

T/396

 XOCHIMILCO SERVICIOS DE INFORMACION
ARCHIVO HISTORICO

87071



UNIVERSIDAD AUTONOMA
METROPOLITANA

UNIDAD XOCHIMILCO

DIVISION DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES

CONSTRUCCION DE ESTRATEGIAS DE
DESARROLLO RURAL REGIONAL DESDE LA
ORGANIZACION CAMPESINA: EL CASO DE LA
UNION DE COMUNIDADES INDIGENAS KYAFNUU.

T E S I S

QUE PARA OPTAR POR EL GRADO DE:

MAESTRO EN DESARROLLO RURAL

P R E S E N T A :

ROLANDO GONZALEZ ROSALES

DIRECTOR DE TESIS: DR. CARLOS CORTES RUIZ

MEXICO, D. F.

MAYO 1998.

Construcción de estrategias de desarrollo rural regional
desde la organización campesina:
El caso de la Unión de Comunidades Indígenas KYAT-NUU.

INDICE

INTRODUCCIÓN	6
CAPITULO I.	
PROBLEMATICA Y PROCESOS SOCIOECONOMICOS DE LA REGION.	12
1.1 CARACTERISTICAS GENERALES DE LA REGION.	13
1.2 PROBLEMATICA DEL CAFÉ.	15
1.3 PROCESOS DE TRABAJO.	18
1.3.1 CAFÉ.	19
1.3.2 MAIZ.	22
1.3.3 GANADERIA.	29
1.4 UNIDADES DE PRODUCCION.	29
1.4.1 CAFÉ-MAIZ-GANADO.	31
1.4.2 CAFE – MAIZ.	32
1.4.3 MAIZ – GANADO.	33
1.5 MERCADOS REGIONALES.	36
1.5.1 MERCADO DE PRODUCTOS.	36
1.5.1.1 EL CAFE, LAS ESTRATEGIAS DE LA UNION EN LA LUCHA POR LA RETENCION DEL EXCEDENTE.	36
1.5.1.2 COMERCIALIZACION DEL MAIZ.	39

1.5.2	MERCADO DE DINERO EN LA REGION DE INFLUENCIA DE LA UNION DE COMUNIDADES KYAT-NUU	40
1.5.2.1	LA OFERTA DE DINERO.	41
	a) EL PRESTAMISTA O ACAPARADOR.	42
	b) INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES.	45
	c) LA UNION DE COMUNIDADES KYAT-NUU.	62
1.5.3	EL PAPEL DEL FINANCIAMIENTO EN LA RECOMPOSICION DE LOS MERCADOS REGIONALES.	71
1.6	LA DINAMICA DE RELACIONES SOCIALES EN EL CONTEXTO DE LA UNION DE COMUNIDADES KYAT-NUU.	75
 CAPITULO II.		
	EL PROCESO ORGANIZATIVO REGIONAL.	79
2.1	EL DESARROLLO DE LA UNION: UN SUJETO SOCIAL EN CONSTRUCCION.	79
2.2	LA ORGANIZACIÓN PARA EL DESARROLLO REGIONAL.	83
2.2.1	LA PRACTICA ORGANIZATIVA DE LA UNION EN LA CONSTRUCCION DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO.	83
2.2.2	LA CULTURA Y LA IDENTIDAD PARA EL DESARROLLO REGIONAL.	92
2.2.2.1	LOS ELEMENTOS CULTURALES EN LA APROPIACIÓN DE PROCESOS PARA EL DESARROLLO: EL CASO DEL FINANCIAMIENTO.	95
	a) LA DIMENSION DEL PROBLEMA DE LA APROPIACION SOCIAL.	95
	b) EL PROCESO DE APROPIACION: DE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL Y ECONOMICA A LA ORGANIZACIÓN FINANCIERA.	99

c)	LAS IMPLICACIONES DEL PROCESO: LA REDEFINICION DE LAS RELACIONES DE PODER EN EL MERCADO DE DINERO.	108
d)	LA AUTONOMIA FINANCIERA PARA EL DESARROLLO RURAL: LA UTOPIA CHATINA..	114
2.3	LA UNION Y EL DESARROLLO REGIONAL ..	115
2.3.1	EL MODELO NEOLIBERAL: MODELO DE DESARROLLO EN CUESTION.	117
2.3.2	LA NECESIDAD DE UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO .	122
 CAPITULO III.		
	EN VIAS DE UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO DESDE LA ORGANIZACIÓN.	126
3.1	RESCATE DE SUELOS.	129
3.2	PRODUCCION.	131
3.2.1	MAIZ..	132
3.2.2	CAFÉ..	134
3.2.3	GANADO.	137
3.2.4	OTROS CULTIVOS..	138
3.3	CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA.	139
a)	LA CAPACITACION COMO UN PROCESO DE REFLEXION Y CONCIENTIZACION PARA LA PARTICPACION.	139
b)	LA CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA PARA FORTALECER LA CAPACIDAD OPERATIVA.	140
3.4	FINANCIAMIENTO.	141

3.5	LA ESTRATEGIA DE LA UNION ANTE UN NUEVO CONTEXTO REGIONAL: LA PRESENCIA DE UN HURACAN EN LA REGION.	145
IV.	CONCLUSIONES.	161
V.	BIBILOGRAFIA.	168

INTRODUCCION.

El presente trabajo pretende hacer una aportación al estudio de los procesos desarrollados por las organizaciones campesinas en el contexto de la política neoliberal. Muchos han sido los estudios que dan cuenta de los efectos de esta política hacia el sector, este estudio aborda en particular la manera en que la organización campesina recobra vitalidad y refuncionaliza algunos programas específicos de acuerdo a sus intereses de subsistencia y con perspectiva estratégica, después de haber tocado fondo por las crisis vividas y provocadas por la exclusión tan drástica por las políticas al sector.

La puesta en marcha de las políticas de estabilización y ajuste estructural han dejado en el campo de los minifundistas un vacío institucional, esta situación ha llevado a las organizaciones campesinas a desarrollar esquemas novedosos de organización primero tratando de ocupar los espacios institucionales y luego haciendo frente a las fuerzas del mercado colocando su producción en los mercados regionales, estatales e internacionales, insistiendo en la apropiación de las fases del proceso productivo, enfrentando la batalla con el capital y las reglas del neoliberalismo en las relaciones productivas y comerciales; pero aun con estas acciones la mayoría de las organizaciones campesinas enfrentan una situación de crisis.

Es en este marco que se da cuenta del proceso de organización de la Unión de Comunidades Indígenas Kyat-Nuu. La Unión se ubica en el Distrito de Juquila, Oaxaca, con un área de influencia de cuatro municipios: San Gabriel Mixtepec, San Juan Lachao Pueblo Nuevo, Santa María Temaxcaltepec y Santos Reyes Nopala, con 1,600 socios activos de las

ocho comunidades que la constituyen: Cerro del Aire, San Gabriel Mixtepec, San Juan Lachao Pueblo Nuevo, Santa Lucía Teotepec, Santa María Temaxcaltepec, Santa María Tiltepec, Santiago Cuixtla y Santos Reyes Nopala. Geográficamente la Unión se ubica en la Región de la costa y la sierra baja. Su población está constituida por indígenas Chatinos, el régimen de propiedad es comunal y en menor medida pequeña propiedad.

Es una organización relativamente joven que inicia en 1993 un proceso de reorganización, no obstante de haber sido promovida y constituida legalmente en 1988 a propuesta del entonces candidato a gobernador del estado de Oaxaca para que los cafetaleros de esta región se organizaran para la comercialización de su producto, pero no sucedió así ya que sus funciones eran asumidas de manera muy esporádica aunque contaban con infraestructura para el beneficiado seco y de almacenamiento. Pero no fue sino hasta 1993 que a consecuencia de la larga crisis de la cafecultura y el vacío institucional, que los cafecultores realizan un análisis de la situación económica de las familias campesinas, de la deteriorada condición de vida de la población; esta reflexión provocó el replanteamiento para que la Unión realmente se constituyera en una alternativa de organización para la comercialización de café de las comunidades chatinas de la región.

Una vez hecho el planteamiento la Unión se dio a la tarea de iniciar de manera directa el proceso de acopio y comercialización, apropiándose de los procesos productivos bajo un esquema de organización que ha permitido a los pequeños productores buenos resultados en la comercialización del café. La crisis del producto y las estrategias de sobrevivencia que los propios productores potenciaron en esta situación obligaron a la organización a ampliar sus objetivos y a retomar las

inquietudes de los productores por fortalecer su precaria condición económica, de aquí la exigencia de la Unión por construir una estrategia de desarrollo.

Hoy la Unión se plantea como importante desarrollar una serie de proyectos productivos no únicamente bajo la lógica de obtener un excedente para colocar en el mercado, sino que les permitan garantizar la autosuficiencia alimentaria (producción de autoconsumo) y una producción diversificada a diferente escala.

Los ejes de la estrategia son la diversificación productiva y todo lo que ello implica, y como soporte la construcción de alternativas de financiamiento adecuadas, acciones que buscan fortalecer la economía campesina.

Para comprender este proceso, el presente trabajo abarca en tres capítulos la problemática estructural en que se enmarca el quehacer de la Unión; el desarrollo de la organización en tanto espacio de constitución del sujeto social; y los elementos que dan cuenta de la estrategia de desarrollo concebida a partir de la problemática económico-productiva y las potencialidades de la organización.

En el primer capítulo se analizan las determinantes estructurales regionales en que se enmarca el proceso de la organización y la incidencia de estas sobre las posibilidades y límites para la construcción de una estrategia de desarrollo rural regional. Así como también se hace una reflexión sobre el papel de la Unión en este contexto, pues este determina su participación en la construcción de alternativas de desarrollo rural y sus

implicaciones en la dinámica económica, política, social y cultural de la región.

Para abordar este aspecto y tener un conocimiento más profundo de la problemática en la región, se realizó un diagnóstico socioeconómico y organizativo que dio cuenta del proceso de la Unión, permitió conocer las motivaciones de las acciones de la organización ante la problemática regional, acciones que impactaron en las unidades campesinas y en su dinámica de reproducción.

De la reflexión de las acciones pasadas y presentes, se definieron las del futuro con miras a la construcción de su estrategia de desarrollo rural.

Un aspecto que a lo largo de este estudio cobra relevancia pues se presenta como un problema fuerte y como una limitante para el desarrollo de las estrategias desde la organización es el del financiamiento, pues ya que abarca todos los ámbitos de acción productivos, necesidades de consumo familiar, servicios, prácticas culturales, etc., por ello el aspecto del financiamiento aparece como un hilo conductor y se constituye en un eje de la estrategia de desarrollo.

El segundo capítulo aborda el proceso de organización, encontrando que los elementos culturales y la tradición se presentan como aspectos de análisis para comprender las motivaciones de participación comunitaria para la definición de una estrategia de desarrollo regional desde la organización, y como expresión del proceso de constitución del sujeto social.

Este capítulo detalla de manera importante el aspecto de la participación de los productores en la organización, por ello uno de los ejes del trabajo es el de la participación para la organización. La Unión en su proceso se ha caracterizado por retomar las formas de organización y participación tradicionales (responsabilidad y compromiso en los cargos de servicio por mandato de la comunidad, toma de decisiones colectiva, imposición de sanciones colectiva, participación en comités para agua, salud, fiestas patronales; disposición de ingresos de la producción agropecuaria de la comunidad para mejoras de la misma o bien para una necesidad familiar previo aval de la asamblea, elección de autoridades mediante el sistema de usos y costumbres¹, etc.), por ello es importante no pasarlas por alto, sino retomar esta experiencia de organización cultural como elemento que favorece el proceso de construcción de una estrategia desde la organización. De esta manera la organización y participación son elementos importantes para el análisis del proceso de desarrollo de la Unión.

En el tercer capítulo se expone la concepción de la estrategia de desarrollo y los principales aspectos que la constituyen, mostrando cuan importante es para el desarrollo rural impulsar propuestas diversificadas y apropiados por los productores y sus organizaciones contribuyendo además a reafirmar su espacio de representación y gestión.

La pertinencia de una propuesta de este tipo es importante en la realidad de las comunidades indígenas, de su problemática económica inserta en las zonas rurales mas marginadas del país. En este proceso es también importante el hecho de que la Unión se ha propuesto avanzar más allá de la experiencia en la comercialización del café, con un claro interés por la problemática integral de las unidades de producción familiar, asumiendo que está no tienen solución si no se enfrentan de manera organizada, abordando las necesidades individuales, como colectivas, impulsando

¹ Este sistema de elección de autoridades ha sido reconocido recientemente en el estado de Oaxaca en su legislación, aprobada por el congreso estatal.

acciones de análisis y reflexión, cuyas soluciones son la construcción de proyectos colectivos.

Finalmente el apartado de conclusiones resume el proceso de organización de la Unión como un espacio y fuerza social que permite incidir y dominar ciertos procesos, provocando incluso cambios importantes en la región, condiciones que van definiendo un contexto más favorable para su proceso organizativo y de construcción de estrategia de desarrollo desde el sujeto. Sin embargo existen otros factores imprevistos y no controlables que escapan a la voluntad humana, la región de influencia de la Unión se vio severamente afectada por el huracán Paulina; los daños ocasionados para la organización y sus comunidades cambiaron de manera drástica el rumbo de los acontecimientos, y hoy los ubica en un nuevo contexto para enfrentar no sólo los daños causados a la naturaleza por la propia naturaleza.

Del desastre sobrevive la voluntad humana, los chatinos han pasado por etapas de crisis como las ya mencionadas, las que les han permitido madurar propuestas acordes a la dimensión de los problemas. Hoy enfrentar la problemática actual teniendo como referencia el proceso de concepción y desarrollo de su estrategia que ya es irreversible, y en un contexto no tan favorable cobra vigencia y es uno de los elementos que motiva a los chatinos a la reconstrucción de sus ámbito natural que no solo es de reproducción económica, sino social y cultural. Su memoria histórica se hace presente.

I. PROBLEMATICA Y PROCESOS SOCIOECONOMICOS DE LA REGION.

LOS PRODUCTORES CAFETALEROS DE LA UNION DE COMUNIDADES INDIGENAS KYAT-NUU.

En el presente capítulo se pretende esbozar un primer acercamiento a la problemática de los productores cafetaleros Chatinos a partir de caracterizar las relaciones técnicas, económicas y sociales que configuran y explican los procesos en que están inmersos. De esta manera se identifican los problemas del proceso de producción, la comercialización y las relaciones sociales que los influyen y determinan como principales aspectos para comprender la situación de los campesinos particularmente la de los productores cafetaleros.

La importancia de hacer una caracterización de los procesos socioeconómicos señalados es ubicar la problemática que dificulta el desarrollo de la cafecultura, así como para detectar las condiciones que han contribuido y contribuyen a mantener las condiciones de explotación en la que sobreviven los productores de la región, de igual manera desde este contexto se explica la importancia de que los productores enfrenten su problemática de manera organizada, ello explica el papel de la Unión en su lucha por la retención de excedentes desarrollando estrategias para apropiarse de los procesos de producción y comercialización para ofrecer a sus miembros mejores ingresos y posibilidades de desarrollo de esta actividad productiva.

En este primer acercamiento exponemos las características generales de la región; de manera breve se describe la problemática del café considerándolo importante dado que la actividad productiva del grano se ve afectada por factores de política internacional que en última instancia

afectan al productor primario; posteriormente se aborda la problemática socioeconómica particular de los productores de café; finalmente se expone la dinámica de relaciones sociales en el contexto de la Unión.

1.1 CARACTERÍSTICAS GENERALES DE LA REGION.

La región de influencia de la Unión de Comunidades Indígenas Kyat-Nuu esta formada por los municipios de Santos Reyes Nopala, San Juan Lachao Pueblo Nuevo, San Gabriel Mixtepec y Santa María Tamaxcaltepec del estado de Oaxaca; La región se ubica al sur-oeste de la capital del estado esta comunicada por un camino en pavimentación que va de la ciudad de Oaxaca a Puerto Escondido pasando por Sola de Vega. Esta zona corresponde a la región de la sierra sur y la región de la costa, y se encuentra ubicada dentro de la cuenca del río Verde y la cuenca del río Nopala-Manialtepec. En cuanto a la vegetación se presenta una composición de selvas, bosques caducifolios predominantemente, hacia las partes más altas bosques de pino, encino y oyamel; climatologicamente la región presenta tres climas: el cálido húmedo con temperaturas que oscilan entre los 18° y los 30°C en verano, y los 15° y los 30°C en invierno, con precipitaciones entre 50mm en invierno y 1700mm en verano; el semicálido húmedo con una temperatura que varia entre un mínimo de 12°C y un máximo de 30°C, y con precipitaciones entre 100 y 1700mm; el templado húmedo con temperaturas que oscilan en promedio durante el año entre los 10°C y 24°C, y con precipitaciones entre 150 y 1400mm. Las alturas sobre el nivel del mar oscilan de los 500 a los 1600 metros, la orografía en general es accidentada con pendientes que van de un 30% a 70%, se presentan lomerios y valles intermontanos.

La actividad económica en la región se basa principalmente en la producción de maíz, frijol y producción y cría de animales de traspatio para el autoconsumo, el cultivo de café para el mercado y la ganadería de

tipo extensivo a nivel familiar. El aprovechamiento forestal se da de manera desordenada y marginal, la economía campesina y de la región se complementa con cultivos de hortalizas, chile costeño principalmente, cacahuate, jamaica en superficies marginales.

La población de la región esta constituida por indígenas Chatinos, el régimen de propiedad es comunal mayoritariamente, y en menor medida pequeña propiedad. Cada productor posee en promedio 2 a 4 hectáreas las cuales distribuye conforme a los cultivos: café, maíz y frijol, etc., Además cuenta con los terrenos que son usufructuados en colectivo destinados principalmente para la ganadería o para algún aprovechamiento forestal (uso doméstico, fabricación de muebles, reparaciones del hogar, leña).

En la región la agricultura es básicamente de temporal, la temporada de lluvias por lo general es buena y bien distribuida aunque no deja de ser afectada por los meteoros que se presentan sobre todo del pacífico como ciclones y tormentas tropicales que afectan a los cultivos.

Las condiciones climáticas y orográficas, sumadas a la falta de recursos económicos de la mayoría de los productores limitan las posibilidades de un adecuado desarrollo de la agricultura, el maíz que se intercala con frijol y calabaza dieta básica del campesino se destina para el autoconsumo, la producción de café es el cultivo comercial y la ganadería familiar como mecanismo de ahorro.

Las condiciones que el campesino enfrenta para la reproducción de su unidad económica son una producción insuficiente, endeudamiento continuo, venta de su cosecha por adelantado, cosecha comprometida vía préstamos, etc. estas situaciones la mayoría de las veces están determinadas por las condiciones y los medios de producción, así como de la relación que el campesino establece con caciques y coyotes quienes acaparan la producción en la región.

Ante esta situación la Unión se ha dado a la tarea de realizar acciones en apoyo de sus agremiados con la comercialización de su café, mejorando el precio que obtenían del acaparador o el pequeño comerciante; en promover proyectos y gestionar apoyos para diversificar la producción; así como abordar la problemática del abasto regional a través de una tienda campesina.

Además de estos factores característicos en la región los productores se ven afectados por otros de carácter internacional que tienen que ver con la producción y comercialización del café, a continuación exponemos a grandes rasgos en que consisten estos factores y como afectan al productor primario.

1.2 PROBLEMATICA DEL CAFE.

Antes de la crisis del café en 1989, el café era el cultivo comercial en la región que permitía a los cafecultores obtener un excedente monetario para la adquisición de insumos básicos para la producción, así como para la reproducción de sus unidades familiares.

A partir de julio de 1989 el precio internacional del café sufre una drástica caída por la creciente sobreproducción mundial del grano que impacto negativamente los precios de compra del café tanto en el mercado nacional como regional y local. Esta situación internacional se dio al mismo tiempo que en el país se estaban aplicando políticas de estabilización y ajuste estructural, el adelgazamiento y desincorporación de entidades estatales y paraestatales son acciones de la misma.

En este contexto el Instituto Mexicano del Café (INMECAFE) inicia su proceso de desincorporación y reestructuración de las funciones que venía realizando en atención a los productores cafetaleros minifundistas. Según el Programa de Cambio Estructural y la Desincorporación de Funciones del INMECAFE, en un inicio se planteaba en cuatro años al final de los

cuales el Instituto tendría las funciones de investigación, representación internacional y normatividad; y a las organizaciones de productores en ese lapso les serían transferidas las demás funciones a través de un Programa de Organización y Capacitación en Apoyo a la Reestructuración de la Cafecultura.

Los cambios propuestos no se dieron de manera paulatina y gradual que permitiera a los productores una transferencia y apropiación de funciones que venía realizando para el desarrollo del proceso integral de la actividad cafetalera, se dieron los cambios de manera inmediata en menos tiempo de lo que se había planteado, esto provocó una seria crisis en los productores del grano ya que el INMECAFE dejó de operar actividades sustanciales para los productores como el anticipo a cuenta de cosecha y el acopio, transformación y comercialización del café antes de que las organizaciones tomaran en sus manos estas actividades y no dejaran a los productores en manos de los prestamistas, coyotes y acaparadores.

Esto es importante dado que los productores y el INMECAFE establecieron una relación de gran dependencia, cuando el Instituto desarrollaba sus funciones promovió las Unidades Económicas de Producción y Comercialización (UEPC) para operar sus programas, y no generó procesos más sólidos de organización regional de los productores minifundistas y en consecuencia transferir funciones garantizando que serían apropiadas por los productores y sus organizaciones sin dar cabida a otros agentes.

Al no ser así las cosas, lo que se ocasionó fue que un gran número de productores sobre todo los minifundistas uepeceros, se vieran expuestos a las prácticas del coyotaje e intermediarismo y en especial debido a que la regulación del precio mínimo de compra en campo dejó de darse. Coyotes, acaparadores e intermediarios se convierten en los principales actores para participar en las actividades de acaparamiento del grano, llevándose una gran ganancia pues son ellos quienes tuvieron capacidad de acaparar grandes cantidades de producto, transformarlo y venderlo en el mercado

nacional y de exportación, quedando el productor sin la más mínima posibilidad de retener algún excedente.

En 1989 en la Organización Internacional del Café (OIC) se dio el rompimiento de las cláusulas económicas referidas al sistema de cuotas de exportación, provocando el establecimiento del mercado libre del grano desencadenando una sobre oferta del aromático que presionó más a la baja las cotizaciones del producto en el mercado internacional y con ello las compras del producto al interior del país.

Como consecuencia de lo anterior las instituciones bancarias restringieron el crédito a la actividad cafetalera debido a la baja rentabilidad que representaban los precios del café en todos los mercados.

En la región la crisis del café no se hizo esperar, tanto por el retiro del INMECAFE y la falta de apoyos financieros, como por la falta en lo inmediato de un agente regulador de precios que frenara la voracidad de los coyotes y acaparadores. Esta situación afectó de manera drástica al productor directo pues dejó de tener apoyo para realizar las labores culturales del café, renovar sus huertos y contar con el servicio de asistencia técnica que aunque con deficiencias y desviaciones proporcionaba el INMECAFE.

En este contexto tan poco favorable la organización Kyat-Nuu no tenía la capacidad de dar respuesta a una problemática que se estaba generando en la región por diferentes motivos dentro de los cuales estaban no contar con suficientes recursos propios o crediticios que le hubieran permitido cubrir el vacío que en cuanto a la comercialización del grano dejó el INMECAFE, no contar con información precisa que les permitiera comprender las repercusiones que tendría la desincorporación del estado, el retiro y posterior liquidación del INMECAFE así como de las repercusiones de la sobreproducción mundial del café, y que el mercado del aromático quedara regulado por la oferta y la demanda; además de otros de carácter interno como el no contar con una vida orgánica consolidada y experiencia en la comercialización directa del café, aspectos

que se reflejaron en el hecho de que la Unión contaba con infraestructura de almacenamiento y beneficiado subutilizada, por no contar con recursos financieros suficientes que le permitieran tener mayor capacidad de acopiar y comercializar café, y de esta manera poder incidir en la dependencia que los productores tenían con el INMECAFE.

Esta situación se prolongó hasta la cosecha 92/93 cuando dirigentes de las comunidades chatinas se propusieron realizar una reestructuración de la Unión con la finalidad de que fueran los propios productores quienes hicieran frente a la problemática que se les estaba presentando. Con ese fin realizaron las gestiones necesarias para obtener recursos financieros para rehabilitar la infraestructura con que contaban y el capital de trabajo para realizar operaciones directas en el acopio y comercialización del café a partir de la cosecha 93/94.

En los siguientes apartados se profundiza el análisis sobre la problemática productiva y la participación de la Unión en los mercados, estos aspectos que refieren a la problemática que actualmente enfrentan los productores y su organización.

1.3 PROCESOS DE TRABAJO.

La región de influencia de la Unión de Comunidades Kyat-Nuu se caracteriza por que en ella se lleva a cabo una producción agrícola temporalera que se orienta a la producción de básicos, maíz principalmente y en menor escala frijol; el café como principal producto comercial. En reducidas áreas se lleva a cabo la siembra de tomate, chile costeño, jamaica y otros productos destinados al autoconsumo y a su comercialización dentro de la región en pequeña escala.

Según datos obtenidos de los registros de control de la Unión se siembran aproximadamente tres mil hectáreas de maíz, y tres mil de café.

En combinación con la producción agrícola existe una ganadería de corte extensivo, esta actividad se orienta básicamente a la producción de ganado bovino de doble propósito.

La producción agrícola temporalera, particularmente la del maíz tiene mucha importancia ya que prácticamente la totalidad de la producción se destina para el autoconsumo. El café reviste importancia debido a que la totalidad de la producción se destina al mercado para obtener recursos monetarios, al igual que la ganadería.

A continuación se describen los procesos de trabajo de las principales actividades agropecuarias de las unidades de producción.

1.3.1 CAFÉ.

Para el productor de café el desarrollo de esta actividad involucra desde la producción del grano hasta la transformación rústica del mismo. Desde que inició la crisis de la cafecultura los productores han dejado de hacer las inversiones correspondientes al paquete tecnológico y las labores del cafetal que el INMECAFE recomendaba, se han reducido a realizar las actividades mínimas que permiten mantener la huerta en producción.

La primera labor que realiza el productor es la chapona o limpia del terreno con machete, además de quitar el bejuco que se enreda en la planta de café, la finalidad de esta labor es mantener la plantación en condiciones accesibles para iniciar la pizca; para la chapona se requieren de 12 a 15 jornales para una hectárea; después de esta actividad continua la pizca o corte del grano ocupándose hasta 5 jornales por día durante la temporada de cosecha que va de los meses de octubre a noviembre y se prolonga durante los meses de febrero marzo dependiendo de la altitud (para alturas bajas la chapona y la pizca se inician más tempranamente, para alturas medias y altas más tardíamente). Esta es una de las temporadas en que el

productor requiere de recursos económicos para iniciar las labores ya que son actividades muy intensas, y para realizarlas es necesario la contratación de peones (en muchos casos de recurre a la practica conocida localmente como “cambio de mano” o “dar mano”) recurriendo al acaparador o comerciante para obtener el recurso, o en su defecto solicitando y recibiendo directamente a la Unión el financiamiento².

Una vez concluida la cosecha las labores que siguen son: realizar la poda de los cafetos y la regulación de sombra, actividades que se realizan de marzo a abril y que son realizadas por el productor la mayoría de las veces. Dependiendo de los ingresos por la comercialización del café, el productor realiza una segunda limpia un mes después de la cosecha antes de fertilizar, actividad que se realiza dos veces una en mayo-junio y otra en septiembre. El siguiente cuadro ilustra lo anteriormente descrito.

DEMANDA DE RECURSOS PARA LA PRODUCCION DE 1 HA. DE CAFÉ					
LABORES	JORNALES			INSUMOS	EPOCA
	Pagados	Familiares	Costo	Costo	
Chapona	6		\$120.00		Feb-Marzo
Poda, sombra Fertilización	48	6	\$1.080.00	\$ 720.00	Abril-May
Fertilización y limpia	6		\$120.00	\$300.00	Ag-Sep
Pisca y acreo	40	10	\$1.000.00		Nov-Feb.
Lavado	1	3	\$120.00		Ene-Feb
Tendido/secado	5		\$100.00		Ene-Feb
TOTAL			\$2,540.00	\$1.020.00	\$3,560.00

Fuente: Encuesta a productores de unidades de producción cafetalera, Municipio Santos Reyes Nopala, Enero de 1997. Datos de la cosecha 96/97.

Esta es la demanda mínima de recursos para mantener la huerta en condiciones optimas, ni siquiera para su mejoramiento o ampliación, o para realizar las labores culturales completas (dos limpias, dos

² En este ciclo 96/97 los productores y las autoridades comunales, han solicitado por escrito a la Unión el apoyo demandando que aceleren las gestiones, pues reconocen que en la región ni el INI, y ninguna otra institución proporcionará los apoyos para financiar estas actividades.

fertilizadas), actualmente ninguna institución y programa financia de manera integral la actividad cafetalera.

Cabe mencionarse que la crisis cafetalera a la que ya se hizo referencia transformó las prácticas culturales realizadas en las huertas, luego de la crisis los productores realizaban las labores mínimas indispensables para mantener las huertas, dejaron de fertilizar y de aplicar herbicidas, insecticidas y fungicidas, pues los productores dejaron de contar con los insumos que les proporcionaba el INMECAFE, quien establecía dependencia con estos a partir de la aplicación de su paquete tecnológico.

Actualmente en la región de influencia de la Unión se tienen alrededor de 3 000 hectáreas cultivadas de café y las actividades para la producción se han reducido a las prácticas que mínimamente permiten mantener la huerta y cosechar. Hoy por el alto costo de insumos y el pago de jornales que tiene que invertir el productor la actividad no es rentable en comparación con los precios del café. De esta manera se tiene una nula inversión en la huerta con una consecuente baja en los rendimientos.

Para los cafeticultores en los dos últimos años aun con precios estables su producto les reditúa un ingreso muy por debajo a los obtenidos antes de 1989.

INGRESO POR HECTAREA				
Costo/Ha.	Rendimiento/Ha.	Precio/qq.	Ingreso Bruto/Ha.	Ingreso neto/Ha.
\$2,540.00*	278.5 Kg. de pergamino o 5 qq de pergamino	\$600.00 qq de pergamino	\$3.000.00	\$ 460.00

*sin sumar el costo de fertilizante dado que la mayoría de los productores ha dejado de realizar esta labor por los costos de los insumos.

Fuente: Encuesta a productores de unidades de producción cafetalera, Municipio Santos Reyes Nopala, Enero de 1997. Datos de la cosecha 96/97.

Como apoyo a la producción los productores establecieron relación con instituciones como la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) y el Instituto Nacional Indigenista (INI), además de recurrir a la migración dentro de la región o fuera de ella. Por parte del INI el productor recibía apoyos monetarios por hectárea, los cuales recuperaba a la institución al final de la cosecha para recibirlos nuevamente al siguiente ciclo, sin embargo estos apoyos eran insuficientes para que el productor capitalizara su principal actividad productiva.

Por otro lado el productor para agregar valor a su producto lo transforma de café cereza a capulín y a oro de capulín o bien en café pergamino. Los productores cuentan con despulpadoras y tinas de lavado, en menor medida los productores secan al sol las cerezas obteniendo el café capulín y luego lo mortean para obtener el oro de capulín, estos productos son mejor pagados al productor.

De manera general podemos decir que en la región se cuenta con escasa infraestructura para el beneficio húmedo y seco de café en propiedad del sector social, así como para el almacenamiento y transporte, esto hace que el productor primario tenga pocas posibilidades de agregar valor a toda su producción, por lo cual se da la extracción de excedente económico al productor primario por el sector privado cafetalero, es decir desde el intermediario local o pequeño comerciante ligado a acaparadores regionales y estatales.

1.3.2 MAÍZ.

El cultivo de mayor importancia para la reproducción de las unidades campesinas es el maíz, estas tienen una producción media que oscila de los 800 a los 1300 kilogramos de producción por hectárea.

La producción total de este producto básico se destina al autoconsumo, pero esta no es suficiente para abastecer la demanda de la unidad

familiar, teniendo que adquirir maíz por otros medios como la Compañía Nacional de Subsistencias Populares CONASUPO o el comercio privado.

Para obtener el grano, el proceso de trabajo más generalizado es el sistema rosa-tumba-quema- siembra, existen pequeñas superficies de surcos ubicadas marginalmente en las vegas de los ríos.

Este sistema de producción consiste en el uso simplemente del suelo es decir, los terrenos se trabajan por algunos años y se dejan de trabajar por un periodo más largo para dar oportunidad a que la vegetación se regenere y el suelo recupere su fertilidad; para el establecimiento de los cultivos el suelo no se rotura sino que la vegetación se elimina a través de la práctica de la rosa-tumba-quema; utilizándose para ello instrumentos de tipo manual como son: el machete y el hacha, así como el fuego; la fuerza de trabajo empleada es de tipo familiar.

El sistema rosa-tumba-quema, tiene como patrón de cultivo al maíz en torno al cual se encuentran especies como son: frijol, calabaza, chile, tomate, camote, bule, sandía y otros.

En la región existen diferentes tipos de maíz, estos son:

- a) Maíces de ciclo corto; conocidos como tempraneros de 2 a 2.5 meses y se distribuyen en condiciones de lomerío y pie de monte.
- b) Maíces grandes; cuyo ciclo vegetativo es de 3 a 4 meses y su distribución es de lomerío y pie de monte.
- c) Maíces de ciclo largo o tardíos; su ciclo vegetativo es de 5 a 8 meses y se encuentra en condiciones de sierra.

Las practicas agrícolas en este sistema están basadas en el conocimiento empírico acumulado a lo largo de varias generaciones y responden a un conocimiento profundo de las características ambientales de la subregión siendo las más comunes:

a) La Preparación del terreno.

Consiste en la eliminación de la cubierta vegetal y abarca de los meses de febrero y marzo utilizando instrumentos de tipo manual como machete y el hacha.

La rosa que consiste en eliminar especies herbáceas y otras plantas pequeñas empleándose el machete.

La tumba en este se derriban arboles y arbustos utilizándose el hacha, dejando troncos de 50 a 60 cm. Y hasta de 1.50 a 2 mts de altura.

La quema se realiza durante los meses más calurosos del año abril y mayo y consiste en prender fuego a toda la vegetación derribada.

b) La siembra.

En la región generalmente se inicia de la primera quincena de mayo a la primera semana de junio.

Entre los materiales que se utilizan para la siembra tenemos la estaca o endullo, nombre regional que se da a un palo puntiagudo en un extremo y que es de 1.50 mts. De longitud, sirve para hacer los hoyos en que se depositan los granos de maíz. La densidad de siembra es de 12 kgs. Por ha.

c) Labores de Cultivo.

Limpia, el productor elimina hierbas en forma manual utilizando el machete y la tarecua, ultimamente ha adquirido importancia el uso de herbicidas.

El inicio de los deshierbes depende de la cantidad de malezas que se presenten y la incidencia de éstas está en función de la época en que se realizó la quema.

La practica del doblado se realiza también, ésta tiene la finalidad de proteger a las mazorcas de las pudriciones del grano provocadas por las lluvias intensas y daños de pájaros.

d) La cosecha.

Se lleva a cabo en forma escalonada debido a que los diferentes tipos de semilla utilizados tienen diferentes ciclos vegetativos y se siembra en distintas fechas.

Así se tiene que en las condiciones de sierra la cosecha se realiza en el mes de febrero; en las partes de lomerío y pie de monte se empieza a cosechar a principios de octubre.

Este proceso o sistema de trabajo se ha visto modificado por diferentes situaciones. En primer lugar el crecimiento de la población ha hecho que las superficies cultivadas se atomicen, es decir, cuando un jefe de una unidad familiar contaba con diferentes roses había siempre uno en producción y varios en descanso, posteriormente cuando este hereda, destina las diferentes superficies a sus herederos de tal modo que cuando cada uno forma su unidad de producción cuenta con un rose y ya no con varios, de tal modo que se tiene que hacer un uso intensivo de esas

parcelas. Al no poder dejarlas en descanso se hace uso de tecnologías que promueven un uso constante y discriminado de los roses.

En segundo lugar la crisis del café iniciada en 1989 orilló a muchas comunidades a abandonar su cafetal y volcarse sobre las superficies boscosas y hacer uso de los procesos mencionados anteriormente, pero esto no puede generalizarse porque ya algunas comunidades no cuentan con grandes extensiones de bosque, las que lo tienen saben que si continúan dañando el bosque o la selva heredarán una naturaleza completamente degradada.

Ante esta problemática y como una alternativa consensada entre los productores, Secretaria de Agricultura Ganadería y Desarrollo Rural (SAGAR) Y Fideicomiso de Riesgo Compartido (FIRCO) idearon una estrategia para la producción de maíz, esta tenía como objetivo evitar la tumba de áreas boscosas y selváticas; los roses que aun quedaban y que estaban en descanso que cumplieran su ciclo, y que los roses utilizados actualmente continuaran siendo utilizados y fueran productivos.

La propuesta institucional fue la de hacer uso de un paquete tecnológico ideado para los roses, implementando el sistema del cultivo de maíz con “labranza de conservación”, este consiste en chaponar manualmente, hacer un control de maleza con aplicación de químicos, tener un manejo de semilla mejorada y una fertilización a base de urea y superfosfato de calcio, así como tener un control químico de enfermedades y plagas.

Los productores medianamente han incorporado esta practica y para la producción de maíz la primera actividad a realizar es la chapona que dependiendo de la superficie a sembrar se decide o no la contratación de peones³, posteriormente vienen la siembra y la aplicación de fertilizantes, labores que se realizan de mayo a junio y si en estos

³ En el caso de las unidades a que nos referimos se emplea mano de obra familiar, pues las superficies van de 0.5, 1 y 1.5 hectáreas.

momentos no han llegado los apoyos institucionales ya sean de los Fondos de Solidaridad para la Producción (FOSOLPROS) o los recursos del Programa de Apoyos Directos al Campo (PROCAMPO) para contar con recursos económicos para la manutención familiar y la adquisición de insumos para la producción, se recurría al acaparador o comerciante y acordaban un préstamo. Hoy los productores tienen la alternativa de acudir a la tienda campesina de la Unión.

Las labores que continúan son el combate de malezas, la pizca y el acarreo del producto, estas se realizan de agosto a octubre o noviembre, en donde en ocasiones también es necesario el recurso económico ya que esta actividad se traslapa con la limpia de los cafetos.

DEMANDA DE RECURSOS PARA LA PRODUCCION DE 1 HA. DE MAIZ					
LABORES	JORNALES			INSUMOS	EPOCA
	Contratados	Familiares	Costo	Costo	
Limpia /roza	15	5	\$400.00		Abr-May
Barbecho	3	1	\$ 80.00		Mayo
Siembra	8	2	\$200.00	\$ 60.00	Junio-Jul.
Deshierbe	8	2	\$200.00		Jul-Agos
Fertilizada	4	2	\$120.00	\$460.00	Agosto
Doblada	4	1	\$100.00		Sep-Oct
Pizca	4	2	\$120.00		Noviembre
Acarreo		3	\$ 60.00	\$ 90.00	Noviembre
COSTO TOTAL			\$1 280.00	\$ 610.00	\$1,890.00

Fuente: Encuesta a productores de unidades de producción cafetalera, Municipio santos Reyes Nopala, Santa María Temaxcaltepec, Enero de 1997. Datos correspondientes al ciclo 96/97.

La superficie destinada al cultivo del maíz va de 0.5 a 1.5 hectáreas y con rendimiento de 800 a 1.350 kilos por hectárea en promedio, el maíz que se cosecha es insuficiente para cubrir la demanda de consumo de la unidad familiar, porque incluso cuando es necesario el productor dispone de una parte de la cosecha para su venta, y cuando requiere de comprar maíz para el consumo se somete a la ley de san garabato "compra caro y vende barato". El siguiente cuadro ilustra cómo el productor ciclo tras ciclo invierte más de lo que cosecha.

INGRESO POR HECTAREA

Costo/Ha	Rendimiento/Ha	Precio/Ton.	Ingreso Bruto/Ha	Ingreso neto/Ha
\$1,890.00	1,300 kg	\$1,300.00	\$1,690.00	- \$200.00
	0.800 kg		\$1,040.00	- \$850.00

Fuente: Encuesta a productores de unidades de producción cafetalera, Municipio Santos Reyes Nopala, Santa María Temaxcaltepec, Enero de 1997. Datos correspondientes al ciclo 96/97.

En la región los comerciantes venden el maíz por cuartillo a un precio de \$ 4.00, estos contienen 2 litros de maíz y cada litro equivale a 800 gramos. La unidad familiar consume en promedio de dos a tres cuartillos y requiere de recursos para la compra de maíz de \$ 8.00 a \$ 12.00 diarios (una familia de 6 miembros), la familia tienen esta demanda durante los meses de mayo a octubre (periodo en que ya no se dispone de maíz de la cosecha) y para cubrirla requiere de contar con \$ 1.800.00 para cubrir esta necesidad.

Igual que en el caso del café, los estímulos para la producción del maíz son raquíticos \$480.00 de PROCAMPO, \$ 400.00 de FOSOLPROS, de tal suerte que no hay posibilidad de incrementar rendimiento y satisfacer la demanda de las comunidades deficitarias.

Para apoyar las actividades de producción la Unión maneja el banco de insumos dotando a los productores de lo necesario para la actividad del café y el maíz, su capacidad actual es de apoyo a 1 200 productores de maíz y a 1600 de café, para lo cual la demanda de recursos para la compra de insumos requeridos por el programa de apoyo a la producción se señala en el siguiente cuadro.

**RECURSOS QUE DEMANDA EL PROGRAMA DE
COMPRA DE INSUMOS DE LA UNION**

INSUMOS	COBERTURA	COSTO/HA.	TOTAL
Maíz	3 250 hectáreas	\$ 520.00	\$ 1'690.000.00
Café	3 000 hectáreas	\$ 850.00	\$ 1'360.000.00
TOTAL	6 250 hectáreas		\$ 3'050,000.00

Para sostener el programa la Unión combina recursos de PROCAMPO bajo acuerdo con los productores y financiamiento de la TIASA la empresa que les compra el café.

1.3.3 GANADERIA.

En la región se practica la ganadería extensiva, los campesinos destinan a esta actividad las superficies de la comunidad que se usufructúan en colectivo, además de aprovechar los rastrojos del maíz, cada unidad de producción sostiene de dos a cuatro cabezas de ganado bovino, esta actividad constituye un mecanismo de ahorro ya que con su venta permite a las familias obtener un ingreso monetario para la reproducción de la unidad productiva.

La ganadería es otra actividad que requiere de financiamiento ya que adquirir una cabeza de ganado representa al productor un gasto elevado, reunir recursos para su compra esta fuera de sus posibilidades. Producto de la crisis de la cafecultura la diversificación de los productores se orientó a la ganadería y el incremento de la superficie de cultivo del maíz, de tal manera que los proyectos de ganado y maíz se han convertido en una actividad importante para el productor y su unidad económica.

1.4 LAS UNIDADES DE PRODUCCION.

Para el análisis de la problemática regional y en particular la de los campesinos que participan en la Unión de comunidades Kyat-nuu es necesario establecer una diferenciación y una tipología de las unidades

familiares en función de sus condiciones y medios de producción para comprender su dinámica de reproducción⁴.

La mayoría de las unidades de producción de la microrregión de influencia de la Unión corresponden a un modelo de economía campesina que se basa en la combinación de producir un cultivo para el autoconsumo y otro para comercializar, dando como resultado que una parte de los ingresos se perciba en especie y otro monetariamente.

Existen factores que determinan la combinación específica de productos agrícolas y pecuarios y dependen de diferentes condicionantes dentro de las cuales destacan la calidad de la tierra, la fuerza de trabajo disponible, las condiciones técnicas y la situación económica de la unidad de producción además de la vocación productiva de las microrregiones en función de las altitudes y microclimas existentes y el tipo de cultivo que puedan sustentar.

El maíz es el producto más importante para la reproducción de la unidad campesina. Se almacena para irlo consumiendo, en ocasiones una parte se comercializa para obtener recursos monetarios.

El maíz es el eje productivo de prácticamente todas las unidades de producción campesinas de la microrregión. Hacia las zonas más altas el cultivo comercial es el café del cual se obtienen recursos monetarios ya que prácticamente toda la producción es para comerciar, quedando únicamente en las unidades de producción lo que denominan para el gasto, la ganadería es otra actividad que en los últimos cinco años se ha desarrollado y que donde se practica es utilizada como mecanismo de ahorro para que ante cualquier contingencia productiva o familiar se dispone de ella.

⁴ La importancia de las tipologías en el análisis-diagnóstico de las realidades agrarias. Dufumier Mac. INA, Paris, 1990.

Existen una serie de elementos comunes entre la mayoría de las unidades productivas de la microrregión, pero como ya se mencionaba las diferencias en características como la calidad del suelo, condiciones climáticas y topografía establecen diferencias importantes entre las unidades de la microrregión.

Así encontramos en las comunidades ubicadas en las zonas más altas las unidades campesinas predominantemente cafetaleras, pero que mantienen una producción de maíz y ganado y otras unidades en la cual la producción predominante es café y maíz; hacia las partes más bajas encontramos las unidades predominantemente maiceros que pueden contar o no con ganado.

En los siguientes apartados detallamos las unidades de producción más representativas de acuerdo a la tipología de la región.

1.4.1. Unidad de café-maíz-ganado.

En estas unidades el cultivo predominante es el café, producto comercial cuyo destino es la obtención de recursos monetarios, el cultivo del maíz es íntegramente destinado para el autoconsumo y en lo general son deficitarios, motivo por el cual tienen que ir adquiriendo a lo largo del año; la ganadería bovina cuyo destino final es la venta y también complemento al consumo al aprovechar la leche. Los campesinos de estas unidades de producción obtienen los ingresos necesarios para satisfacer sus necesidades materiales básicas haciendo un uso combinado de los diferentes recursos productivos humanos y financieros con los que cuentan.

Estas unidades poseen en promedio dos hectáreas cultivadas con café al que por la escasez de recursos no realizan labores de mantenimiento y rehabilitación, la producción que obtienen puede variar de 4 a 6

quintales de café la cual se procura transformar en su totalidad en café pergamino. Con la venta del café resuelven gran parte de las necesidades de consumo básico, la otra parte la disponen del cultivo del maíz y de la venta de alguna vaca o becerro; la producción agrícola de estas unidades económicas si bien resuelve sus necesidades alimenticias no satisface totalmente otros requerimientos como lo son la inversión para la producción misma y el bienestar familiar en general.

En cuanto a la producción de maíz en estas unidades la superficie que se destina varía de media hectárea a una hectárea, el sistema de producción utilizado es el de roza-tumba-quema (roces) en combinación con el paquete tecnológico denominado labranza de conservación, este paquete es una recomendación del Centro de Apoyo al Desarrollo Rural (CAADER) No. 4 de la SAGAR ubicado en Santos Reyes Nopala, Oaxaca y que los productores lo utilizan de acuerdo a sus recursos habiendo productores que lo aplican como indica la recomendación pasando por quienes lo aplican a medias, y por quienes siembran deshiervan y cosechan. Se obtiene en promedio 850 kilos por hectárea.

La ganadería bovina se desarrolla de manera extensiva, los campesinos cuentan en promedio con dos a cuatro cabezas de ganado bovino, la cría se desarrolla en la superficie de la unidad familiar y en terrenos usufructuados en colectivo, como consecuencia de la crisis del café de 1989 y por el abandono de los cafetales, los campesinos vieron en la ganadería una alternativa productiva que les permitía contar con recursos ante cualquier contingencia.

1.4.2. La unidad café-maíz.

En estas unidades de producción la superficie promedio destinada para cada uno de los cultivos varía de hasta dos hectáreas destinadas a la cafecultura y de una a una y media para la producción del maíz. De estos dos cultivos se obtienen los recursos necesarios para la

reproducción de la unidad familiar. Además en caso de urgencia extrema cuentan con aves y marranos de traspatio destinados al autoconsumo que pueden traducirse en recursos monetarios.

La producción de maíz se realiza bajo el sistema de roces, se obtiene en promedio de 1 a 1.5 toneladas por hectárea, se supone que tienen un rendimiento un poco mayor en comparación con las unidades anteriores porque dedican más recursos al cultivo del maíz, tratan de darle las mayores labores recomendadas para obtener mayor producción ya que nada más cuentan con el maíz y el café para la satisfacción de sus necesidades básicas.

Aun así de acuerdo a las necesidades de maíz de la unidad de producción no se obtienen los rendimientos suficientes por lo que prácticamente de abril a septiembre se tiene un déficit. Para satisfacer el consumo de maíz y satisfacer el resto de requerimientos para la reproducción de la unidad de producción, los gastos se solventan con los ingresos de la venta del café y animales de traspatio.

1.4.3. La unidad de maíz-ganado.

En estas unidades la base de la producción es el maíz a la cual se destinan en promedio dos hectáreas, el cultivo se realiza en roces y para garantizar la producción se hace uso intensivo de semilla mejorada, fertilizante, herbicida, insecticida. Según la información recabada en campo, aseguran que el rendimiento llega a las dos toneladas por hectárea y hay quienes aseguran haber llegado a producir hasta tres toneladas, algunas unidades cuentan con huertos de traspatio en donde cultivan plantas medicinales, especies, flores, chile, tomate, pollos y puercos. Otras además producen ganadería bovina, algunas unidades como segundo cultivo siembran frijol de mata destinando para este una

superficie de un cuarto a media hectárea, el destino de la producción es para autoconsumo.

De estas actividades productivas depende la reproducción de la unidad familiar, paradójicamente pareciera que con los rendimientos obtenidos en maíz serían autosuficientes pero no es así, ya que para satisfacer diferentes necesidades de producción y consumo familiar se comercializa maíz para obtener recursos monetarios el cual tiene que volver a ser adquirido en el transcurso del año por lo regular a un precio mayor del que fue vendido. De igual modo se comercializa la ganadería bovina cuando se requiere sufragar un gasto familiar o para la producción, en estas unidades la mayoría de los jefes de familia recurren a la venta de su fuerza de trabajo dentro de la región aunque esporádicamente pero lo hacen.

De manera general todas las unidades de producción destinan parte de sus recursos en especie o monetarios no solo para la subsistencia y la producción, sino también para su contribución a las celebraciones comunitarias y familiares. En la lógica y dinámica económica de las unidades de producción este aspecto es importante considerarlo ya que la reproducción de la unidad es económica, social y cultural, y la tradición es un aspecto determinante.

Una de las más importantes donde el productor requiere recursos y eroga una cantidad considerable, es la de todos santos y día de muertos. Ahí se invierte y gasta en todo lo que se requiere para la preparación del típico mole de día de muertos, la carne para los tamales, los ingredientes del adobo, la preparación del pan de yema, la construcción del altar, la compra de las bebidas favoritas del difunto: cerveza, tequila, mezcal, aguardiente, etc., cubrir toda esta serie de gastos requiere de contar con recursos económicos necesarios.

Finalmente es importante señalar que de manera general las unidades de producción, sobre todo las predominantemente maiceras y en menor

escala las unidades de café-maíz, se ven obligados a la búsqueda de alternativas de ingreso, y una de ellas es la venta de su fuerza de trabajo sobre todo al interior de la región.

Algunos campesinos jomalean durante el transcurso del año en la albañilería, en las labores culturales de los cafetales, en las labores del tomate, el chile o la jamaica; otros trabajan estacionalmente durante la cosecha del café.

A raíz de la crisis de la cafecultura iniciada en 1989, algunos campesinos tuvieron que emigrar fuera de la región hacia la costa o a la ciudad de Oaxaca, otros en menor escala hacia los estados de Guerrero, Morelos y la ciudad de México, a pesar de los chatinos no son un pueblo que tradicionalmente recurra fuera de su región a trabajar.

En general y hasta donde ha sido posible conocer no ha sido fácil para quienes han recurrido a la migración pues los chatinos de esta región no contaban con esta experiencia o con las redes de apoyo en los centros de migración que les permitiera ubicarse en el mercado de trabajo en condiciones menos difíciles.

A continuación daremos cuenta de la dinámica de relaciones de intercambio donde los productores participan en los mercados de productos, dinero y fuerza de trabajo para reproducir sus unidades de producción y desarrollar estrategias.

1.5 MERCADOS REGIONALES.

1.5.1. MERCADO DE PRODUCTOS.

En la región de influencia de la Unión circulan diferentes productos, los de consumo (maíz, mercancías o artículos de primera necesidad) y los de intercambio comercial (café, ganado y otros pequeños excedentes de actividad agrícola).

El análisis de los procesos de intercambio de estos productos permitirá comprender la problemática estructural que determina la situación de subordinación de los productores con respecto a los agentes que participan en este proceso.

De igual manera del estudio del mercado de productos es que podemos ubicar la actuación de la Unión y sus diversas estrategias para incidir en el cambio de relaciones que se dan en el mercado de productos, principalmente en lo que se refiere a el café como uno de los productos que participan del mercado.

1.5.1.1 EL CAFE, LAS ESTRATEGIAS DE LA UNION EN LA LUCHA POR LA RETENCION DEL EXCEDENTE.

Como ya lo mencionamos para colocar en el mercado el café, los cafetaleros de la región producen el café capulín y pergamino, con estas dos presentaciones confluyen a la esfera de la circulación en la que operan dos agentes: los acaparadores y los pequeños comerciantes locales, estos cuentan con los recursos económicos y la infraestructura necesarios para la adquisición del producto en las comunidades pagando precios muy por debajo de los costos de producción y de los que equivalen a la cotización internacional, en si pagan precios ridículos. La relación que establecen los productores con estos agentes se da desde el

momento en que cosechan los primeros kilos de café, estos ya están comprometidos con el comerciante local a cuenta de algún préstamo que tiene el productor, o bien el productor esta ligado a él desde el inicio del ciclo productivo por la necesidad de adquirir insumos para la producción o alguna necesidad familiar pagando con parte de su producto los adeudos contraídos, apropiándose el comerciante de una parte del valor transferido ya que la cadena de la comercialización continua.

Esta situación de subordinación de los productores al capital usurario y a los grandes acaparadores ha motivado a los productores para buscar alternativas que permitan realizar la comercialización de su producto de manera directa y lograr quedarse ellos con el excedente económico, llegando al mercado de manera más ventajosa y generando mayor ingreso para el productor directo. En este contexto desde 1993 la Unión de Comunidades Indígenas Kyat-Nuu ha jugado un papel fundamental para concretar las posibles alternativas.

El trabajo de los productores y su organización se ha centrado en una primera etapa en tratar de retomar algunas de las funciones que venia realizando el INMECAFE en torno al acopio, transformación y comercialización, así como dentro de la producción primaria, con el objeto de capitalizar al productor y desarrollar su principal actividad económica productiva: para ello han establecido una serie de relaciones con diferentes agentes como lo son: INI, SEDESOL y Consejo Estatal de Café (CECAFE), además de otras organizaciones de productores de café que atraviesan por situación semejante.

La Unión se ha preocupado por lograr obtener los financiamientos necesarios para el acopio de café en todas las comunidades que la integran y en otras si es posible, para ello diseño su programa de acopio estableciendo centros de acopio, habilitando un almacén central, buscando un mercado propio y pagando el producto de acuerdo a la cotización internacional (para determinar el precio al productor se descuentan los gastos de la operación de comercialización).

Las primeras experiencias reflejaron que el pago del producto en concordancia con los precios internacionales condujo al productor a que obtuviera un mayor ingreso en relación a el obtenido con el acaparador y pequeño comerciante, además de que se obligo a estos a incrementar el precio que pagaban al productor, logrando que la Unión se estableciera como un regulador de los precios en la región.

Realizar esta operación y mantenerse significaba para la unión contar con financiamiento seguro y al no obtenerlo en el tiempo necesario en algunas ocasiones no logro cubrir toda la temporada de acopio y los productores tenían que repartir la venta de su cosecha, al inicio vendían a la unión, y el café que salía al final de la cosecha se vendía al acaparador que si contaba con recursos para establecerse toda la temporada de acopio.

Posteriormente y ligado a los diferentes agentes mencionados la organización gestionó financiamiento para la reconstrucción de una bodega propia, la reparación y compra de equipo complementario de un beneficio seco y su instalación que les permitió agregar valor al producto que el productor directo ofertaba a la Unión y apropiarse así del excedente generado mediante la oferta y la comercialización de un producto que contiene un mayor valor agregado como el café oro de pergamino y el oro de capulín, y así con esta presentación confluir al mercado directo con compañías industrializadoras y con exportadores.

La unión desarrolló una estrategia de relación con otras organizaciones cafetaleras para que juntas exportaran lotes del producto.

Este proceso de apropiación independiente y autogestiva del proceso de producción, transformación y comercialización por los cafetaleros y su organización se ha topado con una serie de problemas dentro de los cuales destaca el de la falta de recursos económicos suficientes para financiar sus programas de acopio, beneficio y comercialización y

mantenerse toda la temporada; otro problema consecuencia de los anterior es no lograr desplazar a los acaparadores que se resisten a ceder terreno a la organización y perder el control monopolico de la comercialización.

1.5.1.2 COMERCIALIZACION DEL MAIZ.

Como base de la alimentación el maíz es el principal producto que las unidades familiares producen para el autoconsumo, en la actualidad , la región es deficitaria en maíz por lo que se tiene que adquirir en las tiendas CONASUPO o en los comercios y con acaparadores locales y regionales.

Las unidades predominantemente maiceras recurren a la comercialización de una parte de la producción de maíz para contar con recursos monetarios y poder hacer frente a las diferentes necesidades de producción y consumo de sus unidades económicas. Por lo común una vez terminado el ciclo productivo es cuando se tiene que disponer del producto para cubrir un adeudo contraído con algún comerciante o acaparador, en este el adeudo de capital e intereses se salda en especie, y el precio pactado es mucho menor al que corre en la región. Cuando se oferta directamente el producto para contar con recursos monetarios el precio pagado también es menor al que corre regionalmente ya que el comprador argumenta la existencia de mucha oferta de maíz.

1.5.2 MERCADO DE DINERO EN LA REGIÓN DE INFLUENCIA DE LA UNIÓN DE COMUNIDADES KYAT-NUU.

El análisis del mercado en la región de influencia de la Unión de Comunidades Kyat-Nuu, se ubica en el contexto de la actual política económica y sus consecuencias en la condición de los productores cafetaleros de la región Chatina.

Con la instrumentación de la política económica neoliberal cuyo principio es dejar que las fuerzas del mercado actúen de manera libre y que el estado abandone por completo su intervención en el sector. En la década de los 80s se inició el proceso de modernización de la administración pública, en el campo esto se ha reflejado en una primera etapa con la desincorporación, liquidación, fusión y/o venta de empresas propiedad del Estado o paraestatales, el adelgazamiento de Secretarías, el retiro paulatino de sus presupuestos y de los servicios que otorgan.

En la región esta situación se agudizó a inicios de los 90s con la liquidación de organismos paraestatales como el INMECAFE, la recomposición de las políticas crediticias sobre todo de restricciones en el otorgamiento, el retiro de servicios de asistencia técnica de Banco Nacional de Crédito Rural (BANRURAL) y el Fideicomisos Instituidos en relación a la Agricultura (FIRA), la reducción de los precios agrícolas en términos reales y una baja considerable en los recursos públicos destinados a la región. Aunado a lo anterior y de manera muy importante para el desarrollo de la política neoliberal el artículo 27 constitucional se modifica con el propósito de liberar las tierras ejidales y comunales para inversión empresarial, dar seguridad a la tenencia de la tierra al capital nacional y extranjero, condicionar la producción campesina a las leyes del mercado, y establecer la parcela ejidal como garantía del crédito.

Casi al final del sexenio salinista salta a la vista que el modelo de desarrollo impulsado en el campo fue un fracaso, ni las medidas

económicas ni la contrarreforma agraria atrajo capital al campo, la consecuencia social más importante de este fallido modelo ha sido el ahondamiento sin precedentes de la pobreza rural.

Los productores de la región son atendidos con programas asistenciales, otorgándoles apoyos de poca cuantía, parte de la estrategia de sobrevivencia para la reproducción de la unidad familiar ha sido el uso de estos recursos, que ante la demanda se presentan como una oferta insuficiente.

En este contexto se da la actuación de los principales agentes involucrados en la región en lo que es el mercado del dinero: el prestamista o acaparador, las instituciones, la Unión juegan un papel importante en la oferta y demanda de recursos financieros para que estos tengan revolvencia y sean capitalizados. A continuación se abordan algunos aspectos sobre la oferta de dinero partiendo de las necesidades de la unidad de producción campesina, y finalmente se exponen algunos elementos que se consideran importantes respecto a como se da en la región la participación de la Unión de Comunidades Indígenas Kyat-Nuu y sus socios en la apropiación social de ciertos procesos que convergen en su relación con distintos organismos y experiencias financieras.

1.5.2.1 LA OFERTA DE DINERO.

La oferta de recursos en la región se rige por la limitada participación institucional de carácter asistencial y el capital usurero, ante el retiro de las principales instituciones crediticias y de fomento (BANRURAL), la operación de crédito formal prácticamente es nula, ante esta ausencia se ha dado paso a la promoción de programas de transferencia de recursos fiscales (en café: el programa de apoyo a la producción el de acopio y comercialización; PROCAMPO, aportaciones al Fondo Regional, etc.). En este marco la participación de la organización ha sido determinante

para su capitalización⁵, sin embargo la oferta de recursos no es suficiente para cubrir las necesidades de desarrollo productivo y social de la región, así como tampoco han bastado para modificar las relaciones de subordinación de los productores a otros agentes.

En la región los principales agentes y mecanismos financieros con los que tuvieron y tienen relación los productores son: los prestamistas personificados en comerciantes locales y acaparadores de café, el INI, SEDESOL, SAGAR, el Fondo Regional Chatinos Unidos y la propia Unión. A continuación detallamos su actuación en la región.

a) EL PRESTAMISTA O ACAPARADOR.

En la región se tiene el antecedente de que participan el pequeño comerciante o tendero, el cual cuenta en su comercio con los productos necesarios para la producción y el consumo familiar. El comerciante proporciona los productos a las familias que no cuentan con recursos monetarios mediante un préstamo a cuenta de cosecha o a un interés que varía del 15 al 20% mensual, de igual manera proporciona al productor los insumos básicos para la producción, o para cualquier tipo de contingencia de accidente, enfermedad, funeral, fiesta o celebración, etc. El comerciante recibe del productor café el cual sirve de pago por la cantidad prestada más los intereses.

El acaparador del café que opera a nivel de la comunidad y es miembro de ésta presta durante todo el año para cubrir necesidades como la compra de

⁵ Sin la intervención de la organización, muchos de los recursos no hubieran sido recuperados, la Unión estableció la norma con sus socios de que todo recurso que les fuera asignado debía ser recuperado. las comunidades socias de la Unión mantuvieron el 90% de la recuperación de los recursos del Programa de Apoyo a la Cafecultura del INI, a su vez intervino directamente en la gestión de recursos para fortalecer la actividad cafetalera con recuperación al 100% una vez que se constituyó Chatinos Unidos con la transferencia de los recursos fiscales.

ganado y el abasto de maíz y frijol de las familias, estos acaparadores tienen relación con otros que operan a nivel regional los cuales los refaccionan para la compra del café durante los meses de diciembre a marzo, sobre todo los primeros meses que es cuando el productor comienza a cosechar y tiene urgencia de dinero.

Los prestamistas o acaparadores han venido modificando sus practicas usureras sobre todo cuando aparecen y desaparecen instituciones de gobierno y se modifican las relaciones que tenían establecidas con los productores, para ello es necesario hacer un poco de historia.

Estos agentes representan a los productores acomodados de la región e incluso del mismo estado, que sin intervenir directamente en el proceso de producción se constituyen en los principales agentes que se benefician a través de la extracción de los excedentes de la producción campesina. Antes de que existieran instituciones como el INMECAFE los únicos que ofertaban un servicio de crédito eran los prestamistas y acaparadores, este sistema crediticio consistía en otorgar prestamos en especie tanto para la producción como para el consumo familiar, con el compromiso de devolver el servicio también en especie, disponiendo de una parte de la cosecha de café o del ganado. En el caso de recibir dinero en efectivo se fijaba la tasa de interés del 15% al 20% mensual, con el compromiso y garantía de pagarlo en el siguiente ciclo de cosecha ya fuera en especie o en dinero, estos prestamos se realizan por acuerdo de palabra, la base de esta relación radica en que los productores tienen una necesidad permanente de recursos durante diferentes épocas del año.

Los períodos en que los productores requieren de recursos económicos y en que acuden a los prestamistas o comerciantes son el que corresponde a la pizca de maíz de octubre a noviembre, en este mes también se lleva acabo la fiesta de todos santos, a partir de aquí inician una serie de compromisos con el prestamista, en noviembre y diciembre requiere recursos para las labores de chapona y pizca del café, y en los meses de mayo a junio para las labores de preparación del terreno y siembra de

maíz. Como vemos prácticamente cubrían todo el ciclo productivo de la unidad.

Cuando aparece el INMECAFE en la región (finales de los 70s principios de los 80s) estos agentes ven trastocados sus intereses, con sus proyectos y programas, el Instituto se convierte en el regulador del precio de café, en el refaccionador para el acopio y la comercialización, y manejando recursos a fondo perdido para otorgar insumos (planta, fertilizante, agroquímicos, mochilas, herramienta, etc.). De esta forma los prestamistas se vieron relativa y coyunturalmente desplazados por este organismo gubernamental.

Posteriormente con la implementación de la política neoliberal como parte del proceso de adelgazamiento del Estado, se promueve la desincorporación y desaparición del INMECAFE. A partir de la cosecha 88-89 este disminuye de tajo su participación en algunas de las actividades sustanciales de la actividad cafetalera, hasta su liquidación total.

Es en este lapso en donde los prestamistas vuelven a hacer su aparición, y a decir de un productor a “vengarse”, refiriéndose al cambio de relación que este agente establece ahora con el productor, el prestamista dice hoy “ya no muy bien se confía en el productor”. Estos agentes han modificado su modo de actuar, ahora para obtener un préstamo continúan cobrando entre el 15 y el 20% de interés mensual, pero se exige la firma de un pagaré y/o una carta factura en donde el productor compromete un bien por el préstamo, es decir ahora se requiere de una garantía prendaria, algo similar se da cuando el productor solicita préstamo en especie con el acaparador. Se han dado casos en que si no hay un acuerdo el prestamista prefiere no arriesgar su dinero, aunque se siguen dando los dos casos mencionados, el acaparador prefiere comprar sin realizar mayor compromiso que el pago al momento de la entrega del producto.

b) INSTITUCIONES GUBERNAMENTALES.

Dentro de la oferta institucional el INMECAFE tuvo un papel determinante ya que entre sus funciones estaba ser el regulador de los precios del café y terminar con la usura en las regiones productoras de café más pobres y marginadas, entre las que se encuentra la región Chatina. Esta institución inició sus actividades comprando café, luego se involucró en el fomento de la producción atendiendo la demanda de financiamiento con anticipos a cuenta de cosecha sin cobrar intereses, pero ligándolo con el programa de acopio y comercialización para garantizar su recuperación.

Para que fluyeran los recursos crediticios en las comunidades, esta institución promovió la formación de una figura asociativa denominada UEPC, a través de esta figura fluyeron apoyos de otros programas como los de asistencia técnica, establecimiento de semilleros-viveros, rejuvenecimiento y renovación de cafetales , estos programas también eran promovidos y operados con un componente económico en efectivo y en especie denominado a fondo perdido (mochilas, insumos, aspersoras, etc).

Con estos apoyos los productores comentan que de algún modo establecieron una seria dependencia del INMECAFE, ya que aunque lograron aprovechar productivamente (incorporación de variedades nuevas de café , tecnología, etc.) los programas promovidos. Cuando el Instituto inicia el retiro de sus actividades el productor siente un vacío y un temor, se enfrentan a otra problemática, la región pierde el servicio de acopio y comercialización de café y la regulación de su precio.

Ante este vacío institucional y agudizado por las bajas cotizaciones del grano en los mercados internacionales por la sobre oferta mundial del grano; además ante el nuevo embate de los acaparadores de café, y frente a un sector cafetalero minifundista acostumbrado a que el INMECAFE acopiaba su café y ante la falta de experiencia en la

organización y capacitación para la comercialización y la gestión etc., se encomendó a otras instituciones gubernamentales que instrumentaran programas emergentes en apoyo a los productores de café, destacando que cada programa debería contener componentes de capacitación para la organización, capacitación específica para la comercialización, la gestión etc.

En este marco el INI y el Programa Nacional de Solidaridad (PRONASOL) pusieron en marcha un programa de apoyo a los productores de café el cual contenía dos subprogramas básicos: El subprograma de acopio y comercialización de café, el cual consistía en canalizar una cantidad de dinero a organizaciones de productores para acopiar el café de sus socios y lo comercializaran, la condición de este subprograma era que se entregarían bajo un programa de acopio un porcentaje de los recursos necesarios para cubrir dicho programa, se otorgaría un crédito con tasa "cero" de interés, el cual se manejaría bajo un esquema de revolvencia, es decir una vez terminado el ciclo tendrían que ser reintegrados a la institución para su comprobación y al siguiente ciclo la organización podía volver a contar con ese recurso mas un incremento.

El otro subprograma era el de apoyo a la producción, este consistía en otorgar una cantidad de dinero de manera individualizada (por productor) para destinarlo básicamente a las labores culturales de la huerta de café: limpia, corte y acarreo, \$156.00/ha. para ciclo 91/92; \$308.00 p/ha. para el 92/93 y \$750.00 p/ha. para el ciclo 94/95. Para la instrumentación de este programa se tenían que conformar comités locales de solidaridad, levantar el padrón de productores beneficiarios, comprometerse a través de un convenio que señalaba que recibirían un recurso financiero para ser utilizado en las labores mencionadas, y que es devolvería a la institución al termino de la cosecha a una tasa cero de interés.

El cumplimiento de esta norma prácticamente le permitió al productor contar nuevamente con ese recurso para el siguiente ciclo mas un

incentivo o recurso adicional para ser manejado de la misma manera que el ciclo anterior. Una condición más de este programa era que dependiendo de la buena operación de los recursos, este les sería transferido para su manejo en la región y bajo la figura jurídica que dispusieran los productores.

Cabe hacer mención que de los dos subprogramas mencionados, el de apoyo a la producción desde 1990 se comenzó a operar con éxito en la región en lo que a recuperación se refiere, ya que aunque la crisis del precio del producto reflejado en el ingreso del productor no daba para cubrir los préstamos otorgados, éste siempre cumplió con los compromisos contraídos. Es de considerar que el destino de estos apoyos aunque tenía una norma específica eran destinados al consumo, en parte por las necesidades de la unidad familiar y por el reducido monto de los recursos, de tal suerte que el impacto productivo que debiera darse en las huertas no se daba, al productor no le alcanzaba el dinero para aplicar fertilizante, insecticida, herbicida, limpias, etc., y ante la escasa inversión en las huertas los rendimientos de café también fueron disminuyendo y por ende los ingresos del productor por contar con menos producto que ofertar.

Del programa destinado al acopio y comercialización de café puesto en marcha durante la cosecha 90/91, la Unión contó con recursos para la cosecha 93-94, por un monto de 200 mil pesos del INI con los cuales inició sus primeras compras de café a los productores socios de la Unión, con esta incursión la organización reaparece después de permanecer aparentemente inactiva luego de algunas experiencias fallidas en obtener recursos financieros para desarrollar esta actividad. Una vez terminada la cosecha y devuelto el recurso el INI se los transfiere para que contara con recursos propios para los siguientes ciclos.

Para dar continuidad a lo que de un inicio se le había informado al productor acerca de la transferencia de los recursos el subprograma de

apoyo a la producción y corte y acarreo a los comités locales de solidaridad o a sus organizaciones, y por el antecedente de su buen manejo, en 1993 el Instituto decide iniciar la transferencia de los recursos y del programa a los productores, proponiendo como mecanismo para ello el esquema de las Cajas de Ahorro Solidarias. Para hacer esta operación se establece una relación de coordinación con El Fondo Nacional de Empresas de Solidaridad (FONAES) para promover la transferencia y constitución de las cajas de ahorro.

El productor entusiasmado con la idea de la transferencia de los recursos y con cierta aceptación del instrumento que se le estaba proponiendo acepta la propuesta institucional de la transferencia de los recursos, los productores con mayor recuperación aportaron a la caja \$7.000.00, los que menos aportaron \$3.000.00. De esta manera en la región se constituyen dos cajas de Ahorro Solidarias, La Caja San Juan con un monto total de \$554,397.00 recursos de la transferencia de \$390,275.00 que corresponden al 90% de recuperación de los \$433,638.88 de los recursos de apoyo a la producción de los ciclos productivos que van de 1990 a 1994, y con los del programa de corte y acarreo de los ciclos 92/93 y 93/94 que son \$158,997.00, 90% de los \$176,663.33 que se otorgaron a 750 productores, esto se muestra en el siguiente cuadro.

CAJA DE AHORRO SOLIDARIA SAN JUAN

COMUNIDADES	RECURSOS				TOTAL
	APOYO A LA PRODUCCION	CORTE Y ACARR. 92/93	CORTE Y ACARR. 93/94	ASIST. TECNICA	
Santa Cruz	11,750.00	2,200.00			13,950.00
Rancho Nuevo	16,300.00	2,300.00	11,100.00		29,700.00
San Juan Lachao Nvo.	109,800.00	15,100.00	46,000.00		170,900.00
San Juan Lachao Vjo.	3,400.00	6,300.00	16,800.00		56,500.00
El Corozal	35,325.00	4,700.00	3,200.00		43,225.00
El Ocote	42,600.00	14,000.00	2,800.00		59,400.00
Rio Oriente	44,050.00	6,897.00		5,125.00	56,072.00
Santa Rosa	97,050.00	11,300.00	16,300.00		124,650.00
GRAN TOTAL	390,275.00	55,597.00	103,400.00	5,125.00	554,397.00

Fuente: INI. Programa de Café. Secretaría Técnica, CCI Juquila. Oaxaca, 1996

La Caja Los Tres Reyes se constituye con los recursos que se habían otorgado a 677 productores por un monto de \$510,435.00, que corresponden al 87% de recuperación de los \$586,706.89 de los programas de apoyo a la producción y de corte y acarreo.

CAJA DE AHORRO SOLIDARIA LOS TRES REYES

COMUNIDADES	RECURSOS				
	APOYO A LA PRODUCCION	CORTE Y ACARR 92/93	CORTE Y ACARR 93/94	ASIST. TECNICA	TOTAL
Santos Reyes Nopala	31,475.00	27,000.00		3,437.50	61,912.50
Stgo. Cuixtla	20,750.00	4,100.00			24,850.00
Cañada de los Matus		5,000.00	1,500.00		6,500.00
Santa Ma. Temaxcaltepec	82,400.00	10,700.00			93,100.00
Piedra Larga	42,050.00	9,400.00	33,600.00		85,050.00
Tiltepec	18,060.00	10,550.00			28,610.00
Cerro del Aire	30,350.00	5,200.00			35,550.00
Cañada de Guadalupe	24,000.00	6,200.00	4,000.00	1,187.50	35,387.50
San José del Progreso	33,050.00	11,000.00	20,200.00		64,250.00
Sta. L. Teotepec	56,750.00	15,600.00		2,875.00	75,225.00
GRAN TOTAL	338,885.00	104,750.00	59,300.00	7,500.00	510,435.00

Fuente: INI, Programa de Café, Secretaría Técnica, CCI Juquila, Oaxaca, 1996

Los productores miembros de la Unión forman parte de las Cajas de Ahorro Solidarias que les otorga préstamos con un interés del 2% mensual, con un plazo de pago de que va de 1 a 10 meses y los préstamos pueden ser para adquirir bienes de consumo y en menor caso par la producción, algunos productores señalan que estos diferentes instrumentos les han permitido reorganizar sus necesidades de dinero y de adquisición de productos básicos e insumos.

Sin embargo este instrumento ha tenido un desarrollo escabroso e irregular como a continuación se detalla.

En la región los recursos que se utilizaron para constituir el patrimonio de las Cajas fueron los recursos del programa de café y sus diferentes proyectos (apoyo a la producción, corte y acarreo y asistencia técnica) con los que se apoyo a los productores.

Uno de los objetivos principales de las Cajas Solidarias es el de otorgar prestamos accesibles con garantías flexibles, además de fomentar el ahorro, para lo cual se pretendía que las Cajas fueran administradas única y exclusivamente por los cafetaleros, con el apoyo de capacitación y asesoría en un primer momento del FONAES y con el entendido de que dejarían en manos de los productores este esquema de financiamiento.

Los productores de la región y principalmente los cafetaleros consideraban que los instrumentos financieros con los que contaban les serían de gran apoyo, por un lado el Fondo Regional otorgándoles recursos para la actividad productiva; la Caja Solidaria para la cafecultura y bienes y necesidades personales y familiares, y en las comunidades donde aun existen los fondos comunitarios la posibilidad de seguir obteniendo sus beneficios.

Cuando inicia en la región “Chatina” la promoción del proyecto de las Cajas Solidarias, los productores de café consideraron que era un buen mecanismo para transferir los recursos del programa de café y fueran manejados por los productores de acuerdo a sus necesidades y tiempos ya que consideraban que seria un instrumento semejante con el que algunas comunidades ya cuentan como pueden ser los fondos destinados a la fiesta del pueblo, o para una obra en común, o el terreno destinado para criar ganado en común pero para beneficio de la colectividad, en caso de accidentes, enfermedades, muerte, etc. se realiza la venta y es apoyada la persona con estas necesidades.

Con el transcurso del tiempo los productores se fueron dando cuenta que este esquema no funcionaba como se pensaba. Después de la constitución de la caja, mediante un acta de asamblea, iniciaron (FONAES) una serie de pasos (necesarios para la constitución y operación de la caja) condicionados a la dinámica burocráticos y centralizados que no correspondían con los tiempos y necesidades de los cafecultores, sino con los de la institución promotora:

- 1.- La capacitación a un gerente y auxiliar
- 2.- Registro de la Caja como Sociedad Civil
- 3.- Capacitación al consejo de Administración y Vigilancia
- 4.- Capacitación al Comité de Crédito y Cajas Locales
- 5.- Discusión de estatutos
- 6.- Elaboración de reglamentos internos, etc.

Las actividades mencionadas anteriormente se llevaron mucho tiempo para realizarse, en algunos casos la constitución de la Caja Solidaria se llevo mas de 4 meses.

La capacitación a los Consejos de Administración y de Vigilancia, así como a los Comités de Crédito se redujo a un discurso sobre el funcionamiento de la Caja de parte del promotor de Cajas Solidarias de FONAES en Oaxaca, y nunca capacitó realmente a los Comités de Crédito sobre el manejo de la papelería relativa a certificados de aportación, solicitud de ingreso, solicitud de crédito, ahorro, etc., algunas de las reuniones en donde el promotor decía su discurso fueron aprovechadas para que el mismo de manera discreta pasara una lista y fuera firmada por los asistentes, anexándola a los estatutos de la Caja, y de esta manera dar por aprobados los estatutos que nunca fueron discutidos y analizados, siendo una imposición ya que los productores no participaron ni hubo oportunidad de proponer las modificaciones correspondientes que

obedecían a las condiciones específicas de cómo se instrumentaba la Caja en el marco del Programa de Café y su normatividad.

¿Qué comenzó a provocar esta situación?, el desconocimiento del productor de cómo funcionaría realmente la Caja Solidaria.

Mientras que en el programa de Café la organización exigía que toda la información fuera dada a conocer al productor discutida y analizada, parece ser que en el Programa de las Cajas Solidarias esto no ocurrió, por dos razones no hubo la disposición de los funcionarios de FONAES que las promovieron, y no se reconoció a la organización como un interlocutor para apoyar la promoción de este esquema en las comunidades.

Al productor de café se le hizo saber que el gerente y auxiliar de la Caja serían sus empleados (distorsión por la intervención de FONAES) y que ellos como cafeticultores dueños de la Caja y del dinero decidirían con ellos su reglamento interno, sus tasas de interés, tiempo de recuperación de crédito, momentos de solicitar crédito y el gerente como un empleado debería acatar las ordenes de quien le esta pagando su salario, una vez transcurrido el tiempo se dieron cuenta de que no era así, sino una administración y función distorsionada.

En algunas Cajas Solidarias los gerentes impusieron los reglamentos internos y decidieron montos de préstamo, fechas, tasas de interés, etc., y en algunos casos como el de la Caja de Juquila el gerente decidió otorgar prestamos con el cobro de intereses por adelantado.

Esta situación provoco desanimo y preocupación entre los productores ya que la Caja en lugar de ser un instrumento ágil se convirtió en un instrumento demasiado burocrático y no obedece a la expectativa de los cafeticultores ni de su proyecto relativo al desarrollo de la cafecultura en la región.

Las Cajas Solidarias en las que se agudizó más la problemática son las de Santiago Yaitepec, Juquila, Camalote y Nopala.

Las Cajas Locales (las de las comunidades) emitieron actas de acuerdo para solicitar préstamos a la Caja y ya no recuperarlos a la Caja Solidaria Regional⁶, retenerlos y constituir fondos comunitarios⁷, en Nopala la mitad de los socios ya retiraron su dinero y existe el problema de que el gerente quiere acopiar café con los recursos existentes y generar una competencia desleal con la organización regional Kyat-Nuu quien ha tenido un desempeño transparente, de base y exitoso.

Los productores, dirigentes, asesores y técnicos de las organizaciones intentaron intervenir en los estatutos y reglas de operación ya que los propuestos por FONAES no recogen las experiencias y tradiciones de los grupos indígenas, por tal motivo FONAES en Oaxaca se molestó y dio ordenes a los gerentes de no proporcionar información, más que a los órganos de administración de las Cajas Solidarias y a la propia institución.

La situación que provocó que algunas Cajas Locales decidieran separarse de la Caja Solidaria (regional), fue el hecho de que para participar en el Programa Fomento a la Cafecultura 95/96 se realizaron 3 reuniones regionales entre organizaciones de productores, Cajas Solidarias y sus Consejos de Administración y Gerente, Fondo Regional de Solidaridad, la organización Chatinos Unidos⁸ y productores con la finalidad de que las

⁶ El proceso y constitución de las cajas se planteó de la siguiente manera: se constituirían cajas solidarias locales y estas a su vez formarían la Caja Solidaria Regional, de la cual se derivarían las políticas de operación y atención a los socios.

⁷ Este proceso de reflexión sobre el funcionamiento de las cajas, se dio en una serie de reuniones promovidas a principios de 1995 por la organización regional Kyat-Nuu a solicitud de los productores a nivel comunitario y ubicando el análisis sobre la necesidad de apropiarse de este tipo de esquemas para fortalecer su proyecto de desarrollo teniendo como base una diversidad de formas de financiamiento que complementen sus necesidades.

⁸ La organización Chatinos Unidos integra a 6 organizaciones regionales de la zona Chatina, una de ellas es la Unión de Comunidades Indígenas Kyat-Nuu, cuenta con una representación de cada una de las organizaciones participantes y es el espacio a partir del cual se negocian y concertan acciones estratégicas de carácter regional.

Cajas Solidarias otorgaran \$300.00/ha. (que era el requisito para participar del programa) sin interés, toda vez que es recurso del productor y en un primer momento quedaron de acuerdo para seguir mejorando y construyendo su proyecto de desarrollo de la cafecultura en la región; finalmente no accedieron argumentando gerentes y consejos que las Cajas no tenían dinero o que no era permitido, y esto fue la gota que derramó el vaso, por lo que desde este momento los productores consideraron que la Caja no cumplía con su cometido y que gerentes y consejos hacían lo que querían y no tomaban en cuenta la decisión de la asamblea y ni atienden a los dueños del dinero que eran los productores, por lo que eso de que la Caja será autónoma sin la intervención de institución alguna, no fue cierto.

Un caso que podría considerarse una excepción y un relativo éxito es el del Fondo Regional Chatinos Unidos, promovido con la participación de las organizaciones regionales⁹. En el proyecto de Fondos Regionales de Solidaridad que promovió el Instituto Nacional Indigenista en el año de 1990.

Este caso es una demostración de la capacidad de las organizaciones de aprovechar y apropiarse de algunos proyectos productivos a través de la transferencia y manejo de recursos financieros en su beneficio estableciendo los propios productores las condiciones para hacer uso de esos apoyos, y adaptándolas a sus formas de organización social y productivas.

En este proceso se sumaron aspectos en los que participó de manera decidida la Unión, aspectos de promoción, capacitación a miembros de esta y otras organizaciones en administración, contabilidad, computación, formación de técnicos, elaboración de proyectos, etc. En la promoción

⁹ Este fondo ha ocupado en los últimos años el 2do. y 3er. lugar a nivel nacional con recursos manejados del orden de 8 millones de pesos aproximadamente y con un 95% de recuperación efectiva de los recursos. Este éxito radica en gran medida a la intensa labor de promoción y organización comunitaria, y capacitación operativa y administrativa.

uno de los ejes prioritarios fue el de propiciar la participación de los beneficiarios directos del Fondo, con el fin de que fueran ellos los que establecieran las formas convenientes para hacer uso del Fondo.

Con el Fondo Regional de Solidaridad la Unión y sus comunidades han sido beneficiadas con créditos para el desarrollo de sus proyectos. El principal proyecto de alto impacto y rentabilidad ha sido el de ganado bovino de doble propósito y pies de cría (esto ha modificado el patrón de cultivo y uso de suelo café-ganado), se está apoyando un proyecto regional que es el de la construcción de una gasolinera, la rehabilitación de un almacén y tienda regional, así como el de la comercialización de productos: café, chile costeño, etc.

El Fondo Regional otorga créditos con los recursos que le son transferidos del Gobierno Federal actualmente están cobrando una tasa de interés mensual del 1.5% y los tiempos de recuperación oscilan en función de la propia naturaleza del desarrollo del proyecto, a la fecha puede variar de 4 meses para un proyecto de comercialización o de 3 a 4 años para un proyecto ganadero.

Las recuperaciones de estos créditos son transferidas a las organizaciones sociales, de esta manera en la región por presión de las mismas el INI transfiere los recursos del Fondo Regional a Chatinos Unidos SC, desde que inicio la operación del Fondo a la fecha se le ha dado revolvencia al dinero y a sus recuperaciones, hoy Chatinos Unidos maneja un fondo de 14 millones de pesos.

En esta figura participan 6 organizaciones de productores de la región Chatina, La Kyat-Nuu es una de las que han desarrollado una mayor capacidad de organización, gestión y manejo de recursos. De 1990 a 1996 se le han financiado 21 proyectos.

PROYECTOS FINANCIADOS A LA UNION DE COMUNIDADES KYAT-NUU

AÑO	MUNICIPIO	Benef	PROYECTO	INVER SION	RECUP.	SALDO
1990	Santos Reyes Nopala, Sta. Ma. Temaxcaltepec. Sn. Juan Lachao	680	Comercialización de productos agropecuarios	46,500.00	46,500.00	000.000
1991	Santos Reyes Noapala	10	Equipo para irrigación	30,600.00	30,600.00	000.000
1992	Santos Reyes Noapala	13	Unidad Bovina de doble propósito	63,100.00	9,920.00	53,180.00
1993	San Juan Lachao	10	Unidad Bovina de doble propósito	52,000.00	49,169.10	2,830.90
1993	San Juan Lachao	7	Unidad Bovina de Cria	27,000.00	27,000.00	000.00
1993	Santos Reyes Nopala	18	Unidad Bovina de doble propósito	120,000.00	120,000.00	000.00
1993	Santos Reyes Nopala	21	Unidad Bovina de doble propósito	122,400.00	44,980.00	77,420.00
1993	Santos Reyes Nopala	29	Unidad Bovina de doble propósito	128,000.00	118,402.00	9,589.00
1993	San Juan Lachao	17	Unidad Apicola	99,750.00	25,000.00	74,750.00
1993	Santa Maria. Temaxcaltepec	16	Unidad Bovina de doble propósito	80,000.00	68,200.00	11,800.00
1993	Santa Maria Temaxcaltepec	16	Unidad Bovina de Cria	32,500.00	32,500.00	000.000
1994	San Juan Lachao	16	Unidad Bovina de doble propósito	132,000.00	72,010.00	59,990.00
1994	Sta Catarina Juquila	210	Gasolinera Regional	2,434,360.00	00000.000	2,434,360.00
1994	San Juan Lachao	20	Unidad Bovina de doble propósito	88,450.00	51,964.00	36,486.00
1994	S. Reyes Nopala, Sta Ma. Tema., Sn. Juan Lachao	450	Acopio y comercialización del café	535,400.00	535,400.00	0000.000
1995	Santos Reyes Nopala	1,100	Almacén Regional	906,400.00	000.00	906,400.00
1995	S. Reyes Nopala, Sta Ma. Tem., Sn. Juan Lachao	238	Acopio y comercialización de café	600,000.00	600,000.00	000,000.00
1996	Santos Reyes Nopala	17	Unidad Bovina de Cria	51,000.00	00,000.00	51,000.00
1996	Santa Maria temaxcaltepec	46	Unidad Bovina de doble propósito	390,000.00	000,000.00	390,000.00
1996	Santos Reyes Nopala	14	Unidad Bovina de doble propósito	80,000.00	00,000.00	80,000.00
1996	S. Reyes Nopala, Sta. Ma. Tem., Sn. Juan Lachao	500	Mejoramiento de la vivienda	1,000,000.00	0,000,000.00	1,000,000.00
				\$7,019,460.00		

Fuente: INI, Delegación Oaxaca, CCI, Juquila, Oaxaca, Reporte anual sobre la operación de los Fondos Regionales, 1996.

Chatinos Unidos siguió casi con las mismas normas de operación, en parte porque para que se le sigan transfiriendo los recursos que año con

año canaliza directamente el INI, este sigue teniendo cierta influencia en los pasos que da la nueva organización. Chatinos Unidos estableció que el tiempo de recuperación varía de acuerdo a el tipo de proyecto, para los proyectos de servicios como son: vivienda, infraestructura, comercio, el plazo es de 4 a 5 años; para los de comercialización el plazo es en el mismo ciclo; los proyectos ganaderos tienen un plazo de 2 a 3 años.

De los recursos transferidos en 1996 (2 millones), \$ 521.000.00 fueron ejercidos por la Unión, esto corresponde al 26% del total, en proyectos de recuperación a mediano plazo.

Los créditos otorgados a la Unión a proyectos de corto plazo han sido recuperados al 100%, estos corresponden a los recursos solicitados para el acopio y comercialización del café \$46.500.00, \$535,400.00, \$600.000.00, para 1990, 1994 y 1995 respectivamente.

En el caso de créditos a mediano plazo (2 a 3 años) como los ganaderos en algunos casos la recuperación ha sido del 100% en menos de un año (1993) como el caso de los municipios de San Juan Lachao por un monto de \$27.000.00; Santos Reyes Nopala por \$120.000.00, y Santa María Temaxcaltepec con un monto de \$32,500.00. El resto de proyectos ha tenido una recuperación que varía entre el 92.5% para la de mayor recuperación, y de 54.5% la menor en el mismo año en que se dio el crédito.

Estos proyectos combinados con los ingresos por la comercialización del café y con los recursos disponibles de la caja de ahorro, han impactado en reorganizar la economía de los productores. Para el pago de los créditos contraídos con Chatinos Unidos, generalmente ocupan los recursos del café o los de la caja de ahorro.

La SEDESOL a través de los FOSOLPROS participó desde 1990 en la región como una fuente de financiamiento para los productores maiceros o de otro producto básico como el frijol, este programa se canaliza a los

productores a través de las presidencias municipales. Los créditos de este programa se entregaban “a la palabra” sin intereses, sin restricciones en cuanto a su uso mientras se cumpliera con la disposición de devolverlo, el monto otorgado por hectárea ha sido de 400 pesos, su recuperación en la región en términos generales ha sido elevada. Cabe hacer mención que en cuanto a los compromisos que asume un productor en la región, estos están avalados por una asamblea comunitaria, cuentan con el visto bueno de la autoridad comunal, municipal y tradicional (consejo de ancianos) en las comunidades donde existen estas últimas, y si un productor no cumple con un compromiso la comunidad y autoridades están en evidencia, por lo que el productor moroso puede sufrir el castigo que la comunidad determine: cárcel, trabajo, embargo, etc., y además excluirlo de los próximos apoyos que lleguen a la comunidad.

Este programa en la región se ha conjugado con otros como el instrumentado por SAGAR-FIRCO Fideicomiso de Riesgo Compartido, denominado labranza de conservación desde 1991. Se ideó a raíz de los problemas relacionados con la crisis de la cafecultura en la región que orilló a los productores a abandonar sus huertos y a tumbarlos destinando los terrenos para el ganado, ante esta situación y ante la falta de recursos para la producción y el consumo de los productores se vieron en la necesidad de destinar áreas para el cultivo del maíz, esto con una marcada tendencia de presión en los bosques en las comunidades donde existía este recurso la presión fue grande, en las que el potencial era poco por los efectos de los roces que se tenían en descanso volvieron a utilizarse sin cumplir con su período de descanso, o las escasas zonas boscosas sufrieron la presión de los productores.

Para disminuir la presión sobre el bosque y evitar la utilización de los roces en descanso, se puso en marcha el proyecto labranza de conservación que en términos prácticos consiste en la utilización de los roces ya existentes, la no quema de los desmontes y limpiezas dejando que el material vegetativo permanezca sobre la superficie del suelo, las prácticas involucran la limpieza del terrero mediante el chaponeo con

machete, aplicación de herbicida matatodo antes de la siembra, se utiliza semilla criolla, mejorada o híbrido, una vez emergiendo el maíz y observando el desarrollo de malezas se aplica un herbicida selectivo y se recomienda dos aplicaciones mínimas de fertilizante.

El apoyo canalizado por FIRCO ha sido el de distribuir herbicidas, mochilas aspersoras, en ocasiones canalizando el apoyo en especie o en dinero en efectivo, actualmente parece ser que el apoyo se limita a la distribución de 50 kilos de maíz y de 5 a 10 kilos de frijol.

Otro apoyo que se recibe en la región para la producción de maíz, es el de PROCAMPO, desde 1994 a canalizado recursos (480 pesos por hectárea, cada productor tiene de 1 a 1 y ½ hectárea de cultivo) para la producción y para el consumo de las unidades campesinas. De modo casi generalizado los apoyos destinados a la producción de básicos, se destinan a cubrir el paquete proporcionado por el programa de labranza cero porque tiene el incentivo de recibir maíz y frijol, pero existe plena libertad y conciencia de disponer de los recursos como mejor convenga -y hay quienes lo hacen-, en otras comunidades se le da otro manejo, como se apunta más adelante.

RECURSOS PROCAMPO CICLO 94 P/V

COMUNIDAD	PRODUCTORES	SUPERFICIE	APORTACION \$350.00
San Juan Lachao	420	600.70	\$210,245.00
San Gabriel Mixtepec	289	553.92	193,872.00
Santa María Temaxcaltepec	325	330.35	115,622.50
Nopala	380	553.60	193,760.00
Tiltepec	310	481.86	168,651.00
Cuixtla	290	559.06	195,671.00
Cerro del Aire	404	561.47	196,514.50
Teotepec	246	341.97	119,689.50
TOTAL	2,664.00	3,685.93	1,274,336.00

Fuente: Delegación Estatal SAGAR, CAADIER No. 4 Santos Reyes Nopala, 1996.

RECURSOS PROCAMPO CICLO 95 P/V

COMUNIDAD	PRODUCTORES	SUPERFICIE	APORTACION \$440.00
San Juan Lachao	361	523	\$230,120.00
San Gabriel Mixtepec	235	432.14	190,141.60
Santa María Temaxcaltepec	306	312.89	137,671.60
Nopala	314	440.25	193,710.00
Tiltepec	296	422.74	186,005.60
Cuixtla	279	525.35	231,154.00
Cerro del Aire	399	543.07	238,950.80
Teotepec	228	323.60	142,384.00
TOTAL	2,418	3,523.04	1,550,133.60

Fuente: Delegación Estatal SAGAR, CAADER No.4 Santos Reyes Nopala, 1996.

RECURSOS PROCAMPO CICLO 96P/V

COMUNIDAD	PRODUCTORES	SUPERFICIE	APORTACION \$480.00
San Juan Lachao	361	535.4	\$256,992.00
San Gabriel Mixtepec	235	467.67	224,481.60
Santa María Temaxcaltepec	306	317.54	152,419.20
Nopala	314	292.05	140,184.00
Tiltepec	296	368.79	177,019.20
Cuixtla	279	495.81	237,988.80
Cerro del Aire	399	360.37	172,977.60
Teotepec	228	222.03	106,574.40
TOTAL	2,418	3,059.66	1,468,636.20

Fuente: Delegación Estatal SAGAR, CAADER No.4 Santos Reyes Nopala, 1996.

En el municipio de Santa María Temaxcaltepec, comunidad netamente indígena los productores reciben el recursos de PROCAMPO, luego de que le es descontado -si ese es el caso- el adeudo con el municipio para el castillo de la fiesta o para el pago de los días de tequio obligatorios y que no fueron cubiertos por el productor.

En la región desde 1996 se puso en marcha el programa Alianza para el Campo a través de la SAGAR, este consiste en subsidiar en un 50% del valor de algún insumo para la producción y el productor complementa el otro 50%. En la región se han canalizado recursos para mejoramiento del ato ganadero, adquisición de aspersoras, paquetes de aves para la producción de traspatio principalmente.

Por las condiciones de los productores este programa ha tenido poca demanda, los socios de la Unión prefieren pedir un crédito a Chatinos Unidos por que lo obtienen en mejores condiciones y no tienen que dar la aportación que les solicita la alianza.

Como podemos observar en el siguiente cuadro la oferta financiera para los productores es insuficiente e inoportuna.

**OFERTA INSTITUCIONAL EN LOS MUNICIPIOS DE INFLUENCIA
DE LA UNION 1990-1996**

INSTITUCION	PROGRAMA	RECURSOS	UNIVERSO DE ATENCION
INI-FONAES	Cajas Solidarias	1,061,832	1 427 productores en 3 municipios
Fondo Regional y Chatinos Unidos	Proyectos locales y regionales	\$7,019,460.00	2873 productores en 3 municipios
SAGAR	PROCAMPO	\$4,293,105.80	2418 productores y 3059.60 hrs.

Ni el programa de Alianza para el Campo, ni PROCAMPO, ni el Fondo Regional, ni todavía Chatinos Unidos y las Cajas Solidarias se han

convertido en el instrumento o en una opción de financiamiento para los productores como se requiere, unos financian una cosa en ciertas condiciones y otros otra, es necesario pues que exista una opción de financiamiento mas integral y que preste el servicio a los productores con tasas blandas.

La Unión pretende influir en la orientación de sus recursos a fin de dar atención a los productores minifundistas que son los que tienen menor acceso al financiamiento.

c) LA UNIÓN DE COMUNIDADES INDÍGENAS KYAT-NUU.

Esta organización social inicia su actividad a raíz de la crisis de la cafecultura, la necesidad de los productores los vuelca sobre la producción de básicos, y para apoyarla crean un banco de insumos para beneficio de los productores con el apoyo de la entonces SAHR y FIRCO, su manejo era muy sencillo: se otorgaban los insumos al productor en especie, al termino de la cosecha se debía reintegrar el costo del producto, una vez hecha la comprobación del manejo de recursos generado por el banco de insumos a la SARH y FIRCO, la organización volvía a adquirir insumos y a otorgarlos a los productores en calidad de préstamo. Este banco de insumos existe hasta la fecha y se ha capitalizado año con año, a sido tal el éxito que cada vez se han acercado más productores a la organización, esto obedece a dos factores: los precios de los insumos que requieren los productores son más baratos que en cualquier otro comercio de la región, y en relación con su manejo en el ciclo P/V 96 se gestionó ante los productores, la SAGAR y la Unión que para que este no se descapitalizara y contara en los momentos necesarios con los productos básicos, se garantizarían con los recursos del PROCAMPO, esto es que la Unión proporciona al productor en el tiempo y con calidad los insumos necesarios, y que este al momento de recibir el recurso del PROCAMPO recibe el recurso menos el descuento por concepto de los insumos que ya

le fueron proporcionados por la organización, y la Unión recibe los recursos correspondiente de la SAGAR por los insumos otorgados en préstamo a los productores.

No obstante haber tenido un buen manejo con el banco de insumos, en los que refiere al café la Unión con el cambio de directiva reactiva la actividad y que aunque recibe apoyos gubernamentales mínimos para mantenerla, no es posible capitalizar en mucho las unidades de producción de café-maíz-ganado, y mejorar la calidad de vida de sus familias.

En esta situación la unión decide retomar el rumbo asesorándose con la finalidad de poder acceder a recursos financieros para el acopio y la comercialización del café, de esta manera realiza gestiones para obtener financiamiento, para el mantenimiento de una bodega y un beneficio seco y financiamiento para capital de trabajo e iniciar operaciones.

Para la rehabilitación del beneficio seco de café, el INI y PRONASOL le otorgan el financiamiento por un monto de 40 mil pesos, para iniciar el acopio y la comercialización el INI los financia con 300 mil pesos y el Fondo regional con 200 mil pesos para la cosecha del ciclo 93/94, con estos recursos la Unión comercializa y opera su agroindustria aun con carencias en el manejo administrativo y técnico.

La necesidad de conseguir un buen precio para el aromático conduce a la Unión a establecer relación con la empresa TIASA (Tecnología Industrial agropecuaria, S.A.) con la cual ha venido comercializando el café con éxito en cuanto a los precios que rigen en la región. Para la cosecha 94/95 el Fondo regional financio a la Unión con 200 mil pesos a una tasa de interés mensual del 1%, la relación con la empresa TIASA le resulto una buena opción pues ésta también les financia la operación de acopio y comercialización sin intereses y en los tiempos requeridos bajo la condición de calidad del producto y como anticipo de producto, para la cosecha 95/96 de igual modo sus fuentes de financiamiento siguen siendo el fondo regional y TIASA que sigue financiando en las mismas

condiciones, en estas condiciones la Unión ha realizado la comercialización con éxito durante tres ciclos.

Cuando la Unión inició su programa de acopio en la cosecha 93/94 dentro de su esquema de compra estaba iniciarla con un precio base de anticipo y al finalizar la cosecha y haber realizado las cuentas correspondientes, se le otorgaba al productor un alcance o ajuste a su precio, las primeras impresiones sobre este sistema fueron distintas, muchos productores prefirieron venderle al acaparador a precio llamado de remate y obtener de una sola vez su recurso integro aun cuando el precio del acaparador era menor en 1 peso por kilo del precio base de anticipo que ofertaba la organización, y los alcances que otorgaba la Unión oscilaban de entre \$4.00 y \$5.00 por kilo de café lo que al final hacia un precio pagado al productor de \$3.00 y \$4.00 más pagados al productor en comparación con el precio del acaparador, por lo que también muchos productores reconocieron a la Unión como suya, este programa de trabajo es dado a conocer a los productores a inicio de cosecha lo cual ha motivado para su participación mas activa en la organización.

CAFE ACOPIADO POR LA UNION KYAT-NUU

(Café oro de pergamino, volumen y precios promedio pagados al productor)

COSECHA	CAFE ACOPIADO		PRECIO AL PRODUCTOR		MONTO
93/94	75 Ton.	1,630.5 qq	\$5.00 Kg.	\$ 230.00 qq	\$ 375.000.00
94/95	205 Ton.	4,674.0 qq	\$16.00 Kg.	\$ 736.00 qq	\$3,440.064.00
95/96	420 Ton.	9,130.5 qq	\$14.10 Kg	\$ 648.00 qq	\$5,922.042.30
TOTAL	700	15,453 qq	----- -	---- -	\$9,737,106.30

Fuente: Registros de ciclos de comercialización, Unión de Comunidades Kyat-Nuu, 1993, 94, 95 y 1996.

FUENTES DE FINANCIAMIENTO

CICLO	FONDO REGIONAL	INI	TIASA	TOTAL
93/94		\$200.00.00	\$ 100.000.00	\$ 300.000.00
94/95	\$ 535.400.00		\$ 500.000.00	\$1,035.400.00
95/96	\$ 600.000.00		\$ 500.000.00	\$1,100.000.00
TOTAL	\$1,135.400.00	\$200.000.00	\$1,100.000.00	\$2,435.000.00

Fuente: Registros de ciclos de comercialización, Unión de Comunidades Kyat-Nuu, 1993, 94,95 y 1996.

Como se puede apreciar a partir de 1994 el INI dejó de atender directamente a esta rama de la producción; en la región el Fondo Regional vino a significar una opción importante para que la Unión pudiera acceder a parte del financiamiento necesario para atender a los socios cafetaleros.

Si bien, la Unión tienen acceso a recursos del Fondo Regional y de la empresa TIASA, en ninguno de los ciclos son suficientes para cubrir el volumen a comercializar, esta situación provoca que los acaparadores dominen parte del mercado en la región.

Como parte para los preparativos y negociaciones para la cosecha 96/97 se realizaron una serie de reuniones en las comunidades y la Unión planteó una serie de demandas, dentro de las cuales destaca la de realizar la gestión ante quien corresponda para obtener recursos financieros para iniciar las labores de limpia de cafetales y pizca del café, ya que estas son las actividades que por su intensidad requieren de contratación de mano de obra y donde el acaparador y el comerciante comprometen a los productores.

Ante la falta de apoyos institucionales para estas actividades, la Unión negoció para el ciclo 96/97 con la empresa TIASA la compra venta de su producto a través de anticipo a la Unión para que esta a su vez con los recursos pueda otorgarles a los productores recursos para la limpia y corte de café a cuenta de cosecha y a su vez mantener el precio del grano por

arriba de los acaparadores, y de esta manera evitar que el productor se vea obligado a contraer un compromiso desventajoso con el acaparador o el comerciante.

En esta dinámica económica la Unión es uno de los actores principales, con un importante papel en el fortalecimiento de la economía campesina, para ello demanda de recursos para su actuación en la región. Desde el mes de agosto la Unión comienza a diseñar su programa de acopio y comercialización para el siguiente ciclo y haciendo las gestiones y negociaciones que le permitan contar con los recursos oportunamente.

Para la cosecha 96/97 la Unión requirió de 2 millones y medio de pesos de pesos (a los cuales les dio revolvencia durante la cosecha) para acopiar unos 10 mil quintales de café, esto equivale a unas 450 toneladas, como es sabido de la capacidad de recursos financieros para el desarrollo de la operación depende la posibilidad de acopiar mayor café de los productores. Si la Unión contara con mayores recursos estaría en posibilidades de comenzar mas temprano la compra y de cerrar más tarde sus centros dando un mayor margen a los productores para colocar su café durante la temporada con el agente que le oferte un mejor precio.

La demanda de los productores es diversa en lo que a necesidades productivas se refiere, y de aquí se desprende la necesidad de visualizar las diferentes formas de financiamiento para acceder a recursos en mejores condiciones y tener la posibilidad de cubrir estas y otras necesidades, y de apoyar las demandas de otros actores que tienen participación en la dinámica económica a nivel local y regional.

La participación de la Unión en Chatinos Unidos S.C. ha posibilitado que los productores sean beneficiados de los apoyos crediticios que este instrumento otorga; los recursos se han destinado para la adquisición de ganado financiando en promedio la compra de 2 a 4 cabezas de ganado

por productor con un interés mensual de 1.5% y con un período de pago de 3 a 4 años.

Para el proceso de acopio y la comercialización de café también la organización ha recibido financiamiento de Chatinos Unidos con la misma tasa de interés variando el tiempo de pago que va de 4 a 8 meses, esta financiando a la Unión para la construcción y operación de una gasolinera ubicada estratégicamente en el Km. 160 de la carretera Oaxaca-Puerto Escondido, el monto del proyecto asciende a casi 2 millones de pesos; otro proyecto importante para la Unión es la construcción de un almacén y tienda donde se distribuyen todos los productos de consumo básico y los insumos para la producción, este último proyecto es considerado como estratégico por dos razones: para la economía campesina porque le permite adquirir productos para el consumo y la producción a precios más bajos que los de cualquier pequeño comerciante en la región e incluso aun que los del almacén de DICONSA-SOLIDARIDAD, y la otra razón es que la tienda otorga préstamos en especie a sus socios evitando que en las temporadas en que las familias requieren de dinero en efectivo acudan al prestamista o al pequeño comerciante y concreten un compromiso desventajoso que los lleve al fracaso. De esta manera la tienda financia gran parte de los insumos que las familias necesitan para la producción (mecapales, costales canastos para la cosecha de café, redes para el acomodo de la mazorca, etc.), y para el consumo e incluso dicen algunos lo necesario para seguir con la costumbre, es decir la realización de las celebraciones comunitarias, una de estas es la fiesta de todos santos y día de muertos donde cada familia hace un gasto considerable para la ofrenda de muertos.

Los productores miembros de la Unión también forman parte de las Cajas de Ahorro Solidarias que les otorga préstamos de los recursos que fueron transferidos del Programa de Café; este instrumento cobra un interés del 2% mensual, con un plazo de pago de que va de 1 a 10 meses y los préstamos pueden ser para adquirir bienes de consumo y en menor caso para la producción, algunos productores señalan que estos diferentes

instrumentos les han permitido reorganizar sus necesidades de dinero y de adquisición de productos básicos e insumos.

La Unión tuvo también una importante participación cuando junto con otras organizaciones de la región se propusieron obtener financiamiento para la actividad cafetalera a través de Chatinos Unidos SC. La Sociedad Civil hizo el papel de gestor ante el Consejo Estatal del Café y BANRURAL, para apoyar el desarrollo de la actividad cafetalera en la región y de otros proyectos, cumpliendo con las normas del programa y cumpliendo con las normas y actividades correspondientes a BANRURAL. Al desarrollar la función del banco la organización exigía que se le otorgaran puntos de intermediación, se dio una discusión con los asesores respecto a ello aclarando que al no ser una organización auxiliar del crédito el banco no los otorgaba, sin embargo fue mucho el trabajo de operación de recursos, la recuperación fue un éxito, y por estos motivos la organización quedó insatisfecha con la explicación, máxime cuando en la región no hay una institución financiera que actué como lo hizo la organización.

De la relación con el banco y de la experiencia en el manejo de recursos es que nace una serie de inquietudes de parte de Chatinos Unidos, de las organizaciones regionales y de sus productores, las inquietudes se podrían resumir en las siguientes preguntas:

- Porqué BANRURAL no quiso otorgarnos puntos de intermediación?
- Como podrían potenciar los recursos con los que cuenta Chatinos Unidos para hacer una mezcla con recursos banrural y/o de otras fuentes de financiamiento y financiar los programas de producción, acopio y comercialización del café y otros mas?
- Que transformación debiera sufrir Chatinos Unidos , sus organizaciones regionales para acceder de manera favorable y accesible a otras fuentes financieras?

La respuesta es que en realidad no hay una institución financiera con criterios adecuados a sus necesidades.

Considerando el análisis de los procesos de trabajo y su relación en particular con el mercado de dinero, se manifiesta que con el acceso a los recursos que tienen las unidades de producción no alcanzan a cubrir de manera suficiente y oportuna las necesidades para la reproducción económica, social y cultural de la unidad. Los siguientes cuadros ilustran lo anteriormente señalado.

**MESES DEL AÑO EN QUE LA UNIDAD FAMILIAR Y DE PRODUCCION
REQUIERE DE RECURSOS**

ACTIVIDAD	F E B	M A R	A B R	M A Y	J U N	J U L	A G O	S E P	O C T	N O V	D I C	E N E
CAFE												
LIMPIA	■	■				■	■					
PODA			■	■								
FERTILIZACION				■	■							
COSECHA										■	■	■
MAIZ												
LIMPIA			■									
SIEMBRA					■	■						
DESHIERBE						■	■					
FERTILIZACION							■	■				
DOBLADA								■	■	■		
COSECHA										■	■	
CELEBRACIONES												
6 DE ENERO												■
15 DE MAYO				■								
24 DE JUNIO					■	■						
15 DE JULIO						■	■					
DIFUNTOS										■	■	
8 Y 12 DE DICIEMBRE											■	■

**MESES DEL AÑO EN QUE INGRESAN RECURSOS A
LA UNIDAD DE PRODUCCION**

FUENTE DE RECURSOS	F E B	M A R	A B R	M A Y	J U N	J U L	A G O	S E P	O C T	N O V	D I C	E N E
PROCAMPO												
APOYO A LA PRODUCCION												
VENTA DE MAIZ												
VENTA DE CAFÉ												
PRESTAMISTA												

La Unión busca alternativas para enfrentar esta situación, de aquí la importancia de reorientar la dinámica y opciones productivas, y la importancia de tener presente todas las necesidades de la unidad familiar. La unión ha visualizado que es necesario desarrollar acciones que cierren y dinamicen el círculo de la producción, comercialización, abasto y consumo. Esta propuesta requiere de contar con un esquema de financiamiento más integral y accesible.

Los instrumentos financieros donde el productor tiene cierta participación pueden constituir en el tiempo una alternativa para las aspiraciones de la Unión, por eso es importante que nos adentremos al análisis social y cultural de la forma en que esta y sus socios han establecido la relación y las normas con los agentes financieros que participan en la región. La experiencia financiera que hoy tiene la Unión y sus socios es un capital importante para no quitar el dedo del renglón en contar con formas de financiamiento acordes al tipo de desarrollo que quieren tener para la región.

1.5.3 EL PAPEL DEL FINANCIAMIENTO EN LA RECOMPOSICIÓN DE LOS MERCADOS REGIONALES.

De manera general la problemática asociada a los diferentes mercados que se han señalado, en el contexto actual se ha agudizado y se percibe con mayor claridad en el problema del financiamiento, por ello este aspecto engloba lo referente a problemas de producción y de relación con las instituciones del sector y otros agentes en la región. Una conclusión general nos lleva a centrar la reflexión en el problema del financiamiento y su interrelación con los otros mercados.

Los productores que participan en la Unión de Comunidades Kyat-nuu son minifundistas, con escasos medios de producción y desarrollo tecnológico, su economía es de subsistencia. Encuentran en la organización una alternativa para comercializar el café en mejores condiciones, así como la posibilidad de explotar otros recursos que generen ingreso para sus familias.

En la organización hay el convencimiento de que es necesario buscar en la región el desarrollo productivo para posibilitar un mejor impacto en la economía campesina y en el mercado local, por ello se viene impulsando una estrategia de diversificación con los socios de la Unión, ésta, contempla en el aspecto productivo además del café, la producción de básicos, de ganado y miel, a su vez tiene una participación importante en procurar alternativas para el problema de abasto de productos básicos, así como el apoyo a la vivienda.

Atender esta diversidad de aspectos, forma parte de la estrategia de desarrollo rural de la organización con los socios productores. Los proyectos a desarrollar contemplen apoyo a la producción y comercialización (tecnología apropiada, financiamiento, asistencia técnica, proyecto técnico), abasto, gestión comunitaria, infraestructura y servicios. Desarrollar esta propuesta integral con los productores implica para la organización contar con los recursos financieros necesarios.

Los sistemas de financiamiento convencionales no contemplan esquemas de financiamiento para proyectos integrales, y adecuados a los productores de la región, antes bien, este tipo de productores han quedado completamente marginados del acceso al crédito, y los que podían acceder a él ya tenían definidas las líneas de crédito en función de ciertos cultivos y paquetes tecnológicos. Para los esquemas de financiamiento convencionales financiar las actividades productivas de los productores minifundistas resulta incosteable, y sus demás necesidades no se contemplan en ninguna línea crediticia.

Desarrollar una estrategia cuyo principal objetivo sea la capitalización de las unidades de producción de subsistencia y potenciar el mercado local y regional, requiere pensar en esquemas de financiamiento cuya lógica sea diferente a la convencional. Esto significa en principio considerar a este tipo de productores, diversificar las líneas de financiamiento con base en la lógica de la economía campesina, definir normas adecuadas de operación (otorgamiento y recuperación) entre otras.

La perspectiva de la Unión para abordar la problemática económica de la región esta íntimamente relacionada al problema del financiamiento, del acceso a los recursos financieros depende el impulso, seguimiento y consolidación de proyectos de desarrollo que en un mediano plazo capitalicen a las unidades de producción, promoviendo la organización para el aprovechamiento racional y sostenido de los recursos productivos. En este marco es muy rescatable la experiencia que la Unión y de sus socios han desarrollado desde el Fondo Regional Chatinos Unidos S.C.

La organización ha jugado un papel muy importante en la operación de este Fondo procurando recursos para los productores en proyectos de pequeña escala básicamente para adquisición de ganado, y para proyectos de impacto regional instrumentados por la propia

organización como la creación de una tienda de abasto y la comercialización del café.

La participación de la organización en el Fondos Regional y su capacidad de negociar proyectos y recursos permite beneficiar a productores que están en proceso no sólo de reorganizar su economía, sino inscritos en una dinámica que estimula el desarrollo de la base productiva de la región procurando la capitalización de los productores y dando continuidad al apoyo financiero -cuando menos así lo refleja la experiencia en la producción y comercialización de café y miel-. El manejo de recursos en forma colectiva representa un mayor impacto en actividades como el café, para las unidades de producción representa la posibilidad de diversificar sus fuentes de ingresos durante todo el ciclo productivo. Sin la participación de una organización social, el Fondo canalizaría el apoyo a grupos reducidos que tiene que esperar en la lista de solicitudes y que las más de las veces por problemas internos y técnicos se desintegran y se diluyen el impacto esperado.

La participación de la organización permite ampliar la cobertura y dar continuidad a los apoyos financieros y promover proyectos de desarrollo duraderos, muestra de ello es la atención a la actividad cafetalera desde la producción (mejorando los cafetales) y hasta la fase de comercialización que es en la que los intermediarios y acaparadores tienen la oportunidad de quedarse con el excedente del productor.

La organización ha planteado ante las asambleas del Fondo Regional que para tener un mejor impacto en la inversión de los recursos que se allegan los productores, es necesario hacer modificaciones radicales en la operación de este organismo financiero, nos se puede apoyar una sola vez a los grupos, si se quieren lograr cambios sustanciales en las formas de producción y aumentar su rendimiento, sobre todo en grupos campesinos cuya característica es la subsistencia, se requiere entonces de un apoyo permanente. En este sentido la Unión busca establecer criterios adecuados para el desarrollo de proyectos, para ampliar la

cobertura de acceso a recursos financieros, y diversificar las líneas de financiamiento. El esquema propuesto es otorgar los recursos a partir de una estrategia de desarrollo basada en la organización productiva y en el fortalecimiento del mercado local y regional.

El desarrollo de la experiencia financiera en la región muestra un impacto en la reorganización de la economía de los productores con unidades de producción de subsistencia (café, café- maíz) e infrasubsistencia (maiceras), ha significado parte de su estrategia de reproducción económica, social y cultural. De el acceso o no de recursos financieros depende en gran medida la posibilidad de superar o agravar su condición.

La problemática económica de las unidades de producción y la falta de servicios financieros en la región, obligan a definir esquemas de financiamiento más accesibles y de mayor cobertura sobre todo para las comunidades de más difícil acceso, e incluso que abarquen las necesidades productivas, de consumo, culturales y de infraestructura. Existe una real necesidad de visualizar diferentes formas de financiamiento para cubrirlas. La participación de la organización es fundamental por la capacidad de cobertura y organizativa que ha desarrollado, así como por su capacidad técnica y administrativa.

La permanencia de los esquemas formales de financiamiento en la región (Fondo Regional, Cajas Solidarias) depende cada vez más de los actores sociales que participan de ellos, por eso la importancia de la organización social, en el caso del Fondo hay una presión colectiva por destino de los recursos y el futuro de este organismo, la Unión presiona por el cambio en las normas de operación; en el caso de las Cajas no se observa esta situación por la participación individual de los productores. Sin la participación de la organización la hegemonía de los prestamistas en la región sería contundente.

Potenciar las diferentes practicas financieras con una orientación productiva y buscar otras que permitan un desarrollo más integral es importante por la simple razón de que en la región no hay servicios financieros que consideren de su interés a los productores minfundistas y a las necesidades de sus familias.

La orientación de la Unión ha disciplinado la participación de sus socios en el acceso y manejo de los recursos, también ha promovido la actitud de corresponsabilidad. En la región no pueden pasarse por alto los valores y practicas culturales pues estos en ocasiones se presentan como factores en favor y en contra para el desarrollo de prácticas financieras.

La construcción de alternativas de financiamiento requiere de la comprensión de la lógica y racionalidad de la economía campesina, de las relaciones productivas y sociales, de la cultura, de mecanismos de participación que generen credibilidad, confianza y corresponsabilidad, y de la existencia de actores sociales con una perspectiva de desarrollo regional para el cambio social.

1.6 DINÁMICA DE RELACIONES SOCIALES EN EL CONTEXTO DE LA UNIÓN DE COMUNIDADES KYAT-NUU.

De manera general y tradicional en la región el punto de partida para cualquier tipo de movimiento local ha sido la comunidad, se reconoce esta como un espacio de participación y reflexión colectiva y de toma de decisiones, es decir la vida política de la comunidad, es aquí donde se empieza a decidir la participación para enfrentar las problemáticas en las que esta inserta la comunidad. Además en la comunidad a través de diferentes formas de participación es donde se va formando y capacitando

a los campesinos que representarán a la comunidad ante diferentes instancias al interior de la comunidad y fuera de la comunidad.

Dentro de los grupos de poder local político y económico destacan los comerciantes acaparadores y caciques que cuentan con los medios suficientes para mantener un control hegemónico sobre los procesos regionales de producción y comercialización.

Como contraparte a este poder buscando que la balanza se incline hacia el campesino esta la Unión de comunidades Kyat-Nuu en busca de estrategias que le permitan enfrentar la problemática asociada a los procesos de producción y comercialización, de aprovechamiento y conservación de los recursos naturales para que redunden en beneficio de las comunidades.

La tendencia que se ha generado en la región con relación la unión y sus productores ha provocado que se establezca una serie de relaciones sociales que se van vinculando de diferente manera y en diferentes tiempos. El hecho de que la Unión haya logrado impactar los precios de café ha marcado una nueva relación de los productores con los acaparadores y comerciantes ya que al involucrarse a la esfera de la circulación entra en competencia con estos con la intención de dar la lucha contra las condiciones de sujeción de que eran objeto los productores, la Unión logra apropiarse de parte del excedente que estos se llevaban al ser los únicos compradores de café, esta lucha se convierte en una lucha contra los interés monopolicos y hegemónicos en el terreno de la comercialización del café.

La organización ha trastocado los intereses de acaparadores y comerciantes, primero entró en competencia por el producto ofertado al productor y luego comercializándolo de manera directa a los precios que corrían en el mercado internacional, posteriormente con la adquisición de la bodega e infraestructura de beneficio seco dio valor agregado al producto que le permitió otorgarle al productor un remanente o ajuste al

precio originalmente pagado, además la participación de la Unión al comprar y vender al precio internacional hizo la función de un regulador de precios en la región.

Dentro de su lucha por la apropiación del proceso productivo y de los recursos vitales para la producción y la reproducción de las unidades de producción, la Unión y los productores han demostrado su capacidad para negociar con instituciones gubernamentales de fomento y de desarrollo, para generar las condiciones para apropiarse de sus programas de apoyo.

Es necesario hacer mención que los apoyos otorgados por el INI no fueron suficientes ya que la crisis del producto dejó a los productores sin ingreso suficiente, además de que a las plantaciones prácticamente se les dejó de invertir y los productores tuvieron que involucrarse en otras actividades y ligarse con otros agentes usureros de la región para hacer sobrevivir a su unidad de producción. Sin embargo si la organización no hubiera contado con estos recursos la situación hubiera resultado más caótica.

Sin recursos en la región para apoyar la comercialización, se hubiera abandonado por completo la actividad productiva o bien los productores estarían completamente a expensas de la rapiña de acaparadores y pequeños comerciantes.

La Unión forma parte como socio del fondo regional Chatinos Unidos Sociedad Civil y mantiene una participación constante luchando y haciendo gestiones porque el fondo cuente con recursos económicos a través de las transferencias del gobierno federal para poder financiar las actividades productivas que esta emprendiendo la Unión, dentro de las cuales se encuentran la búsqueda de alternativas productivas para la producción y comercialización del café, para la producción del maíz ante la baja de la productividad, erosión del suelo y la alta inversión en agroquímicos año tras año y la producción ganadera, también se han establecido relaciones con empresas transnacionales como TIASA que financia a la Unión el proceso de acopio y comercialización que si bien ha

sido una buena alternativa para comercializar café y obtener financiamiento ante las dificultades bancarias para obtener créditos, y al no haber actualmente instituciones gubernamentales que financien el acopio y comercialización del café, pero se está generando una dependencia que a la larga puede ser peligrosa para la Unión al no tener fuentes financieras y mercados diversificados.

Estas son las condiciones y factores particulares y generales que explican la situación de los productores cafetaleros chatinos y la búsqueda de alternativas de manera organizada.

Los retos que enfrentan los productores en forma individual y la organización en el contexto actual son por demás difíciles, las condiciones económicas tienden a fortalecer los cacicazgos regionales y a dejar cada vez más desprotegida la ya tan golpeada y pauperizada economía campesina.

Hoy la lucha de la Unión se ubica en un cambio de relaciones regionales, esta es una lucha avasalladora en el marco de la problemática estructural de los productores del campo.

II. EL PROCESO ORGANIZATIVO REGIONAL.

2.1 EL DESARROLLO DE LA UNION: UN SUJETO SOCIAL EN CONSTRUCCION.

El siguiente capítulo refiere a los planteamientos que en el proceso de la Unión dan cuenta de la constitución del sujeto social. En primer lugar es necesario señalar que la constitución del sujeto social se entiende a partir del análisis del proceso de organización y el proyecto de la Unión de Comunidades Indígenas Kyat-Nuu. Desde esta perspectiva podemos ubicar la discusión del sujeto social a dos niveles.

A) La constitución del sujeto social en el ámbito de la Unión (la organización de los productores, el proyecto económico, las comunidades y municipios de influencia) y las características de este proceso en el marco de la construcción de una estrategia de desarrollo rural regional.

B) La dimensión política de la constitución del sujeto social, expresada esta como el desdoblamiento del sujeto en el marco de un proyecto más amplio (la participación de la Unión en el proyecto y proceso de la organización Chatinos Unidos).

Detallaremos la forma en que se expresa el proceso de constitución del sujeto social en las dos dimensiones ya señaladas, para luego dar paso en los siguientes apartados de este capítulo a explicar como se manifiestan en el quehacer cotidiano de la organización.

A) LA CONSTITUCIÓN DEL SUJETO EN EL ÁMBITO DE LA UNIÓN.

La Unión ha fincado su proyecto de organización en dos aspectos:

1. La organización de los productores para el trabajo productivo y la comercialización, básicamente en lo que se refiere al café.
2. Estrechamente vinculado al aspecto anterior esta la identificación o desarrollo de la identidad de los productores y comunidades para con la Unión, esta identidad se expresa en primera instancia en el reconocimiento de que la Unión representa una opción para mejorar su condición económica.

Estos dos aspectos se expresan en que la capacidad de organización de los productores para el desarrollo de la operación de comercialización del café es un primer paso para ir abordando los problemas que tienen, y que no les es posible resolver actuando de manera individual.

Esto significa desarrollar la capacidad colectiva de abordar problemas comunes, y a su vez esta capacidad ha dado a los productores la posibilidad de hacer frente a los intermediarios, acaparadores, agiotistas y otros actores que intervienen en la actividad de los productores, siendo estos los que se apropian del excedente de la producción en la compra y la comercialización del producto.

El segundo aspecto de este punto corresponde a la concepción que los productores tengan de la Unión, el sentido y razón de ser de la Unión y su proyecto radica en ello.

Este aspecto esta asociado con la participación de los productores, con la posibilidad de que en el ámbito regional la Unión sea capaz de dar atención y respuesta a los problemas de la región más allá de la cuestión productiva.

Estos dos aspectos refieren a la manera en que se expresa desde la Unión la posibilidad de concretar la acción de los productores en lo colectivo, identifica también el sentido de ser parte de un proyecto y la necesidad de participar del mismo.

B) LA DIMENSIÓN POLÍTICA DE LA CONSTITUCIÓN DEL SUJETO SOCIAL.

La problemática en que centra su quehacer la Unión (la comercialización del café, impulso de otras actividades productivas), y la inquietud por impulsar un proyecto de desarrollo que atienda otros problemas de las comunidades, rebasa en mucho el ámbito de los productores y las condiciones locales y regionales para que se desarrollen acciones en torno a ello.

Tan solo en lo que se refiere a la problemática de producción y comercialización de café, la Unión se enfrenta a factores externos como: la política de apoyo a la producción, el crédito y el financiamiento, las condiciones del mercado, etc. además condicionados por los vaivenes de la coyuntura política que hacen depender estos aspectos de relaciones institucionales que participan de la atención al sector.

Enfrentar este contexto externo a llevado a la Unión a pensar en la necesidad de fortalecer su capacidad negociadora no sólo para mantener el trabajo en la comercialización de café sino para tener capacidad de entrarle a otras acciones que forman parte de su proyecto de desarrollo, de esta manera la Unión se plantea consolidar su participación en una organización más amplia Chatinos Unidos. La membresía a esta organización es para la unión de carácter estratégico pues le significa y permite desarrollar una capacidad negociadora mayor que implica fuerza política para continuar ganado espacio en el ámbito estatal. Esta es

necesaria para enfrentar condiciones y determinantes sobre su proyecto que desde el ámbito de la Unión no es posible resolver.

Pertenecer y reconocerse como parte de Chatinos Unidos, es comprender y reconocer la necesidad de actuar políticamente (para negociar proyectos, para denunciar, para reconocerse como fuerza en la región capaz de cambiar las relaciones económicas, sociales y de poder, etc.).

Expresa un nivel de identidad política en un ámbito regional más amplio que se desprende la proyección de la Unión de Comunidades indígenas Kyat-Nuu.

En Chatinos Unidos se comparte no sólo la problemática productiva de los indígenas chatinos, se comparte la idea de que las acciones colectivas que impulsa cada organización regional necesariamente tienen que estar respaldadas por una fuerza política. La Unión negocia y gestiona proyectos a través de los canales de Chatinos Unidos.

A su vez Chatinos Unidos ha logrado un grado de legitimidad ante las organizaciones que la agrupan y ante las instituciones estatales y federales, ha fortalecido su participación en el manejo de los Fondos Regionales ante estas dependencias, de estos recursos se han desprendido importantes apoyos para los proyectos que las organizaciones demandan.

Desde Chatinos Unidos La Unión ha ampliado su perspectiva de proyecto y ha desdoblado su capacidad de acción política a partir de este espacio no exento de contradicciones y problemas en donde los intereses de las organizaciones y la Unión marcan la dinámica de este proceso y la lucha por fortalecer este espacio.

Lo anteriormente señalado nos muestra que la constitución del sujeto se finca en una base (nivel local, regional) y que va y vuelve a un estado de expresión más allá del que le dio origen (la dimensión política del sujeto),

esto nos muestra que el proceso de constitución del sujeto no sigue etapas sucesivas y no se reduce a un solo ámbito de expresión.

La constitución del sujeto tiene que ver también con la creación de la identidad y con la transformación de la misma en el proceso de desarrollo. En este marco la Unión adquiere una identidad con respecto a sus socios y esta se transforma y amplía en el marco y contexto de la organización Chatinos Unidos.

En torno a estos aspectos es que se desarrolla el proceso de constitución del sujeto social en la trayectoria de la Unión. En los siguientes apartados se analiza la manera como se expresan y logran ser elementos que se concretan en la capacidad de la Unión de trascender de una organización bien estructurada para el trabajo productivo y para el desarrollo de la operación de la comercialización, a una organización con fortaleza política para avanzar en otros ámbitos organizativos como el de Chatinos Unidos para lograr tener un apreciación más política de la problemática socioeconómica en que esta inserta y poder desprender de esto la concepción de una estrategia de desarrollo.

2.2 LA ORGANIZACION PARA EL DESARROLLO REGIONAL.

2.2.1 LA PRACTICA ORGANIZATIVA DE LA UNION EN LA CONSTRUCCION DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO.

En la región por tradición el punto de partida para atender toda problemática, carencia, idea de proyecto o propuesta de trabajo, es la comunidad; la Unión reconoce a ésta como espacio de participación y reflexión colectiva para la toma de decisiones, con su vida política, social y cultural. Es aquí donde se discute y analiza lo referente a los

aspectos productivos, de aprovechamiento de los recursos naturales, de problemas agrarios, de educación. Salud, agua entubada, electrificación, caminos, transporte, etcétera. Es aquí donde a través de la autoridad agraria, moral o mediante el comité específico, o delegados se inicia las gestiones pertinentes ante quien corresponda: la presidencia municipal, la oficina de alguna dependencia federal o estatal, o la dirigencia de las organizaciones sociales regionales, etc.; también es en la comunidad donde actúan y se hacen presentes otros actores, las dependencias de gobierno federales y estatales, partidos políticos, comerciantes y ofertan cada uno sus productos, propuestas, proyectos. Lo que traigan.

Bajo esta lógica el delegado de la organización que es nombrado por la comunidad actúa en función de las atribuciones que sean de su competencia y lleva las inquietudes y planteamientos de su comunidad a la asamblea de delegados de la organización.

Las asambleas de delegados de la organización, se realizan bajo la siguiente dinámica: por un lado el consejo de administración tiene que informar y consultar a los delegados; y por otro cada delegado tiene que informar sobre las demandas de las comunidades y proponer soluciones o planteamientos de atención expuestos por las mismas; en ocasiones a estas asambleas también acuden representantes de dependencias federales y estatales. En la asamblea se analizan cuales son las problemáticas que son comunes a la mayoría de las comunidades y entonces se decide realizar los proyectos colectivos y las gestiones ante quien corresponda, y se reparten tareas a los delegados y consejo de administración. De este modo es que desde la comunidad surge la idea de un proyecto que puede solventar una problemática; y es bajo este proceso de participación, consulta y toma de decisiones en que la Unión sustenta su actuar y su vida orgánica.

La organización pretende el beneficio para el productor y su familia, su sujeto de atención son las unidades de producción a través de los proyectos que ha puesto en marcha algunos son: el de diversificación

productiva; el desarrollo integral de la cafecultura; la producción de café orgánico; la vuelta a la producción milpera; la paulatina sustitución del uso de herbicidas.

La Unión ha retomado las necesidades individuales, asumiéndolas como necesidades colectivas, y del consenso de que una necesidad individual es una necesidad colectiva, y de que un solo productor no puede enfrentarla por si solo, si no de manera organizada mediante la acción de todos los que se reconocen en esta necesidad, es de donde la Unión viene definiendo el proyecto de desarrollo de la región.

La Unión está organizada en distintas instancias y niveles de operación y toma de decisión: un consejo de administración y un consejo de vigilancia electos democráticamente en asamblea de delegados, son líderes naturales; cuatro delegados por cada comunidad electos también democráticamente, son personas que se destacan por su reconocimiento y calidad moral; estos delegados ven los referente a los cuatro productos principales que la Unión maneja; maíz, café, ganado y miel. Son estas instancias quienes llevan las riendas del trabajo de la Unión, aunque siempre se carga más trabajo en el consejo de administración; la base social de la organización son ocho comunidades agrarias socias, al interior de las cuales participa un número determinado de comuneros, a este nivel el órgano máximo de decisión es la asamblea comunitaria y de ellas se nombran a los delegados.

En el espacio de la comunidad los socios que participan han fortalecido sus relaciones, ya que los lazos de identidad y sus necesidades comunes potencian el compromiso colectivo en tareas y proyectos. La asamblea comunitaria debe reunirse al menos una vez al mes, así como también la asamblea de delegados, en la cual, se definen planes, proyectos y discuten y analizan diferentes problemáticas.

Como se hizo ver en el apartado de diagnóstico de la región, la unidad de producción campesina desarrolla diferentes actividades, las cuales de

manera ampliada se proyectan en las diferentes actividades de la organización; la diversidad de problemas y necesidades de la población rural, se expresa en una diversidad de demandas y acciones que se despliegan simultáneamente o alternativamente en el tiempo y el espacio. Un sujeto asume diferentes roles en el entramado social del que forma parte; es productor, comprador de insumos, vendedor de café, maíz, ganado, delegado de la Unión, gestor, etc.

La estrategia que se ha definido y la cual detallaremos en el capítulo correspondiente, obedece a la problemática de la población rural, y que entonces esta emergiendo desde abajo, en la comunidad donde existe un amplia y constante participación de las bases. Existen los canales de comunicación que permiten que la información fluya de las bases a la directiva y de la directiva a las bases.

De acuerdo a lo anteriormente expuesto se puede ver que la organización a definido una estrategia en torno a la problemática socioeconómica de los productores, ya que sus principales líneas de trabajo están estrechamente ligadas a las necesidades de la unidad de producción: atender las necesidades del ciclo productivo agrícola (maíz, café) y pecuario (ganado bovino), y de consumo. Las actividades a las cuales se destina mayor tiempo y que se realizan de manera cíclica y sistemática se ubican principalmente en el acopio y comercialización de café; en los aspectos productivos y en el abasto aunque todavía de manera marginal. Pero la Unión no se ha quedado ahí porque si bien es cierto los objetivos que saltan a la vista son técnico-productivos, el gran sentido social que acompaña a estas tareas y la inducción de otras con contenido claramente social y cultural a través de las formas de participación comunitaria permiten afirmar que el objetivo de fondo de esta organización no es solo el aspecto económico, y que a través de su participación en la problemática regional adquirirá la fuerza política para enfrentarla impulsando, desarrollando y sosteniendo un proyecto de futuro.

La estrategia de la organización está en proceso de construcción, pero la lógica que va guiando la definición de los proyectos esta dada por la lógica de producción campesina y por la participación del sujeto, los mismos campesinos están atendiendo su cumulo de necesidades; lo hacen no con la visión inmediata, ven a la organización como la posibilidad de pensar proyectos a futuro, donde sus necesidades no serán atendidas por otros, su relación con la organización viene a cambiar también su relación con otros agentes, con los que históricamente los han subordinado. Si bien la problemática socioeconómica de los productores ha sido el motor de la organización, en el trasfondo de este movimiento comienzan a vislumbrarse y a incorporarse actividades y demandas que pudieran representar el tránsito de la organización productiva a una organización social que intenta resolver la problemática regional con una perspectiva integral.

Para que la organización pueda enfrentar la problemática regional con una perspectiva integral, tendrá que fortalecer algunas actividades que ya realiza. Incursionar en otras actividades conduciéndose bajo la misma lógica con la que ha trabajado hasta el momento: la lógica del modo de producción campesina y el desarrollo de su economía y su cultura pero sobre todo ser reconocida como fuerza política en la región y en el estado.

La organización se ha trazado como uno de sus objetivos el desarrollo y mayor beneficio de los productores, con sus proyectos ha atacado diferentes frentes considerados como estratégicos en los aspectos productivos: acopio y comercialización de café, el banco de insumos para la producción de básicos y la tienda microrregional. Además de otros que iniciaron o se tiene idea de impulsar. Estos han trastocado intereses en la región.

El proyecto de la organización ha sido visto de diferente manera, los acaparadores y comerciantes reconocen que la organización ha ganado espacio en el acopio y comercialización de café, regulando el precio y

obligándolos a equiparar el precio pagado al productor. En cada cosecha un mayor número de productores comercializa su producto con la Unión, y de igual modo el acopio se ha incrementado por la capacidad de organizar la operación con base en la participación de los productores.

La Unión a tratado de ser muy respetuosa con todos los actores involucrados: con los acaparadores y comerciante, así como con los grupos que al interior de las comunidades no participan con la Unión, pero que son susceptibles de ser incorporados como socios activos. Aun así se ha sabido de amenazas anónimas recibidas de robo o desapariciones.

La estructura de organización de la Unión de comunidades Kyat-nuu nunca se apego a la formalidad de los reglamentos que establece la figura jurídica que adoptaron para el ejercicio del objeto social bajo el cual se constituyeron.

El proceso ha madurado, se reconoce que comenzaron a participar y desarrollar acciones como una organización de productores, y hoy no solo los socios, sino también otros agentes que aceptan o bien se oponen a su actuación reconocen a la Kyat-nuu el carácter de una organización social. Este aspecto tiene que ver con varios factores: de ser la comercialización de café el único aspecto a atender, se pasó a abarcar otras actividades como la producción de maíz, la miel y el ganado; de atender aspectos productivos pasó a enfrentar la problemática de abasto y vivienda; se ha convertido en un importante gestor para la atención de otros problemas de los productores y comunidades; se ha modificado su estructura operativa para la atención a las diversas problemáticas; se ha definido una política de relación social e institucional; pero ante todo se ha mantenido el principio de servicio a las comunidades.

Este último aspecto es de alta consideración pues la organización tiene diferencias en objetivos y practicas organizativas con organizaciones de nivel estatal y nacional, que le cuestionan el no participar de sus “bases”

para atender la actividad cafetalera; quizá sea importante tener una representación en organizaciones de este nivel, pero cuando no se ofrece nada mejor en beneficio de sus productores de lo que la propia Unión logra por sus propios medios, la decisión es no participar.

En cambio cuando la organización argumenta la desventaja de esa participación para mantener los apoyos al productor directo, se inicia una lucha en contra de la Unión y se le margina de la posibilidad de seguir gestionando y negociando apoyos directos para sus socios, porque las organizaciones estatales ya hicieron el reparto. En este sentido la Unión avanza en condiciones muy adversas, pero su principio es no comprometer nada que vaya en detrimento de la atención y beneficios directos para el productor.

Cabe hacer mención de que la organización no cuenta dentro de su estructura con asesores o promotores externos de manera permanente, por lo que este proyecto y todos los que maneja directamente son desarrollados de acuerdo a la estructura orgánica y operativa antes mencionada anteriormente, los cargos son honoríficos.

La Unión para la operación de los proyectos no cuenta con estructura burocrática amplia. El consejo de administración con apoyo de los delegados son los que se encargan de todo el proceso: gestionar recursos, buscar los mejores precios y productos para los insumos para las labores productivas de café y maíz así como los que abastece la tienda, la comercialización del café digamos del normal o convencional y del orgánico.

Con la inauguración de la tienda en agosto de 1996 se contrató a un técnico en contabilidad para llevar el inventario de más de 100 productos que maneja la tienda, ya que llevar el control requería de una contabilidad constante y al día; a partir de ese año llevaron también la contabilidad de las operaciones de acopio y comercialización del café. Para realizar los trabajos operativos la Unión cuenta con el apoyo de una

secretaria, un chofer, un cajero, un ayudante de almacén, un operador de maquinaria y un velador.

Es importante resaltar que la organización se mueve en dos dimensiones y que un mejor manejo de información le permitiría abordarlas mejor, estas son: el moverse en el ámbito de la lógica campesina y la dificultad que representa controlar los proyectos ; la otra la dificultad de desarrollar operaciones (comercialización) eficientes que representa moverse en ámbito de la racionalidad del capital imbricada en la racionalidad campesina.

Como ejemplo, pretende desarrollar una propuesta alternativa al programa institucional de labranza de conservación que hace depender la producción y productividad de los insumos químicos aplicados, para que el productor que tiene interés por la producción milpera la desarrolle venciendo las trabas para volver a ella. Los productores y la organización se encuentran dentro de esta contradicción al querer desarrollar una propuesta de producción para el autoconsumo pero también para el mercado.

Los proyectos del banco de insumos y la tienda microrregional han sido pensados para apoyar a los productores, para que adquieran productos necesarios para la producción y el consumo familiar a precios accesibles en comparación a los ofertados por los comerciantes locales.

Otro proyecto en construcción es el de un esquema innovador de financiamiento que involucre las diferentes necesidades de las unidades de producción campesina, en proceso esta la Unión con otras organizaciones, el aspecto del financiamiento se ha sostenido con subsidio federal, y atendiendo proyectos de subsistencia, sin tener aun la posibilidad de estar al nivel de un costo real de financiamiento.

Del modo que la Unión ha operado los proyectos se han beneficiado la población, recibiendo centavos o pesos más por kilo de café, pagando

sus insumos a un precio menor, igual para los productos de consumo familiar. La organización en este sentido está cumpliendo con un sentir generalizado de la población, la atención a una serie de carencias y problemáticas.

En este sentido si se hablara de rentabilidad de los proyectos, podría decirse que la ganancia se la lleva el productor directo por el servicio que le brinda la organización. La Unión no busca el lucro o grandes ganancias para sus proyectos, sino contar con lo suficiente para seguir reproduciendo sus proyectos y continuar avanzando en el beneficio de productor directo.

Los proyectos que la Unión viene desarrollando son muy valiosos en si mismos por los beneficios que se pretenden, pero no son suficientes para dar respuesta a todo un cumulo de carencias y problemáticas diversas que solamente con propuestas integrales que involucren la participación de los diferentes actores: población rural organizada, los tres niveles de gobierno, y políticas de fomento diferenciadas hacia el sector que involucren la producción para la autosuficiencia de alimentos, el aprovechamiento y conservación de los recursos naturales. Desde la perspectiva en que la organización vienen trabajando cobra importancia el nivel comunitario y microrregional, pues con el conocimiento de los recursos existentes y su potencial productivo (investigación-experimentación) puede contarse con tecnologías apropiadas nuevas o de rescate o de adecuación para el desarrollo productivo en materia agrícola, ganadera y forestal.

La organización está adentrándose en este proceso, desde lo comunitario, desde lo microrregional es que se desprenden las líneas o ejes de trabajo que pueden ser de interés común para los productores de la región. De igual manera desde este nivel es posible identificar las condiciones y factores culturales que permiten asumir o no las propuestas e incluso las contradicciones a que se enfrentan. Un siguiente apartado será motivo de esta reflexión

2.2.2 LA CULTURA Y LA IDENTIDAD PARA EL DESARROLLO REGIONAL.

El proceso de la organización se ha topado con factores que han estado en contra y a favor de sus actividades y ahora de su estrategia de desarrollo. Son factores que se presentan en el aspecto técnico, es decir en la costumbre que tienen los productores para producir; también son factores que tienen que ver con sus propias ideas de sobrevivencia y desarrollo. Estos aspectos llevan implícito el aspecto cultural: la cosmovisión, la costumbre y la tradición.

En la estrategia de diversificación productiva nos topamos con varios aspectos: la necesidad de ver en este proyecto alcances de corto mediano y largo plazo y de equilibrar las acciones con el justificado interés de los productores por apreciar resultados en lo inmediato; otro aspecto es como cambiar una actitud ante las necesidades inmediatas, para cambiar una cultura productiva nociva para la naturaleza, por ejemplo en la manera de cultivar el maíz¹⁰; otro aspecto es el de la necesidad de incursionar en mercados regionales; y la necesidad de desarrollar la propuesta a partir de la organización del trabajo, cosa que tiene que ver a la vez con la socialización, división y especialización del trabajo.

De estos aspectos hay elementos de apoyo como la idea de respeto a la naturaleza, el recuerdo de la posibilidad de la autosuficiencia en la producción, la idea de apoyo mutuo y trabajo colectivo. Sin embargo la costumbre y la tradición a veces se presentan como factores que no permiten desarrollar acciones sobre todo en lo que se refiere a cambios tecnológicos para la producción.

¹⁰ En muchas de las parcelas de los productores sobre todo las que están donde se ha talado el bosque para abrir tierras al cultivo ya no hay buena producción ni aun con los bultos de fertilizante que se aplican pretendiendo elevar el rendimiento en superficies tan reducidas y degradadas.

En la región las comunidades netamente indígenas y que son las que mayores deficiencias tienen en el aspecto productivo y en el aprovechamiento de sus recursos, mantienen como una practica para la toma de decisiones la consulta con los ancianos, en algunas comunidades les llaman “los principales”; estos manifiestan cierta resistencia a la introducción de nuevas técnicas de cultivo para aprovechar algunos recursos en cultivos comerciales, en el caso de volver a la milpa hay aceptación.

La diversificación productiva tiene que ver con la necesidad de promover una tecnología apropiada, cultivos adecuados y prioritarios para la autosuficiencia alimentaria y para la producción comercial, bajo el principios del aprovechamiento de los recursos para su conservación.

Este planteamiento se topa con la idea de seguridad productiva que tienen los chatinos, y que la han venido asociando a un modo de producción que poco tienen que ver con la conservación de los recursos. Siendo el maíz el cultivo principal para la autosuficiencia alimentaria es donde mayor resistencia existe al cambio de técnica de producción, la seguridad de alimento se cree que depende de la cantidad y calidad de fertilizante.

En la región un cambio en la forma de producir pensando en la conservación del recursos es lenta, por el estado de los suelos, y lograr la confianza de los productores no es fácil por que la justificación esta en la necesidad de contar con una producción aunque sea reducida para el consumo y el intercambio (en especie o monetario).

La diversificación productiva apunta precisamente a promover esa seguridad, existen practicas productivas y culturales que tienen que ver con ello: la rotación de cultivos, las propias innovaciones tecnológicas para el riego, los sistemas de abonamiento, la milpa, etc.; las fiestas patronales y algunos ritos están asociados con la producción, como la fiesta de San Isidro Labrador para la petición de lluvia, la presentación de la semilla en julio, etc., que son ofrecimientos por la esperanza de una

abundante cosecha. Una manifestación de esto que señalamos la encontramos en la plegaria recitada por las autoridades al Santo Padre Sol y a la Santa Madre Tierra en San Juan Quiahije, al iniciar las siembras¹¹:

...Tú como nuestro padre sol nos darás la fuerza, nos darás valor y harás que crezca, que nazca, sembremos maíz, sembremos frijol, sembremos lo que sembremos que caiga bien en nuestra Santa Madre la semilla, que se acomode bien, que brote bien, que crezca bien, que la lluvia llegue bien, todo lo bueno que tengas dalo, para que reviente, para que crezca bien, y que después venga buen sombrero, buena cobija, buen machete, buen rebozo a todo el pueblo.

Considerar el aspecto de la cultura y la identidad es necesario para que fructifique una propuesta productiva con los objetivos aquí planteados, y otras que forman parte de una estrategia más amplia.

En un intento por encontrar elementos culturales (prácticas, actitudes) que potenciándolos posibiliten la apropiación de ciertas acciones o procesos para la construcción de proyectos colectivos, es importante considerar la experiencia de la Unión para abordar la problemática financiera porque ilustra la manera en que la cultura como cosmovisión expresada en las prácticas participativas se ha convertido en el factor que la ha sustentado y hecho posible que la Unión se apropie de varios instrumentos de financiamiento para apoyar sus proyectos e incluso más allá, cómo a partir de esta experiencia se concibe el carácter de un organismo financiero que sirva a sus necesidades e intereses de financiamiento en el marco de una estrategia de desarrollo regional.

En el siguiente apartado se analiza el proceso de apropiación de alternativas de financiamiento desde la Unión. Se hace hincapié en las

¹¹ Sesia Paola, *Los Chatinos: Cosmogonía y religión: Etnografía contemporánea de los pueblos indígenas de México. Región Pacífico Sur*, INI-SEDESOL, 1995.

prácticas y valores culturales de participación comunitaria porque el proceso de apropiación de estas alternativas se caracteriza por ello.

La experiencia de la Unión en este ámbito muestra que es posible abordar problemas de carácter regional de manera organizada, y partiendo de las prácticas culturales de organización comunitaria que favorecen la participación social.

2.2.2.1 LOS ELEMENTOS CULTURALES EN LA APROPIACIÓN DE PROCESOS PARA EL DESARROLLO: EL CASO DEL FINANCIAMIENTO.

a) LA DIMENSIÓN DEL PROBLEMA DE LA APROPIACIÓN SOCIAL.

Muchas de las iniciativas para abordar la amplia problemática regional y para el desarrollo de proyectos por parte de organizaciones sociales productivas o multiactivas, se han topado con el problema de la apropiación y sentido de pertenencia al proyecto y a la organización. Existe una preocupación por la falta de participación y por la ausencia de una actitud comprometida de corresponsabilidad, y además por la interpretación o apreciación que se tiene de la organización y que en muchos de los casos no dista de la que tienen sus asociados respecto a BANRURAL, o a cualquier institución de gobierno.

Por esta razón las organizaciones enfrentan serios problemas a su interior, han reproducido en muchas ocasiones formas de relación con sus asociados similares a las de las instituciones de gobierno más asistencialistas que generadoras de procesos, se establece una relación clientelar más que de correspondencia, priva la actitud paternalista, hay una toma de decisiones arbitraria y unilateral, hay concentración de información y falta de comunicación de la misma con los asociados; todo

ello origina falta de participación, ineficiencia en la operación y atención a la problemática de los socios, y en consecuencia un mínimo o nulo impacto social, económico y organizativo de las acciones desarrolladas, imposibilitando cambiar la problemática que se pretendía enfrentar.

Lo anteriormente señalado se torna particularmente grave cuando son procesos que han costado mucho y que se han propuesto lo contrario, ser organizaciones participativas, democráticas y con capacidad de propuesta para generar y negociar alternativas de solución a problemas estructurales diversos.

En el caso que nos ocupa, este problema, adquiere una dimensión mayor por el hecho de que el manejo de recursos monetarios genera otra serie de problemas: corrupción, desvíos, malas inversiones, y en consecuencia cancelando la posibilidad de mantener el manejo de recursos, y de impulsar desde lo local y regional de manera sana esquemas financieros propios no convencionales para el desarrollo rural con la participación de los sujetos en el diseño de proyectos y en la decisión de las inversiones.

Cuando se tiene la intención de desarrollar procesos autogestivos de financiamiento es importante considerar en su justa dimensión el problema de la apropiación, y aun con mayor rigor cuando se está convencido de que el éxito y la garantía de su sostenibilidad radica en la participación de los beneficiarios y en la forma de hacer uso del servicio.

Por lo anterior la experiencia en el manejo de recursos financieros en la región de influencia de la Unión merece una lectura más allá de los aspectos comunes referidos a la producción y al financiamiento, la necesidad de abordar otros aspectos parte del reconocimiento de elementos que dan cuenta de las formas y mecanismos de apropiación social de experiencias formales de financiamiento como son: El Fondo Regional, el manejo del crédito para la comercialización así como de la recurrencia a agentes financieros (agiotistas, comerciantes, intermediarios)

que participan de la circulación del dinero en la localidad y la región, y a la reproducción de formas propias informales de ahorro.

De tal suerte que este aspecto toca elementos más sensibles que dan cuenta de los procesos de apropiación y reconocimiento de las formas y mecanismos financieros más allá de las razones meramente económicas, para ubicarnos en la dimensión social del mercado del dinero. Los elementos de los que daremos cuenta en este apartado tienen que ver con las motivaciones individuales y colectivas, plantea interrogantes sobre el tema en cuestión más cualitativas que cuantitativas, más humanas que técnicas, más sociales que económicas, más organizativas y culturales que operativas, en síntesis son elementos que tienen que ver con las relaciones sociales y culturales en las que se enmarca la apropiación de este proceso por la organización, estos son: los valores, el sentido de autoridad, las categorías sociales de reconocimiento y prestigio, las redes de comunicación e información, las prácticas culturales para la toma de decisiones, el papel de líderes y dirigentes.

Estos elementos caracterizan en gran parte los flujos monetarios a nivel local y regional y la participación de las comunidades Chatinas de las formas de financiamiento ya mencionadas; son factores determinantes que influyen en el sentimiento de apropiación y corresponsabilidad de esquemas formales de financiamiento; por estas razones es posible explicar y dar respuesta en los siguientes apartados a estas interrogantes:

¿Cuales son las motivaciones que intervienen en el cumplimiento de compromisos financieros adquiridos con agiotistas que manejan altas tasas de interés?

¿Cómo se explica la aceptación social de estos agentes?

¿Qué motiva la participación y reproducción de los fondos comunitarios?

¿Qué caracteriza la participación individual y colectiva en el manejo de recursos financieros formales e informales?

¿Que papel tiene el sentido de autoridad y prestigio en las prácticas financieras?

¿Qué papel tiene la práctica del consenso en las decisiones financieras?

¿Qué elementos son determinantes en el desarrollo de esquemas financieros de acceso colectivo?

¿Son los valores y practicas culturales factores que posibilitan o dificultan el desarrollo de esquemas financieros comunitarios y regionales?

Estas interrogantes sintetizan la complejidad del problema de la apropiación social y trastocan posiciones que sostienen que el problema de la apropiación depende de la relación económica entre el servicio y las necesidades que cubre, de la ventaja de la proximidad geográfica, a la confianza depositada solo en los directivos del organismo por su capacidad y su prestigio; más allá de esto, existen otras razones de peso, existe un entramado de factores y practicas internas propias de la cultura y la organización indígena que tienen que ver con la tradición y la reproducción social.

En el uso de instrumentos financieros se expresa también el proceso de refuncionalización de los valores y elementos culturales, aquí se articulan para la construcción de la toma de decisiones de los socios como practica que caracteriza la identidad colectiva en el problema del financiamiento, y a partir de la cual existe su relación con un instrumento financiero que les es útil. El sentido de pertenencia responde a ello y bajo este principio se construye la actitud de compromiso de corresponsabilidad para mantenerlo.

Finalmente encontramos que estos elementos, practicas y valores se refuncionalizan en el marco de un proceso de aprendizaje y apropiación, y que la apropiación social y el sentido de pertenencia son eso, un proceso que se construye y que conlleva también una serie de contradicciones

expresadas mas por la dinámica y relaciones sociales que por el sentido utilitario del organismo, los siguientes apartados dan cuenta de ello.

b) PROCESO DE APROPIACIÓN: DE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL Y ECONÓMICA A LA ORGANIZACIÓN FINANCIERA.

La organización financiera y la apropiación de esquemas de financiamiento formales en la región, ha sido posible en gran medida por la existencia y antecedentes de experiencias de organización formales en el aspecto productivo y reforzada por elementos de la organización social comunitaria como son el sentido de autoridad y las practicas colectivas para la toma de decisiones, las categorías de prestigio y reconocimiento social y las practicas de ayuda mutua como son: el tequio y la autoayuda o trueque; aunque vale la pena señalar que este proceso no esta exento de ciertas contradicciones y resistencias, las cuales señalaremos más adelante.

La aceptación que los Chatinos de la región han tenido por el Fondo regional que promovió el INI desde 1990, a diferencia de las Cajas de Ahorro Solidarias que vienen funcionando a partir de julio de 1994, radica en gran medida en que la organización y operación del Fondo retoma e instrumenta las practicas comunitarias para la toma de decisiones¹², además de esto se dio facultad a los socios para decidir la actividad productiva de su interés y sus necesidades de financiamiento; así como

¹² Desde la promoción del Fondo en las comunidades y con las organizaciones, se estableció una estructura con delegados de las comunidades, comisiones de trabajo, consejo, y la instancia de participación para la toma de decisiones se decidió que fuera la asamblea. quedando su estructura de la siguiente manera: Asamblea general de delegados de cada una de las comunidades y organizaciones de la región como máximo órgano de decisión, un consejo directivo integrado mínimamente por tres comisiones: la de evaluación, técnica y financiera que es la instancia de representación, una comisión de controlaría social, un modulo de apoyo constituido por un grupo de técnicos y un secretariado técnico representado por el INI.

también se promovió la participación de las autoridades del Fondo en la programación de la operación financiera.

Esta estructura posibilita la toma de decisiones desde el nivel de la comunidad ya que es en la asamblea comunitaria donde son elegidos los delegados, donde se avala el proyecto de un grupo, comunidad o productor; y a nivel del Fondo la asamblea general de delegados nombra a sus autoridades, certifica el aval de los proyectos previo dictamen técnico.¹³

Los delegados que nombran las comunidades están obligados a desarrollar su cargo con responsabilidad, no reciben remuneración económica por sus actividades, pues fueron elegidos en su comunidad y a ella deben prestar servicio, durante el tiempo que estén en funciones y que es de 3 años¹⁴.

En las Cajas de Ahorro solidarias, la estructura de operación y las instancias para la toma de decisiones son diferentes, en principio la estructura de operación aunque ligera tiene una denominación mas empresarial esta formada por un consejo de administración, un comité de crédito, un gerente y un auxiliar, estos últimos reciben un sueldo por el desempeño de sus funciones, existe un reglamento de operación donde establece que los comités y el gerente tiene amplia facultad para la toma de decisiones por encima de la asamblea, y la relación con los socios es estrictamente personal, así como la decisión sobre sus prestamos y condiciones de pago.

¹³ Por lo regular el Fondo financia proyectos productivos que no exigen la formulación de un proyecto en el amplio sentido de la palabra, un dictamen técnico es suficiente y la constatación de los recursos en la comunidad para su aval, tal es el caso de los proyectos de ganado que son de 2 a 4 cabezas.

¹⁴ Al interior de la comunidad hay responsables y comités para el desarrollo de ciertos servicios comunales, estos son nombrados en asamblea y es en ésta donde se evalúa su desempeño y se decide si se cambian o no, los elegidos adquieren serias responsabilidades y son nombrados por su conducta y vocación de servicios, el servicio es una actitud muy arraigada en las comunidades.

Con estas diferencias después de 6 años el proceso de apropiación del fondo ha sido gradual con ciertos altibajos y lucha por la representación, no así el de las Cajas de Ahorro Solidarias que aunque solo tienen 2 años y medio de operación, a mediados de 1995 los propios productores plantean redefinir su operación y tomando como base de referencia los fondos comunitarios han iniciado en algunas comunidades el proceso de reestructuración de las cajas a fondos comunitarios¹⁵.

En la región las comunidades han practicado formas de organización cooperativa de financiamiento para diversos fines desde tiempos inmemoriales, en los cuales participaban la mayoría de sus miembros.

En muchas comunidades es una costumbre la organización de Fondos Comunitarios destinados a diversos fines y en particular a la fiesta del santo patrono, días antes de la celebración se reúnen la totalidad de los fondos de la comunidad, de estos el mayordomo¹⁶ tenía derecho a disponer de un porcentaje para gastos de la fiesta; estos fondos son administrados por un comité el cual además otorga préstamos con interés accesible a la población, una vez realizada la fiesta con lo que resta de los recursos se iniciaba un nuevo ciclo de préstamo.

¹⁵ Los fondos comunitarios funcionan en especie y dinero, la comunidad maneja ganado en común del cual disponen para su venta cuando hay necesidad de sufragar un gasto familiar por una contingencia de enfermedad, accidente, muerte, etc., siempre y cuando sea avalado por la asamblea comunitaria y la autoridad es quien dispone del recurso para la familia.

Por otro lado es práctica común que en asamblea de la comunidad se reúna un fondo monetario para las celebraciones patronales, este se entrega al recién nombrado mayordomo para dejárselo a su cargo, el dinero reunido se cuenta en la asamblea y se informa del monto total acumulado, en ese momento se proporcionan préstamos, se fija la tasa de interés y de esta manera se le da revolvencia al dinero durante un año, para luego recuperarlo antes de la fiesta y con el monto reunido cubrir los gastos de la celebración.

¹⁶ Responsable de organizar la fiesta, este cargo se rota año con año y la comunidad contribuye mediante cooperaciones monetarias o especie para cubrir lo relativo a la celebración que varía de 3 a 8 días.

Otra expresión de prácticas cooperativas es el Tequio o Trueque mediante el cual los miembros de las comunidades aportan fuerza de trabajo y la autoridad municipal administra los recursos (cooperaciones monetarias) con los cuales logran realizar obras necesarias para las comunidades: escuelas, iglesias, casa del pueblo, calles principales, puentes, etc.

Además a través del tequio o trueque se ha permitido a muchas comunidades acumular bienes en beneficio de todo el pueblo operando proyectos productivos: siembra de maíz comunal, ganado mancomunado, dinero del pueblo, etc., los cuales representan una bolsa de recursos la cual en casos de contingencia grupal o personal se dispone de ellos mediante el consenso de la asamblea, en ésta se analiza, discuten y acuerdan las condiciones para el apoyo y requisitos para la devolución del recurso.

Estas prácticas de formas cooperativas y de financiamiento no han quedado al margen de los embates de las propias contradicciones y diferencias al interior de la comunidad y en muchos casos de la intervención indirecta de instituciones de gobierno, que lejos de fomentarlas, no las han respetado, y al querer incidir en ellas cambian el sentido de cooperación comunitaria generando en algunos casos divisiones, aprovechamiento de los recursos por unos cuantos, paternalismo, en fin se desvirtúa el papel original de estas formas cooperativas.

Ahora bien, ¿cómo se expresa y manejan los valores culturales (solidaridad, apoyo mutuo)?, ¿qué papel juega el sentido de autoridad y la categoría social de prestigio y reconocimiento en la construcción de la actitud de corresponsabilidad?; ¿qué importancia tiene la información y la comunicación de la misma para fomentar el poder de decisión de los socios y la promoción de su participación?; ¿cómo ha sido posible mantener la funcionalidad de una estructura de operación y organización financiera?.

Algunas situaciones dan cuenta de estos elementos que se articulan y confluyen en el proceso de apropiación, permitiéndonos tener una lectura de sus aciertos y sus contradicciones.

En los 6 años de vida del Fondo uno de los promotores mas comprometidos ha sido don Fausto Mijangos originario de la comunidad de Santos Reyes Nopala¹⁷ uno de los municipios del área de influencia de la Unión, actualmente don Fausto es una de las personas de prestigio y reconocimiento en la comunidad y en la región, es presidente del consejo directivo del fondo regional, y es presidente del consejo de Administración de la Unión de Comunidades indígenas Kyat-Nuu.

En la región de influencia de la Unión tiene reconocimiento entre otras cosas por su capacidad de traducir las demandas y necesidades de las comunidades en proyectos promovidos desde la organización (comercialización del café, tienda campesina, banco de insumos, prestamos para celebraciones patronales, entre las más importantes), Don Fausto es conocido por mucha gente en la región y él conoce a mucha gente, esto es importante por los cargos que ocupa tanto en el fondo como en la Unión y por su relación con autoridades municipales y con personas reconocidas de las comunidades, su opinión en el manejo de los recursos es determinante.

De esta manera en las comunidades Chatinas para que un grupo de productores disponga de un financiamiento del Fondo en principio debe someter a la consideración de la asamblea comunitaria el tipo de proyecto que pretende desarrollar para que sea de su conocimiento y lo autorice para ser presentado al fondo, la comunidad avala siempre y cuando los productores no tengan adeudos pendientes con el Fondo, si la asamblea avala existiendo alguna situación irregularidad es bajo su responsabilidad,

¹⁷ La comunidad es cabecera municipal, una de las celebraciones patronales es el 6 de enero, día en que festejan a los reyes magos, la iglesia del pueblo tiene un altar con las tres imágenes de los reyes: Melchor, Gaspar y Baltasar.

y si llegado el plazo de cumplir el compromiso con el Fondo, el grupo no responde de manera satisfactoria, la asamblea procede a tomar las disposiciones correspondientes, en algunos casos se embarga algún bien o se castiga con cárcel. En las comunidades más alejadas de las cabecera municipal donde son netamente indígenas como Santa María Temaxcaltepec, San Juan Pueblo Nuevo Lachao, más cohesionadas y con un alto sentido de corresponsabilidad con el Fondo y la Unión, la comunidad cubre la deuda y castiga a los productores con trabajo o con cárcel, en este caso la comunidad lo hace porque como ellos dicen no quieren tener “manchas” o “fracaso” pues esto pone en juego su prestigio.

La asamblea de la comunidad actúa con todo rigor ante los no cumplidores, si han tenido un fracaso los margina de otros recursos como los Apoyos a la Producción, esto debido a que la Unión ha manejado en las comunidades que todo recursos que reciba el productor es recuperable¹⁸, y bajo lista se revisa lo que recibe el productor y lo que recupera de tal manera que se tenga presente que debe ser corresponsable con el apoyo que se le otorgó.

Cuando un productor tiene un fracaso porque dispuso del dinero para una contingencia familiar, su caso es expuesto en asamblea, de esta manera hay un reconocimiento público de que no puede pagar, de igual forma la comunidad acuerda que puede disponer de los recursos para el siguiente ciclo, sin embargo, la mayoría de las veces los productores no acceden a ello porque acumulan adeudos. En la región en muchas comunidades

¹⁸ En la Unión acordaron manejar esta información en las comunidades por las siguientes razones, la Unión en la región es un competidor ante las instituciones y la forma de cambiar una practica que no afecte a su trabajo de apoyo a las comunidades es precisamente luchando contra la practica de las instituciones de mal informar y de no responsabilizar a la gente de los recursos, dándoselos regalados ya que no disponen de personal que de seguimiento a las propias recuperación. Si la Unión busca mantener la voluntad de las comunidades de cumplir debe promover en ellas la responsabilidad y lo ha hecho informando minimamente de como busca que se hagan las cosas, y en este sentido aun falta mucho por hacer.

sucede que los productores no aceptan recursos más allá de los que ellos consideren que no pueden pagar¹⁹.

En el caso de la Unión pasa algo similar, por ejemplo para la operación de acopio y comercialización en cada ciclo procura mantener un precio por encima de los intermediarios, y desarrollar la operación con los recursos que tiene asegurados hasta antes de iniciar la cosecha, sin comprometer lo que consideran que no puede acopiar o que le signifique a la Unión un endeudamiento que puede pagar, pero que va en detrimento del precio que se paga al productor por su café. Don Fausto señala que antes que otra cosa hay que garantizar el servicio al productor, nunca igual o por abajo del acaparador o intermediario.

Estos elementos de responsabilidad, compromiso y servicio son valores muy marcados en la conducta individual de los Chatinos y las organizaciones han capitalizado esto en el desarrollo de proyectos colectivos, su cumplimiento a su vez tienen que ver con la imagen de prestigio ante el cumplimiento de sus compromisos.

Estos valores incorporados a las prácticas financieras, garantizan la recuperación de los recursos ya sea por el propio productor o porque la comunidad asume la deuda, y porque si no se hace así se pone en entredicho el prestigio personal ante la colectividad en la asamblea comunal, y como se sabe públicamente que la comunidad responde por un grupo o una persona, el prestigio de la comunidad queda marcado porque asume el fracaso personal, en el caso del fondo regional ante la asamblea de delegados de todas las comunidades asumen también los compromisos porque saben que de lo contrario se perjudica a la colectividad y va en detrimento de su economía.

¹⁹ Los productores han adoptado esta práctica con el manejo de recursos revolventes de diferentes programas que van entre los \$400.00 y los \$750.00.

Este factor es comprensible dado que corresponde al orden establecido al interior de las comunidades y mediante el cual estas reproducen su estructura y organización social y cultural.

En el caso de la Unión Don Fausto señala que esas decisiones se toman sabiendo que limitan la capacidad de capitalización de la organización, pero mantienen el prestigio dentro del área de influencia con los socios y en el Fondo Regional como buenos pagadores.

En ambos casos la imagen y papel de la autoridad formal y la tradicional (consejos de ancianos, en las comunidades más cohesionadas), son determinantes para que estas operaciones financieras se desarrollen bajo el ejercicio de los valores mencionados, y que la decisión sobre las mismas se de en la asamblea y sean del conocimiento público.

En este marco cobra particular relevancia el papel de los delegados como canales de comunicación y como generadores y emisores de información; su trabajo se remite a garantizar el manejo de información en las asambleas de la Unión, del fondo regional y de la Comunidad. El delegado es el responsable ante la colectividad del buen desempeño de las operaciones financieras individuales y colectivas.

Si un delegado no informa a los socios tiene que ser cambiado, pues con todo rigor la comunidad le exige información, el delegado desarrolla acciones de promoción y de información, tiene el manejo de la lengua y éste recurso es muy importante sobre todo cuando las iniciativas son impulsadas desde fuera como el caso del Fondo regional dado que en las asambleas comunitarias hay que traducir la información a la gente para el conocimiento de la operación y manejo.

El delegado cumple un papel muy importante en el proceso de apropiación, si no informa ampliamente a su comunidad y le explica correctamente las acciones en que se busca su participación o su consenso, no hay condición para la participación, no se da el ejercicio de la toma de

decisiones, y por tanto hay un desconocimiento del organismo del que forman parte. A nivel de la Unión a este aspecto se le pone atención, sin embargo no es una situación del todo resuelta, es necesario apoyar el trabajo del delegado con materiales de información orales y escritos.

En otra dimensión los problemas que los productores en lo individual enfrentan en su relación con la Caja de Ahorro Solidaria se resuelven de manera personal, no hay delegado o representante de la caja que informe de su situación ante la asamblea, no existe una instancia colectiva donde el productor exponga su problema, quizá estos aspectos tengan que ver en los problemas que ha tenido este esquema de financiamiento para su apropiación y multiplicación en las comunidades; quizá si se retomaran elementos culturales que promuevan en este esquema las practicas colectivas y fortalezcan las actitudes y compromisos individuales y colectivos para mejorar su estructura de organización, para la socialización de la información, para el control de información por socio para la toma de decisiones, este instrumento se fortalecería.

La dinámica social en la región se rige por elementos y principios que garantizan su reproducción social con sus propias contradicciones y proceso en contra, en este marco las practicas culturales y valores colectivos contribuyen a ello y se presentan como mecanismos de resistencia. Estos mismos son retomados y refuncionalizados en las practicas financieras, quizá la manera en que aquí se han expresado, da pauta para afirmar que son elementos determinantes en la apropiación social y el sentido de pertenencia, así como de los elementos de identidad que caracterizan a las practicas formales e informales de financiamiento: responsabilidad, compromiso y prestigio moral.

Vale la pena señalar como punto de comparación que en la región de la Sierra en Guerrero operan Cajas de Ahorro Solidarias, un Fondo Regional con productores mestizos, con valores y actitudes y trayectoria financiera diferente, donde el proceso de apropiación y las practicas financieras de

los productores no han tenido la corresponsabilidad necesaria para desarrollarse y multiplicarse.

c) LAS IMPLICACIONES DEL PROCESO: LA REDEFINICION DE LA RELACIONES DE PODER EN EL MERCADO DEL DINERO.

Desde 1990 se han desarrollado y formalizado en la región diferentes practicas financieras, los socios y de todos los que participan de ellos reconocen que el organismo sirve a sus interés y necesidades por la respuesta a demandas y proyectos; una fuerte presencia de representación en él porque representa una alternativa de financiamiento, hay una relación con el productor y la organización para disponer de sus servicios. A partir de estos factores podemos decir que comienza a manifestarse el punto de partida de la apropiación social. sin embargo, el proceso trasciende a otros ámbitos, va más allá del servicio personal del productor o la organización o las organizaciones que se disputan su control. El proceso de apropiación se despliega en el sistema de relaciones sociales microrregional y regional afectando estructuras de poder, quizá encontramos aquí el punto de llegada de la apropiación social, en esta medida tiene que ver con la redefinición de las relaciones de poder de los actores involucrados en el problema del financiamiento.

En la región antes de la llegada del desaparecido Instituto Mexicano del café (INMECAFE), los prestamistas, comerciantes y compradores de café eran los que regulaban los flujos monetarios y tenían el monopolio del mercado del dinero, la presencia institucional era casi nula.

Los compradores de café eran originarios de las cabeceras municipales de la región, Don Guillermo rojas era uno de los compradores monopolizadores, y los indígenas Chatinos recurrían a él para que les

refaccionara el trabajo de su parcela con el compromiso de emplearse en una de sus fincas²⁰, los indígenas que contaban con huerta de café y parcela de maíz solicitaban préstamo a cambio de entregar parte de su producción de café, estos compromisos se establecían bajo palabra, dicen los Chatinos “había confianza”, lo cierto es que año tras año y ciclo tras ciclo el finquero de esta manera se aseguraba fuerza de trabajo para su finca y un mayor acopio de café a precio ridículo.

Con la llegada del INMECAFE y luego de su intervención en la comercialización del grano, los compradores ven trastocados sus interés y aunque no son totalmente desplazados pierden terreno porque el Instituto desarrolló una serie de mecanismos que hicieron al productor totalmente dependiente del su financiamiento y de la comercialización ya que el instituto manejo los llamados anticipos a cuenta de cosecha. De siete compradores finqueros que tienen presencia en la región, hoy solo radican tres²¹.

Los comerciantes de las comunidades suelen fiar a los productores lo necesario para las fiestas patronales (ceras, flores, maíz, chile seco, cuetes, pólvora, carne, etc.), en estos casos el mayordomo y la comunidad quedaban endrogados bajo la condición de entregar enseres de labranza, trabajo y animales (puercos, vacas, etc.), parte de la deuda era pagada con los fondos monetarios reunidos para la celebración, los indios Chatinos disponían de sus animales para la cooperación.

Hoy la Unión de Comunidades Indígenas Kyat-Nuu cuenta con una tienda campesina comunitaria que por un lado oferta a mejor precio los

²⁰ La historia de las relaciones de poder en torno al café en la región muestra la predominancia de grandes finqueros con extensiones de hasta 2 mil hectáreas de cultivo. Jorge Hernández Díaz, “El café amargo. Diferenciación y cambio social entre los chatinos”. UABJO-IIS. 1987.

²¹ Don Guillermo Rojas uno de los más poderosos cambio su residencia a la ciudad de Oaxaca pero sigue actuando en el mercado refaccionando a los comerciantes e intermediarios locales para la compra del grano, en la región permanecen Alejandro Olivera Cruz, Jorge Melgar y Francisco Zorrilla.

productos de primera necesidad a las familias, y por el otro también refacciona en especie fiando los productos necesarios para las celebraciones patronales y fiestas personales.

De igual manera los pobladores han recurrido a la Caja de Ahorro solidaria a solicitar prestamos para contingencias que antes solo podían atender recurriendo a los comerciantes y prestamistas con un interés del 2% mensual contra un 15 o 20% de estos agentes.

La presencia e intervención institucional en el mercado del dinero es vista por los productores poco benéfica en términos de relaciones sociales e incluso también en términos productivos ya que los apoyos son insuficientes, llegan tarde, están condicionados políticamente entre otras irregularidades.

Hoy que gran número de instituciones y programas se han retirado en la región: BANRURAL, INI, CONASUPO, etc., los productores hacen la siguiente reflexión.

“Las instituciones promovieron en parte una actitud de no pagar y manejar mal el dinero porque por hacer rápido su trabajo no explicaban bien como se manejaran las cosas, o simplemente porque el apoyo se daba antes de votar y aunque no hacíamos caso ellos insistían en decir por quien había que votar, o a veces los insumos de un paquete tecnológico llegaban tarde ya no eran necesarios y los vendíamos, con eso comprábamos cosas que si necesitábamos. Hoy que se retira el INMECAFE, necesitamos del recursos para acopiar, para hacer las labores de la huerta, ya no se las hacemos, si queremos hacerlo o necesitamos cubrir otro gasto vamos con el tendero o el que presta aquí, ya nos tiene desconfianza, antes de pura palabra prestaba, ahora quiere que le firmemos documentos, papeles, ya nos tienen desconfianza”.

Paradójicamente los productores tienen mayor aceptación por los agiotistas, tenderos, y esto se explica porque han sido estos agentes los

más próximos a su lógica y dinámica económica, responden a sus necesidades de recursos en los tiempos necesarios y para lo que lo necesitan, no así las instituciones que han tenido participación en el aspecto del financiamiento.

Con la participación de la Unión y el Fondo regional, el productor ha reorganizado la dinámica económica de su unidad de producción, y reconoce a la Unión como un actor determinante en el desarrollo de su principal actividad productiva el cultivo del café, en el Fondo ven la posibilidad de capitalizar su unidad sobre todo con el financiamiento a ganado, esto les permite manejar recursos monetarios y en especie de tal manera que el fin es garantizar la reproducción de su unidad de económica asociando la producción comercial con la de autoconsumo (básicos) y manteniendo el ahorro en especie para cualquier contingencia familiar o para cubrir adeudos contraídos con otros agentes para el fin ya mencionado.

Con esta posibilidad la tendencia principalmente en las comunidades del municipio de Nopala es que la recurrencia a los prestamistas se ha reducido, siguen existiendo los acaparadores, los agiotistas pero no con la misma hegemonía y poder como los tiempos de antes, hoy con la presencia de nuevos agentes han visto disminuida su acción.

Hoy los productores incluso de las comunidades sobre todo de las más lejanas hacen solicitudes por escrito o bajan a las oficinas de la Unión para pedir que financien el acopio y comercialización principalmente, los productores saben que ya no pueden obtener recursos del INI, ni de la SAGAR, y saben también que la organización representa una alternativa y que hay capacidad de respuesta.

Sin embargo, la Unión enfrenta el problema de mantenerse en la región como un regulador del mercado de productos (café, insumos, productos básicos) y como impulsor de alternativas de solución a diversos problemas, la posibilidad para ello hoy esta en su relación con el fondo

regional por un lado y por otro con la empresa TIASA (Tecnología, Industrial Agropecuaria, S.A.)²², con esta última mantienen una relación de extrema dependencia en cuanto a la comercialización del café debido a que esta empresa les financia por completo la operación, a través de ella exportan el grano, por esta razón el poder y reconocimiento de la organización puede venirse abajo en el momento en que TIASA pudiera retirar su apoyo a la Unión o cambiar su modo de trabajo.

La Unión esta consciente de esta situación y hoy se plantea la necesidad de diversificar su mercado tanto nacional como de exportación, esto la obliga a fortalecerse en el aspecto financiero.

En estos años se ha expresado un fuerte dinamismo en la recomposición de las relaciones de poder, pierden y ganan poder los acaparadores e intermediarios; la tendencia de la Unión ha sido ascendente, ha fortalecido su relación con las comunidades; estas han reorganizado su economía y también han establecido nuevas relaciones con las diversos agentes que participan del mercado del dinero, esto ha sido posible por la existencia de alternativas como la organización y por el cuidado en la participación para la toma de decisiones y en el desarrollo de practicas (información, asambleas, trabajo de los delegados) que posibilitan el desarrollo de un sentido de corresponsabilidad.

El cambio en las estructuras de poder en el marco de la problemática de los productores, del papel de la unión y de la importancia que esta teniendo el fortalecimiento y complementariedad de las practicas financieras da cuenta de la necesidad de construir alternativas duraderas y sostenibles por los propios actores y de acuerdo a sus inquietudes que tienen que ver con su lógica económica, con su dinámica social y la reproducción de sus valores y practicas culturales, que no son estáticas e

²² TIASA es una de las 4 empresas subsidiarias internacional mas importante involucrada en diferentes estados del país. Centro y Sudamérica para la comercialización del café.

inalterables y que las alternativas en torno a ellas deben fortalecerlas y desarrollarlas.

Finalmente es necesario señalar que estos procesos se dan en el marco de contradicciones y relaciones tensas derivadas de la importancia y poder que da el manejo de los recursos financieros, quizá más que en otra dimensión de experiencias de procesos como los de las organizaciones que participan en el mercado de productos, y que sus procesos influyen también en relaciones de poder.

El manejo de recursos financieros de entrada genera poder, y este se expresa en la región en una dinámica social más allá de las comunidades y región de competencia de la Unión Kyat-Nuu por la cobertura del Fondo regional, de entrada porque en él participan 6 organizaciones, cada una con interés de procurar recursos para sus productores y con la intención de legitimar el poder de atención en su área de influencia.

Una expresión patente de lo anteriormente señalado es el proceso del Fondo, la vida de este instrumento financiero no ha quedado exento de situaciones que violentan las relaciones sociales en el ámbito en que opera, el manejo del dinero ha trastocado los intereses de caciques regionales, expresidentes municipales y políticos locales que en diferentes momentos de cambio de autoridades del Consejo Directivo del Fondo han tratado de hacer movimientos para ocupar posiciones dentro del Consejo Directivo. Pero los productores y sus organizaciones hasta el momento no lo han permitido ya que no quieren que se desvirtúe la función del Fondo y que este sea utilizado como un trampolín político, o para el beneficio de unos cuantos.

En este marco la contradicción existe, la lucha por la organización es para beneficiar a sus asociados, independientemente de que compartan la misma problemática en torno al café y en aprovechamiento de otros recursos, el reto del Fondo y de los líderes que tienen influencia en su operación es superar esta contradicción y constituirse como un

instrumento financiero para el desarrollo de la región, las organizaciones que se mueven en el marco de las relaciones de poder son los que en última instancia definirán la posibilidad de coordinar acciones, esta inquietud esta planteada entre los que participan de este organismo financiero.

d) LA AUTONOMÍA FINANCIERA PARA EL DESARROLLO RURAL: LA UTOPIÍA CHATINA.

En el marco de la construcción de estrategias de desarrollo rural, el aspecto del financiamiento es clave y determinante, se ha hablado de elementos para la apropiación social de ciertos procesos que tienen que ver con la organización para la producción, la comercialización y el financiamiento.

Este último aspecto se lo han ido apropiando los diversos actores sociales, sin embargo el rumbo de los organismos formales a que ya hemos hecho referencia no depende totalmente de ellos muy a pesar de la importante participación que han desarrollado, pues hay una regulación institucional (INI, FONAES).

Esta es una inquietud y preocupación de la Unión, en parte porque a pesar de la importancia y permanencia de estos esquemas y alternativas dentro de su área de influencia, muchos productores se quedan sin acceso a los recursos y se limitan a cubrir su necesidades de consumo con los agentes tradicionales mencionábamos, muchos productores han reorganizado y capitalizado mínimamente su unidad de producción pero no todos, en la región hay al menos tres tipos de unidades de producción, y en estas se encuentran las pobres de las más pobres.

La intensión de la organización es servir a más productores, aprovechar la experiencia y los recursos disponibles en su beneficio. En apartados

anteriores señalábamos que un principio es el de no aceptar más de lo que se cree que no se puede pagar y manejar los recursos dándoles revolvencia, según expresan los propios productores y directivos de la unión este principio tienen que ver con su aspiración de tener los recursos propios suficientes para atender las necesidades productivas y de calidad de vida, siempre han tenido que pedir prestado, pero les gustaría algún día pedir menos y en otras condiciones, donde no tengan que andar agarrando de un lado y de otro para salir de sus compromisos.

Es posible pensar en ello porque hay muestras de que hay capacidad de acumulación a partir de la complementación de recursos a nivel local y regional fomentando el aprovechamiento adecuado de los recursos productivos partiendo de las características de la región fortaleciendo y potenciando el mercado interno regional, desarrollando las economías, promoviendo tecnología apropiada, etc., esta aspiración es posible solo en la medida en que se construyan organismos financieros con esquemas operativos y organizativos apropiados. El financiamiento es el insumo principal para el desarrollo rural.

2.3 LA UNIÓN Y EL DESARROLLO REGIONAL.

LA UNIÓN DE COMUNIDADES INDÍGENAS KYAT-NUU Y EL DESARROLLO REGIONAL.

El presente apartado pretende dar cuenta de como el embate del neoliberalismo, modelo de desarrollo imperante en México esta causando serios problemas en las económicas de los productores del campo en general, pero será referido principalmente a los productores cafetaleros del área de influencia de la Unión.

Parece ser que una de las condicionantes para optar por este modelo era el de considerar que con el transcurso de los programas de ajuste estructural

la economía del país crecería y con este llegaría una mayor redistribución del ingreso, y que toda la población mejoraría sustancialmente su economía y por lo tanto la calidad de vida. A quince años de haber instrumentado el modelo hegemónico de desarrollo reinante en el mundo, en México su población ha visto cómo cada día pierde el poder adquisitivo de sus ingresos, su economía y calidad de vida son cada vez más precarias; del cómo las fuerzas del mercado que actúan libremente la tengan a la deriva, en una situación económica, política y social que cada día se vuelve más caótica y conflictiva.

La población del área de influencia de la Unión ve cómo cada vez le es más difícil afrontar la problemática de la sobrevivencia, por un lado en un período muy corto de tiempo, se le dejó prácticamente sin los apoyos que otorgaban instituciones como el INMECAFE, provocando que acaparadores y comerciantes tomaran en sus manos el control de los productos y del dinero en la región, sumado a esto el incremento en los productos de consumo familiar y de los insumos para la producción, además de que los servicios proporcionados por el Estado cada vez cuentan con un menor presupuesto y su calidad deja mucho que desear.

Para comprender el impacto de esta política se hablará sobre el modelo de desarrollo neoliberal y las consecuencias que en lo general ha traído, para finalmente concluir con una reflexión sobre la manera en que los productores cafetaleros de la Unión a sus propios tiempos y ritmos han tratado de sortear la problemática que les representa el neoliberalismo integrado a los mercados mundiales y capitales transnacionales; de cómo la Unión pudo apropiarse de algunos proyectos gubernamentales y de cómo ha tenido que crecer enfrentando a pequeños comerciantes y acaparadores locales y estatales, a las instituciones de los gobiernos federal y estatal buscando en una primera etapa tomar el control de los principales procesos productivos de la región: café, básicos y ganadería; la búsqueda de nuevas alternativas productivas, además el abasto regional.

2.3.1 MODELO NEOLIBERAL: EL MODELO DE DESARROLLO EN CUESTIÓN.

Para la instrumentación del modelo de desarrollo neoliberal es vital que la economía se reestructure de manera drástica para lo cual el estado debe reducir su intervención, regulación y subsidios, es decir disminuir su presencia en la economía y dar cabida a la lógica de mercado abarcando todos los ámbitos de la vida económica y social.

Desde inicios de la década de los ochentas se han venido impulsando una serie de políticas que se orientan al desarrollo de este modelo, siendo en el sexenio de Carlos Salinas de Gortari cuando se propiciaron los cambios de manera mas rápido y drástica.

El sector agropecuario deberá desarrollarse atendiendo a las llamadas ventajas comparativas en relación con el mercado mundial.

A partir de entonces la agricultura ha sido sometida a una fuerte competencia con productos extranjeros fomentado por la apertura al mercado a partir de grandes importaciones en lo referente a madera, frutales, granos, etc. Al depender de las ventajas comparativas el sector que se beneficia es el que al momento pueda participar del mercado contando con el desarrollo de infraestructura, capacidad financiera y administrativa.

Este modelo excluye fundamentalmente al sector campesino pues una vez que el estado se retira de actividades como la asistencia técnica, el crédito, al investigación, etc., los ubica en una competencia desleal ante una agricultura subsidiada de los países desarrollados.

En general los efectos de este modelo de desarrollo ha traído como consecuencia una polaridad extrema en la sociedad. El sector rural pasa ahora por la peor crisis de su historia reflejada en grave descenso en la producción, una mayor migración de la población, una real falta de

estímulos para su desarrollo. Los productores enfrentan graves problemas de cartera vencida y la crisis económica del país ha traído como consecuencia una severa disminución en el financiamiento para el campo y un imposible acceso a los financiamientos bancarios por las elevadas tasas de interés.

La economía campesina en general se encuentra bajo la amenaza de una progresiva desarticulación, encontrando zonas rurales en completo abandono por la migración de familias enteras. Más aun la agricultura empresarial enfrenta también serios problemas por la incapacidad de asumir los drásticos cambios en materia de reconversión productiva que demanda la competencia y el mercado, en otros casos se ha acentuado el tipo de agricultura donde los productores abandonan el proceso productivo para rentar sus tierras, de igual manera la tan esperada inversión privada en el campo a raíz de las reformas al artículo 27 constitucional no ha podido concretarse.

La tan ansiada modernización del campo mexicano, y la libertad y justicia para el campo se han convertido hoy en palabra muerta, hoy en el campo mexicano se han agravado los conflictos económicos, políticos y sociales, de igual manera estos han venido a trastocar la cultura de los pueblos.

En La región de influencia de la Unión de Comunidades Indígenas Kyat-Nuu se podría hablar de dos modelos de desarrollo: el modelo neoliberal que se expresa en ser un proyecto hegemónico de concentración de la propiedad y del ingreso, de la explotación, cuyo principio básico es dejar que las fuerzas del mercado actúen de manera libre y que el Estado abandone su intervención en el sector; y el que se expresa de manera natural en la región obedeciendo a los embates del neoliberalismo en la búsqueda y desarrollo de propuestas y proyectos alternativos con mayor equidad y justicia.

En el contexto regional el neoliberalismo se caracteriza por hacer un desconocimiento de lo que existe desde tiempos inmemoriales, la historia

de los pueblos, la cultura y tradiciones del pueblo Chatino, y por imponer su modelo de desarrollo capitalista provocando en la región la devastación de los recursos naturales, trastocar sus formas organizativas y cooperativas tradicionales en pos de una modernidad que no es para la región ya que este modelo de desarrollo no los tiene incluidos.

Este modelo de desarrollo tiene su manifestación en la región en el fomento de cultivos comerciales; en el fomento de la ganadería extensiva; en el cultivo de maíz y frijol para el autoconsumo con una alta inversión en insumos; y la imposición de formas organizativas ajenas a sus tradiciones que han posibilitado que un reducido número de pequeños comerciantes y acaparadores tengan el control sobre los productos y el dinero de la región.

Como parte esencial del proyecto neoliberal el libre mercado es lo que debe de imperar y la no intervención estatal, por lo que dentro del ajuste estructural se consideraba la refuncionalización y posible desaparición de organismos gubernamentales, en la región el INMECAFE desapareció a inicios de los noventas, su principal función era la del acopio y comercialización del café, fungir como principal regulador de los precios en la región, además de contar con recursos para financiar la producción, brindar los servicios de asistencia técnica y transferencia de tecnología, con su desaparición la comercialización y el financiamiento fueron retomadas en buena medida por los acaparadores y pequeños comerciantes, ya sin la presencia del instituto se fijaron los precios del grano en forma arbitraria.

Ante esta situación las instituciones del sector nunca establecieron una política nacional que fortaleciera a los productores minifundistas que en gran medida sobrevivían de los ingresos obtenidos por la venta del aromático. El INI fue el encargado de dar atención a los productores indígenas destinando para ello recursos fiscales manejados en el Programa de Apoyo a Productores de café del Sector Social, a través de los Comités de Solidaridad se le asignaba a cada productor una cuota de dinero que

entre los años de 1990 y 1994 fue de \$200.00 a \$700.00 por hectárea, ante la crisis del café para el productor significó un ingreso que podía complementar su consumo familiar y a eso lo destinaron los productores de la región. Finalmente la derrama de recursos de este programa en la región no sacó de la crisis a los cafeticultores porque no alcanzaban a comprar insumos, a pagar jornales para las labores de mejoramiento de huertas y mucho menos pequeña infraestructura para agregar valor al grano. Muchos productores optaron por tumbear sus huertas pues debido a la crisis mundial de la caficultura de 1989 y como señalamos anteriormente ante la falta de una política seria hacia la rama productiva, los productores de café se vieron obligados a ello destinado las superficies a la siembra de cultivos básicos o pastos para dedicarlos a la ganadería, otros optaron por la tumba del bosque para destinarlos a la producción de maíz y frijol, otros más se vieron obligados a intensificar las labores en terrenos que ya estaban en descanso.

Las instancias gubernamentales que de modo marginal continúan apoyando sobre todo la producción de básicos son la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural (SAGAR) a través del PROCAMPO y la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) a través de los Fondos de Solidaridad para la Producción (FOSOLPROS).

La SAGAR con la pretensión de disminuir la presión sobre el bosque, evitar que se siguieran tumbando más cafetales y optimizar el uso de los terrenos en descanso idearon un paquete tecnológico para la producción de maíz que involucra semilla mejorada, uso intensivo de herbicidas, fertilizante e insecticidas que rompen con esquemas productivos tradicionales.

Por factores productivos en la región y por las políticas de precios finalmente los apoyos a la producción de básicos tuvieron muy poco impacto en las economías por la nula capitalización de los productores.

En la región mientras que los productores minifundistas a lo largo del ciclo productivo subsistieron dándole revolvencia a las diferentes cuotas de apoyo administradas por varias dependencias (INI, SAGAR, SEDESOL principalmente), nuevamente reaparecen en la región los intermediarios, los comerciantes que aprovechando el retiro del Estado en sus funciones substanciales para el campo como la producción y el abasto se han visto beneficiado refaccionando a los productores y comprando a precios ridículos sus productos y vendiéndoles los insumos y productos de primera necesidad a altos precios.

En la región las cabeceras municipales se han cubierto de cemento, con la aportación de mano de obra se han construido muchas obras principalmente pavimentación de la calle principal, canchas de basketbol, banquetas, casa ejidales, iglesias, etc., muchas de estas obras están inclusas, los servicios principales de salud y educación no fueron resueltos, siendo que en este aspecto se destinaron muchos recursos y que en su aplicación dieron origen a mucha corrupción en los municipios.

De esta manera la derrama de recursos fiscales en la región no ha dado paso a fortalecer la base productiva y económica de los productores capitalizando sus unidades, cada día se empobrecen más ante la falta de apoyos instituciones adecuados. La población de la región demanda trabajo, apoyos para la producción, mejores condiciones de vida, participación en condiciones favorables en los diferentes mercados.

Cada día el acceso a los créditos y financiamientos es más restringido, los financiamientos bancarios se vuelven impensables por las altas tasas de interés y los altos costos de producción, gran parte de la población está sujeta a toda una red de acaparadores y pequeños comerciantes a los que están ligados.

Este modelo de acumulación impuesto en la región que obedece a políticas internacionales y que el gobierno de México cumple, posibilitando que las fuerzas del mercado actúen libremente ha obligado al

país a reformar el artículo 27, a la promulgación de una nueva ley agraria, a negociar y firmar un Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos y Canadá totalmente desventajoso para la agricultura mexicana ya que no hay forma de competir en producción y productividad con agricultura de estos países salvo el caso de algunos productos hortícolas, etc.

Ante este panorama no cabe duda que los productores de la región no fueron tomados en cuenta en este modelo de acumulación, están excluidos, y por consiguiente si no se toma una mayor conciencia desde el productor directo de la problemática a que se esta enfrentando y se buscan formas alternativas de abordarla, su situación cada día será más precaria.

Es necesario hacer un llamado de atención muy serio sobre cómo la política económica neoliberal repercute y transforma las formas de organización, la cultura, la producción, modifica la situación económica de la población siempre tendiendo cada vez más a la precariedad. Esto nos conduce a la idea de algo diferente a contemplar en la región, que es posible construir un modelo de desarrollo regional que contemple al campesino y su familia, que contemple el ámbito local y regional.

2.3.2 LA NECESIDAD DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO.

Por lo anteriormente expuesto se denota que existe una serie de planteamientos y políticas de desarrollo que en su instrumentación han subordinado a gran parte de la población rural, a los campesinos minfundistas que han podido formar parte de proyectos del desarrollo rural en México, pues estos los excluyen y los dejan fuera de la economía de mercado.

No podemos hablar de desarrollo rural cuando las políticas no han tomado en cuenta las condiciones del campo mexicano y su orientación para un

desarrollo nacional, no pude haber desarrollo rural sin productores, no podemos aceptar esta situación en todo caso se trata del desarrollo de los agricultores capitalistas.

Hoy es necesario pensar en una política de desarrollo incluyente, pues la población rural quiere participar y aportar para el desarrollo económico del país. Por ello es necesario partir de la demanda base que es impulsar un desarrollo rural con la participación de los sujetos sociales, definido su papel ante la problemática y ante el gobierno.

Esto significa enfrentar una lucha contra el modelo neoliberal que los excluye y pretende desaparecer, esta lucha tendrá que darse en el terreno político, económico, social, organizativo, desarrollando propuestas acordes con su realidad.

El campo en mexicano presenta una diversidad de condiciones en lo productivo, lo cultural, lo económico que deben ser tomadas en cuenta al momento de definir políticas y propuestas, esta diversidad a la vez obliga a pensar seriamente en el desarrollo regional y reconocer que un proyecto se construye a partir del reconocimiento de la realidad desde las comunidades que la integran.

El campo necesita el impulso de una política diferenciada que se adecue a las condiciones regionales en materia de financiamiento, de aprovechamiento racional de los recursos naturales, una política que garantice el desarrollo y no acentúe los problemas de dependencia por los que hoy estamos atravesando.

La organización demanda romper con el actual proyecto económico y las políticas al sector, la Unión en la región puede impulsar nuevas iniciativas abarcando otros ámbitos de acción, y que constituyen la base del proceso de construcción de su estrategia de desarrollo regional

Hoy se plantea impulsar proyectos innovadores en cuanto al aprovechamiento racional de los recursos naturales diversificando la producción, a la producción orgánica, a potenciar la agricultura tradicional, están visualizando proyectos alternativos que permitan mantener la organización social y cultural de las comunidades.

Su finalidad es:

- El bienestar del productor,
- El apropiarse del excedente generado que queda en manos del acaparador,
- Agregar mayor valor a la producción de café transformándolo en oro,
- Comercializar directamente evitando al máximo la cadena de intermediación,
- Promover el desarrollo económico a partir de la diversificación productiva,
- Desarrollar estrategias propias de financiamiento para promover el desarrollo local.
- Diversificar sus ámbitos de acción: producción, abasto y
- Apoyo a la gestión comunitaria.

Hoy la organización se esta haciendo un replanteamiento, aunque es el café el principal producto comercial de la región se pretende consolidar la diversificación de la producción, se plantan el desarrollo productivo a partir de la incorporación de un paquete tecnológico apropiado que les permita conservar el potencial productivo, el suelo sobre todo en la producción de básicos, de la ganadera y de otros productos agrícolas; la instalación de pequeñas industrias rurales; el apoyo a los productos con el abasto de los insumos necesarios para la producción y las necesidades de

consumo familiar; continuar ganado espacio a los comerciantes y acaparadores que les permita mejorar la condición económica de los productores.

Es necesario diseñar y llevar a la práctica propuestas de desarrollo alternativo a la ofrecida por la perspectiva neoliberal con el impulso de proyectos regionales cuya perspectiva impulse la organización social que parta de la cultural y la histórica de los pueblos y preserve los recursos naturales de las comunidades y ejidos en la región y en México.

III. EN VIAS DE CONSTRUCCION DE UNA ESTRATEGIA DE DESARROLLO RURAL DESDE LA ORGANIZACIÓN SOCIAL.

Este capítulo aborda la manera en que la Unión de Comunidades Kyat-Nuu, se plantea realizar una estrategia de aprovechamiento y conservación de los recursos naturales impulsando el desarrollo productivo en su región de influencia con el propósito de contar con una producción diversificada que garantice por un lado el asegurar a los productores su autosubsistencia, y por otro que obtengan niveles de producción en ciertos cultivos comerciales que permita a los productores obtener excedentes económicos. El desarrollo de esta estrategia implica atender a la vez varios aspectos que se asocian entre sí y que van de la mano, de tal manera que es necesario considerar también propuestas adecuadas en materia productiva, de financiamiento, de desarrollo tecnológico, de organización y capacitación.

En este marco la participación de los productores en la toma de decisiones para la organización y división del trabajo cobra gran relevancia pues se tiene que decidir qué y cómo se va a producir; una de las características de la Unión ha sido la de potenciar las practicas tradicionales de organización y la reflexión y consenso colectivos para abordar la problemática económica y productiva a que se enfrentan.

La Unión se plantea la construcción de la estrategia de desarrollo en la implementación de proyectos en dos niveles básicos. Primero los destinados al fortalecimiento de las unidades familiares, atendiendo lo referente a la producción a través de proyectos microrregionales. Como se menciona en el capítulo dos la finalidad de la Unión el bienestar del productor; apropiarse del excedente generado que queda en manos del acaparador; agregar mayor valor a la producción de café transformándolo en oro; comercializar directamente evitando al máximo la cadena de intermediación; promover el desarrollo económico a partir de la

diversificación productiva; desarrollar estrategias propias de financiamiento para promover el desarrollo local; diversificar sus ámbitos de acción: producción, abasto; y apoyo a la gestión comunitaria.

Bajo esta consideración no se piensa únicamente en el desarrollo de proyectos de gran envergadura económica y comercial que les permita vincularse al mercado hacia fuera, sino en el impulso de proyectos de diferente escala que permitan el desarrollo de la región, desde las microrregiones del área de influencia de la Unión abarcando el ciclo de producción, circulación y consumo. Si bien es cierto que la comercialización hacia el exterior es importante por la generación de recursos económicos hacia la región, y que forma parte de la estrategia de la Unión, también lo es el fomento de la producción diversificada hasta hoy en pequeña escala; esto por su propósito de insistir en la búsqueda de opciones que puedan compatibilizar de manera armónica o adecuada la producción de subsistencia con la comercial, con la finalidad de no seguir generando dependencia sobre productos comerciales.

La utopía de la Unión al desplegar toda esta serie de acciones es que al interior de las microrregiones de su área de influencia se mejore el mercado interno de productos a su favor. Comercializando los excedentes hacia fuera de la región y promoviendo la circulación de productos y consumo regional, es decir se quiere que las unidades de producción realmente se capitalicen impulsando proyectos de producción y comercialización que los propios productores y la Unión decidan.

Se quiere avanzar con una tendencia que no pierda de vista que antes que otra cosa es necesario fortalecer a las unidades de producción, tratando de evitar su acelerada desarticulación económica derivada en parte por la practica de monocultivo, y de esta manera no perder la perspectiva de que su sujeto de atención son los productores

minifundistas con una lógica y una dinámica económica que es necesario tomar en cuenta, para no caer como otras tantas experiencias de organizaciones que han decidido el desarrollo económico de "la organización", no de los productores, perfilándolas como empresas en búsqueda de los grandes mercados nacionales e internacionales, en donde el desarrollo es de las dirigencias y donde los excedentes económicos se invierten en los costos de las operaciones comerciales realizadas, y donde al cabo del tiempo se olvidan del desarrollo de sus regiones de influencia.

Una aspecto que toma mucha importancia en la estrategia planteada por la Unión es el de la tecnología, las microrregiones de su área de influencia han sido despojadas de mucha de su tecnología tradicional, esta ha sido cambiada o sustituida por tecnologías a partir de la llamada revolución verde generando serias problemáticas a los recursos naturales como la pérdida del suelo y fertilidad, deforestación, sobrepastoreo, tendencias al monocultivo, al empobrecimiento de los suelos, al decremento en los rendimientos, la contaminación de arroyos y ríos, disponibilidad de tierras, prácticas de cultivo inadecuadas a tal grado que el campesino tiene que reconocer ahora que sin semilla mejorada herbicida y fertilizante prácticamente no produciría. Estos afectos han hecho conciencia en los productores de la degradación que se está provocando en el medio ambiente, en los recursos naturales y en su economía.

La Unión está consciente que en muchos de sus socios queda el recuerdo de muchas prácticas tradicionales, más aún hay quienes todavía las practican, un ejemplo de esto es la milpa donde el cultivo del maíz se intercala con otros cultivos, y en su planteamiento se propone rescatar todo lo que sea viable técnicamente, económicamente y socialmente, ya que se torna complicado el cambio de un paquete tecnológico, costoso en insumos y en mano de obra pero que va a producir, es decir se asumen nuevos patrones culturales por los campesinos.

Pero al disponer de paquetes tecnológicos intensivos en el uso de agroquímicos se está atentando contra el medio ambiente y los recursos naturales, en este sentido la estrategia de la Unión plantea la disminución del deterioro del medio ambiente y los recursos naturales haciendo más eficientes las prácticas productivas tendiendo a lograr un equilibrio entre la tecnología tradicional y la tecnología moderna, y ante la pobreza se pretende que la unidad de producción sea autosuficiente haciendo que los recursos naturales sean productivos, produciendo para el autoconsumo y productos comerciales que puedan brindar excedentes.

Ante la condición de pobreza se requiere garantizar el abasto básico para el consumo o un ingreso monetario adecuado.

A continuación se detallan los principales aspectos en materia de producción, de financiamiento, de desarrollo tecnológico, de organización y capacitación, que conforman la estrategia planteada por la Unión.

3.1 RESCATE DE SUELOS.

Se está elaborando la propuesta para realizar un diagnóstico de suelos, ya que uno de los problemas que mayormente ha contribuido al deterioro de los recursos naturales y del suelo en particular ha sido la deforestación, ya que al eliminar la vegetación primaria y destinarla para actividades agrícolas y de pastoreo, el suelo se va quedando sin su protección natural.

El deterioro de los recursos naturales se está volviendo un serio problema, pero lo es más la erosión del suelo una de sus causas, el grado de deterioro del suelo se puede estimar en función de la pérdida de la capa arable. Este deterioro en gran parte está determinado por las condiciones en que se practica la agricultura de temporal: surcados a

favor de la pendiente, la practica del monocultivo, talas y quemas, mal uso de agroquímicos, en general el uso de practicas de cultivo inadecuadas. Estas practicas favorecen la acción erosiva de la lluvia que provoca el arrastre del suelo y además al quedar sin cobertura la erosión eólica se hace presente.

La gran utilización de agroquímicos ha contaminado los suelos y aguas haciendo que cada vez se tengan que aplicar más agroquímicos, porque lo que esta en el suelo ya no es asimilable. Estos problemas se toman más serios en las zonas más abruptas donde se cultiva maíz con el sistema de roza-tumba-quema-siembra.

La Unión esta planteando la realización de un estudio de uso del suelo y análisis de suelos y aguas para que a partir de ellos se elaboren propuestas de planificación de uso del suelo, agua y de cultivos y tecnologías apropiados considerándose los aspectos económicos, sociales y culturales regionales.

La realización de los estudios de suelos proporcionará la información necesaria para técnicamente proponer un plan de uso potencial del recurso que involucre integralmente las actividades agrícolas y pecuaria, rescatando la tecnología tradicional y contemplar además las practicas de conservación de suelos y agua.

Una acción prioritaria en este aspecto es la del saneamiento de la cuenca del río Manialtepec que desemboca en la laguna costera del mismo nombre, en la cual existe una gran biodiversidad; el área de influencia de la Unión es atravesada por arroyos y ríos que conforman la cuenca, en una primer etapa en los poblados se realizó la limpieza de los cauces, lugares donde se arroja la basura, además de sembrarlos con especies de mojarra, camarón de río y langostino; y haber declarado una veda para que prendan las siembras y determinar temporadas de cosecha.

3.2 PRODUCCION.

La Unión plantea el desarrollo de proyectos productivos en dos sentidos, el aprovechamiento de los recursos para la producción de básicos para el autoconsumo y de productos comerciales mediante los cuales se obtenga un ingreso en especie y otro monetario con la finalidad de que las unidades de producción cuenten con una producción autosuficiente que les posibilite en mejores condiciones su reproducción e inserción en la economía de la región, es decir que con su participación en la producción de alimentos, con su producción comercial y sus necesidades de consumo dinamice el mercado interno de la región y que la relación con el mercado ya no sea tan negativa para la economía campesina.

Los proyectos que de manera tradicional se han manejado el de apoyo a la producción de básicos, el de acopio y comercialización de café, los de adquisición de ganado bovino se pretende sigan desarrollándose, pero se hace necesario contemplar otros componentes que son de importancia.

En primer lugar el sistema de producción actual del maíz provoca la degradación de los recursos naturales, además de ser excesivamente intensivo en el uso de agroquímicos, elevan sustancialmente el costo de producción.

En segundo lugar el crecimiento poblacional propicia un uso intensivo de los roces disminuyendo los años de descanso, provocando agotamiento de los suelos.

En tercer lugar la producción de café después de la crisis del 89 fue decreciendo las plantaciones se abandonaron tornándose avejentadas, y en decadencia productiva.

Ante esta situación el planteamiento de la Unión es darle un carácter de integralidad a los proyectos e iniciar un proceso más puntual sobre adecuaciones e innovaciones tecnológicas. Se manejaran los siguientes

proyectos: desarrollo integral de la cafecultura, en el cual se contemplan las diferentes fases de la cadena productiva, producción primaria, transformación rústica, acopio, beneficiado, torrefacción y comercialización; sé continua con el de apoyo a la producción de básicos a través del banco de insumos, se está desarrollando uno más con el objetivo de modificar el paquete tecnológico utilizado para la producción de maíz rescatando practicas de tecnología tradicional con la innovación y adecuación de tecnologías apropiadas

Las acciones que la Unión esta realizando y pretende desarrollar en las principales actividades productivas son las siguientes:

3.2.1 MAIZ.

La roza-tumba-quema-siembra o roces ha sido la practica más común para el cultivo del maíz en la región, sin embargo se ha convertido en una practica no apropiada que el campesino utiliza en el manejo de sus roces con paquetes tecnológicos denominados de labranza de conservación, con base en la utilización de grandes cantidades de herbicidas, insecticidas y fertilizante para que sean productivos. Es necesario replantear la esencia de los roces ya que mientras este cultivo se desarrolle en zonas con topografía accidentada continuara la erosión a la que quedan expuestos los suelos y en consecuencia la degradación en general de los recursos naturales.

Existe cierto grado de conciencia en los miembros de la Unión acerca de lo expuesto anteriormente, pero si no se aplican los agroquímicos no hay producción o es mínima, y en este caso se estaría atentando contra su precaria condición para producir.

Esta preocupación ha llevado a los miembros de la unión a reflexionar en torno a este problema y a analizar cómo es posible compatibilizar la

producción de maíz en roces sin continuar degradando los recursos y a la vez sin atentar contra la búsqueda de la autosuficiencia.

La situación es que no se puede dejar de producir para el autoconsumo pero también existe cierto grado de conciencia con relación a que los recursos naturales existentes se deben de cuidar y conservar, detener y en la medida de lo posible revertir los daños, pero también porqué no hacer de ellos un aprovechamiento productivo buscando que las unidades de producción sean autosuficientes.

En los momentos de reflexión el recuerdo que más llega a los campesinos es la producción en la cual no se gastaba dinero en productos químicos y todos los trabajos de los roces dependían de la mano de obra familiar y de la practica cooperativa tradicional “dar mano”. Se sabe que existen algunos miembros de la Unión que todavía trabajan este sistema cuyo patrón es el cultivo del maíz y sus especies asociadas son el frijol, la calabaza, el chile, el tomate, el camote, el bule, la sandia y otros; pero lamentablemente el más generalizado es el de labranza de conservación.

La Unión se plantea ante esta situación el desarrollo de una técnica que adecue el conocimiento tecnológico tradicional con la tecnología moderna y con las innovaciones tecnológicas, ya que prácticamente es imposible dar la vuelta e iniciar la producción con el sistema anterior.

El planteamiento sobre desarrollo tecnológico necesariamente lleva a la Unión a trabajar en las zonas de su influencia en el rescate de tecnología tradicional, de semillas regionales de maíz, así como de sus especies asociadas. Se considera ubicar experiencias y proyectos semejantes fuera de la región.

En la región es muy valioso el conocimiento que se tiene de la tecnología tradicional además de una nueva visión de cómo se adaptaron

a una nueva tecnología por lo cual se hace necesario potenciar este conocimiento para desarrollar e innovar nuevas tecnologías.

Los planteamientos de la Unión para avanzar en este proyecto son conseguir asesoría y asistencia técnica para el desarrollo de la técnica que pretenden, ya que conocen a través del intercambio de experiencias que han tenido con otras organizaciones que existen tecnologías apropiadas.

Es claro para los miembros de la Unión que es un planteamiento en el cual se está trabajando y que como proyecto alternativo se tendrán que ir visualizando sus cualidades, así como ir generando un mayor grado de conciencia en los socios, y que mientras no exista una propuesta tecnológica apropiada lamentablemente tendrán que seguir produciendo bajo el sistema actual.

3.2.2 CAFÉ.

Como ya se mencionó el proyecto que considera la Unión para el desarrollo de la cafecultura el desarrollo de las diferentes fases de la cadena productiva. El café es el principal cultivo comercial en la región que permite a los productores obtener un excedente monetario para la adquisición de insumos básicos y de consumo para la producción y la reproducción de las unidades familiares.

La Unión se plantea desarrollar acciones de fomento a la cafecultura con la finalidad de mantener la producción de café en las unidades de producción e incrementar su productividad, en una primera etapa se propone la rehabilitación de alrededor de 3 mil hectáreas de plantaciones que representan la superficie productiva actual. Las tecnologías propuestas para la rehabilitación son la de producción de café convencional y el desarrollo de la cafecultura orgánica.

Por lo que respecta al primero se refiere a la producción de café denominado natural de porte bajo, una densidad mínima de 1 600 plantas por hectárea, una relación adecuada de sombra, un trazo en la plantación y siembra con curvas de nivel, las siembra de leguminosas de cobertera. Este tipo de café también es denominado en transición a orgánico, ya que su manejo involucra practicas de conservación del suelo y agua y por la no aplicación de agroquímicos.

En cuanto a la cafecultura orgánica consiste en realizar una serie de practicas de conservación de suelo y rehabilitación de cafetales, la aplicación de abonos orgánicos, desechar el uso de agroquímicos, construcción de terrazas, renovación de cafetales, plantación a curvas de nivel, control biológico de plagas y enfermedades, manejo de podas en el cafetal y para la regulación de sombra. Este sistema ya en establecimiento y de acuerdo a las practicas realizadas multiplica los rendimientos muy por encima con respecto del café convencional.

Adoptar la agricultura orgánica sería la mejor alternativa porque a la vez que conserva los recursos naturales y el medio ambiente, revierte en cierta medida el deterioro por añejas practicas de manejo, en los mercados internacionales es muy demandado y tiene un sobre precio, pero la puesta en marcha del proyecto requiere de inversión al basarse sus practicas en el uso intensivo de mano de obra por lo cual su instrumentación generalizada dependerá de factores económicos que la Unión pueda sortear y considerar en sus esquemas financieros.

Estos dos sistemas de producción ya están siendo desarrollados, para el sistema de producción orgánico se contó con asesoría y capacitación del Programa Universitario del Medio Ambiente de la UNAM en el año de 1993, desde entonces no se ha dado un seguimiento puntual a las unidades donde se estableció este sistema. Para la rehabilitación a través del sistema tradicional se han contado con algunos apoyos del Consejo Estatal del Café (CECAFE) a partir de 1996 con asistencia técnica y

capacitación, pero el inconveniente de estos apoyos radica en que estos obedecen al programa nacional de modernización de la cafecultura y su planteamiento enajena prácticas globales y homogéneas que no concuerdan con las economías de la región, ni con las de las unidades de producción, ni con lo que pretende la Unión.

Hoy la Unión está considerando como parte de su estrategia el diseño de un programa de asistencia técnica y capacitación adecuado a sus proyectos y sus necesidades para el fomento productivo el cual se detalla en el apartado correspondiente.

Cabe hacer mención que como estrategia no está el convertir las aproximadamente 3 mil hectáreas de plantaciones en café orgánico, si hubiera las condiciones financieras, sociales y culturales, será lo ideal, pero existen mercados diferenciados que pueden dar cabida a uno u otro tipo de café, como también es necesario que el productor cuente con opciones productivas como los dos sistemas de producción de café mencionados.

El componente de rehabilitación de cafetales tiene el cometido de que las unidades de producción conserven sus áreas productivas y se incremente la productividad en las plantaciones y a su vez el ingreso generado por su producto se incremente en razón de lo obtenidos hasta ahora, además de conservar los recursos y proteger el suelo.

Dentro del componente de acopio y transformación la Unión plantea trabajar más en los aspectos de organización y capacitación integral para el control de calidad, durante la transformación de café cereza a pergamino que hacen los productores, ya que es en este beneficiado en donde el café pierde calidad, por lo que para obtener buenos precios en los mercados nacional e internacional, es necesario la presentación de un producto que reúna las características de calidad internacional.

En cuanto al componente de comercialización la Unión sabe perfectamente que está creando una seria y peligrosa dependencia de la empresa TIASA, ya que es la principal fuente financiera y compradora del café de la Unión. La tendencia tendrá que ser un viraje hacia una diversificación de sus fuentes de financiamiento y de sus mercados, como esto es conocido por la Unión, la estrategia que están llevando a cabo es la obtención de su registro de exportación, promover su café directamente en los mercados nacionales e internacionales, además de estar en proceso el registro de dos marcas regionales de café, una para el café convencional y otra para el café orgánico, para este último el registro de la marca se vuelve más complicado ya que tiene que tener la certificación de algún organismo internacional de certificación de café orgánico ya sea norteamericano o europeo.

Con estas acciones la Unión tiende a romper la dependencia que tiene hasta ahora con la empresa TIASA, diversifica sus mercados y sus fuentes financieras.

Una acción regional que esta manejando la Unión para la generación de recursos financieros propios y capitalizarse es la de sumar a su esquema de compras de café mediante anticipos, el esquema de compras de café a precio de remate, garantizándole al socio el precio conveniente, y siempre por arriba de lo pagado por el acaparador. Con este mecanismo parte del remanente que era pagado al productor en los meses de abril a mayo, quedará en las arcas de la Unión para sumarse y ser utilizado en los diferentes proyectos que maneja la Unión.

3.2.3 GANADO.

La ganadería esta cobrando importancia en la microrregión como parte de las alternativas de diversificación productiva emprendida por las unidades de producción y la Unión. Es una ganadería de tipo extensiva y

familiar que hasta ahora al campesino le ha apoyado en casos de necesidades económicas y como complemento alimenticio al aprovechar la leche.

La Unión está planteando avanzar más allá de la gestión de un préstamo para la adquisición de las cabezas de ganado y dar seguimiento a los compromisos contraídos por los campesinos.

La organización plantea incursionar en el acopio y venta de ganado a los mercados estatal y nacional a través de un sistema planificado de compras y ventas. Así como industrializar la leche localmente para envasarla y/o procesarla para la obtención de sus derivados queso, crema, mantequilla y comercializarlos localmente a través de su tienda microrregional.

3.2.4 OTROS CULTIVOS.

La Unión tiene considerados otros proyectos y en algunos ya se ha avanzado, como ejemplo existen una producción marginal de chile costeño, tomate, jamaica, cítricos, chayote, frutales diversos: mango, plátano, papaya; que son destinados para el consumo familiar y el mercado regional.

La idea de la Unión es desarrollar un estudio acerca de la viabilidad de incrementar la producción de algunos de estos productos, en una primera etapa se considera incrementar la producción del chile costeño, el tomate y la jamaica. Un producto comercial que se ha venido impulso es el de la vainilla.

3.3 CAPACITACION Y ASISTENCIA TECNICA.

La continuidad del trabajo organizativo generado por la Unión se vuelve una de las principales prioridades para la puesta en marcha de los proyectos que contempla la estrategia de desarrollo, y buscar su consolidación como organización social; esto conlleva a desarrollar acciones de capacitación y asistencia técnica cuyas características deberán estar orientadas hacia dos dimensiones:

Una, encaminada a fortalecer los procesos de análisis, reflexión y concientización sobre la problemática de las unidades de producción, sobre la problemática productiva en la región, sobre la problemática del mercado regional, nacional e internacional, y sobre el aprovechamiento y conservación de los recursos naturales.

La otra destinada al desarrollo de las practicas y acciones técnicas necesarias específicas para enfrentar la problemática.

a) La capacitación como un proceso de reflexión y concientización para la participación.

El objetivo de este componente es el de llevar a cabo acciones que ordenen y sistematicen información que ya es manejada por la Unión con los productores para que las inquietudes en torno a sus diversas problemáticas al interior de las unidades de producción y de sus comunidades permitan un mayor grado de análisis y reflexión, y que la concientización que se desarrolle permita abordar con la real participación de los productores las acciones de la estrategia que la Unión pretende para la región.

Las acciones desarrolladas son producto de un constante enriquecimiento de los planteamientos estratégicos propuestos por la

Unión, de tal modo que la participación continuará siendo el elemento fundamental para la planeación de proyectos.

La participación seguirá cultivándose desde la base donde el análisis y la reflexión colectiva permita el desarrollo de las propuestas locales, en donde la programación y presupuestación de un proyecto, su manejo y control contenga los componentes que los campesinos hayan decidido, y en donde se tenga que disponer de recomendaciones o dictámenes técnicos especializados, se tendrá que recurrir a instancias que tengan esa capacidad, la Unión considera que el desarrollo de los proyectos deberá estar acorde con los planteamientos estratégicos de la Unión.

Otra finalidad de esta dimensión de reflexión y análisis es el fortalecimiento de la vida orgánica de la Unión; fortalecer su capacidad de negociación con los actores de que esta rodeada; hacia el exterior deberá fortalecer su capacidad de gestión y negociación que le permitan el acceso a los recursos necesarios para el desarrollo de sus proyectos acordes a las necesidades locales y regionales, esto le dará la posibilidad de que siga siendo reconocida como una organización que representa a una microrregión de la región chatina y que busca ampliar el espacio en que esta desarrollando sus acciones estratégicas en beneficio de los productores indígenas chatinos.

b) la capacitación y la asistencia técnica para fortalecer la capacidad operativa.

La otra dimensión es la que corresponde a los aspectos operativos y técnicos que permitirán a los chatinos aprovechar los recursos técnicos, humanos, materiales y financieros de manera organizada para el desarrollo de proyectos.

La puesta en marcha de los principales proyectos de la Unión y de algunos otros implica en paralelo el asesoramiento y capacitación sobre

el desarrollo de las diferentes etapas de cada proyecto, así como definir estrategias de seguimiento y evaluación.

Es necesario coordinar las acciones de asistencia técnica y capacitación para lo cual se continuaran las relaciones con organismos gubernamentales, instituciones de educación superior y otras organizaciones con la finalidad de que participen en cada uno de los proyectos que pretende desarrollar la Unión, las acciones que estos organismos realizaran en coordinación con la Unión serán las de investigación capacitación, asistencia técnica, generación y transferencia de tecnología e intercambio de experiencias, como ya se han venido desarrollando en algunos proyectos.

Con la finalidad de conformar un equipo técnico de la Unión se conformara un equipo de técnicos campesinos que serán los responsables una vez capacitados de la asistencia técnica, la capacitación y la transferencia de tecnología a los miembros de la organización interesados en un primer momento en realizar innovaciones en sus unidades de producción. Los laboratorios de investigación serán las propias parcelas de los productores más interesados en innovar en sus procesos productivos.

La formación de cuadros técnicos y administrativos de la Unión es necesaria y requiere de acciones específicas y especializadas encaminadas al desarrollo de las habilidades y destrezas que demanda una correcta y adecuada administración y desarrollo de proyectos.

3.4 FINANCIAMIENTO.

Para la Unión este rubro se presenta como un cuello de botella ya que para el desarrollo de su estrategia necesita contar con financiamiento y es excesivamente complicado acceder a los recursos de las bancas

comercial y de fomento, ya que para las llamadas actividades riesgosas mantienen contraído el crédito en zonas de economía campesina, lo más que podría llegar a negociar la Unión sería un financiamiento para acopio y comercialización de café, aun así la Unión no cumple con requisitos exigidos por los bancos.

Es por esta situación que la Unión por el momento continua haciendo uso de los instrumentos financieros que se han integrado en la región como Chatinos Unidos S.C. en el cual la Unión participa como socia y participa en la toma de decisiones por su lucha al interior de Chatinos Unidos será por que sus socios tengan acceso a recursos y que estos sean destinados para los proyectos productivos.

En cuanto a las cajas de ahorro, si bien la unión no es socia como tal, si lo son sus miembros en lo individual y la Unión ha hecho la labor de invitar a sus socios a hacer un uso productivo de ese recurso y no dejarlo perder, ya que el origen de esos fondos fueron los programas de apoyo de la producción del café. Algo positivo de este instrumento son los prestamos que otorga a actividades diferentes a las productivas.

La propuesta que por el momento esta manejando la Unión es hacer un uso diferenciado de las fuentes financieras con las que se cuentan y se complementen para los principales intereses de los campesinos; la producción para el autoconsumo y la producción comercial. Así con esta propuesta se aprovechan recursos de programas institucionales como el de PROCAMPO para la producción de básicos con apoyo de la Unión a través del banco de insumos; de Chatinos Unidos financiamiento para la adquisición de ganado, para el proceso de acopio y comercialización de café.

Aun así con esta distribución existen carencias en cuanto al financiamiento, no existe un financiamiento integral para el desarrollo de las diferentes fases de la cadena productiva del café, el financiamiento o apoyos para la asistencia técnica y capacitación cuando

los hay, están encaminados hacia la instrumentación de políticas globales y no de carácter microrregional con la especificidad requerida.

Esta estrategia de complementar recursos de las diferentes fuentes financieras con que se cuenta han abierto una posibilidad para que las unidades de producción inicien un proceso de capitalización transformando el esquema de relaciones locales y microrregionales.

La Unión pretende continuar su lucha por el financiamiento y por constituirse en un instrumento financiero en dos sentidos: buscar la capitalización al interior de su microrregión de influencia y de diversificar sus fuentes hacia fuera, ya que como se mencionaba anteriormente persisten las carencias de financiamiento y es una demanda de la Unión y sus socios tener acceso a un financiamiento diverso acorde a las necesidades de las unidades de producción, regionalmente para la producción, comercialización, asistencia técnica y capacitación.

La Unión plantea desarrollar nuevos criterios de financiamiento sobre la base de la economía campesina, los criterios institucionales aplicados hasta ahora sobre financiamiento han sido sobre los paquetes tecnológicos, resultado de la revolución verde que fueron desarrollados con la finalidad de incrementar la productividad en forma sustancial originando en la región la adopción de nuevos patrones culturales con esa nueva tecnología que trastoco el conocimiento tradicional y que además ha atentado contra los recursos naturales y el medio ambiente.

La Unión pretende la búsqueda de nuevas formas de financiamiento condicionado al desarrollo de la unidad de producción, es decir a sus necesidades básicas de producción y consumo y no al desarrollo de un paquete tecnológico.

En apartados anteriores ya se ha señalado como prácticamente la unidad de producción permanentemente requiere de financiamiento y como

también permanece endeudada con diferentes agentes y además cumple con sus compromisos. Esto es indicio del gran potencial organizativo con que cuentan las unidades de producción y que es posible innovar en esquemas de financiamiento para pequeños productores.

LA ESTRATEGIA UN CONTINUO PROCESO DE CAMBIO

La estrategia que se plantea desarrollar la Unión con la amplia participación de los productores directos a través de las diferentes instancias de toma de decisiones tiene como primera finalidad el beneficio de los productores, que las unidades campesinas cuenten con recursos suficientes para mejorar su calidad de vida, que su modo de inserción en el mercado le sea más favorable, que cada día logre sortear las dificultades inherentes a su modo de producción; de tal manera que esa dependencia generada por los grupos de poder local se vaya rompiendo, y en lugar de que las unidades de producción tiendan a su desarticulación económica y a la desaparición, sean los grupos de poder los vayan viendo disminuida esa hegemonía que aun detentan.

Esto podrá parecer utópico pero es algo que la Unión está planteando y que va en pos del desarrollo de acciones que le permitan ir avanzando para el logro de su gran propósito. Para ello las acciones que plantea desarrollar la unión están encaminadas hacia una intervención en el mercado local, regional, nacional e internacional, que le permita modificar el sistema de relaciones sociales a través de las acciones que viene desarrollando: el fomento y apoyo a la producción de productos de autoconsumo; el fomento y apoyo a la producción de productos comerciales como el café y el ganado; continuar con el proceso de diversificación productiva hacia más productos de autoconsumo y comerciales; la inserción directa en el abasto tanto para la producción como para el consumo familiar; de tal modo que esto permita ir llenando espacios que actualmente tienen los comerciantes, acaparadores y caciques locales, y que el circuito de producción de subsistencia, de producción comercial y de necesidades de consumo ya no tenga que ser

cubierto en su totalidad o en parte a través de convenios desventajosos con estos grupos y que ese circuito sea cerrado a través de las estrategias de la Unión.

Hoy se esta en el proceso, falta mucho camino por andar y muchas problemáticas que sortear por lo cual el planteamiento de una capacitación constante cobra mucha relevancia, mantener viva la participación de los miembros de la Unión en espacios de análisis, reflexión y concientización sobre los diferentes ámbitos económicos, productivos, de servicios, etc.; sobre las propuestas planteadas y los proyectos desarrollados, en desarrollo o en idea.

El potencial de la organización tradicional, de sus formas de discusión, análisis y toma de decisiones desde la comunidad, es una acción que es considerada como el punto de origen en donde se discuten los problemas y se realizan las propuestas. Los productores de la región como Unión deben continuar desarrollando su capacidad de traducir esas necesidades discutidas y sus propuestas en proyectos que sean alternativas viables, acordes a las necesidades locales y al conocimiento local y que como Unión instrumente las acciones necesarias para contar con los recursos suficientes para el desarrollo de los proyectos.

3.5 LA ESTRATEGIA DE LA UNIÓN ANTE UN NUEVO CONTEXTO REGIONAL: LA PRESENCIA DE UN HURACAN EN LA REGIÓN.

La estrategia de la Unión esta encaminada a atacar en un primer momento la problemática económica productiva, para lo cual será necesario el desarrollo de diversas acciones de manera paralela, algunas como ya se han mencionado son en torno al desenvolvimiento de la capacidad negociadora ante diversos actores: organismos gubernamentales, al capital

usurero representado en la región por acaparadores y comerciantes locales, empresas, organismos no gubernamentales, universidades y centros de investigación; así como también de su capacidad de participar y convocar con otras organizaciones para sumar esfuerzos y librar la batalla con el capital y las políticas gubernamentales para abrir los canales que permitan que las acciones y proyectos emprendidos por la Unión tengan cabida en un proyecto gubernamental que parece no considerar.

El rumbo económico que ha tomado México, el cual plantea políticas económicas con tendencias homogeneizantes que son desfavorables en muchos de los casos para las organizaciones que pretenden poner en marcha acciones dentro de un territorio específico con características muy regionales y locales, y que en ocasiones esas políticas gubernamentales poco o nada tienen que ver con la construcción de estrategias de desarrollo rural desde la organización. En este sentido la Unión ha tenido que hacer uso de su experiencia y desarrollar de manera muy dinámica su capacidad de gestionar y de relacionarse con diferentes actores, de apropiarse y de funcionalizar a su intereses las políticas hacia el sector, así como también el modo de insertarse en los mercados apropiándose y controlando las cadenas que conforman las distintas fases de los procesos productivos. En ocasiones, se presentan situaciones oportunas que de algún modo han sido favorables para un proceso como en el que esta inmerso la Unión, así como también se presentan situaciones imprevistas, casualidades, hechos no controlables que pueden favorecer un proceso de modificación de la situación económica en una región, o darle un giro que pueda representar un retroceso al cambiar por completo el futuro inmediato.

Ante una situación de imprevisto no controlable y devastador y que escapa a planes cuidadosamente elaborados se enfrenta en este momento la Unión. El Huracán Paulina afectó severamente la región de influencia de la organización, en un momento en el que se encontraba digamos de manera general con "estabilidad" desarrollando sus acciones de acuerdo a los diferentes ritmos y tiempos que va marcando la naturaleza de la economía campesina, el desarrollo de los proyectos y los procesos de

gestión. Los efectos del Huracán afectaron negativamente ese relativo estadio de estabilidad.

A continuación se describirá brevemente cual es el resultado en la región por el paso del huracán Paulina, cuáles fueron las impresiones de los campesinos y de la Unión, también se comentará cuales han sido las propuestas de la Unión y cuál ha sido la intervención gubernamental; paralelamente se ira reflexionando sobre el papel de la organización y la viabilidad de su estrategia ante el desastre ocasionado por el huracán paulina.

La Unión de Comunidades Kyat-Nuu iniciaba la organización del Programa de Acopio para la cosecha 97/98; en la asamblea general realizada el 1º de octubre de 1997, se discutieron las necesidades, se tomaron decisiones y se repartieron tareas. Al parecer todo marchaba muy bien como en las cosechas anteriores, pero ocurrió un desastre; los días 8 y 9 de octubre un fenómeno meteorológico azoto severamente la costa oaxaqueña, el huracán Paulina estacionado a unos kilómetros de Puerto Angel, Oaxaca con un radio de acción de más de 250 kilómetros alcanzó a abarcar con su gran fuerza la región de influencia de la Unión. Ante la evidente falta de información, la inexperiencia en programas de alerta a la población ante desastres y por la accidentada geografía de la región y su dispersión demográfica, nadie se imaginó lo que significaba que el huracán estuviera catalogado como de 3er y 4to grado con lluvias torrenciales y ráfagas de viento a grandes velocidades, y las consecuencias que esto pudiera tener en zonas de población de gran precariedad como las comunidades indígenas de la costa y la sierra sur del estado de Oaxaca.

¿Cuál es el resultado en la región por el paso del huracán Paulina? Muy triste, y así es, un miembro de la Unión nos decía, ¿Sabe lo que es deberás estar triste?, basta ver su rostro y su entorno devastado para alcanzar a sentir su tristeza.

La infraestructura carretera de acceso a la región interrumpida, puentes colapsados ocasionado por el paso de las fuertes corrientes de ríos y arroyos; la nueva carretera de la ciudad de Oaxaca a Puerto Escondido y que atraviesa por Sola de Vega, El vidrio y San Gabriel Mixtepec, tenía escasos 6 meses de haberse inaugurado y quedo en algunos tramos como si no hubiera existido obra alguna; caminos revestidos y brechas dentro de la región chatina interrumpidos debido al derrumbe de puentes y alcantarillas o con deslaves, impidieron el abasto de productos a la región; interrupción en el servicio de energía eléctrica, de líneas telefónicas, etc.

Pero lo mas triste de todo, fue que los campesinos de la región vieron su patrimonio productivo destruido, ya no existía. Las superficies destinadas a los roses y a la producción de café, se habian deslavado y desgajado; los intensos años de trabajo en las superficies de café orgánico se fueron con el paso del agua; esto significo no sólo la perdida del suelo, del maíz a punto de cosechar, del grano de café del cual iniciaban las primeras pepenas, sino también las plantaciones de café y toda esa cubierta vegetal diversa y productiva en sistema de policultivo en donde es producido el café. Los productores ya habian sufrido desastres; sequías, bajos precios, etc., pero su entorno permanecía; cuando vieron este lo que dejo el huracán, dicen, fue un desastre natural. La situación de los chatinos y de muchos otros indígenas de la región luego del paso del huracán es realmente desoladora.

El desanimo y la desesperación hacen presa a los productores, y los hacen tener muchos cuestionamientos ¿qué voy a hacer?, ¿qué vamos a hacer?, ¿qué se va a producir?, ¿quién nos brindará apoyo?, fueron las impresiones al ver perdido su patrimonio, el maíz para su alimento, sus plantaciones de frutas, el grano de los cafetos que les permitía obtener ingresos monetarios.

Ante esta situación de desanimo, de desesperación y de confusión, la Unión se plantea solicitar apoyos de manera emergente ante las

instancias nombradas para ello; para lo cual primero se realizaron asambleas por comunidad para obtener mayor información por productor y comunidad sobre los daños ocasionados tanto en aspectos productivos como de infraestructura y servicios, de esta manera tendría un diagnóstico de la situación para hacer planteamiento acordes a la dimensión del problema.

El diagnóstico arrojó que en lo productivo aproximadamente la mitad de la superficie inventariada en el padrón de productores de café se había perdido en su totalidad; es decir, las plantaciones de café con toda la diversidad de especies en sistema de policultivo en donde se produce el grano, un cuarto de la superficie tenía daños más o menos aun con granos por madurar y cosechar y factible de rehabilitarse; otra cuarta parte tenía daños leves correspondientes a las laderas norte con granos por madurar y cosechar; además de superficies comunales enmontadas o con roses en descanso que también fueron afectadas.

Este diagnóstico permitió vislumbrar de una manera más real la problemática que se tendría que enfrentar, se elaboraron diferentes propuestas: Para la cosecha que se acercaba se continuarían con las gestiones con la empresa TIASA para el proyecto de acopio y comercialización, ya que según lo previsto al menos se contaría con alrededor del 50% de la superficie por cosechar.

Algunos productores plantearon “que era por demás el café”, decían,... si hasta ahorita no nos hemos podido recuperar de la crisis del café de 1989, con este siniestro menos nos vamos a reponer, es más, el café lo cultivábamos porque es una herencia, pero ahora ya que..., ante este razonamiento su propuesta giraba en torno a una nueva utilización de los recursos naturales sobre todo por las modificaciones que habían sido causadas por el meteoro, planteaban la imperiosa necesidad de apoyos a la producción de maíz, otros solicitaban apoyos vía créditos refaccionarios para sembrar pastos o que se consultará sobre algún

cultivo diferente. Las propuestas expresaron solicitudes respecto a lo que se sabe hacer.

Otros apoyos demandados eran la reparación de vías de acceso, luz, recursos económicos para la subsistencia, productos para el abasto alimentario, etc.

La discusión que se dio y continua dándose en la Unión ha sido en relación a que tan conveniente sería para los productores y para la región en general destinar las áreas selváticas y boscosas donde se produce el café y que fueron devastadas o siniestradas por el huracán al cultivo de maíz y de pastizales para destinarlas a la cría de ganado; se discutía la necesidad de hacer un planteamiento mas razonado y respetar según la situación la vocación de los suelos y mantener la actividad productiva del café a través de un proyecto de mediano y largo plazo que contemple la renovación y rehabilitación de las superficies devastadas , es decir, las plantaciones de café y todas las especies asociadas en policultivo o al revés, la vegetación nativa existente y las plantaciones de café, para así poder revertir el daño causado a la naturaleza por la misma naturaleza, y no continuar propiciando mayores deterioros a los recursos naturales al suelo sobretodo con los cultivos de maíz y pasto.

Las propuestas planteadas por la Unión ante las diferentes instancias gubernamentales, han sido en torno a lo siguiente: apoyos económicos en lo inmediato para rehabilitar huertas, limpiar terrenos, reparar cercos; apoyos para la rehabilitación de caminos y brechas; apoyos al consumo a través del abasto; agilizar las reparaciones en el suministro de energía eléctrica, etc.

A mediano y a largo plazo el financiamiento para la realización de un proyecto integral que tenga como objetivo la renovación y rehabilitación de las superficies devastadas por el huracán. La instrumentación de este proyecto de mediano y largo plazo, es vital para el logro de la rehabilitación de la economía en la región ante una nueva crisis que

apenas inicia, ya que de no lograrlo se continuara atentando contra los recursos naturales y la crisis continuará y se agudizará.

La respuesta inmediata por parte del gobierno estatal fue instrumentar un programa emergente de empleo temporal que consistía en entregar a cada productor \$500.00 para realizar la limpia, pica y troza de madera, de lo que eran sus plantaciones; y otro que a los primeros días del mes de diciembre estaba por realizarse destinado al corte y recolección de café caído consistente también en entregar \$500.00 por productor.

En cuanto a la propuesta de financiamiento de un proyecto integral de renovación y rehabilitación se iniciaron platicas con el Consejo Estatal del Café, La SAGAR y SEMARNAP, y fundaciones a través de organismos no gubernamentales. Hasta el momento se han tenido reuniones, se han entregado documentos, información ,las propuestas, pero no ha habido una respuesta concreta.

Pero la inminente baja en la producción de café en la región de influencia de la Unión para la cosecha 97/98, la sitúa ante una nueva crisis económica y política. Los motivos son varios, desde “el fenómeno meteorológico conocido como el niño” y sus estragos meteorológicos, hasta la negligencia y falta de sensibilidad de las instancias estatales y federales. Poco más del 50% de la producción esta perdida, del café que se coseche solo una parte podrá ser lavada, lo que afectará la calidad y en consecuencia el precio de compra ¿qué es lo que ha hecho el gobierno estatal y federal? Instrumentar sus planecitos de programas emergentes de empleo temporal y nada más; hasta el momento no ha dado respuesta a los planteamientos de la Unión sobre sus propuestas de inversión productiva para la renovación y rehabilitación de las superficies devastadas.

No es justo para los productores del campo y es hasta vergonzoso que ante un desastre de esta magnitud que el gobierno haya privilegiado su atención para canalizar recursos a los centros turísticos argumentando

que la reactivación de estas zonas generaría los empleos necesarios que reactivarían la economía ¿pero entonces quién va a apoyar la reactivación económica en las regiones rurales?.

Es probable que si requiera un programa emergente de empleo, pero no los paliativos que ofrece el gobierno, habrá que hacer un análisis y hacer un planteamiento más realista revisando los presupuestos para 1998 y hacer las gestiones para determinar que parte del gasto se aplique en la región.

Se requiere y de manera urgente un plan integral para la renovación y rehabilitación de las áreas devastadas, ya que sin su cubierta vegetal y el desinterés de las autoridades competentes provocarán un uso del suelo distinto al de su vocación con su consecuente deterioro y las repercusiones que esto conlleva en las cuencas y subcuencas hidrológicas.

La situación que enfrenta la Unión y los productores realmente es caótica ante esta nueva crisis en la región, la Unión esta demandando recursos pero para la inversión productiva, para volver a sentar las bases de una actividad que con sus altibajos ha sido agresiva, pero a la vez noble porque genera ocupación y recursos monetarios. La renovación y la rehabilitación de las superficie siniestrada que se pretende es necesaria para la preservación del medio ambiente y de sus recursos naturales y así revertir el deterioro provocado por el huracán, pero además si se aprovecha racionalmente, porque es fuente de riqueza inagotable, y para la unidades domésticas de ocupación y de ingreso. Pero paralelamente a la renovación y rehabilitación es necesario idear esquemas novedosos para la generación de empleos que sirvan para complementar los recursos que pudieran destinarse durante el lapso en que se vaya a programar el proyecto.

En el peor de los casos de no llegarse a contar con apoyos para el proyecto que se plantea, la Unión y sus productores replantearían sus

propuestas y priorizarían sus necesidades y enfrentarían la problemática a través de la construcción de nuevas estrategias como ellos lo han sabido hacer en otras épocas de crisis, la ventaja que tienen es la organización que esta cimentada en cada productor.

Pero los desastres continuaron, un mes exactamente después de la catástrofe ocasionada por Paulina, llego Rick, otro huracán de menor intensidad con vientos moderados y con lluvia constante; por estas características no llego a causar grandes daños como el Paulina, pero la lluvia provocó que zonas ya trastocadas por Paulina acabaran de colapsarse y desgajarse. El diagnóstico final en el área de influencia de la Unión casi la totalidad de la cosecha esperada para 1997 perdida, un 60% de las plantaciones perdidas en su totalidad, un 20% con daños severos factibles de rehabilitarse y un 20% con daños leves.

Ante este nuevo contexto cobra mayor importancia la estrategia de desarrollo que pretende la Unión, ya que sumado a la problemática analizada en capítulos anteriores nos encontramos con que ahora los recursos naturales fueron afectados por la propia naturaleza y modificados de forma desastrosa a tal grado de que si no se incide directamente en su regeneración se modificará también el uso y destino del suelo. Ante esta nueva crisis económica que agudizará la pobreza esta el riesgo inminente de atentar aun más en contra de los recursos naturales, el paso del tiempo es muy lento y si se dejara que la naturaleza por si sola se regenerara pasaría mucho tiempo y sería algo muy utópico pensar que ante la necesidad y la pobreza hubiera tiempo para dejar que la naturaleza se regenere, entonces cobra mayor relevancia el desarrollo de la estrategia desde la Unión para restablecer la economía reactivando las actividades productivas, respetando la vocación productiva de los recursos.

Profundizando en la reflexión sobre los problemas que el huracán paulina ha provocado y que continuaran en el mediano y en el largo plazo, esperamos dejar lo más claro posible la situación en la que se

ubicar los campesinos que ante el contexto provocado por el huracán demandaran una serie de apoyos que irán en un primer momento con una visión de la sobrevivencia aunado a esto la demanda para reactivar su actividad productiva, el cultivo del café y del maíz, pero si las solicitudes de los productores no tienen una respuesta favorable en relación al café las reflexiones hechas por los productores tienden hacia hacer un uso distinto del suelo a través de incorporar las áreas que antes sustentaban las plantaciones de café, a la siembra de pastos y maíz con la consecuente pérdida del entorno ecológico. En este mismo contexto se ubica la Unión que tiene que dar una respuesta dentro de sus posibilidades reales a través de priorizar acciones para mantenerse como organización y dar una respuesta a sus socios. El trabajo de la Unión ha ido en este sentido, con el diagnóstico elaborado se dio cuenta de la catástrofe ecológica, hablamos de las plantaciones de café, árboles de sombra y maderables, y frutales destruidos, de cobertura vegetal eliminada y de cosechas arrasadas; por lo que queda claro que la reactivación de la base productiva de la población es a largo plazo y que por esta situación de pérdida de la base productiva y del entorno ecológico la primera acción estratégica que pretenda la Unión sea la reactivación de la infraestructura agroproductiva para revertir el proceso de crisis económica y social que se está viviendo, y que tenderá a agudizarse si no se invierte en infraestructura productiva.

La Unión ya ha hecho un primer planteamiento para garantizar la preservación del entorno ecológico y de una actividad económica productiva compatible con la conservación del medio ambiente y que genera ocupación e ingreso monetario, ha planteado la renovación y rehabilitación de las áreas siniestradas. Pero una cosa será la propuesta de la organización y lo que esto implica en lo económico, en lo político y en lo social; en lo económico lo principal será el acceso a recursos que alcancen para un proyecto de renovación y rehabilitación, si hablamos en términos de tiempo estaríamos considerando de 4 a 5 años para que una plantación alcance su producción plena o normal y durante los cuales hay que realizar inversiones en la producción y la reproducción

de las unidades familiares, esta situación implica la búsqueda de opciones complementarias o alternativas de proyectos diversificados y de financiamiento paralelos a los 4 o 5 años que duraría un proyecto de renovación.

Ante esta situación y en este momento se encuentra la Unión, pretendiendo de sentar las bases para reactivar una actividad productiva y revertir el deterioro causado a los recursos naturales. La preocupación de la Unión esta en el sentido de contar con recursos suficientes para el proyecto de renovación, de no ser así esta el riesgo que representa el que las áreas afectadas que sustentaban las plantaciones de café se destinen al cultivo de básicos maíz y frijol para autoconsumo y de pastos para la cría de ganado bovino, con el consecuente incremento en el deterioro de los recursos naturales. Pero ante la imposibilidad de no contar con recursos para reactivar la actividad del café no habrá quien pueda detener o prohibir la siembra de cultivos que traigan un beneficio a las familias campesinas.

Realmente es muy prematuro saber que sucederá aquí se están mencionando una serie de tendencias que han sido reflexionadas y analizadas, y en lo productivo, como lo más urgente es lo que se ha vislumbrado.

En relación a la estrategia que la Unión ha venido concibiendo y la importancia que le ha dado con su enfoque de no continuar con la tendencia ha seguir utilizando practicas productivas que atentan contra los recursos naturales, se puede considerar que la estrategia sigue siendo valida, en el sentido de que es una iniciativa desde la organización. La estrategia se construye y se asume en un contexto económico, político y social que puede ser adverso, y en ocasiones favorable hacia las organizaciones y sus acciones. Ahora ante un nuevo contexto causado por un fenómeno natural, no hay limite de tiempo para que la organización retome sus acciones estratégicas, porque hoy aunque hay una priorización de acciones, la organización se vera obligada a poner en

acción toda su capacidad de negociación política para allegarse de los recursos suficientes que le permitan el desarrollo de sus acciones prioritarias; entonces, podemos volver la vista al planteamiento de estrategia de la Unión ya que se va a requerir de financiamiento, de capacitación, asistencia técnica, de proyectos diversificados para las unidades familiares, de la producción de básicos y de abasto.

Frente a esta situación la Unión esta sacando provecho de su memoria histórica, la organización inicio una nueva gestión en 1993 en una situación de crisis, la del café en 1989, y pudo afrontar la problemática potenciando las capacidades humanas, la tradición organizativa de la comunidad, logrando el fortalecimiento y el crecimiento de la organización. Hoy la Unión se encuentra ante otra situación de crisis más grave y está haciendo planteamientos a la altura de una organización que ha crecido y rebasado a cualquier institución porque no existe una que haga los planteamientos para enfrentar las situaciones de desastre, o al menos así lo parece su actuar.

La Unión ha planteado propuestas para hacer frente a las necesidades inmediatas del desastre, pero también lo ha hecho para el largo plazo a través de los proyectos para la renovación de su base productiva y de aprovechamiento racional de los recursos naturales.

LA ESTRATEGIA COMO PROBLEMA POLITICO.

Para el desarrollo de la estrategia de la Unión deben conjugarse varios elementos aparte del interés de la organización por reactivar su actividad económica en la región. Tendrán que establecer una serie de negociaciones con las instituciones gubernamentales para que den atención integral a la región en los aspectos económicos y productivos así como de servicios, se tendrá que realizar una gran labor de gestión y de sensibilización, de sumar esfuerzos y voluntades para que esta etapa de crisis sea superada, ya que con los recursos con los que cuanta la propia Unión, con los que pudiera allegarse en la región a través de

Chatinos Unidos S.C., y con los recursos propios de los productores no bastarían para emprender el proyecto planteado por la Unión.

Es importante entonces considerar prioritariamente la participación del gobierno para reestablecer la actividad económica en la región y para la conservación del medio ambiente. De no darse una participación del gobierno acorde con la envergadura del problema es difícil sopesar hasta donde podrá avanzar la Unión con el proyecto que pretende.

También han estado participando otros actores sociales coadyuvando a través de poner en la mesa de discusión los posibles escenarios futuros en torno a la problemática generada por el huracán dentro de estos se encuentran otras organizaciones de productores, organismos no gubernamentales e institutos de investigación, proponiendo las posibles alternativas, pero estas siempre están en función de tener el acceso a los recursos suficientes, y en este sentido solo el gobierno y algunas fundaciones internacionales podrían tener una participación preponderante.

En este contexto se ubica hoy la Unión contando y manteniendo su decisión de enfrentar sus problemas de manera integral a través de su estrategia de desarrollo, pero la Unión se enfrenta al gobierno y sus instituciones que no pueden o no quieren dar respuesta a sus planteamientos; no existen instituciones mediante las cuales se pueda retomar la propuesta de la Unión de manera integral, esto obliga a la Unión a ampliar sus relaciones con otros sectores en la región y en el estado.

La capacidad de gestión política se torna ya muy importante, va implicar cuestionar al estado acerca de sus políticas hacia el campo y los apoyos que se puedan obtener irán en función de la capacidad negociadora. Para iniciar la gestión política con el estado, la Unión ha estrechado vínculos con otras organizaciones, ya que si en este trabajo se habla de la catástrofe causada en la región de influencia de la Unión, la catástrofe a

nivel del estado es mayúscula ya que los daños fueron causados en toda la franja costera desde el Istmo de Tehuantepec hasta los límites con el estado de Guerrero, abarcando también gran parte de la sierra sur en donde existen miles de productores en estas regiones que se encuentran en situación similar que los ha hecho converger ante una inminente crisis económica para plantearle al estado la demanda de atención hacia el sector.

Es evidente también que sumado a esta nueva situación de crisis se carece de una política de impulso al campo que considere a los pequeños productores de las diferentes ramas de la producción. Las organizaciones proponen políticas, elaboran propuestas y proyectos acordes a su actividad productiva y a la capacidad productiva de las unidades familiares, pero nunca son acordes y compatibles con la política neoliberal del estado; las organizaciones no cuentan con los recursos financieros que puedan llevar a la realidad sus propuestas, entonces ante esta situación queda la convergencia, la movilización, la negociación, la presión para conseguirlos.

Paulina también ha dejado al descubierto: o la incapacidad del gobierno de realizar planes de desarrollo regional, o la incongruencia e ineficiencia y el fracaso del rumbo económico tomado por nuestros gobernantes a través del neoliberalismo, o las dos cosas. En primer lugar en situaciones llámense normales durante un ciclo agrícola si se presenta alguna sequía, inundación o granizada, la respuesta del gobierno es su programa estrella Empleo Temporal. Ante una situación de emergencia grave como Paulina el vergonzoso paliativo instrumentado como apoyo es también el Empleo Temporal como única respuesta del gobierno ante una situación tan problemática que vino a destruir vidas humanas, infraestructura productiva, infraestructura de comunicaciones, etc.

Han sido los productores directos y la Unión y otras organizaciones que han convergido ante el desastre, los que se han mantenido a la altura de

la magnitud del problema, de la nueva crisis que apenas inicia proponiendo alternativas acordes para enfrentar el problema.

El huracán Paulina nos ha vuelto a dejar en evidencia clara que las políticas neoliberales están logrando algunos de sus objetivos como el de tratar de mantener toda ausencia de atención institucional en el campo a los productores de economía campesina, al menos es lo que podría imaginarse con la conducta institucional.

No es posible que las organizaciones por cuenta propia puedan asumir programas que puedan reactivar la economía en la región y aun menos posible con la política económica que sigue nuestro país. Esta situación obliga a pensar que no es correcto el camino que se está siguiendo, y a que es necesario repensar el rumbo de la política económica y en consecuencia a reprobar y rechazar la política neoliberal que no ha funcionado en economías como la de México, entonces, también nos obliga a concebir una política y un proyecto económico y de país acorde a la diversidad de condiciones nacionales en donde se piense y se tome en cuenta a los pequeños productores basados en la economía campesina, a las minorías y a la sociedad civil en su conjunto.

Ante este nuevo contexto y esta nueva crisis se hace necesario dejar planteadas algunas interrogantes que nos ubican en diferentes escenarios que la misma Unión tiene visualizados y de los cuales no podemos anticipar acontecimientos.

¿Cuál será el futuro inmediato de los campesinos y sus unidades de producción?

¿Pensar en la sobrevivencia y poner en práctica estrategias familiares?

¿Cuál será el futuro inmediato de la Unión y su estrategia?

¿Ante la falta de respuesta institucional, la Unión tendera hacia una relativa desaparición?

¿El capital que opera en la región se reposicionará?

V. CONCLUSIONES.

La temática abordada en este estudio nos lleva a plantear una serie de reflexiones y conclusiones finales en torno a los siguientes aspectos: la importancia que tienen el proceso de la Unión y su proyecto en el contexto de la política neoliberal al campo mexicano; la comprensión de la problemática de las unidades de producción campesina y su lógica económica, como sustento para la concepción de la estrategia de desarrollo de la Unión, y la definición de sus principales ejes de acción: producción de autoconsumo y comercial, servicios, financiamiento, etc., con miras a fortalecer la reproducción de la unidad familiar y a contrarrestar el proceso de desarticulación económica y social que las amenaza; derivado de estos dos aspectos es importante señalar algunas reflexiones que expongan los principales elementos que caracterizan el proceso de organización de la Unión, participación, toma de decisiones colectiva, responsabilidades colectivas, proyectos con perspectiva de desarrollo económico, social y cultural, y que la ubican como un espacio real de constitución del sujeto social. La formación y la participación del productor es el eje de la organización, contrario a otros procesos que han fizado la organización en sostener una estructura operadora de proyectos de gran envergadura, haciendo las veces de una institución de asistencia y estableciendo una relación clientelar con los productores; finalmente una última reflexión es la referida a la necesidad de un viraje en la política al sector, las acciones desarrolladas por la Unión para refuncionalizar los programas del gobierno a los que ha tenido acceso y la crítica a otros que no se apegan a la realidad rural, son causa obligada para insistir en el diseño de una política de desarrollo al sector, no de administración de su condición de pobreza.

La Unión de comunidades Kyat-Nuu inició y desarrolló su proceso en el marco de la política neoliberal, a diferencia de otras organizaciones más consolidadas del país que se engancharon de la política al sector (concertación, desarrollo agroindustrial, desarrollo administrativo

empresarial, etc.) logrando niveles mínimos de funcionamiento empresarial, pero que sin embargo factores internos y las exigencias de la competitividad y calidad del mercado, las hizo entrar en crisis y sufrieron sus graves consecuencias con saldos negativos: toma de decisiones centralizada para el manejo de recursos, desarrollo de prácticas de corrupción, nula distribución de excedentes, inversión de los mismos en sostener los gastos de la estructura administrativa y operativa, y el desquebrajamiento organizativo que se construyó con el esfuerzo de muchos años; la Unión obligadamente definió su proyecto a la atención de la problemática integral de las unidades de producción campesina con proyectos acordes a su lógica de reproducción, esto para enfrentar la acelerada desarticulación de la economía campesina provocada por el drástico retiro del estado en atención al sector por considerarlo inviable al proyecto económico actual y la libre actuación del capital en la subordinación de la economía campesina. La realidad de la región de influencia de la Unión es la predominancia de unidades de producción de un tamaño menor al económicamente viable según la lógica de la rentabilidad, y con una lógica de producción que no es la de acumulación; a esta realidad rural se sumaron otros aspectos, los culturales, los de tradición que son la vocación de servicio y la organización comunitaria, para que potenciados desde la Unión se desarrollen acciones acordes a la problemática de los productores y sus familias; estaba en juego la reproducción no solo económica sino social y cultural de sus familias y comunidades, y así lo entendían los chatinos. Es entonces que desde este nivel se va construyendo el proceso de organización de la Unión y sus proyectos.

La agresividad de la política neoliberal provocó en la región que se acentuaran sus propias contradicciones y emergiera con sus propios elementos una alternativa propia para los productores desde la Unión, esta alternativa escapa precisamente de la lógica de la ganancia y la eficiencia económica, pero en este momento prioriza la permanencia del campesino en su actividad económica, social y cultural.

La existencia de la Unión con su proyecto de atención a la problemática regional pone de manifiesto su viabilidad económica y social en el

marco de la especificidad de la región, y de la condición de los productores chatinos, el proyecto tiene como eje el trabajo organizativo para apropiarse del excedente económico y distribuirlo de manera equitativa a los productores.

Mientras que la política neoliberal privilegia las iniciativas individuales, económicamente rentables por su estricta especialización y sostiene la concentración de la ganancia, haciendo que bajo este modelo gire la dinámica económica y de las relaciones de producción. La Unión se mantiene como una alternativa potenciando las prácticas colectivas, la diversificación de actividades económicas, la organización colectiva para el trabajo, y la distribución colectiva de los excedentes retenidos. En cinco años de trabajo la Unión ha logrado sostener la economía campesina de la región contra el embate de más de una década de la política neoliberal.

Los efectos de la política neoliberal como la falta de financiamiento, apoyos directos a la producción, exclusión de mercados, política de precios, ausencia de capacitación y asistencia técnica, etc., llevaron a la Unión a pensar en la necesidad de contar con una estrategia de desarrollo, ésta es una estrategia que está construyéndose desde la perspectiva de los propios productores chatinos y sus dirigentes, hay claridad en los objetivos y necesidades reales de las unidades de producción familiar, como los principales sujetos de atención, en palabras de los propios chatinos el objetivo es el beneficio directo al productor y a su familia.

La Unión considera en la estrategia el impulso de acciones que generen un proceso de desarrollo progresivo y sostenido, el análisis y reflexión de la problemática con los productores permitió identificar los principales ejes de acción de la estrategia: diversificación productiva; capacitación y asistencia técnica; conservación de recursos naturales, suelo, agua; esquemas financieros acordes a las necesidades de inversión. Estos aspectos dan cuenta también de una concepción adecuada de procurar el desarrollo para la región, es decir, no se están buscando soluciones parciales.

La Unión ha tenido que ampliar sus objetivos y se ha visto obligada a darle integralidad a su estrategia, y le ha dado a sus acciones un carácter alternativo apegado a la realidad de las unidades de producción familiar, al menos en lo que a producción, abasto y financiamiento se refiere.

La pretensión de la Unión con la estrategia es capitalizar a las unidades, superando su condición de monocultores para evitar su vulnerabilidad ante la dinámica de los mercados comerciales.

El impulso de su estrategia tiene como característica el ejercicio de prácticas democráticas para la puesta en marcha de acciones que mejoren el bienestar de las familias campesinas.

La participación de los dirigentes y productores para concebir propuestas y proyectos acordes a la realidad rural es de suma importancia porque esta experiencia muestra el proceso de construcción de una vía de desarrollo propia, que ha optado por considerar como punto de partida la problemática de las unidades de producción familiar y su lógica de reproducción económica, social y biológica, para fortalecer la economía campesina buscando el desarrollo del sector apropiándose de espacios de intercambio económico para procurarle al productor relaciones justas de intercambio.

El desarrollo de una vía propia se construye desde la organización, la Unión es un espacio de organización real, la vida orgánica que tiene la Unión privilegia la reflexión de los problemas en las comunidades, las instancias operativas acatan por mandato de las comunidades las propuestas para atenderlas; estas prácticas le han permitido definir acciones apegadas a la realidad y comprometer la participación de los productores; en este aspecto destaca el papel de los líderes y las prácticas culturales en su propia formación, la participación y organización comunitaria y su confluencia en la organización regional para hacer del trabajo organizativo de la Unión una práctica de constitución del sujeto social.

En este proceso ha sido importante la existencia de líderes, además de ciertas cualidades personales para asumir este papel la organización comunitaria influye de manera determinante en su proceso de formación. La comunidad va formando a sus servidores a través de la asignación de cargos, identificando ciertas cualidades: por su juventud, por su preparación escolar, por su responsabilidad y calidad moral, por la experiencia de cargos anteriores cumplidos cabalmente y a satisfacción de la comunidad.

El líder ha formado su vocación de servicio a través de los cargos que le han encomendado, su experiencia le ha permitido relacionarse con diferentes agentes: instituciones de gobierno, presidencias municipales, partidos políticos, personalidades específicas, diputados, gobernadores y con otras organizaciones. Estas relaciones le han permitido desempeñarse como dirigente al interior de la región, conoce la vida política de las comunidades y por tal motivo su conducta es regida por la voluntad de los productores, sus autoridades tradicionales (consejo de ancianos) y en algunos casos las autoridades políticas (comunales y municipales), al exterior de la región por que es conocedor de la problemática regional y su quehacer estará encaminado a la búsqueda de los medios necesarios para atacar la problemática.

Estos factores dan cuenta del carácter de la Unión, como auténtico proceso de organización con participación social, sin una estructura administrativa aparatosa, con cargos honoríficos ha dado respuesta a las demandas de las comunidades.

No son los grandes proyectos los que han fortalecido la economía campesina, es el trabajo organizado para diversificar sus actividades económico productivas.

No es el pago a directivos para que se cumpla el desarrollo de proyectos, es la vocación de servicio para el beneficio colectivo.

No es la dependencia de asesores para concebir proyectos viables, es la comprensión de su propia problemática la que define el carácter y nivel de las acciones y proyectos.

La Unión es el reflejo de la convergencia de esfuerzos y voluntades colectivas para construir su propio desarrollo.

Si bien es cierto que esta experiencia forma parte de otras más que se han desarrollado impulsando alternativas viables y concretas, aun son pocas y aisladas, la dinámica que ha impuesto el mercado donde la oferta y la demanda son ley –en la que permanecen los más aptos-, hace que la agricultura campesina se encuentre en permanente riesgo de sucumbir.

La Unión se ha desarrollado en este escenario poco favorable y arrastrando los saldos de la política neoliberal en el campo, como son: la creciente situación de pobreza de la población rural con nuevas formas de articulación al capital para la explotación de los recursos productivos.

De mantenerse este modelo hay que considerar una realidad que plantea nuevos desafíos a las organizaciones del sector rural, se mantendrán aquellas que puedan innovar propuestas de acuerdo a la coyuntura; la Unión se ubica en esta situación y busca su permanencia sin perder la perspectiva local, la de la economía campesina; sin embargo se carece de toda política de estímulo para lograrlo.

Los últimos acontecimientos en la región por el paso del huracán Paulina pusieron nuevamente en evidencia la miopía de la política al sector, hay una completa incapacidad para diseñar programas acordes a la magnitud de los problemas. La política de atención al sector campesino minifundista es generalizada, las acciones a desarrollar para situaciones de emergencia y para condiciones normales son las contempladas en el programa de empleo rural, y lo único que han desarrollado es la miseria.

Hacen falta mecanismos institucionales que hagan posible la interacción y retroalimentación entre los diferentes actores que intervienen en los

procesos rurales, si bien la Unión ha sabido refuncionalizar programas para atender demandas, estos requieren rediseñarse para convertirse en programas generadores de desarrollo.

La severa crisis del sector requiere de una reflexión profunda desde las organizaciones y desde las instituciones del sector. Considerando la experiencia pasada y el contexto actual, no son viables las políticas homogéneas en la realidad nacional, y tampoco es viable la exclusión de los “no rentables”. La política al campo debe partir de la realidad microrregional y diseñar políticas diferenciadas para impulsar el desarrollo del sector. Las organizaciones pueden dar sustento a un proyecto organizativo que tenga como base la organización comunal y regional para construir vías propias de desarrollo ante el modelo neoliberal. Hay en el campo de México muchas experiencias que ponen de manifiesto que es viable el desarrollo del sector.

V. BIBILOGRAFIA.

Banco Mundial, Informe sobre el desarrollo mundial 1991, "La tarea acuciante de desarrollo", Banco Mundial, Washington, D.C.

Bartra Armando, La explotación del trabajo campesino por el capital, Editorial Macehual, México, 1979.

CEPAL, FAO, Transferencia productiva con equidad, Santiago de Chile, 1990.

Chiriboga Manuel, Desarrollo regional rural: una perspectiva con equidad, económica, social y política, CIMA, España 1991.

Chiriboga Manuel, Políticas diferenciadas para el desarrollo rural, Enfoque conceptual y propuesta. San José de Costa Rica, IICA, 1990.

Daly Hernan, E. De la economía de un mundo vacío a un mundo lleno, En R Goodland et. al. Desarrollo económico sostenible: Avance sobre el informe Brundtland, Edit. Ediciones Unidas, Santa fé de Bogotá Colombia, 1992.

De la Garza Enrique, Hacia una metodología de la reconstrucción, Fundamentos, criticas y alternativas a la metodología y técnica de la investigación social, UNAM-Porrúa, 1988.

Diego Quintana Roberto, La Política Agrícola en México: De la Subordinación Intervencionista al Abandono Neoliberal, Mimeo, 1996.

Dietrich, H. G., Globalización, educación y democracia en América Latina, En Chomsky N.y Dietrich, H. –La sociedad Global, Educación, Mercado y Democracia. J. Maritz, México, 1996.

Dufumier Mac, La importancia de las tipologías en el análisis-diagnóstico de las realidades Agrarias. INA, París, 1990.

FAO, Políticas Agrícolas y Políticas Macroeconómicas en América Latina, Estudio FAO Desarrollo económico y social, sin fecha.

Hernández Diaz, Jorge. El café amargo. Diferenciación y cambio social entre los chatinos, UABJO-IIS, 1987.

Instituto de los recursos mundiales/Grupo de estudios ambientales A.C., El proceso de evaluación rural participativa, cuaderno No. 1, 1993

IICA, Organización para el desarrollo rural, Serie documentos de programas, San José Costa Rica, 1989

INI-SEDESOL, Etnografía contemporánea de los pueblos indígenas de México, región pacifico sur, 1995

Isaza J., Análisis de los factores y procesos asociados a la producción agrícola a nivel del minifundio en el oriente antioqueño, Boletín de investigación No. 22, ICA, Medellín, Colombia, 1991.

Long Norman, Cambio Rural, Neoliberalismo y Mercantilización: el valor social desde una perspectiva centrada en el actor, El Colegio de Michoacán, Noviembre de 1994.

Llambi L, S. F., "Economías abiertas y mercados cerrados. La difícil inserción de las economías latinoamericanas en la economía global". Mimeo, IVIC, sin fecha.

Martínez Morales, A. Cristina. El proceso cafetalero Mexicano, UNAM, IIE, 1996.

Max-Neef Manfred et al, Desarrollo a escala Humana, Una opción para el futuro; Cepaur-Fundación Dag Hammarskjold; Suecia; 1986.

Saenz C. Alfredo (ed), El cultivo del cafeto en México, México, INMECAFE-NESTLE, 1990.

Sesia Paola, Los Chatinos: Cosmogonía y religión: Etnografía contemporánea de los pueblos indígenas de México. Región Pacífico Sur; INI-SEDESOL, 1995.

Shanin, T., Naturaleza y lógica de la economía campesina, Editorial Anagrama, Barcelona, 1976.

Schejtman, A., Campesinado y seguridad Alimentaria, Revista de estudios rurales latinoamericanos, 1987.

SARH-SOLIDARIDAD-FIRCO, "Maíz de Espeque Tecnificado en la Costa de Oaxaca", Programa de Reactivación y Recuperación Económica y Productividad del Campo Mexicano. Estado de Oaxaca. DDR 03 Costa, CAADER 04 Santos Reyes Nopala. Texto mecanografiado, marzo 1993.

Tarrio G. María, Modernización y Agricultura: Realidad y Perspectivas de una Opción Política para el sector Agrícola de México; Seminario de París, febrero 1996.

Thierry Linck, Agricultura y campesinado en América Latina; Mutaciones y recomposiciones, FCE/EI, 1994

Villoro Luis, La comunidad, base de toda comunidad autentica, en: La situación mundial y la democracia, Coloquio de Invierno, UNAM; 1993

Zemelman Hugo y Valencia Guadalupe, Los Sujetos Sociales, Una propuesta de Análisis, En sujetos sociales y subjetividad, El Colegio de México, 1990.

Zemelman Hugo, Problemas antropológicos y utópicos del conocimiento, El Colegio de México, 1996.

FUENTES CONSULTADAS

Fuente: Delegación Estatal SAGAR, CAADER No. 4 Santos Reyes Nopala; municipios de consulta: Juan Lachao, San Gabriel Mixtepec, Santa María Temaxcaltepec, Santos reyes Nopala, 1996.

Fuente: INI, Dirección de Desarrollo Secretaria Técnica, Programa de Café, 1996.

Fuente: INI, Delegación Oaxaca, CCI, Juquila, Oaxaca, Reporte anual sobre la operación de los Fondos Regionales, 1996.

Fuente: SEDESOL, Delegación Estatal, Subdelegación de Desarrollo Regional y Social, programa de Fondos de Solidaridad para la Producción.

Fuente: CCI-INI, Juquila, Oaxaca.

Fuente: INEGI, Anuario estadístico de Oaxaca, México, 1990

Fuente: INEGI, XI censo general de población, Oaxaca, México, 1990.

Fuente: Registros de ciclos de comercialización, Unión de Comunidades Kyat-Nuu, 1993, 94,95 y 1996.

Fuente: Encuesta a productores Por tipología de unidad de producción, Municipio Santos Reyes Nopala, Santa María Temaxcaltepec, Juan Lachao, San Gabriel Mixtepec, febrero-marzo de 1997.