selección es representativa del Programa Político de la OPT, uno de Restauración⁴⁷¹ del pacto social derivado del Constituyente de 1917, con lo cual conserva una parte de las conquistas del periodo anterior “o sea [uno] que (...) pone en práctica su programa civil” (Gramsci,1975b:155) que, por esa razón “debe desarrollar su propia filosofía política, que justifique su posición” (id.). Construyendo una nueva filosofía política que ha de popularizarse, de penetrar en las capas de la sociedad como condición de una nueva conciencia histórica, diseminándola mediante la propaganda. De ahí la trascendencia de la multiplicación de espacios electrónicos del SME, cuya valoración interna no se inscribió en el marco de un proyecto contrahegemónico, sino que en términos gramscianos era ocasional: la información es el arma más valiosa, decían los reporteros smeitas.

Capítulos del Programa de la Organización Política del Pueblo y los Trabajadores

SOBERANÍA E INDEPENDENCIA NACIONAL
DEMOCRACIA
SOCIAL
ECONÓMICO
JUSTICIA
EDUCACIÓN, CIENCIA Y CULTURA
RECURSOS NATURALES Y AMBIENTE

Fuente: Elaboración propia a partir del Programa y La cuestión de los principios de la OPT

Para alcanzar los objetivos de restauración junto a los de innovación, como terminaron decantando, se propuso que una vez conquistado el poder el curso de acción sería -expone la OPT con el SME como uno de sus destacados miembros-, uno de nacionalizaciones, re-nacionalizaciones para “recuperar el patrimonio nacional” y en contra de las privatizaciones, las cuales no se permitirían “por ninguna vía, ni francas ni disfrazadas”. Se propusieron revertir el proceso de privatización “y recuperar para el dominio exclusivo de la Nación todas las franjas que ya han sido trasladadas al ámbito de la explotación privada de manera parcial” (OPT, s/f, c).

No estamos frente a una fuerza conservadora con fines restauracionistas superficiales que dejen intacto el consenso hegemónico. Tanto a nivel institucional del sindicato como en los micro-espacios de relaciones que se iban abriendo dentro/fuera del movimiento

⁴⁷¹Seguimos basándonos en el desarrollo teórico de Gramsci en el *Cuaderno 4 de la cárcel*, respecto del historicismo y restauración, del periodo que lleva este último nombre en Italia (1975b:154).

smeita cobrando dinámica propia, estamos frente a fuerzas que se disponían a la conquista gradual de posiciones hegemónicas. Empero, no es una organización declarada revolucionaria ni asumida enteramente como tal, ni siquiera entre quienes, smeitas y no, llegaron a hablar de medios más radicales,⁴⁷² aun cuando en ese tenor en ocasiones redactaron sus documentos constitutivos los de la OPT. Las prácticas de todos los involucrados para demoler viejos andamios institucionales y valorales no terminaron de cristalizar como contrahegemónicas en el periodo estudiado, como era de esperar. Pero en el caso del SME, jamás se plantearon el uso siquiera del vocablo “hegemónico” respecto de sí mismos, como si estuviera demonizado el término entre sus miembros y sólo pudiera aplicarse a los “oligarcas empresariales”. Lo que no es menor cuando se trata de un movimiento con la voluntad de armar el nuevo Estado y no de “conducir políticamente” al actual, aun cuando algo deba ser conservado. Las ideas vertidas en los documentos básicos de la OPT, no cristalizaron como los cimientos de una alta cultura, como llama Gramsci (1975b:137) a la que se gesta cuando se está creando un nuevo Estado.

Problemas, tensiones y contradicciones al seno de la OPT

Aseverado lo anterior es necesario un acercamiento con lente de aumento a las entrañas fundacionales de la OPT para ver cómo avanzaban y retrocedían en la batalla de ideas interna y comprender por qué su praxis no se resolvía hacia la revolución. La guerra de posiciones tiene algunos símiles con la dinámica observada en el movimiento al seno de la OPT, el ESNA y la NCT, pero distaba mucho de alcanzar la organización y masividad, el entrenamiento y el equipamiento necesarios para pasar de ahí al asedio recíproco en una lucha armada, como algunos militantes de la OPT deseaban.⁴⁷³ Los cuestionamientos de la naciente Organización y del SME al imperialismo regulatorio, de

⁴⁷² “En una *acabada* dialéctica ‘revolución-restauración’ considerada en las dos salidas posibles, no solo al viejo régimen se le plantea la tarea, con fines restauracionistas (...), de aprehender (...) algunos intentos programáticos de la revolución; también lo nuevo operaría objetivamente de esa manera, aunque en la dirección contraria. La dirección cambia, escribe Gramsci (...), según si “es el elemento revolución o el de restauración el que prevalece” (T 5:65 C). Si es tarea no sólo de la restauración (...) no deja de tener el honor de prefigurar, en su *teoría*, la posibilidad y positividad de su futuro logro histórico: *qué cosa* se deberá conservar (...) una dirección revolucionaria, dotada de una teoría consecuentemente dialéctica, sabe desde ahora que algo deberá ser conservado”. Véase esta explicación en: Prestipino, s/f. “Dialéctica en Gramsci”. *Herramienta. Debate y crítica marxista*, núm. 29.

⁴⁷³ Véase ahora la p.97 de Gramsci, 1975a, ya citado.

Estados Unidos principalmente,⁴⁷⁴ así como el empeño del sindicato en cumplir lo comprometido en esta resistencia “hacer política”, refrendaban en la praxis en el caso de este último, lo que para nosotros es quehacer sindical, que es la lucha política. Como sostuvo Hirsch (2001) “no existe un área política que no esté conectada de alguna manera con el proceso de acumulación de capital” (p.91) y al refrendar su posicionamiento el SME enfrentaba al del empresariado en un momento sociohistórico en que se desnaturaliza la tarea sindical, de modo que los líderes sólo se dediquen a promover la calidad del proceso de producción “restringiéndose al ámbito productivo y de gestión laboral” (Aguilar, 1990:5). Desde el referente de la hegemonía, vemos que entre la población ha ido ganando terreno y asentándose la idea de un sindicalismo productivista y no conflictivo, al oponerse a esta idea, los smeitas -y la OPT- están dando batalla ideológica. Pero por otra parte, OPT y SME, al hablar de “naciones dominadas” e implicar que los gobiernos neoliberales son entreguistas -luego de hacer un análisis que ilustra bien la globalización del capital a través de las corporaciones-, pierden de vista que del otro lado en el campo político se configuran bloques sólidos precisamente de empresariado nacional y multinacional, medios de comunicación y gobierno y que este último tiene el mando militar, por lo que les es más fácil devenir fuerzas militares, el tercer momento de ruptura del equilibrio de fuerzas.⁴⁷⁵ Los gobiernos “no entregan”, sino que comparten los mismos intereses y una visión de la realidad futura. Son instancias estratégicas en todo proyecto hegemónico.

Las contradicciones estaban a la orden del día entre los miembros de la OPT. El SME no fue la excepción, desde su constitución el dirigente Esparza había demandado “que se larguen todos de la estructura nacional de las instituciones públicas” (2011e), lo que implica aceptación, momentánea o no, del sustrato material que difunde la ideología del proyecto hegemónico vigente, mientras que el problema de diseño social en que se encontraba todo el sindicato al organizar la NCT y la OPT, era la ingeniería de la monumental *Central-Partido-Frente-del-Pueblo*, un moderno *Príncipe robusto*, que actuaría desde las estructuras y formas de organización del Otro Príncipe (la NCT) y

⁴⁷⁴Véase los estudios de Griffin, 2007 y Campbell, 2007 y su exposición en el cap. 1. Ese *imperialismo* es la imposición unilateral de Estado Unidos de normas y reglamentos, en las negociaciones multi y bilaterales.

⁴⁷⁵ Véase nota atrás sobre los tres momentos del análisis de fuerzas gramsciano.

las del Príncipe propiamente tal, integrando ambas estructuras y circuitos de procesos decisionales.

Elemento de consenso al seno de la OPT era pasar a la ofensiva en la lucha de clases, dejar de esperar el próximo golpe para reaccionar “porque un Estado que esté dirigido por la clase social propietaria de los medios de producción en cualquiera de sus sectores, (...) no podrá llevar adelante un Proyecto de Nación distinto y opuesto al actual. Sus limitaciones clasistas lo impiden” (OPT, s/f, c) y para acumular fuerzas como Uno Solo, todos respetaron el acuerdo de no destacar su identidad por encima o al lado de la identidad genérica de la OPT, de ahí que el SME como integrante no aparece en el Directorio. Avanzaron ideológicamente, al menos en parte, si nos atenemos al desplazamiento con respecto de posturas previas a la concreción del “Programa Vigente”, al advertir un embate del capitalismo neoliberal a “casi todas las clases, sectores y grupos sociales”. Intentaron no abismar las diferencias entre quienes pensaban en clave clasista: los de arriba/los de abajo y quienes veían oligarcas-no oligarcas y tenían pensamiento anti-neoliberal, más o menos moderado. Concluyeron al unísono que el enemigo es el neoliberalismo. Comenzaron a buscar ya no una unidad de pensamiento, sino un proceso de unificación con miras a la constitución de un bloque “social” emergente que se hiciera con el Poder y reuniera a luchadores sociales del siglo pasado y nuevos actores que se movilizan por sus derechos: “Por eso la lucha contra el neoliberalismo es clasista y unificadora como ninguna otra bandera” (id.).

Al propio tiempo una suerte de fetichismo que produce la separación artificial del mundo en categorías “política”, “economía”, reaparece cuando apuntan a la conducción “política”, como si tuviera sentido intrínseco el ordenamiento político del Estado, siendo que se articula en la reproducción de toda la vida material, cultural y moral de la sociedad. Con todo y contradicciones a cuestas, la intencionalidad política proyectada en los Documentos, asoma por momentos contrahegemónica. La visión catastrófica del futuro del país es el catalizador. A propósito de la utilidad práctica de su propio análisis de fuerzas, que permea el Programa y la declaración de Principios de la OPT, planteaba Gramsci:

Pero la observación más importante a plantear a propósito de todo análisis concreto de las relaciones de fuerza es la siguiente: que tales análisis no pueden y no deben convertirse en fines en sí mismos

(...) y que adquieren un significado sólo en cuanto sirven para justificar una acción práctica, una iniciativa de voluntad (1975a:75).

La lectura histórica que hicieron en sus Documentos es parte de la educación política para reconstruir la memoria colectiva, con un sentido político manifiesto de *agitación* a la población agraviada por el estado de cosas. En el momento de producción de esta versión de su Programa, la OPT propuso abiertamente “edificar una nueva sociedad”, “emprender la transformación radical de las instituciones del Estado”, por medio de “cambiar la correlación de fuerzas a favor de trabajadores y trabajadoras y el pueblo, avanzar en la construcción de nuevas formas de poder y en el proceso que nos lleve al gobierno”. Todo ello como condiciones previas a la realización de la Asamblea Nacional Constituyente “para la formación de un gobierno popular que rompa con el imperialismo y la oligarquía” (OPT, s/f, c). Pero se dejó irresuelto el momento y estrategia del inicio de la Gran Política, el acto constitutivo del orden nuevo. Se plantea lograr grandes transformaciones como paso previo a ese acto fundacional que es la Constituyente, en lugar de las estrategias para concretar la Asamblea Nacional que edificaría las nuevas instituciones.

El fragmento final del Programa evidenció una vez más la poderosa influencia de los sindicatos congregados. Los Estatutos que orientan la conformación de la organización “partidaria” están influidos por la estructura organizativa del SME: comités de base combinados con Asambleas. La OPT planteó que cada miembro sea “defendido” por la organización cuando “se violen sus derechos”. Esa es la redacción del Capítulo Quinto, fr.VII de los Estatutos del SME.

Se dio una diferencia a nivel superficial entre organizaciones frentistas y el SME, que entraña en el nivel profundo diferencia en la estrategia, ya que un camino era impulsar desde ya un movimiento de masas con la OPT y otro era formar cuadros, para lograr aquello. Histórica es la posición del SME a favor de la formación de cuadros y la trasladaron a la OPT, donde lograron se plasmara como actividad política básica la “Formación” (OPT, s/f, a). El conjunto de frentes tiene una formación arraigada en la convicción de que el factor determinante del triunfo es la actuación de las masas populares, por lo que se concentran más en la diseminación de ideas en la población

que en la preparación de cuadros dirigentes. El hecho es que la OPT en su conjunto adolecía de falta de cuadros políticos integrales. Sujetos con formación teórica, conocimiento histórico y conciencia de su historicidad que no se regodean en la literatura sobre los movimientos -mirándolos de lejos como “intelectuales puros”, parafraseando a Gramsci-, sino que se comprometen en el plano de la acción colectiva y la organización para oponer una duradera resistencia. Requieren sensibilidad social que permita tejer vínculos con sujetos y organizaciones desde la cotidianidad de éstos, así como capacidad para tomar decisiones, advertimos, con fines inmediatos y mediatos, en el momento de la coyuntura.

Un cuadro integral es aquel dirigente que (...) tiene que estar un poquitito más allá del pensamiento dominante en los sectores populares, para ir marcando un camino, pero si está mucho más adelante queda en off side(...) tiene que haber una vinculación muy profunda (...) con la vida de los trabajadores; tiene que haber un cable a tierra, que a veces no se produce porque son hombres de la pequeña burguesía muy capaces, muy lectores, muy inteligentes, pero que tienen su propia vida, su propio círculo con hombres semejantes.⁴⁷⁶

Otro problema irresuelto fue el de la composición de la organización. Lo sintetizamos con estas interrogantes: ¿trabajadores únicamente?, ¿mayoritariamente?, ¿u organización bajo un esquema “hegemonizado por los trabajadores”? (Sin autor, 2013:2). Los desafíos internos para la estructuración de la OPT eran mayúsculos. Todos los integrantes reivindicaron su pensamiento político particular, incluido el SME, subrayando las diferencias internas. Aunque no todas eran abismales para trastocar la convicción generalizada del carácter irreconciliable y el antagonismo radical de intereses entre el capital y el trabajo. La divergencia ideológica central era la jerarquía de las determinaciones en la lucha. Para grupos disidentes, si bien la instauración de una sociedad “pos capitalista” o “socialista” no es posible si la contradicción de intereses no se resuelve a favor del trabajo, la contradicción capital/trabajo “no aparece siempre como la principal en la escena política inmediata” (id.,2013:3). Si bien, no concretaban qué otras contradicciones eran principales en ese momento, en su perspectiva. En cambio, discutieron a los referentes sindicales, al SME principalmente y también a los agrupamientos de la CNTE adheridos y al sindicato minero, que no toda la burguesía

⁴⁷⁶Galasso, Norberto (2011). “Formación de Cuadros”. *Redacción Popular. Ideas para la unidad latinoamericana*. Entrevista de Fabián Mettler. Presidente del Centro Cultural Scalabrini Ortiz, Argentina.

es oligarca, refiriéndose a los estratos “medios y bajos” de la misma con los que cabía buscar alianzas.

Los inconformes con la preeminencia sindical en el poder de la OPT apoyaban la inclusión de grupos religiosos y burgueses no-oligarcas, en contradicción con su crítica al SME por su alianza con el aburguesado López Obrador, los partidos PRD y PT y su alianza con MORENA y el partido Movimiento Ciudadano. Analizamos que su argumento para no chocar contra todos los “de arriba” y distinguir entre ellos, es una razón ideológica fundada en el marxismo leninismo: “Simplemente porque el desarrollo desigual del capitalismo y sus contradicciones imponen diferenciaciones entre la clase dominante, la burguesía y aun el proletariado, que deben tomarse en cuenta en cualquier estrategia de liberación” (Sin autor,2013:3).⁴⁷⁷ Pero no extraían las otras conclusiones a la luz de la ley del desarrollo desigual y el agravamiento internacional de contradicciones que también analizó Lenin: “la victoria del socialismo podía darse inicialmente en unos cuantos países e incluso en uno solo” (Fedoséiev, 1968:60). Así, los sindicatos abogaban por dar la lucha nacional y otras organizaciones constituyentes de la OPT argumentaban falta de condiciones objetivas internacionales.

Respecto de ortodoxia ideológica, en efecto la militancia sindicalista de la OPT tenía un recelo importante a aliarse con actores de inclinación pastoral como el Movimiento por la Paz con Justicia y Dignidad y en menor grado con algunos grupos del Movimiento #YoSoy132, entre los cuales la unidad anti-Peña, de naturaleza ocasional y momentánea, se fragmentaba en el plano táctico: boicotear, no votar, si votar. Se registraron diferencias no sólo intelectuales “puras”, sino de praxis política, como revela la Carta citada, suscrita por 60 militantes, la mayoría de ellos consejeros locales, algunos nacionales y otros miembros unipersonales. Expusieron el “creciente desfase” de la OPT respecto de la situación política nacional e internacional (Sin autor,2013:1). La carta refleja la tensión existente entre las necesidades inmediatas y concretas del SME, principal impulsor inicial de la OPT, y lo que los firmantes veían como

⁴⁷⁷Un valioso aporte al estudio de la evolución histórica de las sociedades de Lenin fue su descubrimiento de la ley del desarrollo económico y político desigual bajo el capitalismo, permitiendo analizar las contradicciones y su agudización “entre el trabajo y el capital, entre las colonias y las metrópolis, así como entre las mismas potencias imperialistas”. Véase en: Fedoséiev, Pedro (1968). *Dialéctica de la época contemporánea*. Trad. Augusto Vidal Roget. Montevideo: Ediciones Pueblos Unidos, p.60.

necesidades mediatas, más importantes de atención (Sin autor,2013:2). Del análisis de la composición del texto y la observación en campo derivamos que su principal objeción era al papel protagonista del SME. Se oponían a movilizarse en las calles “a los tiempos” que el SME quería (id.,p.5), al tiempo que reconocían el papel del sindicato en cuanto a la coordinación para la formación de un “Bloque Popular” (p.4).

Algunos frentistas estaban inconformes con el camino insurrecto y proponían una vía “pacífica”, la “insurgencia civil”, sus tácticas y programa de lucha. Reprendían con severidad moral a quienes abogaban por la insurrección, se sobreentiende armada, obviando -advertimos- el carácter intrínseco subversivo que entraña la desobediencia civil.⁴⁷⁸ Plantearon: “Debemos abandonar las ambigüedades y apoyar resueltamente la tendencia al levantamiento civil que existe en México y en otros países, a través de la desobediencia y la resistencia civil pacíficas. Jugar a la insurrección es criminal” (Sin autor, 2013:4). Lo cierto es que ni la insurrección armada ni la insurgencia civil tenían respaldo popular suficiente en ese momento. Los inconformes advirtieron esa condición de debilidad. Tal vez por ello al final aceptaron la vía electoral, aunque lo hicieron rechazando el momento propuesto por el SME.

En resumen, las principales divergencias y problemas al seno de la OPT fueron: 1) Constituirse o no en un partido político, 2) Aceptar o no la dirección de los trabajadores organizados. 3) Incapacidad para ponerse de acuerdo en las grandes vías de la lucha política (vía electoral, vía armada, desobediencia civil), así como en el nivel de la estrategia y plan de acción inmediato. Abriéndose en cuanto a lo último un abanico de problemas de táctica. Por ejemplo, orientar los recursos y el capital político al trabajo de base en los centros de trabajo, o en las colonias y barrios. Los Documentos incluían todo de todo, sincréticamente.

El ejercicio de las relaciones de poder entre organizaciones

Las tensiones y divergencias derivan de una formación ideológica y experiencias políticas e históricas muy diversas. Son producto simultáneamente del momento de la vida por el que atravesaban los miembros organizados y no organizados de la OPT, y

⁴⁷⁸Véase Jordán, Javier (2011). Delimitación teórica de la insurgencia: concepto, fines y medios. *Revista Científica del Grupo de Estudios en Seguridad Internacional, GESI*. Universidad de Granada, España: GESI.

aún más esencial, las tensiones derivaban del tiempo social disímil que vivían. Las organizaciones no gremiales y sin miembros despedidos de sus empleos de un lado, y gremiales con desempleados del otro.⁴⁷⁹ Mientras los tiempos y ritmos del SME eran desusadamente vertiginosos para otros (con excepción de los jóvenes) y sus necesidades ingentes se les imponían en el día a día en las calles sin empleo y salario, con sus familias presionándolos o desintegrándose, para otros grupos eran cuestiones secundarias ante el proyecto de construir un nuevo modelo de sociedad, fin común de los congregados. Los frentes populares y otras organizaciones de larga data, andaban a un tiempo más dilatado y no contaban los días, como literalmente hicieron los smeitas.

Mientras entre militantes del SME no hubo disputa por la conducción de su movimiento entre base y dirigencia, entre los miembros de la OPT ocurrió todo lo contrario. Son manifestación de tensiones permanentes desde el nacimiento de la OPT, las posturas entre apoyar o no el registro como partido, discutir ir o no en alianza con fracciones de la burguesía y cuáles, tomar decisiones vinculantes por consenso y no por mayoría para congelar el predominio de la militancia sindicalista de mineros, maestros y electricistas, priorizar la actividad política para atender demandas concretas de miembros de la OPT, o para avanzar en la conformación de bloques territoriales, apostar a la masificación de ideas de agitación o aprobar una política de formación de cuadros. *Todo ello expresa la resistencia entre correligionarios al ejercicio del poder de los otros.* En términos del juego interno de relaciones de poder, varios frentes buscaron acotar el margen de maniobra de los sectores predominantes en la OPT, especialmente de sindicatos. Propusieron tomar decisiones por consenso y que sólo las acciones que derivaran del acuerdo de todas las partes fueran vinculantes para los miembros de la organización y algo todavía más toral: “Toda nueva incorporación tiene que ser aceptada por consenso” (id.,p.7.). Procuraba este grupo impedir el ingreso incontrolable de elementos que no aprobaran, y si un tipo de organizaciones tenía posibilidad de ingresar en grandes contingentes a la OPT, esos eran los sindicatos, por eso interpretamos era al sindicalismo al que se trataba de acotar.

⁴⁷⁹ Su obsesión por contar el tiempo en resistencia, entre otros indicios, refleja el sentimiento de urgencia que el SME mantuvo.

Conclusiones sobre la OPT y el papel del SME

Problemas que no lograron resolver las organizaciones involucradas, fueron articular en un solo espacio voces diversas, concentrando fuerzas de un instrumento para contender electoralmente en un espacio popular incluyente, así como trascender la lógica aditiva de acumulación de demandas en pliegos petitorios. Asimismo la OPT no se debía concebir como “aparato” si era el espacio de una gran articulación, ni debía sobresalir uno de los sectores y en este punto los sindicatos hicieron gravitar de nuevo varias decisiones en torno de los trabajadores. De cara a nuestro protagonista en la investigación, concluimos que la OPT se vio parcialmente cooptada por un SME con sectores de formación trotskista, que se oponía a la burocratización del movimiento y cuestionaba por principio las decisiones del CC en el sindicato y las del consejo político nacional en la OPT,⁴⁸⁰ en discusión interna con generaciones relativamente más jóvenes de dirigentes y base que apostaban por un modelo de socialismo con democracia no burguesa. La diferencia en el pensamiento político de grupos de la base y la dirigencia se condensó y cristalizó en esa organización. Los significados que se debatieron en la OPT son coherentes con el mito smeita de ser herederos combatientes del capitalismo. La mayor profundidad del proyecto político del SME se estaba gestando en este espacio-organización, cuya intencionalidad anunciada, contenía rasgos contrahegemónicos, pero no integró un proyecto netamente de este carácter para un momento futuro determinado, ni para el 2013 ni los años siguientes. Debido a su indeterminación temporal que los llevó (y a todos los demás) a la falta de un plan de acción en la coyuntura con metas a largo plazo, concluimos que la OPT no llegó a resolverse en definitiva en una praxis contrahegemónica en el periodo observado.

El SME no logró rebasar viejos esquemas de dirigencia de una lucha que, conforme al propósito declarado, tenía que abrir lugar en la OPT y la NCT, a una auténtica dirección plural y no sólo intersindical, en el caso de la OPT. Es verdad por otro lado, que una

⁴⁸⁰ Una idea de León Trotsky es su oposición a la burocracia que conduce eventualmente a la parálisis social. Otro rasgo del trotskismo es el que convergían smeitas de la base con los críticos externos al SME, es la suposición de que no es posible hacer triunfar una revolución socialista si no participan organizaciones de varios países (a diferencia de Lenin que lo creía posible). Véase “Fidelidad al bolchevismo y al marxismo”, pp. 40 y 41 de: POSI (s/f). *¿Qué es... el trotskismo?. Documentos de formación de la sección española de la IV Internacional*. Cuaderno 5. Partido Obrero Socialista Internacionalista (POSI). 44 pp.

empresa contrahegemónica es demasiado pedirle a un solo sindicato, por más notable que alguna vez haya sido. Con todo y que hubiese logrado alianzas con otros “grandes referentes” de manera permanente, lo que no se logró entre otras razones por las tensiones provenientes de los fuertes liderazgos del STUNAM, la UNT y el SME mismo; incluso así, no estaban dadas las condiciones sociales para que un bloque intersindical trastocara las reglas de distribución del poder del sistema político mexicano, ni era propicio el andamiaje legal del derecho electoral para ello.

Tras analizar la coherencia, profundidad y extensión del proyecto del SME, contrastando su convocatoria expresamente política y sus intentos por construir alianzas fuertes, con negociaciones y estadías más y menos pasajeras por los espacios que no convocó, podemos afirmar que lo central de su lucha no fue cambiar las reglas del poder político. Esta es una tarea monumental para cualquier actor frente al sistema, si indagamos qué tan real era ese fin, es porque no todos los actores lo manifiestan como aspiración mayor de su proyecto y el SME, buscando acumular fuerzas para tener mejores condiciones de interlocución en la negociación con el gobierno, sentido político de su movimiento en último término, sí lo hacía.

En el camino de su guerra de declaraciones ganaba aleaciones momentáneas y perdía aliados en otros espacios.

CONCLUSIONES. CONSTRUCCIÓN DE LOS SENTIDOS DE LA RESISTENCIA DEL SME 2009-2012

Al inicio la abordamos como “parcialmente antagónica”, al concluir la investigación y analizar su enorme complejidad, concluimos que la denominación de Alberto Melucci (1999) para esa categoría de movimientos políticos, es insuficiente para expresar la producción de sentidos de la resistencia electricista. En el eje analítico planteado tampoco podemos concluir que se trató de una lucha antisistémica que enderezaba acciones contra los cimientos del capitalismo. El proyecto hegemónico del capitalismo global como tal, fundado en el dogma neoliberal y sus principios no estuvo en la mira del SME, aunque combatieron con declaraciones el principio neoliberal de la supremacía del mercado para el caso de los energéticos. En su mira estuvo el gobierno, al que concebían -eso sí- como uno más, de los gobiernos neoliberales enemigos del trabajador y en este sentido el alcance de su visión, no se constreñía tampoco al puro momento coyuntural.

El proyecto político manifiesto en la totalidad de la resistencia electricista de 2009-2012, coherente con su ideología nacionalista centenaria, propuso la Restauración con Innovación del pacto social del Constituyente de 1917 que permeó los Documentos básicos de la OPT. Tiene raíz en la convicción de la generación actual del sindicato de que debe ser defendido ese pacto en su meollo laboral, y reimpulsados capítulos inconclusos al terminar la revolución mexicana, rescatando su entramado institucional parcialmente. De ahí que la totalidad de la resistencia y la decantación de su proyecto político en la OPT y en la NCT, lo desvelen como uno *restauracionista superficial*. Uno que en materia del derecho laboral específicamente, pretendía un cambio para devolver a los smeitas a su situación previa a la decisión del Ejecutivo de extinguir LF, mientras que en los otros capítulos pretendía mejorar la situación social generalizada de afectación por políticas neoliberales.

Los intercambios sociales del SME incluidos los agenciamientos de capitales simbólicos y fácticos, sumando apoyos en emplazamientos de acciones colectivas, influyeron en el desenvolvimiento de la subjetividad histórica electricista que venía de una cultura política fraguada en décadas de vida sindical. La lucha del SME se significó en su

primera fase como una de contenido parcialmente antagónico del sistema partidista y del gobierno, que no buscó trastocar las reglas del juego electoral. En la segunda fase, al crear la OPT e impulsar la NCT pretendía generar un bloque social para mover las relaciones de fuerza en procesos decisionales, más conscientemente con la OPT que con la central de trabajadores. Pero como apuntamos, incluso en este espacio-organización, el antagonismo parcial del SME no lo fue nunca *contra el capitalismo*, pese a su retórica. La praxis actualizada -tanto por el sindicato como por los otros miembros- era una adversarial, opositora del régimen, no del Estado capitalista.

En la línea de acción y estrategia smeitas hubo algunas variaciones respecto de su pasado. La línea del frente único que orientó el comportamiento sindical desde los 80, alrededor de los sindicatos y convocando a otros sectores, persistió y se reprodujo hasta cierto punto en la OPT -por lo que fue criticado-, pero al mismo tiempo, ante la necesidad de contar con aliados orgánicos más allá de los sindicatos, debido, entre otras cosas, a que los más importantes referentes sindicales no se sumaron a su proyecto, ampliaron el radar para detectar inconformidad social en la población, logrando concretar una alianza con usuarios de energía eléctrica organizados, que sí se adhirieron a la OPT, así como con frentes urbano-populares y fundadores de partidos de izquierda, entre otros.

Observamos la extensión de la resistencia en acciones encaminadas a sumar aliados en su crítica al sistema. El SME de nuevo excluyó a otros trabajadores del sector energético golpeados en su contratación colectiva como los petroleros y no hizo el menor intento por transitar su histórico resentimiento contra el SUTERM, explorando vías de acceso a una base que precisamente por estar liderada por una dirigencia “charra”, era de esperar tuviera menor claridad de luchar por sus intereses. En este sentido consideramos que las evaluaciones del pasado reciente de la cuasi superación de la acción gremial, expuesta por autores como Ortega (2005) y Ortega y Solís de Alba (1999), es producto de una sobreestimación de su parte.

Atrás quedó el momento de demostración de Unidad por la Democracia Sindical del 1º de mayo de 1975, cuando marcharon juntos la corriente democrática del SUTERM y el SME. La generación actual del Mexicano de Electricistas, deplora del neoliberalismo que se introdujo pocos años después del proceso histórico de Insurgencia Sindical, pero

heredó la dispersión que alimentó sus filas y del sindicalismo en general en los 90. En la capa media de la realidad se evidenció a un sindicato en lucha contra su propia extinción y la de un bien público, única fuente de su empleo, pero también eran sujetos con una conciencia de su historicidad. Los 28 mil a quienes también agraviaron y se liquidaron no compartían la misma conciencia. Se quedaron en resistencia 16,599 trabajadores y alrededor de 10 mil jubilados cuyos niveles y modalidades de participación confirman que en todo movimiento la heterogeneidad está presente.

La construcción identitaria. Siendo el suyo un movimiento de trabajadores sin patrón, la necesidad de preservarse como sindicato los llevó a afirmar un sentido de pertenencia sindical y electricista. La comunicación horizontal tejó un decisivo soporte moral, básico entre quienes luchan por el reconocimiento social. Pero también en el proceso se generaron nuevas tensiones al emerger identidades pasajeras, que se tradujeron en un cambio drástico en los patrones de reconocimiento recíproco entre trabajadores no liquidados y liquidados, traidores y no traidores. Esas distinciones golpearon la eficacia del movimiento al impedir la acumulación de fuerzas con un eventual retorno de liquidados a luchar juntos, y al propio tiempo contribuyeron a cohesionar más a los que “nunca se rindieron”. Por otra parte, dada su condición objetiva de no ser proveedores, los smeitas se reconocieron en un emergente “nosotros”, electricistas-usuarios, que propició y a la vez se alimentó de un acercamiento a su público de servicios previo a la extinción de LF, con el cual no se habían reconocido recíprocamente nunca antes como interlocutores.

La subjetividad o conciencia histórica. No fue una condición el estallido del conflicto para que adquirieran conciencia de su historicidad los smeitas. Lo que ocurrió en esta resistencia es que restituyeron una versión mistificada de sí, buscando reconocimiento del papel que desempeñaron en el pasado. A esta tarea sirvió la evocación continua de gestas históricas en que participaron sus antecesores, “soldados del pueblo”. Reivindicaron lo que era condición objetiva de su supervivencia: haberse constituido como sindicato nacional de industria. *Haber sido electricistas del SME fue determinante en la dimensión de lo colectivo para presentar pelea al gobierno y en lo singular para no liquidarse.*

El sindicato, resiliente, se reconstituyó también en la asesoraría sindical. Desde la NCT, su interés en elevar la tasa de sindicalización expresa el juicio histórico de que la *forma sindical* no debe desaparecer y está arraigado en una creencia smeita ancestral. Aquí nos distanciamos de la crítica de Melucci (1999), pues rechaza que pueda explicarse la acción colectiva en función de “las creencias de los actores” (id.:26). Como fardo determinista que no permite a la subjetividad colectiva *moverse en otra dirección* hay algo de verdad, pero la creencia enraizada históricamente, es un elemento que contribuye en el acontecer a dotar de sentido a lo actuado. En sentido similar, objetamos la proposición de Tarrow de que la creación de marcos culturales comunes para la acción provenga exclusivamente de las interacciones en el campo social del movimiento. La Marcha-Himno del SME y la práctica estatutaria de contar el quórum de asambleas, dan cuenta en este caso de que el conteo performativo de los que resistían, tuvo soporte en una tradición cultural.

A nivel interpersonal la idea que los revalorizó ante sí mismos, es que Ellos, los 16,599, impidieron que se disolviera el sindicato, escribiendo una página contemporánea en la historia del SME del siglo XXI. La reconstrucción persistente de su memoria colectiva en la resistencia y la justificación de la acción presente fundándola en episodios rememorados como hazañas, como al crear la NCT, expresa un aspecto fundamental en la racionalidad del SME: *la historia es un argumento.*

Análisis político concluyente. El del SME fue un movimiento coyuntural enmarcado en uno orgánico como institución, en el reflujo del movimiento obrero nacional. La crítica ocasional apasionada al calderonismo, panismo y priismo en 2012, no impidió que retomara su crítica histórico-social contra el neoliberalismo y la actualizara manifestándose junto a segmentos del sindicalismo oficial e independiente a finales de ese año al rechazar la reforma laboral.

Ocuparon momentáneamente espacios creados más allá de su organización para abrigar socialmente sus gestiones ante el gobierno, como la Asamblea Permanente de los Mexicanos Indignados (APMI), que fue una acción afímera inscrita en una acción global de indignación en 2011, en la que participó el SME como activista dotador de infraestructura. La socialización política de diferentes generaciones incidía, los actores

compartían la visión del futuro de lo que no querían (capitalismo), pero no de lo que sí. El otro espacio no creado por su iniciativa y que ocuparon fue el Tribunal Internacional de Libertad Sindical (TILS). Presentaron su caso desde un entendimiento doméstico, no internacional del campo de conflicto, lo aprovecharon para visibilizar su problemática pero no formó parte de su proyecto empoderar al TILS como un órgano supranacional con autoridad moral para cuestionar los fallos nacionales de los órganos jurisdiccionales en contra de los trabajadores.

El activismo smeita en el Encuentro Sindical Nuestra América (ESNA) representó la búsqueda de su reposicionamiento en las filas del sindicalismo continental. El ESNA, iniciativa externa a la que se sumaron, pensado como espacio contrahegemónico para la reorganización de la resistencia global del trabajo frente al capital, fue estudiado por el SME en 2010 y ocupado momentáneamente en 2011 y 2012 al gestionar y realizar el V Encuentro en México, para su acumulación de fuerzas.

La Nueva Central de Trabajadores (NCT), totalmente iniciativa política del SME, se proyectó como instrumento para pasar a la ofensiva, configuró una acción transicional, ubicada en el pasaje de lo tradicional y lo emergente y fue propia de un aprendizaje en el que se condensaron las contradicciones del pensamiento político electricista en la línea del frente de alianzas, con las dificultades para materializar su idea original de una Central-Partido-Frente del Pueblo. Dialécticamente vista, la Nueva Central no fue sólo la concreción de una vieja aspiración de naturaleza negativa y crítica momentánea a las corporaciones del charrismo, sino apertura de una alternativa a trabajadores sin sindicato. El potencial transformador de la NCT supone que legisle anticipándose a iniciativas de sus adversarios. Algo que no vimos proyectara el SME. Analizamos que la negativa de otros grandes sindicatos y centrales como la UNT para conformar la nueva central y edificar los cimientos de la OPT, se relaciona con la función del liderazgo que impuso el problema total de quién marcaría el rumbo.

La segunda iniciativa smeita, convocada para la organización popular rápidamente compartida por otros, la OPT, fue proyectada por el SME como instrumento para la lucha social y política. Impulsó su creación con una seria intención de devenir fuerza política por la vía electoral, pero la esencia de todo el movimiento, en el que se inscribía esta

acción estratégica, era la defensa de su empleo con su mismo CCT y su lucha, en última instancia, por permanecer. Defendían una relación contractual que tenía beneficios para esos trabajadores, muy por encima de otros sectores. Coincidimos en el punto de lo beneficioso del CCT para el trabajador, con autores citados (De la Garza, Enrique, Melgoza, Javier, et.al., 1994b; Melgoza y Montesinos, 2002). No se logró sin embargo resolver las tensiones que constituyeron la reedición de la cuestión meridional de problemas para una alianza orgánica por la condición de clase de sectores populares, obreros, eclesiales de base, campesinos y estudiantiles. El saldo de avances y reparos en la resistencia, no permite concluir lo que otros autores (Méndez y Quiroz, 1994), vieron en 1986, que fue la posibilidad de resurgimiento de la clase obrera, con una participación destacada del SME que mostró su poder de convocatoria entonces. Corría el proceso histórico de introducción del neoliberalismo con la reconversión industrial esos años y las 100 mil personas convocadas por el SME, con toda su masividad, no detuvieron el proceso, como ahora los miles reunidos en los espacios-organización, no pudieron concretar una alteración evidente en los procesos echados a andar con las reformas estructurales. Las divergencias en la OPT confirman que la autonomía ideológica se desarrolla con retrocesos. No vimos indicios de conciencia de la tarea intelectual-moral en el SME, u otro actor.

El hecho de que la demostración de fuerza en las calles fuera parte de una estrategia para negociar en mejores condiciones, no obstó para que la base realizara acciones realmente arriesgadas y muy comprometidas. Por ello objetamos la proposición de Sidney Tarrow (2004) de que el miedo opera siempre como restricción en un movimiento social, lo observado fue exactamente lo contrario. Ante el miedo de perderlo todo, incluyendo una vida futura, los smeitas buscaban oportunidades de acción y también recursos humanos, entre aleaciones y agenciamientos. Un vacío importante en el proyecto político del SME fue la lucha por la legitimidad, no tomaron conciencia de este objeto de disputa y no iniciaron la capilarización ética de la resistencia. Asimismo el sindicato no alcanzó a ver la necesidad de innovar los modos de articulación de fuerzas ante las condiciones objetivas, por la falta de cuadros políticos integrales en su seno. En el periodo 2009-2012 el movimiento político del SME no tuvo, como totalidad, un alcance contrahegemónico, pero hacia el final, la praxis de algunos grupos de este sindicato, empezaban a revelar una voluntad en este sentido.

ÍNDICE DE CUADROS

Demandas centrales del SME en la revisión salarial 2008	37
Estructura Organizativa del Sindicato Mexicano de Electricistas	57
Resultados electorales en el SME durante la resistencia. 2009-2012. Cuadro 3.1	66
Base Social de la resistencia 2009-2012. Participación de trabajadores en activo (Base real) y cifras nominales de jubilados (Base potencial). Cuadro 3.2	137
Cuatro Momentos de la Movilización Electricista 2009-2012 (Gráfico)	150
Usos de medios creados por electricistas del SME durante la movilización. Cuadro 3.3	193
Cintillos de los números progresivos de <i>La Resistencia</i> . Cuadro 3.4	197
Estratificación intersubjetiva. Clases y subclases de trabajadores. Cuadro 4.1.1	234
Estratificación intersubjetiva. <i>Clases y subclases</i> de jubilados. Cuadro 4.1.2	239
Capítulos del Programa de la Organización Política del Pueblo y los Trabajadores	299

BIBLIOGRAFÍA

Agamben, Giorgio (2010). *Estado de excepción*. (4ª ed.) Buenos Aires: Adriana Hidalgo.

Aguilar, Javier coord. (1986). *Los Sindicatos Nacionales. Petroleros*. Vol. 1. México: García Valadés Editores. *Los Sindicatos Nacionales. Petroleros*. Vol. 1. México: García Valadés Editores

Aguilar, Javier, coord. (1989). *Los Sindicatos Nacionales en el México Contemporánea. Electricistas. SME, SUTIN, SUTERM*. Vol.5. México: García Valadés Editores.

Aguilar García, Javier (1990) "Relaciones Estado-Sindicatos: 1982-1990". En *Productividad y Salarios. Sección Conflictos Obrero-Patronales*. El Cotidianúm. Núm. 38. Noviembre-Diciembre.

Altvater, Elmar, Mahnkopf, Birgit (2008). *La globalización de la inseguridad, trabajo en negro, dinero sucio y política informal*. Buenos Aires: Paidós. 356 pp.

Ander-Egg, Ezequiel (1995). *Técnicas de Investigación Social*. México: LUMEN, pp.225-242.

Anguiano, Arturo (1986) *México: Los Salarios de la Crisis*. Cuadernos Obreros CDESTAC. Núm. 1. México: CDESTAC.

----- (1993) "Transición política hacia dónde". *El Cotidiano*, núm.52, enero-febrero. Recuperado de www.elcotidianoenlinea.com.mx/pdf/5201.doc

----- (2010). *El Ocaso Interminable. Política y sociedad en el México de los cambios rotos*. México: Era.

----- (2012). "La guerra que no dice su nombre". En *El Cotidianúm*. Año 27. Núm. 173, mayo-junio. México: UAM Azcapotzalco, pp.15-20.

Anguiano, Arturo y Rosario Ortiz (2013). "Reforma laboral en México: precarización generalizada del trabajo". *El Cotidianúm*. Año 28, núm. 182, noviembre-diciembre, pp.95-104.

Arrieta, Lorenzo (1989) "20 años de lucha en el Sindicato Mexicano de Electricistas". En Aguilar, Javier, coord. *Los Sindicatos Nacionales en el México Contemporáneo. Electricistas. SME, SUTIN, SUTERM*. Vol.5. México: García Valadés Editores.

Audelo, Jorge (2004) "¿Qué es clientelismo? Algunas claves para comprender la política en los países en vías de consolidación democrática". En *Estudios sociales* Vol. 12 núm. 24. Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, A.C.

Baró Herrera, Silvio (1997). *Globalización y desarrollo mundial*. La Habana: Editorial de Ciencias Sociales, pp.3-58.

Baz, Margarita (1998). "La dimensión de lo colectivo: reflexiones en torno a la noción de subjetividad en la Psicología Social". En Jaidar, I., et.al. *Tras las huellas de la subjetividad. Cuadernos del TIPI* (6). México: UAM-Xochimilco.

Bedin, Paula (2010). "Judith Butler: sujeto, hegemonía y movimientos sociales". En *Ágora Philosophica. Revista Marplatense de Filosofía*. Núms. 21-22, Vol. XI, pp. 6-22.

Belmont Cortés, Edgar Israel (2013) "La transformación de la dinámica social en la comunidad electricista de Necaxa, Puebla: el uso de los recursos hidrológicos como campo de disputa". En *El Cotidianúm*. Año 28 núm. 182, noviembre-diciembre. México: UAM-Azcapotzalco, pp. 17-27.

Berger, Peter y Luckman, Thomas (1994). *La construcción social de la realidad*. Buenos Aires: Amorrortu, pp.162-176, 202-209, 214-221.

Bianchi, Álvaro (2007). "Estado y sociedad civil en Gramsci". En: *Revista Herramienta, Debate y Crítica Marxista*, núm. 34. Marzo.

Billig, Michael (2009). "Dilemas del sentido común". En *El alma pública. Revista desdisciplinada de psicología social*. Año 2, núm. 4, pp. 27-40.

Bizberg, Ilán (1990) *Estado y sindicalismo en México*. México: El Colegio de México.

Bourdieu, Pierre (2001). *Poder, Derecho y Clases Sociales*. Julio. España: Desclée de Brouwer, pp. 131-164.

Braudel, Fernand (1999). *La historia y las ciencias sociales*. Madrid: Alianza Editorial, pp.60-106,201-214.

Butler, Judith (1997). "Introduction: On linguistic vulnerability". En *Excitable speech. A politics of performative*. New York-London: Routledge, pp.1-41.

Cantero Sánchez, Francisco Javier, Rueda Méndez, Samuel y Borrego Ales, Yolanda (1998). "Clima social". En León Rubio, José María. *Psicología social. Orientaciones teóricas y ejercicios prácticos*. McGraw Hill, pp. 453-459.

Campbell, Bruce (2007). "Una perspectiva nacional de la integración continental del sector canadiense del petróleo y el gas". En Vargas, Rosío y Valdés Ugalde, José Luis, eds. *Dos modelos de integración energética. América del Norte/América del Sur*. México: CISAN-UNAM. Pp. 35-50.

Canto Ortiz, Jesús María (1998). *Psicología de los grupos, estructura y procesos*. Málaga: Aljibe, pp.35-70.

Castells, Manuel (1999). *La era de la Información: Economía, sociedad y cultura*. Vol. II: El poder de la identidad. México: Siglo XXI.

Castoriadis, Cornelius (2005). *Los dominios del hombre. Las encrucijadas del laberinto*. Barcelona: Gedisa, pp. 64-77, 199-208, 212-218.

Córdova, Arnaldo (1972). *La formación del poder político en México*. México: Era.

----- (1984). "La historia, maestra de la política". En Villoro, Luis. *Historia ¿para qué?*. México, Siglo XXI. 5ª ed., pp. 129-143.

Chihu Amparán, Aquiles y López Gallegos, Alejandro (2007). "La construcción de la identidad colectiva en Alberto Melucci". *Polis: Investigación y Análisis Sociopolítico y Psicosocial*. Primer semestre, Vol.3, núm.01. México: UAM Iztapalapa, pp. 125-159.

Dávalos, Pablo. (2010). *La democracia disciplinaria. El proyecto posneoliberal para América Latina*. Quito: CODEU-PUCE.

De la Garza Toledo, Enrique (2010). "El modelo económico neoliberal y los límites de las configuraciones productivas en México". En: De la Garza Toledo, Enrique y Neffa, Julio César, comps. *Trabajo y modelos productivos en América Latina*, 1ª ed., Buenos Aires: CLACSO-UAM Iztapalapa. Pp. 53-66.

De la Garza Toledo, Enrique y Bouzas, Alfonso coords. (1999). *Cambios en las relaciones laborales. Enfoque sectorial y regional*. Vol.1. México: AFL-CIO- FAT- UAM Iztapalapa-UNAM. Pp.29-80.

De la Garza, Enrique, Melgoza, Javier, et.al. (1994a). *Historia de la Industria Eléctrica en México*. Tomo I. México: UAM Iztapalapa.

----- (1994b). *Historia de la Industria Eléctrica en México*. Tomo II. México: UAM Iztapalapa.

De la Garza Toledo, Enrique y Neffa, Julio César comps. (2010). Presentación. *Trabajo y modelos productivos en América Latina*, UAM Iztapalapa-CLACSO, Buenos Aires. Pp.9-11.

Deleuze, Gilles (s/f). "¿Qué es un agenciamiento?. Y otros Fragmentos". Recuperado el 2 de marzo de 2011 de <http://deleuzefilosofia.blogspot.com/2008/04/concepto-agenciamiento.html>.

Doménech i Argemi, Miquel (2004). Grupos, movimientos colectivos e instituciones sociales. En: Tomás Ibáñez, *Introducción a la Psicología Social*. España: UOC. Pp.379-389,390-433.

Doise, Willem (1985). "Las relaciones entre grupos". En Moscovici, Serge. *Psicología social. Influencia y cambio de actitudes. Individuos y grupos*. Vol. I. Barcelona: Paidós Ibérica. Pp. 307-332.

Doise, Willem y Serge Moscovici. (1985). "Las decisiones en grupo". En Moscovici, Serge *Psicología social. Influencia y cambio de actitudes. Individuos y grupos*. Vol. I. Barcelona: Paidós Ibérica. Pp. 261- 278.

Dussel, Enrique (2009). *Política de la Liberación*, Vol. II. Arquitectónica. Madrid: Trotta. 542 pp.

Elden, Stuart (2013). "The Significance of Territory". En *Geographica Helvetica. Reseña*, núm. 68, pp.65-68.

- Esposito, Roberto (2006). *Bíos. Biopolítica y filosofía*. Buenos Aires:Amorrortu.
- Esteve Díaz, Hugo. (1990). *Las Corrientes Sindicales en México*. México: Instituto de Proposiciones Estratégicas A.C. Pp.140-158.
- Fernández Christlieb, Pablo (2000). *La afectividad colectiva*. Taurus. México.
- Foucault, Michel (2002a). *Defender la sociedad*. México: FCE.Pp. 49-66.
 ----- (2002b). *El orden del discurso*. Barcelona: Tusquets Editores.Pp.9-76.
 ----- (2003). *La arqueología del saber*. México: Siglo XXI.Pp.129-330.
 ----- (1998). *Vigilar y Castigar.Nacimiento de la prisión*. México:Siglo XXI.Pp. 137-174,191.
- Galasso, Norberto (2011). "Formación de Cuadros". *Redacción Popular. Ideas para la unidad latinoamericana*. Entrevista de Fabián Mettler. Presidente del Centro Cultural Scalabrini Ortiz, Argentina.
- García Canal, María Inés (s/f). "Foucault, filósofo del espacio". En *Revista Versión. Estudios de Comunicación y Política*.México: UAM X, pp. 43-68.
- Giménez, Gilberto (2007) *Materiales para una teoría de las identidades sociales*. Instituto de Investigaciones Sociales. México: UNAM. 25 pp.
 ----- (2000) "Territorio, cultura e identidades. La región sociocultural". En Rocío Rosales Ortega (coord.). *Globalización y regiones en México*. Programa Universitario de Estudios sobre la Ciudad-FCPYS/UNAM. México: Porrúa.pp.19-35.
- Goffman, Erving (2008). *Estigma. La identidad deteriorada*. Buenos Aires: Amorrortu.
- Gómez Tagle, Silvia (1980). *Insurgencia y democracia en los sindicatos electricistas*. Jornadas 93. México: El Colegio de México-Centro de Estudios Sociológicos.
- González Casanova, Pablo (1967). *La democracia en México*. México: Era.
- Gramsci, Antonio (1975a). *Notas sobre Maquiavelo, sobre política y sobre el estado modernúm*. México: Juan Pablos Editor. Trad. José M. Aricó.
 ----- (1975b). *Cuaderno 3, Cuaderno 4*. Tomo 2. Ed. Valentino Gerratana. México: Era-BUAP. Pp. 11- 127, 129- 244.
 ----- (1975c). *Cuaderno 6*. Tomo 3. Ed.Valentino Gerratana. México: Era. Pp. 13-140.
 ----- (2000). *Cuaderno 25*. Tomo 6. Ed. Valentino Gerratana. México: Era-BUAP. Pp. 173-188.
 ----- (2008). *El Risorgimento*. Colección Mitma, núm. 6. Buenos Aires: Las Cuarenta. pp 35-38, 166-187. 295 pp.
 ----- (2001). *La situación italiana y las tareas del P.C.I. Escrito de Enero de 1926*. Edición Marxists Internet Archive. En <https://www.marxists.org/espanol/gramsci/tareas.htm>.
- Griffin Cohen, Marjorie (2007). Política energética continental. Internacionalización y reestructuración de la electricidad en Canadá. En Vargas, Rosío y Valdés Ugalde, José

Luis, eds. *Dos modelos de integración energética. América del Norte/América del Sur*. México: CISAN-UNAM. Pp.51-69.

Hirsch, Joachim (2001). *El Estado Nacional de Competencia. Estado, democracia y política en el capitalismo global*. México: UAM Xochimilco.

Honneth, Axel (1997). *La lucha por el reconocimiento*. Barcelona: Crítica-Grijalbo Mondadori. Pp. 114-159, 193-205.

Hurtado, Javier y Arellano Ríos, Alberto (2012). "Las agrupaciones políticas nacionales (APN) y el registro condicionado de los partidos políticos en México". En *Revista Política y gobierno*, Vol. 19, núm.2, diciembre de 2012. México: Scielo.

Ibáñez, Tomás (2001). "La dimensión política de la psicología social". En: *Psicología social construccionista*. México: Universidad de Guadalajara. Pp. 281-297.

Jaspars, Jos y Hewstone, Miles (1986). "La teoría de la atribución". En: Moscovici, Serge *Psicología social. Pensamiento y vida social. Psicología social y problemas sociales*. Vol. II. Barcelona: Paidós. Pp. 415-438.

Jodelet, Denise (1986) "La representación social: fenómenos, concepto y teoría". En Moscovici, Serge *Psicología social. Pensamiento y vida social. Psicología social y problemas sociales*. Vol. II. Barcelona: Paidós. Pp. 469-494.

Jordán, Javier (2011). "Delimitación teórica de la insurgencia: concepto, fines y medios". En *Revista Científica del Grupo de Estudios en Seguridad Internacional*. Septiembre. Universidad de Granada. España: GESI.

Laclau, Ernesto (2008). *Debates y combates. Por un nuevo horizonte de la política*. Buenos Aires: FCE.

Laclau, Ernesto y Mouffe, Chantal (1987). *Hegemonía y estrategia socialista. Hacia una radicalización de la democracia*. Madrid: Siglo XXI.

Lefebvre, Henri (1974). "La producción del espacio". En: *Papers. Revista de Sociología*. Núm. 3 España: Universidad Autónoma de Barcelona, pp.219-229.

----- (2013). *La producción el espacio*. Colección Entrelíneas. España: Capitán Swing.

Lóyzaga de la Cueva, Octavio (2002). *Neoliberalismo y flexibilización de los derechos laborales*. México: UAM Azcapotzalco.

Lourau, René (1994). *El análisis institucional*. Buenos Aires: Amorrortu.

----- (1989). *El diario de investigación. Materiales para una teoría de la implicación*. Guadalajara, México: Universidad de Guadalajara. Pp. 12-29.

Manciaux, Michel (2003) *La resiliencia: resistir y rehacerse*. Barcelona: Gedisa.

Márquez, Daniel (2007). "El TLCAN plus: la homologación de estándares y sus implicaciones legales para México". En Vargas, Rosío y Valdés Ugalde, José Luis, eds. *Dos modelos de integración energética. América del Norte/América del Sur*. México: CISAN-UNAM. PP.83-103.

Melgoza, Javier (1996). "Las raíces de un corporativismo híbrido. Historia, memoria colectiva y acción sindical en el Sindicato Mexicano de Electricistas". En De la O Martínez, María Eugenia y Espinosa Valle, Víctor Alejandro, coords. *El sindicalismo regional en los noventa*. Col. COLEF (4). Tijuana: Colegio de la Frontera Norte. Pp. 30-68.

Melgoza, Javier y Montesinos, Rafael (2002). "Representatividad, democracia y legitimidad en el Sindicato Mexicano de Electricistas". En *Reestructuración empresarial, Democracia, Representatividad y legitimidad sindical en México*. Tomo III. México: UAM Iztapalapa-AFL-CIO- Plaza y Valdés.

Méndez Berrueta, Luis y Quiroz Trejo, José Othón (1994). *Modernización estatal y respuesta obrera: historia de una derrota*. México:UAM Azcapotzalco. Pp.101-155.

Melucci, Alberto (1999). *Acción colectiva, vida cotidiana y democracia*. Centro de Estudios Sociológicos. México: El Colegio de México.

Mier, Raymundo (1990). *Introducción al análisis de textos*. México: Trillas. Pp. 27-59.

Morin, Edgar (1990). *Introducción al pensamiento complejo*. Barcelona: Gedisa. Pp. 85-110.

----- (1997) "La necesidad de un pensamiento complejo". En González Moena, S. (Comp.) *Pensamiento complejo. En torno a Edgar Morin, América Latina y los procesos educativos*. Santa Fé de Bogotá: Magisterio.

Novelo, Victoria, coord., Bizberg, Ilan, Gómez, Miguel Angel, Martín del Campo, Jesús, Sánchez, Víctor Manuel y Ruiz, Ma. Teresa. (1989). *Democracia y Sindicatos*. México: CIESAS- El Caballito

Oliver Costilla, Lucio, coord., Goutman, Ana, Guevara, Aldo, López de la Vega, Mariana, Morales, Emiliano, Nieto, Laura, Oliver, Lucio, Ortega, Jaime, Quintero, Roberto y Savoia, Francesca (2013). *Gramsci. La Otra Política. Descifrando y debatiendo los cuadernos de la cárcel*. México: UNAM- ITACA.

Orozco, José Luis (1992). *Razón de Estado y razón de mercado. Teoría y pragma de la política exterior norteamericana*. México: FCE.

Ortega, Max (2005). "Movimiento de los trabajadores, democracia sindical y soberanía nacional". En Solís de Alba, Ana Alicia, Max Ortega, Mariña Flores, Abelardo y Torres, Nina (coords.). *Soberanía nacional, crisis política y movimientos sociales*. México: ITACA. Pp.179-198.

Ortega, Max y Solís de Alba, Ana (1999). *Estado, crisis y reorganización sindical*. México: Itaca.

- Osorio, Jaime (2001) *Fundamentos del análisis social*. México: UAM-Xochimilco-FCE.
- Pérez Linares, Rosalía (1986). "Vigencia y formas del charrismo". En Aguilar, Javier coord. *Los Sindicatos Nacionales. Petroleros*. Vol. 1. México: García Valadés Editores, pp. 113-205.
- POSI (s/f). *¿Qué es... el trotskismo?. Documentos de formación de la sección española de la IV Internacional*. Cuaderno 5. Partido Obrero Socialista Internacionalista (POSI). 44 pp.
- Prespitino, Giuseppe (s/f). "Dialéctica en Gramsci". *Revista Herramienta. Debate y crítica marxista*, núm. 29.
- Ramos Torre, Ramón (2014). "Atemporalización y presentificación del mundo social en la sociología contemporánea". *Revista Política y Sociedad*. Vol. 51, Núm.1, pp. 147-176.
- Rancière, Jacques (2001) "Ten Theses on Politics". En: *Theory & Event*. Vol. 5, Núm. 3. *The European Graduate School*.
- (2010). *El desacuerdo. Política y filosofía*. Buenos Aires: Nueva Visión.
- Romo Vázquez, Horacio (1993). "Sindicato Mexicano de Electricistas: Una concertación inconclusa". En De la Garza, Enrique y García, Carlos (coords.). *Productividad: distintas experiencias*. México: UAM-Iztapalapa – Fundación Friedrich Ebert.
- Ruiz Massieu, José Francisco (1993). *El proceso democrático en México*. México: FCE.
- Sabucedo, José Manuel. (1996). *Psicología Política*. Madrid: Editorial Síntesis.
- Sánchez Jiménez, José (1999). "Psicología Política de las Formas Ciudadanas". En: Mota Botello, Graciela, coord. y ed., Montero Maritza, Sabucedo José Manuel, Sanders Betty y Lidia Ferreira Nuño (comps.). *Psicología política del nuevo siglo. Una ventana a la ciudadanía*. México: SOMEPSO-SEP. Pp.153- 175.
- Sánchez Pérez, Irisela (2012). "Más allá de una resistencia, resiliencia la del Sindicato Mexicano de Electricistas". Ponencia. *3er Congreso Nacional de Ciencias Sociales*. 26 de febrero al 1º de marzo de 2012. Memoria electrónica. México: COMECESO, pp. 180-214.
- Sánchez Ponce, Víctor (1976). "La nacionalización de la industria eléctrica". En: *Acta Sociológica*. Núm. 5. Centro de Estudios del Desarrollo. México: UNAM, pp.133-142.
- Sánchez Sánchez, Víctor Manuel (1978). "Surgimiento del Sindicato Mexicano de Electricistas". En: *Surgimiento del sindicalismo electricista (1914-1917)*. Centro de Estudios del Desarrollo. México: UNAM, pp.139-166.
- (1989). "Alcances de la democracia en el Sindicato Mexicano de Electricistas". En Novelo, Victoria, coord., Bizberg, Ilan, Gómez, Miguel Angel, Martín del Campo, Jesús, Sánchez, Víctor Manuel y Ruiz, Ma. Teresa. (1989). *Democracia y Sindicatos*. México: CIESAS- El Caballito

----- (2005). "Las mujeres y algo más. (Tercera parte y última)". En *Lux. Revista de los Trabajadores*. Núms. 551-552. Agosto-Septiembre. México: Talleres Gráficos SME, pp.80-85.

----- (2007). "La solidaridad electricista y la insurgencia obrera". En *La solidaridad electricista y la insurgencia obrera. [El SME en tiempos de Sánchez Delint]*. Cuaderno de Formación Sindical. Núm. 3. México: SME, pp. 20-136.

Santos de Sousa, Boaventura. (2010). "Un discurso sobre las ciencias". En: *Una epistemología del Sur*. México: Clacso-Siglo XXI, pp.17-47.

Scott, James (2000). *Los dominados y el arte de la resistencia. Discursos ocultos*. México: Era.

Sommano Ventura, Ma. Fernanda (2007). "Movimientos sociales y partidos políticos en América Latina: una relación cambiante y compleja". En *Nuevos movimientos sociales y cambios políticos en América Latina. Política y Cultura*. Núm. 27, primavera. México: UAM Xochimilco, pp.31-53.

Tarrow, Sidney (2004). *El poder en movimiento. Los movimientos sociales, la acción colectiva y la política*. Madrid: Alianza Editorial.

Taylor, Steve J. y Robert Bogdan (1986). *Introducción a los métodos cualitativos de investigación*. Buenos Aires:Paidós. Pp.100-132; 139-140.

Touraine, Alain (1999). *¿Cómo salir del liberalismo?* México: Paidós.

Trejo Delarbre, Raúl (1984). "Historia del movimiento obrero en México,1860-1982". En González Casanova, Pablo. *Historia del movimiento obrero en América Latina*. Vol.1.México: Siglo XXI, pp.11-87.

Vargas, Rosío y José Luis Valdés Ugalde, eds. (2007). *Dos modelos de integración energética. América del Norte/América del Sur*. México: CISAN-UNAM.

Villoro, Luis (1984) "El sentido de la historia". En *Historia ¿para qué?*.México, Siglo XXI.Pp.33-52.

Zapata, Francisco (1995). *El sindicalismo mexicano frente a la reestructuración*. México: COLMEX-Instituto de Investigaciones de las Naciones Unidas para el Desarrollo Social.

Zemelman, Hugo (1998). *De la historia a la política. La experiencia en América Latina*. México: Siglo XXI Editores-Universidad de las Naciones Unidas (UNU).

----- (2012). *Los horizontes de la razón. Dialéctica y apropiación del presente*. Barcelona, España: Antrhopos.Pp.27-77.

Documento oficiales

Calderón Hinojosa, Felipe de Jesús (2007). *Programa Sectorial de Energía 2007-2012*. 28 de noviembre. México: Autor. 52 pp.

CEFP (2007). *Situación Financiera de Luz y Fuerza del Centro*. Centro de Estudios de las Finanzas Públicas. Cámara de Diputados. Palacio Legislativo de San Lázaro. México.

Comisión Federal de Electricidad (2008). *Escenarios de Planeación 2008-2017*. México: Autor.

Convenio sobre la negociación colectiva. (1981). Departamento de Relaciones Laborales y de Empleo (Dialogue) - Departamento de Normas Internacionales del Trabajo (Normes). Núm. 154. Ginebra: Organización Internacional del Trabajo.

Decreto (1989). *Decreto de Reformas a la Ley del Servicio Público de Energía Eléctrica*. 21 de diciembre.

Diario Oficial de la Federación (1994). *Decreto por el cual se crea el organismo descentralizado Luz y Fuerza del Centro*. 9 de febrero. México.

Grupo de Trabajo de Energía de América del Norte. (2005). *Guía sobre la Regulación Federal de las Ventas de Electricidad Importada en Canadá, México Y Estados Unidos*. Enero. 12 pp.

Ley del Servicio Público de Energía Eléctrica. (2012). *Diario Oficial de la Federación*. 9 de abril, México. 24 pp.

LFC-SME (2008). *Convenio de Productividad*. 16 de marzo. 7 pp.

Minuta SEGOB-SME (2011). México, 13 de septiembre de 2011.

Presidencia de la República (1992). *Decreto por el que se reforma, adiciona y deroga, diversas disposiciones de la Ley del Servicio Público de Energía Eléctrica*. Diario Oficial de la Federación. 23 de diciembre.

----- (2009). *Decreto por el que se extingue el organismo descentralizado Luz y Fuerza del Centro*. Diario Oficial de la Federación. 11 de octubre. México.

SCJN (2010). *Exp.00346/2010. Amparo en revisión. Engrose*. 5 de julio. Tribunal Pleno. 378 pp.

Secretaría de Energía. (2009). *Tercer Informe de Labores. Anual*. México: Autor. 145 pp.

SENER (2009). *Diagnóstico Luz y Fuerza del Centro*. Octubre, 16 pp.

----- (2010). *Modernización del Servicio de Energía Eléctrica en la Zona Central del País*. Noviembre. 40 pp.

SME (2009) "Convenio de Productividad Avances Marzo 2008-2009. SME-LFC". *Lux. Suplemento Especial Lux*. Mayo. 9 pp.

UEC (s/f). *Evaluación de la Cuenta Pública 2009. Evaluación del Sector Energético*. Cuaderno 4. Unidad de Evaluación y Control de la Cámara de Diputados. México: Autor.

UEC (2012). *Análisis al Informe del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública 2010*. Cuaderno 5. Marzo. Comisión de Vigilancia de la Auditoría Superior de la Federación. Unidad de Evaluación y Control. México: Autor. 149 pp.

Fuentes periodísticas. Videos y otras. Transcripciones de Irisela Sánchez Pérez

Argüello, Isabel. (2012). "1 de mayo: el SME anuncia nueva central obrera". *Contralínea*. 2 de mayo.

Ávila, Virginia (2009) "Embestida contra sindicatos que apoyan al SME: Chepi". *Propuesta Oaxaca.com*. 'Un Icono De Información'. 19 de noviembre.

Comunicación Cereal (2011). "Elecciones SME 2011". Video tomado por el Centro de Reflexión y Acción Laboral, 8 de julio, <http://www.youtube.com/watch?v=tospmPmGlok>. Transcripción.

Crónica (2009) Constituyen Tribunal Internacional de Libertad Sindical. *Notimex*. 26 de octubre de 2009. Recuperado el 14 de abril de 2013 de <http://www.cronica.com.mx/notas/2009>

Del Valle, Óscar (2011). "Viola cuatro leyes plantón del SME en el Zócalo capitalino". *TERRA. Noticias*, 4 de agosto de 2011.

Eje Central Noticias, (2010) *Eje Central Noticias*. Nota informativa, 11 de octubre. Recuperada de www.ejecentral.com.mx/noticias/articulo/14430;

El Boletín.com. (2013) "Iberdrola incorpora a la mexicana Kessel Martínez a su consejo de administración". *El Boletín.com. Diario*. Año IV, 23 de abril. Madrid.

El Informador (2011). "El SME levanta el plantón del Zócalo". *Sección México*, 14 de Septiembre, Guadalajara, Jalisco.

El Universal (2010a). SME amenaza con tomar el aeropuerto. *ZOCALO SALTILLO. Sección México*, 29 de julio.

Energía Diario. (2013) "Iberdrola recalifica a Ángel Acebes como consejero y ficha a Georgina Kessel, exsecretaria de Estado de Energía mexicana, para su Consejo". *Energíadiario.com.Revista de Prensa*, 23 de abril de 2013.

FTE (2006). *Frente de Trabajadores de la Energía. Boletín*, 27 de agosto.

Goche, Flor (2010). "Los rostros de la huelga de hambre del SME". *Contralínea*. Núm.193, 1 de agosto.

Gómez Mena, Carolina (2008). "Propone el SME crear <tarifa social> de consumo eléctrico para los más pobres". *Blog de Gatospardosluchando*. Nota informativa, 27 de diciembre. <http://ghatospardosenlucha.blogspot.mx>.

González Casanova, Pablo (2012). *Intervención en la Asamblea General Legislativa de Pactos del SME 26 de abril de 2012*. Video. Blog de Radiosme2. Transcripción.

Indymedia México (2010) *Huelga de hambre del SME*. Nota informativa, 8 de mayo de 2010, <http://mexico.indymedia.org/?Article1463>.

Mariscal, Ángeles (2009) "15 mil sindicalistas apoyan al SME [en línea] *Diario Meridiano* 90. 13 de octubre.

Martínez, Fabiola (2010). "Llama el SME a crear agrupación política para participar en las elecciones de 2012". *La Jornada*, 31 de octubre, p. 15.

Martínez, Fabiola y Carolina Gómez (2010). "Integrantes del SME inician huelga de hambre en el zócalo capitalino". *La Jornada*, 25 de abril. México, p. 21.

Martínez, Fabiola, Castillo, Gustavo y Salgado, Agustín (2009). "Decreta Calderón la extinción de Luz y Fuerza; es inconstitucional: SME". *La Jornada*, 11 de octubre, p. 5.

Martínez, María del Pilar (2008). "Presentará SME propuestas anticrisis". *El Economista*. México, 29 de diciembre de 2008.

Muñoz, Alma (2010). "Rechaza la JFCA recurso de revisión del contrato colectivo de trabajo del SME". *La Jornada*, 12 de enero, p. 6.

Muñoz Ríos, Patricia (2011a) "Instala el SME en el Zócalo nuevo plantón permanente e indefinido". *La Jornada*, 4 de marzo, México, p. 49.

----- (2011b) "Entrega el SME en Canadá queja contra el Estado por violar acuerdos del TLCAN". *La Jornada*, 2 de noviembre, p. 15.

Noticias Terra (s/f).Nota, <http://noticias.terra.com.mx/mexico/df/transforma-planton-del-sme>.

Notimex (2010). "Solicita CNDH medidas cautelares para huelguistas del SME". *Zócalo Saltillo*.

----- (2011). "Anuncia SME plantón indefinido en el Zócalo", 3 de Marzo de 2011. <http://www.elarsenal.net/2011/03/03/>.

Petrich, Blanche (2009). "Los electricistas conquistan la calle". En: Cencos. *Crónica informativa del Paro Cívico Nacional convocado por el SME*. México: Agencia de Noticias Independiente, 13 de noviembre de 2009.

Rodríguez García, Arturo (2012). "Eran soldados disfrazados de policías federales". *Proceso*, núm. 1841. 11 de febrero.

----- (2012a) "Aflora la suciedad del golpe a Luz y Fuerza". *Proceso*, núm. 1859, 17 de junio, pp.34-38.

Rodríguez, Yadira (2011). "Confía GDF que SME retirará plantón del Zócalo." *W Radio. Señal en Vivo*. 12 de Septiembre de 2011.

SNTMMSRM Sección 65 (2009) *Cronología del conflicto del gobierno y el Grupo México con el Sindicato Minero*. Cananea, Son, 3 de noviembre de 2009.

Telesur (2009) *Reporte de TeleSUR sobre la liquidación de Luz y Fuerza del Centro*, 10 de octubre, <http://miaudioelgato.wordpress.com/2009/10/12/video-reporte>.

Vargas, Rosa Elvira y Enrique Méndez (2009). "Revela Esparza nombres de los beneficiados que no pagan luz". *La Jornada*, 13 de octubre, p. 3.

Documentos del SME. Fundacionales y básicos

Acta Inicial. (1915). En *Libro de Actas del Sindicato Mexicano de Electricistas*. (s/núm.foja). 14 de diciembre de 1914 al 18 de agosto de 1915. México: Autor.

Convenio SME-SUTERM (1985). *Convenio de Delimitación de Zonas que celebran por una parte el Sindicato Mexicano de Electricistas y por la otra el Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana*. Firmado el 15 de mayo de 1985.

SME (1915). *Rojo y Negro*. Periódico Socialista Independiente 1915-1916. *Órgano del Sindicato Mexicano de Electricistas*. Año 1. núm.1, 14 de diciembre de 1915. México: Autor.

SME (2007). *Estatutos 2007*. Talleres Gráficos SME: Autor.

SME (2009a). "Convenio de Productividad. Avances Marzo 2008-2009". *Lux. Suplemento Especial*. Mayo. Talleres Gráficos SME: Autor. 19 pp.

SME (2009b). *Estatutos. 1914-2008-2009*. Talleres Gráficos SME: Autor.

SME-LFC. (2004-2006). *Contrato Colectivo de Trabajo 2004-2006*. Talleres Gráficos SME: Autor

----- (2006-2008). *Contrato Colectivo de Trabajo 2006-2008*. Talleres Gráficos SME: Autor ----- (2008-2010). *Contrato Colectivo de Trabajo 2008-2010*. Talleres Gráficos SME: Autor

SME (2014). "Características del Sistema Hidroeléctrico de Necaxa Hasta el 11 de octubre de 2009". *Documento de Archivo*. División Necaxa. 15 de febrero. 20 pp.

Documentos producidos antes y en la resistencia. Transcripciones de Irisela Sánchez Pérez

Aceves Ramírez, Ramón. (2002). "A propósito de la productividad. (Primera Parte)". *Lux*. Núms. 515-516. Enero-Febrero.

Amador, Martín y Sánchez, Rubén (2005) "Los sistemas de comunicación a través de la red eléctrica, una nueva alternativa". *Lux*. Núms. 551-552. Agosto-Septiembre.

Amezcuca Castillo, Fernando.(2007). “Discurso del SME representado por el Secretario del Exterior en la 96ª Conferencia Internacional del Trabajo”. *Lux*. Núms. 577-578. Mayo-Junio.

----- (2008a) Acepta el SME propuesta del gobierno, ya que “asegura que LFC no se privatizará”. En C. Gómez y P. Muñoz *La Jornada*, 17 de marzo de 2008.

----- (2008b) “Secretaría del Exterior Informe”. “Informe de actividades, 15 de julio al 14 de diciembre de 2008”. *Lux. Edición Especial. Núm.602*. Diciembre.

----- (2011). En “Desautorizan a electricistas jubilados ofrecer apoyo electoral”. *La Crónica*, 18 de junio de 2011.

Arzate, José Agustín (2006). “Sistema de capacitación avanzados, como apoyo a la calidad del recurso humano”. “Tercera parte y última”. *Lux*. Núms. 559-560. Marzo-Abril, pp. 71-72.

Benítez Chávez, Mario (2013). *SME 4 AÑOS RESISTIENDO. Homenaje a Rogelio Muciño*. Video-documento.Dir. Gral. Animal Dañero. Equipo de producción: Mario Benítez Chávez, Eduardo Picasso, Josué Benítez, Gumaro Picasso, Jorge Jiménez, Héctor Márquez. Narradores: Equipo de producción y Josefina Govea.18 de noviembre. Transcripción.

Bobadilla Zarza, Eduardo (2012). *El SME hace entrega de Quejas ante la CNDH. 8 mayo 2012*. Video. División Cuernavaca del SME, 8 de mayo. Transcripción.

Carrillo Chávez, Sergio y Redacción de Luz. (2005). “Curso de ‘Introducción a la Legislativa’ en la Escuela de Cuadros Sindicales”. *Lux*. Núms. 551-552. Agosto-Septiembre.

Comunicado SME. (s/f). “A los usuarios de Luz y Fuerza del Centro”. México: Autor.

Contreras, Juan (2011). “Nombran a Martín Esparza Flores como Responsable del Área de América de la Organización Internacional Derecho a la Energía”. Recuperado el 11 de noviembre de 2011 de *Noticias sme1914.org*.

Espejel Pérez, Raúl (2005) “Falleció un combatiente del S.M.E.”. *Lux*. Núms. 545-546. Marzo-Abril.

González León, Víctor (2010). “Luz y Fuerza y el SME en la Vida de Necaxa”. *Documento dirigido a las Autoridades Civiles, Educativas, Institucionales, Comerciantes y Pueblo en General*. Necaxa. Abril. 18 pp.

Gorostieta García, Ricardo (2011).“Todos al Zócalo”. *Comunicado interno*. Representante Propietario Principal Operación Subestaciones. SME Victorioso. Blog informativo, 29 de agosto.

Guerrera Smeita (2011a). “Conferencia de prensa pacto minero electricista 23 feb 2011”. Nota Informativa. Recuperada de: <http://guerrerossme.blogspot.mx>.

----- (2011b). “Concluyen elecciones del SME una muestra de democracia, fuerza, fortaleza, Fernando Amezcuca 27 junio 2011”. 27 de junio. *Transmisión para RadioTurbina*. Video. Transcripción.

Gutiérrez García, Vicente (2008). "Informe de la Pro-Secretaría de Jubilados". *Lux. Edición Especial de Informes*. Núm. 602. Diciembre, pp. 104-116.

Hernández Valdez, Ángel. (21 febrero 2011). *Volante*.

Los Rudos del SME (2012). "SME Martin Esparza inicio proceso electoral 18jun12.wmv". Video. Grupo *Rudos del SME*. 18 de junio. Transcripción.

Magariño, Carlos (2011). *Comunicado del grupo de jubilados y su comisión de trabajo 4 de Marzo 2011 en el diario Impacto*. 7 de marzo. Departamento Cuernavaca del SME. sme.cuernavaca3.

Maisner Seidel, Romero (2000). "Notas a las 'Precisiones...' de Mario Govea Sansón". *Lux*. Núms. 500-501. Octubre-Noviembre. 112 pp.

Márquez Laborador, Adán (2006) "Reconocimiento a Personal de Mantenimiento Eléctrico. División Necaxa". Por el Subsecretario de Educación y Propaganda. División Necaxa. *Lux*. Núms. 559-560. Marzo-Abril, pp. 69-70.

Márquez, Miguel e Ibarra, Miguel Ángel (2014). *Solicitud al Gobernador de Puebla, al Comisionado del Instituto Nacional de Migración, al Vicealmirante de C.G.DEM de la Secretaría de Marina, a la Dip.Fed.por el Dto.01 de Huauchinango, Pue. y al Presidente Municipal de Juan Galindo, Pue*. Nuevo Necaxa, Pue. 15 de febrero. 2 pp.

Mera Villarruel, Ramón (2006). "Palabras del Secretario del Trabajo, Ramón Mera Villarruel, en el inicio de las pláticas de la revisión del Contrato Colectivo de Trabajo". *SME. ¡Ni un punto, ni una coma a la Cláusula 64! ¡Ni un paso atrás!. Comisión Legislativa 2006-2008*. Boletín Informativo Núm.3, 15 pp.

Monroy, Mónica y Contreras, Juan (2011). "Mentalizarse para resistir". Nota informativa. 25 de octubre. Recuperada de: www.sme1914.org.

Montes de Oca, Humberto (2012a). Carta. *Respuesta del SME al SUTERM*, Secretaría del Exterior del Sindicato Mexicano de Electricistas. 12 de marzo.

----- (2012b). *Informe a la Asamblea General Legislativa de Pactos del SME 26 de abril de 2012*. Video. Blog de Radiosme2, 26 de abril. Transcripción.

Muñoz Reséndiz, Alejandro (2008). "Informe de la Secretaría de la Tesorería". *Lux. Edición Especial de Informes*. Núm. 602. Diciembre.

Navarrete Real, Mario (2012) "Foro en defensa del salario y el empleo, 2 de junio de 2012". Nota enviada por correo electrónico por el trabajador. *Fraternidad de Jubilados*.

Obras Eléctricas 486 (2012) *El SME exige reinserción laboral de sus agremiados y libertad de sus presos políticos*, 22 de abril.

Oliva Quiroz, Fernando (2010). "El gobierno niega la recuperación de pertenencias a electricistas". *La Resistencia*. Núm. 7. 10 de marzo de 2010, México: SME, pp.7 y 8.

Pérez Vázquez, José Manuel (s/f) “¡ A construir un nuevo instrumento sindical, clasista y combativo en México!”. *Posicionamiento*. 4 pp.

RadioSME. (2012). “Inicia proceso electoral en SME periodo 2012-2014.m4v”. Video. *RadioSME*. 19 de junio. Transcripción.

Radiosme2 (2012). “Magna Asamblea de Jubilados 25-04-2012”.*Blog de Radiosme2*. <http://radiosme2.blogspot.mx>.

Lux (1994). *Voto. El Rescate del SME. Redacción*. Núm. 425. Agosto, pp. 1 y 5.

----- (2002). “Elecciones 2002-2004”. Especial de elecciones 10 junio 2002. *Lux*. Núm. Especial. Junio. 96 pp.

----- (2004). *Lux*. Núm. 532. Enero-Febrero. 112 pp.

----- (1999). “Informes Comité Central. Trabajo. Democracia .Solidaridad, 85 Aniversario”. *Lux*. Núm. 490. Diciembre, pp. 4,51-63, 79, 118-121.

----- (2004). “Conozcamos y rescatemos nuestro patrimonio cultural”, “Obras maestras de pintura española en el Museo Nacional de San Carlos”, “Libros”. *Lux*. Núm. 532. Enero-Febrero, pp.82-91.

----- (2005) “Amplio programa de movilización del SME para enfrentar el ISR y defender Seguridad Social”. *Lux*. Núms. 551-552. Agosto-Septiembre.

----- (2006). “Elecciones 2006-2008”. *Lux*. Núm. Especial. Junio. 224 pp.

----- (2007).”Elecciones 2007-2009”. *Lux*. Núm. Especial. Junio. 320 pp.

Rivera Melo, Joaquín (2009). “Nacimiento del Sindicato Mexicano de Electricistas”, “Delfino Revilla Rodríguez, fundador del SME y octavo secretario general de nuestra agrupación”. *Lux*. Núm. 610. Julio.

Rojas Cruz, Roberto (2000) “Cómo empezar en internet”. *Lux*. Núms. 500-501. Octubre-Noviembre. 112 pp.

Rudos del SME (2010). “SME Martin Esparza Flores ELECTO SECRETARIO GENERAL 5dic.10.wmv”. Recuperado el 28 de Junio de 2013 de <http://www.youtube.com>.

Sáinz Mejía, Francisco (2000). “La sistematización: ¿Un instrumento para la reestructuración y modernización de LyF? ¿O vía para la implantación del modelo privatizador español?”. *Lux*. Núms. 500-501. Octubre-Noviembre, pp. 14-19.

Sánchez, Felipe y Fosado, Ángel (2005). “La calidad de los servicios públicos, es proporcional a la inversión pública en las entidades: Montes de Oca”. *Lux*. Núms. 545-546. Marzo-Abril.

Serrano Alvarado, Rosa (2009).”Deben ser los energéticos un derecho humano, universal”. *Lux*. Núm. 610. Julio.

Sindicato Mexicano de Electricistas (2009). *Decreto ilegal*. Desplegado. 11 de octubre. 3 pp.

SME (2004). "Unidad contra la privatización de la industria eléctrica". *Comisión Legislativa 2004-2006. Boletín Informativo Núm. 3*. 2 de marzo. 15 pp.

----- (2006). "¡Ni un punto, ni una coma a la Cláusula 64! ¡Ni un paso atrás!". *Comisión Legislativa 2006-2008. Boletín Informativo Núm.3*.

----- (2012). "Asamblea General del 26 de abril de 2012". Blog de Radiosme2. <http://radiosme2.blogspot.mx>.

SME1914. (2011). "Inicio de Votaciones para el Proceso Electoral 2010-2012, 2011 2013 del SME 16 de junio 2011". 16 de junio. Video. División Distrito Federal. Transcripción.

Torroella Labrada, César (2005) "El papel de la Comisión de Trabajo en el SME". *Lux*. Núms. 551-552. Agosto-Septiembre.

Zárate, Armando (s/f). "Las Mentiras Del Gobierno Federal Tras La Extinción De Luz Y Fuerza Del Centro". *Ponencia*. Elaborada por el trabajador. Inédita.

Boletines de prensa numerados como se citan en el trabajo

1. Boletín SME (7 de enero de 2010) 1 p.
2. Boletín SME (17 de febrero de 2010). 1 p.
3. Boletín SME (15 de marzo de 2010). *Este 16 de marzo, cita con la Historia*.
4. Boletín SME. (15 de marzo de 2010). 2 pp.
5. Boletín SME. (16 de marzo de 2010). *16 de marzo de 2010. Minutos antes de la Huelga Nacional*.
6. Boletín SME (20 de enero de 2011). 2 pp.
7. Boletín SME (15 de Marzo de 2011). Esta no es presunta ¡es culpable!. *Blog de Noticias Guerrer@s SME. Información de la Resistencia smeita!*.
8. Boletín SME (20 de septiembre de 2011).
 - 8.1 Boletín SME (26 de enero de 2012)
 - 8.2. Boletín SME (8 de marzo de 2012).
9. Boletín SME. (21 de marzo de 2012). *El SME niega haberse reunido con el candidato del PRI a la presidencia Boletín Núm. 20*.
10. Boletín SME (23 de marzo de 2012). *¡Exitosa instalación de Cruz humana en el zócalo!. Boletín Núm. 21*.
 - 10.1 Boletín SME (27 de marzo de 2012).
11. Boletín SME (30 de marzo de 2012). *La megalomanía de Felipe Calderón*.
12. Boletín SME (9 de mayo de 2012). *Presenta SME dos nuevas quejas contra el Segundo Tribunal en Materia del Trabajo del Primer Circuito y el Gobierno Federal*.

Mensajes del Secretario General del SME 2009-2012. Transcripciones de Irisela Sánchez Pérez

Esparza Flores, Martín. (2005). "Discurso pronunciado por el C. Martín Esparza Flores, Secretario General del SME, para conmemorar los 100 años de existencia de Líneas Aéreas el pasado 16 de agosto de 2005". *Lux*, Núms. 551- 552. Agosto-Septiembre. pp.26-32.

Años 2009, 2010, 2011

Esparza Flores, Martín (2009a). *Oficio SME/sg-10-s/09*. 21 de enero de 2009. México.

----- (2009b). *Intervención 27 de octubre de 2009, Franko UNAM: Foro sobre el SME en la Fac. de Ciencias*. Fuente: Indymedia.

----- (2010a). "Entrevista a Martín Esparza, Secretario General del SME, Sindicato mexicano de electricistas". *Comité de Redacción de Militante para Lucha de Clases. On Line. Internacional*. 26 de mayo.

----- (2010b). "Luz y Fuerza desapareció por motivos políticos: líder de electricistas" *Entrevista en CNN México* realizada por Taniguchi Hanako para CNN MEXICO. 11 de octubre de 2010.

----- (2010c). "Discurso en el Mitin del Sindicato Mexicano de Electricistas. SME Martin Esparza informe en la JFCA". Video. *Rudos del SME*. 4 de diciembre de 2010. Transcripción.

----- (2010d). "Discurso-Informe en la Asamblea del 96º Aniversario del SME", "Esparza Flores. Srio. General SME. Asamblea General de Informes 96º Aniversario SME. 14 de Diciembre del 2010". Video, 14 de diciembre de 2010. *Blog del Grupo de Ingenieros del SME*. Transcripción.

----- (2011a). "El golpe al SME fue un acuerdo político: Esparza en Necaxa". Citado por *Radio Turbina*. Contribución de *necaxadeluzy fuerza.blogspot*. Necaxa, Pue. 15 de enero de 2011.

----- (2011b). *La Resistencia. Órgano informativo del Sindicato Mexicano de Electricistas*. Año 2, Núm.16. 10 de febrero de 2011 México: Talleres Gráficos SME, p.5

----- (2011c). "El SME está más vivo que nunca. Elecciones en las secretarías General y del Interior". *Revista Siempre!. Columna Toque Crítico*, 2 de julio de 2011.

----- (2011). En Lourdes Martínez, "Giran orden de Aprehensión vs Martín Esparza". *Frecuencia Laboral*. Año 5. Núm. 297, 30 de julio al 06 de agosto 2011, México, D.F.

----- (2011e). *SME OPT Martin Esparza Organizacion Política de los Trabajadores Zocalo 28agos11.wmv*. Video. 28 de agosto. Transcripción.

----- (2011f). *Discurso-Informe en la Asamblea General del 97º Aniversario del SME*. Monumento a la Revolución, Ciudad de México, 14 de diciembre de 2011.

Años 2012, 2013, 2014

Esparza Flores, Martín (2012a). "Los políticos no tienen ningún compromiso con el país". En *Revista Nueva Era*, año 1. Núm.4, marzo de 2012, México: SURCOMUN, p.38.

----- (2012b). "Informe a la Asamblea General del SME 26 de abril de 2012". Video. 26 de abril de 2012. *Blog de Radiosme2*. Transcripción.

----- (2012c). "ESNA: el despertar de los trabajadores de América". *Contralínea*, 10 de junio.

----- (2012d). "SME Martin Esparza inicio proceso electoral 18jun12.wmv". Video. *Los Rudos del SME*, 18 de junio de 2012. Transcripción.

----- (2013). *Discurso en la Asamblea General Ordinaria del Sindicato Mexicano de Electricistas*. Video, 15 de julio de 2013. Transcripción.

----- (2014). *Oficio dirigido al Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos*. 30 de enero. México, D.F.

Periódico La Resistencia

La Resistencia (s/f) "El SME: Por la Soberanía Eléctrica". *La Resistencia*. Núm.1, 7 de octubre al 7 de noviembre, pp.1-2.

----- (2010). Aviso urgente al usuario. *La Resistencia*. Año 1 Núm.5, 15 de enero, p.8.
 ----- (2010) *La Resistencia*. Año 1 Núm.9, junio de 2010.
 ----- (2010). *La Resistencia*. Año 1, Núm. 11, Agosto de 2010.
 ----- (2010,) *La Resistencia*. Año 1 Núm.12,15 de septiembre de 2010, pp. 2,4-8.
 ----- (2010). *La Resistencia*. Año 1 Núm.6, 5 de febrero de 2010, p.3.
 ----- (2010). "SME: Luz y nuevo proyecto de nación". *La Resistencia. Editorial*. Año 2 Núm.14, 20 de noviembre de 2010, p.2.
 ----- (2011) "Caravana por el rescate del empleo". *La Resistencia*. Año 2 Núm.16, 10 de febrero de 2011, pp.1-2.

Documentos de Organizaciones en que participó el SME en 2009-2012: APMI, ESNA, TILS Alianza Trinacional, NCT y OPT

APMI (2011). *Manifiesto al Pueblo de México. Asamblea Permanente de los Mexicanos Indignados*. Responsable de la Publicación José Humberto Montes de Oca Luna, Secretario del Exterior del Sindicato Mexicano de Electricistas. 9 de octubre de 2011. 3 pp.

Declaración TILS (2011). *Declaración del Tribunal Internacional de Libertad Sindical. Primero de Mayo del 2011, Cd. de México*. Zócalo de la Ciudad de México. 1º de mayo de 2011, 5 pp.

Documento final (2012). *V ESNA en México, 2012. DECLARACIÓN DE MÉXICO Vº ESNA*, 23 de Mayo de 2012, 4 pp.

Montes de Oca Luna, José Humberto y Jorge Robles (Responsables). (2012). *Días de Acción Internacional en Solidaridad con el Sindicalismo Democrático de México, 19 al 25 de Febrero del 2012*. Boletín 012, 17 de febrero. Alianza Trinacional de Solidaridad (México). 4 pp.

OPT. (s/f, a). *Estatutos de la Organización Política del Pueblo y los Trabajadores*. Sitio Oficial de la OPT. 23 pp.

OPT. (s/f, b). *Plan Político*. Sitio Oficial de la OPT. Publicado el 4 de octubre de 2011. 4 pp.

OPT. (s/f, c). *Programa Vigente de la Organización Política del Pueblo y los Trabajadores. La cuestión de los principios*. Sitio Oficial de la OPT. 14 pp.

Resolutivos. (2009). *Asamblea Nacional de la Resistencia Popular. Resolutivos*. 24 de octubre. 4 pp.

Sin autor. (2013). *Carta a la militancia de la Organización Política del Pueblo y los Trabajadores (OPT)*. Firmas. 5 de mayo. 8 pp.

Vázquez, Luis y Martínez, Humberto (2012). *Contribución a la discusión de la 2da sesión del 3er Consejo Nacional de la OPT*. [Documento a discusión]. 5 de diciembre. 6pp.

ANEXO NÚM. UNO

ENTREVISTAS A MIEMBROS ACTIVOS DE LA RESISTENCIA EN 2009-2012

Las entrevistas y comunicaciones personales se efectuaron en un ambiente de confianza parecido a una conversación más o menos formalizada, enfocada siempre en obtener determinada información, con el consentimiento de los entrevistados y respeto a la independencia de esta investigación sobre la resistencia. Borré la mayoría de los nombres del cuerpo de la tesis, abajo relaciono los datos que me proporcionaron para identificación de las entrevistas. Todos los “trabajadores de LFC” lo eran en activo al 11 de octubre de 2009, todos los dirigentes también estaban en activo en LFC a esa fecha y en funciones de dirección, excepto cuando expresamente menciono “exdirigente”.

Aguilar Vázquez, Domingo (14 de junio de 2013). Entrevista 1. En profundidad. Subsecretario del Interior del SubComité de la División Necaxa del Sindicato Mexicano de Electricistas. Plaza Principal S/N y Av. Primero de Mayo, Col.Centro, tel.7630200. Trabajador de LFC. Carpintero A en Necaxa. Efectuada en la Oficina de la Subsecretaría del Interior. Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración: 2 hrs. 30 min.

----- (20 de junio de 2013) Entrevista 2. Focalizada. Efectuada en la Ciudad de México. Duración: 1 hr 50min.

----- (20 de junio de 2014) Entrevista 3. Focalizada, breve. Durante el proceso comicial en la División Necaxa. Efectuada en la División Necaxa del SME. Duración: 35 min.

Alvarado Aldana, Misael (14 de junio de 2013). Entrevista focalizada. Operador y reportero de *Radio Turbina*. Radio por internet y por el 94.1 de FM transmitiendo de y para Puebla. Trabajador de LFC. Oficinista C en Necaxa, Departamento de Líneas Aéreas. Efectuada en instalaciones de la División Necaxa del SME. Exterior de la Cabina de Radio Turbina. Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración: 1 hora 19 minutos.

Alvarado Mejía, Fred (13 y 14 de junio de 2013). Entrevista doble. En profundidad y focalizada. Cofundador, locutor y operador de *Generación SME*. Radio por internet. Trabajador de LFC. Oficinista C en Necaxa. Efectuada en instalaciones de la División Necaxa del SME, Cabina de Radio Generación SME. Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración: 3 hrs. 43´40”.

Angeles Hurtado, Jesús. (15 de junio de 2012). Entrevista focalizada. Trabajador de LFC. Efectuada en la Oficina de la Subsecretaría General del SubComité de la División Juandhó del Sindicato Mexicano de Electricistas. Juandhó, Mpio. Tetepango, Hgo. Duración: 55 min.

Cruz Vega, Juan Antonio. (10 de enero de 2011). Entrevista de levantamiento testimonial. Trabajador de LFC. Tienda de Consumo para Trabajadores del Sector Eléctrico (TCTSE) en el DF. Efectuada en instalaciones del Sindicato Mexicano de Electricistas. Edificio de Antonio Caso núm. 45. Distrito Federal, México. Duración: 1 hr.20 min

----- (8 de julio de 2011). Entrevista focalizada. Efectuada en domicilio particular. Distrito Federal. Duración: 45 min.

Esparza Flores, Pablo (11 de octubre de 2011). Comunicación personal. Subsecretario General del SubComité de la División Juandhó del Sindicato Mexicano de Electricistas del 15 de octubre de 2008 al 15 de octubre de 2013. Trabajador de LFC. Departamento de Líneas Aéreas en Juandhó. Efectuada en el Monumento a la Revolución, DF. Duración aprox.: 25 min.

----- (17 de agosto de 2012). Entrevista 1 en profundidad. Efectuada en el hotel Posada del Rincón, Nicolás Bravo, no. 10, Col. Centro, Tlahuelilpan, Hidalgo, C.P. 42780, tel. 7860904, cercano a la terminal de autobuses. Tlahuelilpan, Mpio. Tetepango, Hgo. Duración: 1 hr. 35 min.

----- (4 de junio de 2013). Entrevista 2 en profundidad. Efectuada en la Oficina de la Subsecretaría General de la División Juandhó del SME. Juandhó, Mpio. Tetepango, Hgo. Duración: 3 hrs. 40 min.

----- (24 de agosto de 2015). Mensaje digital. Complementación de datos de la información proporcionada el 11 de octubre de 2011, en respuesta a solicitud expresa para esta investigación.

Fuentes Muñoz, Juan (18 de junio de 2014). Entrevista en profundidad. Jubilado de LFC. Ex dirigente divisional y central, ex legislador del SME y expresidente Municipal de Juan Galindo. Efectuada en su domicilio particular, Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo. Duración: 1 hr. 19 min.

González León, Jorge. (15 de junio de 2013). Entrevista en profundidad. Jubilado de LFC. Efectuada en las instalaciones de la División Necaxa del SME. Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración: 2 hrs. 40 min.

González León, Víctor Guillermo (19 de junio de 2014). Entrevista doble. En profundidad y focalizada. Jubilado de LFC. Ex dirigente divisional y ex legislador del SME. Efectuada en su domicilio particular. Nuevo Necaxa, Juan Galindo, Pue. Duración 1ª parte: 1 hr. 20 min. Duración 2ª parte: y 3 hrs. 24' 26".

Hernández Garrido, Francisco (18 de junio de 2014). Entrevista de levantamiento testimonial. Jubilado de LFC. Efectuada en el domicilio particular de su progenitora. Necaxa Canaditas, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración 3 hrs 15 min.

Hernández Quintanar, Mario. (14 de junio de 2012). Entrevista de levantamiento testimonial. Trabajador de LFC. Ayudante de Agente Foráneo en el Distrito Federal. Efectuada en un domicilio particular de Juandhó, Mpio. Tetepango, Hgo.

Informante 1 (18 de julio de 2012). Comunicación personal 1. Primer contacto. Ex miembro del SME y ex trabajador de confianza de LFC. Jubilado a partir del 11 de octubre 2009. Efectuada en un restaurante en la Delegación Tlalpan, DF. Duración: 1 hr. 15 min.

----- (7 de septiembre de 2013). Comunicación personal 2. Previa al inicio del segundo encuentro para entrevista focalizada. Tlalpan, DF. Duración: 27 min.

----- (7 de septiembre de 2013). Entrevista focalizada. Efectuada en una cafetería en Tlalpan, DF. Duración: 1 hr. 20 min.

Informante 2. (18 de julio de 2012). Comunicación personal 1. Secretario del Comité Central. Efectuada en inmediaciones del edificio principal del SME en Insurgentes no. 98, Col. Tabacalera. DF. Duración: 1 hr. 40 min.

-----.(18 de julio de 2012). Comunicación personal 2. Efectuada en inmediaciones del Zócalo en el Centro Histórico, Col. Centro, DF. Duración: 47 min.

Informante 3. (14 de junio de 2013). Comunicación personal. Trabajador de LFC. Excolaborador de medios del SME. Efectuada en el restaurante del hotel Hilman, Col. Centro, tel. 630027. Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración: 1 hr 25 min.

Jiménez, Jaime (19 de octubre de 2012). Comunicación personal. Trabajador de LFC en el Distrito Federal. Miembro de la División Centro del SME. Efectuada en Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración aprox.: 1 hr. 15 min.

Jubilado 1. (16 de junio de 2013). Entrevista focalizada, breve. Jubilado de LFC. División Necaxa. Efectuada en el kiosco de la Plaza Principal de Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración aprox.: 30 min.

Jubilado 2. (16 de junio de 2013). Entrevista focalizada, breve. Jubilado de LFC. División Necaxa. Efectuada en el kiosco de la Plaza Principal de Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración aprox.: 25 min.

Jubilado 3. (19 de octubre de 2012). Comunicación personal. Jubilado de LFC. División Centro del SME. Con un hijo despedido de LFC. Efectuada en la División Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración aprox.: 25 min.

Martínez Pérez, Ignacio (15 de junio de 2012). Entrevista en profundidad, individual. 2ª. Trabajador de LFC. Liniero C Especial, Clase A en Juandhó. Efectuada en la Oficina de la Subsecretaría General de la División Juandhó del SME. Duración: 1 hr 32 min.

Martínez, Fernando (19 de junio de 2014). Entrevista en profundidad. Jubilado de LFC. Efectuada en la Oficina de la Subsecretaría General de la División Necaxa del Sindicato Mexicano de Electricistas.-Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración: 2 hrs 35 min.

Martínez Rodríguez, Fernando (20 de junio de 2014) Entrevista en profundidad. Jubilado de LFC. Efectuada en la Escuela Primaria de las inmediaciones de la División Necaxa del Sindicato Mexicano de Electricistas. Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración 1 hr. 10 min.

Monroy Espino, Nazario (15 de junio de 2012). Entrevista en profundidad, individual. 2ª. Trabajador de LFC. Operador B. Chofer. Efectuada en la Oficina de la Subsecretaría General de la División Juandhó del SME. Duración: 1 hr. 45 min.

Oliva Quiroz, Fernando. (9 de febrero de 2011). Entrevista 1 en profundidad. Secretario de Educación y Propaganda del SME. Efectuada en la Oficina de la Secretaría de Educación y Propaganda del SME. Insurgentes no.98, Col. Tabacalera. Centro, DF. Duración: 2 hrs.30 min.

----- (9 de febrero de 2012). Entrevista 2 en profundidad. Efectuada en la Oficina de la Secretaría de Educación y Propaganda. Duración: 2 hrs.

Oliva Quiroz, Fernando (30 de mayo de 2013). Entrevista en profundidad. Secretario de Trabajo del SME. Efectuada en las inmediaciones del edificio principal del Sindicato Mexicano de Electricistas. Col. Tabacalera, DF, México. Duración: 2 hrs. 57'30".

Pazos Santos, Antonio (13 de junio de 2013). Entrevista 1. Focalizada. Cofundador, productor, operador y locutor de Radio Turbina. Radio por internet y el 94.1 de FM transmitiendo de-y para Puebla. Trabajador de LFC. Operador de la Subestación Tulancingo. Efectuada en las instalaciones de la División Necaxa del SME, Cabina de Radio Turbina. Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración: 46 minutos.

----- (14 de junio de 2013). Entrevista 2. En profundidad. Efectuada en las instalaciones de la División Necaxa del SME, Cabina de Radio Turbina. Nuevo Necaxa, Mpio. Juan Galindo, Pue. Duración: 1 hr 18 min.

Pérez Trejo, Israel (15 de junio de 2012). Entrevista en profundidad, individual. 2ª. Trabajador de LFC. Liniero Especial C en Juandhó. Efectuada en la Oficina de la Subsecretaría General de la División Juandhó del SME. Duración: 1 hr. 45 min.

Primera Ronda de Testimonios Colectivos. (17 de mayo de 2012). Entrevista de levantamiento testimonial. Trabajadores de LFC: Eduardo Cruz Pérez, Ángel Hernández Parra, Ignacio Martínez Pérez, Nazario Monroy Espino y Pedro Pérez Trejo. Efectuada en la Oficina de la Subsecretaría General del SubComité de la División Juandhó del Sindicato Mexicano de Electricistas. Juandhó, Mpio. Tetepango, Hgo. Duración: 3 hrs.

Reséndiz Reyes, Eusebio. (14 de junio de 2012). Entrevista focalizada. Jubilado de LFC. ExRepresentante de Jubilados de la División Juandhó del SME. Efectuada en domicilio particular de Juandhó, Mpio. Tetepango, Hgo. Duración: 2 hrs.

Reséndiz Sánchez, Eduardo Emiliano. (14 de junio de 2012). Entrevista de levantamiento testimonial. Trabajador de LFC. Departamento de Almacenes de LFC en el Distrito Federal. Efectuada en su domicilio particular en Juandhó, Mpio. Tetepango, Hgo. Duración: 1 hr.

Secretario del CC. (12 de julio de 2011). Entrevista 1 en profundidad. Efectuada en el Plantón de Seis Meses. Zócalo, Distrito Federal. Duración aprox.: 1 hr. 14 min.

----- (23 de febrero de 2012). Entrevista 2 focalizada. Efectuada en el edificio de Antonio Caso 45, en las inmediaciones de RadioSME, Col. Tabacalera. Distrito Federal. Duración aprox.: 43 min.

Segunda Ronda de Testimonios Colectivos. (17 de mayo de 2012) Entrevista de levantamiento testimonial. Trabajadores de LFC: Pablo Esparza Flores, Adrián Barrera Almaraz, Raymundo Sánchez Sánchez, Israel Pérez Trejo y Andrés Sánchez Romero. Efectuada en la Oficina de la Subsecretaría General del SubComité de la División Juandhó del Sindicato Mexicano de Electricistas. Juandhó, Mpio. Tetepango, Hgo. Duración: 3 hrs.

Silvestre "R" (24 de agosto de 2011). Comunicación personal. Trabajador de LFC. Miembro de la División Lechería del SME. Efectuada al término de la Asamblea General Extraordinaria del SME, encabezada por el Comité Central frente a Palacio Nacional en el Zócalo. La R es "*Resistiendo*". Distrito Federal. Duración aprox.: 40 min.

----- (1º de septiembre de 2011). Efectuada en el Plantón de Seis Meses. Zócalo, Distrito Federal, afuera de la carpa de la División Lechería, previo al mitin del Contrainforme. Duración: 55 min.

Soto Sánchez, Alfredo (6 de marzo de 2012). Entrevista 2. Focalizada. Miembro de la COMIPP, exCoordinador de la COMIPP, exSecretario del Trabajo del SME. Efectuada en las Oficinas de la COMIPP. Edificio del sindicato, Antonio Caso 45, Col. Tabacalera, DF, México Duración aprox.: 53 min.

Vargas, Nilo (1º de marzo de 2012). Comunicación personal. Trabajador de LFC. Camarógrafo y reportero de *Lux TV*. Efectuada al término del 3er Congreso Nacional de Ciencias Sociales del COMECSO. Centro Histórico. DF. Duración aprox.: 1 hr. 10 min.

Viveros Estrada, Joel (21 de agosto de 2015). Comunicación personal. Digital y telefónica para consolidación de información. Representante Propietario Principal de Jubilados de la División Juandhó.

COMIPP (6 de marzo de 2012). Entrevista en profundidad. Conjunta con el Coordinador y el exCoordinador de la Comisión Mixta Permanente de Productividad del SME. Trabajadores de LFC: Zárate Buendía, Armando y Alfredo Soto Sánchez. Efectuada en las Oficinas de la COMIPP. Edificio del sindicato de Antonio Caso 45, Col. Tabacalera, DF, México. Duración: 2 hrs. 50 min.

Zárate Buendía, Armando (6 de marzo de 2012). Entrevista 2. Focalizada. Coordinador de la COMIPP. Efectuada en las Oficinas de la COMIPP. Edificio del sindicato, Antonio Caso 45, Col. Tabacalera, DF, México Duración aprox.: 1 hr. 10 min.

ANEXO NÚM. DOS

LISTA DE MEDIOS “OFICIALES” Y “NO OFICIALES” DEL SME. PUBLICADOS POR LA DIRIGENCIA DEL SINDICATO MEXICANO DE ELECTRICISTAS ⁴⁸¹

Medios de Comunicación Oficiales del SME

- Radio SME
- Blog SME 1914
- Lux TV⁴⁸²

Arte SME

- ONTOFONÍA
- Riesgo Eléctrico
- Serigrafía y estampados en Antonio Caso 45 (Correo Electrónico)

Sitios de Departamentos y Jubilados (NO OFICIALES)

- Ayudantes Técnicos SME
- Blog Grupo de Ingenieros
- Blog SME Papillas
- Blog Todo SME
- Cobranzas SME en Pie de LUCHA
- Confederación de Jubilados, Pensionados y Adultos Mayores
- Contadores y Abogados Blog
- Departamento Cuernavaca en Resistencia SME
- Distribución Pruebas
- Estructuras SME
- Foráneo Tlalnepantla
- Guerrer@s SME (Grupo de Secretarias)
- Laboratorio SME
- Las noticias del SME en los periódicos
- Legendarios Eléctricos
- Líneas Aéreas Pantitlán - Canal de Youtube
- Los Rudos, Fraternidad de Líneas Aéreas
- Lucha de Telecomunicaciones
- Mantenimiento Civil
- Medidores Pruebas
- Mirmidones
- Mujeres de Luz TRABAJANDO
- Necaxa de Luz y Fuerza (Blog alterno de Radio Turbina)
- Obras Eléctricas 486
- Oficinistas Varios

⁴⁸¹Recuperada íntegra el 12 de Octubre de 2012 del Sitio <http://www.sme.org.mx/>. A esa fecha el Secretario del Exterior Montes de Oca retomó el control de los medios. La aparición de la Lista implicó un reconocimiento de la pérdida de control de la dirigencia, de la comunicación sindical al inicio de 2009-2012. Figura como “oficial” el Sitio 1914 que auspició el dirigente. Los medios externos valorados por el SME reflejan el espectro de posibles alianzas del sindicato.

⁴⁸²Con excepción de *La Jornada*, las cursivas señalan los medios citados en la tesis. No aparece Radio Generación SME. No figuran otros medios citados, como el blog de Operación Subestaciones, <http://skymiist.blogspot.mx>.

- Radio Turbina
- SME Victorioso!!!
- Taller Automotriz
- Taller Eléctrico
- Transmisión Líneas
- Temas, Lemas y Dilemas
- Todos con el SME
- SME-EMPRENDIMIENTOS

Sitios Amigos Nacionales e Internacionales⁴⁸³

- Asociación Nacional de Usuarios de la Energía Eléctrica (ANDUEE)
- Atenco FPDT
- Barricada Oaxaca
- Benito Juárez Quetzalcóatl
- Casa del Movimiento en Campeche
- Casa del Movimiento en Chihuahua
- Centro de Investigación Laboral y Asesoría Sindical (CILAS)
- Círculos de Estudios Coapa
- Colectivo Ciudadano Carrillo Puerto
- Confederación General de Trabajadores del Perú
- Confederación Kichwa del Ecuador
- Conferencia Internacional de la Juventud Sindicalista
- Convención Nacional Democrática Puebla - Jóvenes y Estudiantes
- Diputado Mario Di Costanzo
- Edgar Belmont
- Freie Arbeiterinnen-und Arbeiter Union - Sindicato amigo de Alemania
- Gaceta Constituyente México
- Juicio Penal Internacional a Calderón
- Letras Rojas
- Liga de Trabajadores por el Socialismo - Contracorriente
- Marea Creciente México
- Mineko Kia 2009
- Misterios Públicos
- Movimiento de Bases Magisteriales
- Movimiento de Estudiantes NO ACEPTADOS (MENA)
- Mujeres por la Democracia
- Organización Nacional ATM del INAH
- Partido de Trabajadores Socialistas
- PreS.O.S., Socorro Rojo Internacional
- Prensa Indígena, Cultivando esperanza
- Pseudelecciones 2006
- Pumas en resistencia
- Redes Ciudadanas Jalisco
- Sindicato Minero Mexicano

⁴⁸³Esta lista da cuenta del peso mayor nacional que internacional de la comunicación sindical.

- Temas, Lemas y Dilemas
- UNAM Rebeldía
- Unidad Patriótica
- Universitarios en Resistencia UACM
- USUARIOS DE LUZ (ANDUEE)

Radio, Periódicos y Publicaciones

- *Contralínea, periodismo de Investigación*
- Dossier Político, periodismo inteligente.
- El Chamuco
- El Ritual de Manrique (Manrique Monero)
- Enlace Zapatista
- *Frecuencia Laboral*
- *Indymedia México*
- *Jornada, el mejor diario de publicación nacional*⁴⁸⁴
- Jornada del Oriente
- Kaos en la Red
- Ke Huelga, radio de resistencia
- Medusa Informativa
- Periódico Emet Online
- *Proceso, Revista.*
- Quadrantín, Agencia Mexicana de Información y Análisis
- Radio Bemba
- Radio Expresión
- Radio la Nueva República
- Radio Nomndaa
- Radio Proletaria
- Revista Siempre⁴⁸⁵
- SDP Noticias
- Tribuna Campeche
- Video AMLO
- Zapateando - Blog informativo Zapatista

Prensa Internacional

- ArgenPress - Argentina
- Cuba Debate - Contra el Terrorismo Mediático
- La Haine - Proyecto de Desobediencia informativa
- Prensa Latina
- Radio Flora (Alemania)

⁴⁸⁴Cursivas y agregado en el original. El diario dio la mayor cobertura favorable a sus posiciones. Es un *saludo político* al medio este manejo en la web oficial del SME.

⁴⁸⁵En *Siempre!* escribe Martín Esparza; colabora con “Toque Crítico” para *Contralínea*; *Frecuencia Laboral*, es programa radiofónico creado años antes de la resistencia, sabatino, 760 de AM.