

T  
163

N.S.  
84330

**UNIVERSIDAD AUTONOMA  
METROPOLITANA**

---

**XOCHIMILCO**

**DIVISION DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES  
MAESTRIA EN DESARROLLO RURAL**



**COMUNIDAD CAMPESINA, DESARROLLO FORESTAL  
Y EXTENSIONISMO EN BOLIVIA:  
EL CASO DEL PROFOR**

**T E S I S**

QUE PARA OPTAR POR EL GRADO DE:

**MAESTRO EN DESARROLLO RURAL**

P R E S E N T A :

**CARLOS RAUL LOBO OLIVERA**

ASESOR: DRA. ESTELA MARTINEZ B.

MEXICO, D. F.

MARZO DE 1993



XOCHIMILCO SERVICIOS DE INFORMACION  
ARCHIVO HISTORICO

## RECONOCIMIENTOS

A la memoria de mi Señor Padre,  
que como progenitor y líder campesino  
cimentó en mí una conciencia reflexiva  
sobre la problemática campesina.

A Ely mi esposa, Marcelo, Germán, Ernesto  
mis queridos hijos  
y mi abnegada madre,  
a ellos dedico con cariño  
el presente trabajo.

A la Dra. Estela Martínez B.  
asesora de tesis,  
por sus consejos precisos y su voluntad de  
impulsar en todo momento  
el trabajo de investigación.

A la Maestría en Desarrollo Rural  
de la Universidad Autónoma Metropolitana  
Unidad Xochimilco, por haberme posibilitado  
conceptualizar reflexivamente mis experiencias  
en Desarrollo Rural.

A los Compañeros Campesinos y dirigentes forestales,  
un cálido agradecimiento por haberme transmitido  
permanentemente sus experiencias  
y su aliento constante durante las  
vicisitudes del trabajo.

Al PROFOR que me brindó un espacio para adquirir  
experiencias en Forestería Social.  
Un agradecimiento especial a la Cooperación  
Técnica Suiza, su apoyo con la beca  
fué determinante para mi capacitación.

México Distrito Federal,  
primavera de 1992.

# INDICE

## "COMUNIDAD CAMPESINA, DESARROLLO FORESTAL Y EXTENSIONISMO EN BOLIVIA: EL CASO DEL PROFOR"

### INTRODUCCION

#### I.- MARCO CONCEPTUAL

##### 1.- El Campesinado

- 1.1.- Diferentes Posiciones Sobre el Campesinado
- 1.2.- El Campesinado en el Contexto Histórico
- 1.3.- El Campesinado Boliviano y la Reforma Agraria
- 1.4.- La Crisis del Campesinado

- 1.4.1.- Caracterización de la Crisis
- 1.4.2.- Rescatar y Repensar el Futuro

##### 2.- Economía Campesina

###### 2.1.- Lo Comunal y lo Familiar

- 2.1.1.- Lo Comunal
- 2.1.2.- Lo Familiar

##### 3.- Desarrollo Rural

###### 3.1.- Enfoques, Paradigmas y Realidades del Desarrollo Rural

- 3.1.1.- El Paradigma del Progreso Sustentado en el Crecimiento Económico
  - 3.1.1.1.- Hipótesis que las Sustentan
  - 3.1.1.2.- Los Resultados: Mayor Brecha entre Desarrollados y los Otros
  - 3.1.1.3.- Los Impactos en el Sector Rural
- 3.1.2.- Las Propuestas Alternativas que se Presentan

3.1.2.1.- Principales Políticas de  
Desarrollo Rural

3.1.3.- Nuestra Conceptualización de Desarrollo

3.1.3.1.- Aspectos Básicos para el  
Desarrollo Rural

3.2.- La Comunidad Campesina Como Actor Central  
Del Desarrollo Forestal

3.3.- La Importancia de la Dimensión Comunal  
para el Desarrollo Forestal

II.- FORMAS DE USO DE LOS RECURSOS NATURALES EN BOLIVIA

1.- El Contexto Nacional

1.1.- Descripción General

1.1.1.- Superficie

1.1.2.- Población

1.2.- Ecología

1.2.1.- Clima y Regiones Geográficas

1.3.- El Caracter Histórico de la Explotación de los  
Recursos Naturales en Bolivia

1.3.1.- En la Colonia

1.3.2.- En la República

1.4.- Bolivia en el Contexto Internacional

1.4.1.- La Revolución Tecnológica

1.4.2.- Las Ventajas Comparativas

1.4.3.- La Crisis de los Productos Básicos

1.5.- Recursos Forestales

1.5.1.- Uso actual del Bosque

1.5.2.- La Reforestación en Bolivia

III.- CULTURA Y MEDIO AMBIENTE EN EL MUNDO ANDINO:  
FORMAS DE OCUPACION VERTICAL DEL ESPACIO  
Y PROCESOS DE DEFORESTACION

1.- Cultura y Cosmovisión

- 1.1.- Identidad y Cultura
- 1.2.- La Cultura Andina
- 1.3.- Dominación de la Cultura Hispano-Criolla

2.- Relación Hombre-Naturaleza en el Mundo Andino

3.- Tendencia a la Ocupación Vertical del Espacio

4.- Los Procesos de Deforestación

- 4.1.- Causalidades
- 4.2.- Importancia de los Bosques Nativos
- 4.3.- La Erosión y la Degradación de los Suelos

IV.- LA EVOLUCION DEL PROFOR Y LAS COMUNIDADES CAMPESINAS

1.- El Marco Regional: Cochabamba

- 1.1.- Rasgos Geomorfológicos
- 1.2.- Aspectos Climáticos
- 1.3.- Rasgos Biológicos
- 1.4.- Rasgos Socio-económicos

- 1.4.1.- El Proceso Histórico
- 1.4.2.- Movilidad Espacial de la Población
- 1.4.3.- Principales Sectores Productivos
- 1.4.4.- La Distribución del Ingreso

2.- Las Comunidades Campesinas Cochabambinas

- 2.1.- El Proceso Histórico
- 2.2.- Comunidades Campesinas Actuales

3.- La Extensión y la Problemática Ecológica y Social de las Comunidades

- 3.1.- El Modelo del PROFOR
- 3.2.- La Extension Dentro el Modelo del PROFOR

- 3.2.1.- Rasgos Ecológicos

4.- Recursos Forestales y el PROFOR

5.- Organización Económica y Social de la Producción

- 5.1.- Principales Actividades Productivas de la Unidad Socio-económica Campesina
- 5.2.- Formas de Tenencia y Distribución de la Tierra
- 5.3.- Relación Superficie-Familia
- 5.4.- Mecanismos de Explotación del Campesino

- 5.4.1.- Venta de Productos
- 5.4.2.- Compra de Productos e Insumos Básicos
- 5.4.3.- Trabajo en Compañía
- 5.4.4.- Venta de Fuerza de Trabajo

## 6.- Organización Social

- 6.1.- Estructura de Poder Interno de las Comunidades
- 6.2.- Comunidad y Sindicato
- 6.3.- El Sindicato Como Forma de Gobierno Local
- 6.4.- Los Niveles Superiores

## V.- HACIA UN NUEVO ENFOQUE DE EXTENSION EN LA EXPERIENCIA DEL PROFOR

### 1.- El Modelo Teórico Existente

#### 1.1.- El Diálogo Histórico

- 1.1.1.- La Permanente Interacción  
entre Oferta y Demanda

#### 1.2.- La Extensión como Modelo de Intervención

- 1.2.1.- Evolución Histórica de la Extensión
- 1.2.2.- La Acción Paternalista y Vertical

### 2.- La Extensión como Materialización de un Concepto de Realidad y Enfoque de Desarrollo Rural

## VI.- COMO ASUMIR EL DIALOGO HISTORICO: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

### 1.- El Escenario Deseado

### 2.- El plan de Desarrollo Forestal Comunal (PDFC)

### 3.- El Plan Estratégico de la Extension Forestal

### 4.- El Fortalecimiento de las Organizaciones Forestales Campesinas

### 5.- El Rol del PROFOR como Resultado de una Autorreflexión Permanente

## BIBLIOGRAFIA-ANEXOS

# INTRODUCCION

## PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El grave deterioro ambiental que sufren las comunidades campesinas se expresa en la escasez de productos forestales (escasez de leña y madera) y la baja constante de la capacidad productiva de los ecosistemas (erosión, débil cubierta vegetal).

Por otro lado el inadecuado proceso de interlocución entre agentes externos y organizaciones campesinas (extensión tradicional: vertical y paternalista), no permite avanzar sustancialmente en la solución de estos problemas.

Los impactos de estos problemas, se manifiestan como un proceso degradante de las condiciones de vida de las familias campesinas. Históricamente fueron arrinconadas a zonas de baja productividad, ahora estas tierras van perdiendo su capacidad productiva e incluso, la pérdida irreversible del recurso suelo por erosión como efecto principalmente de los fenómenos de deforestación de la escasa cubierta arbórea. El área de influencia del PROFOR se caracteriza por una escasa cubierta de árboles y arbustos que sin embargo, ha sido una fuente precaria de aprovisionamiento de productos forestales.

Se conoce que estas condiciones ecológicas y sociales se han venido dando desde tiempo atrás, pero en las tres últimas décadas - después de la revolución verde- el problema se acentúa, agudizando los problemas de subsistencia del campesinado. Las familias campesinas tienen que enfrentarse por un lado a esta problemática,

y por otro a las imposiciones del modelo económico imperante, que exige el cumplimiento de las reglas que el mercado instituye.

La investigación asume como unidad espacial a la comunidad campesina con su propio espacio-territorio. De esta manera la zona de estudio abarca las comunidades que trabajan con el PROFOR en el departamento de Cochabamba-Bolivia.

El PROFOR es resultado de un convenio bilateral de ayuda entre los gobiernos de Bolivia y Suiza representados por la Corporación de Desarrollo de Cochabamba (CORDECO) y la Cooperación Técnica Suiza (COTESU) e Inter Cooperación (IC). El Programa de Repoblamiento Forestal CORDECO-IC-COTESU (PROFOR) se constituye para enfrentar junto a las comunidades campesinas (CC) la problemática forestal en la zona templada-fría de Cochabamba.

La zona de estudio no es entendida como unidad geográfica con límites rígidamente definidos, tampoco un estudio de caso con sus especificidades, mas bien como un espacio-territorio en grande, muy diverso, que conjunta a las comunidades del área de influencia del PROFOR considerando a la zona como un referente histórico-social donde se pueden encontrar **los primeros intentos de forestería social en Bolivia**. En este sentido, no es un estudio pormenorizado de cada comunidad (tómese en cuenta que el área de influencia del PROFOR lo conforman alrededor de 200 comunidades), es el análisis del diálogo histórico entre el PROFOR y las Comunidades Campesinas.

Estos problemas se analizan en el referente histórico, las causalidades inherentes a cada proceso, donde lo más importante es rol que asume el campesinado, sujeto social del desarrollo rural. Se percibe la necesidad de fortalecer una comunicación dialógica entre agentes externos y comunidades campesinas que posibiliten la construcción, concretización, y realización del Plan de Desarrollo Forestal Comunal, **que tiene como origen y destino las comunidades campesinas**.

## OBJETIVOS DE LA INVESTIGACION

□ Que el análisis teórico-conceptual expresado en lenguaje accesible sobre la problemática del entorno ecológico y social que confrontan las comunidades campesinas **contribuya a reforzar los fundamentos que los campesinos tienen al respecto y que permita a la vez, a las organizaciones campesinas contar con argumentos más consistentes en la interlocución con los agentes externos en los espacios de negociación.**

□ Que los resultados del análisis se expresen en una propuesta metodológica a nivel de lineamientos básicos que constituyan el nuevo enfoque de extensión como generador y viabilizador de espacios de interlocución permanente, entre agentes externos y organizaciones campesinas. Estos espacios de interlocución permiten a las comunidades locales **hacer patente y explicitar su demanda en forestación.**

□ El PROFOR deberá repensar su oferta institucional para lograr que los resultados de la investigación se constituyan en "motivos" o "ejes" generadores de autorreflexión al interior del PROFOR permitiendo a éste **analizar críticamente sus actitudes y las acciones que realiza en conjunto con los beneficiarios del programa: las familias campesinas.** En lo posible esta autorreflexión dentro el PROFOR, permitirá construir y adecuar sus políticas de apoyo al desarrollo forestal comunal.

## JUSTIFICACION

**Se percibe la necesidad de elaborar un nuevo enfoque de Extensión Forestal** en términos científicos de y para las comunidades campesinas. Se justifica realizar esfuerzos de investigación sobre los temas referidos, ante el débil avance de la construcción del conocimiento sobre el tema de Comunidad y Desarrollo Forestal Comunal con énfasis en la participación

campesina.

Desde el punto de vista social las familias campesinas acrecentarán y profundizarán el **conocimiento de su realidad** al realizar investigaciones de esta naturaleza. Se refuerza el conocimiento del campesinado en este sentido, y posibilita a las familias y comunidades reflexionar sobre sus **necesidades, potencialidades y limitantes** en aspectos forestales **para tomar decisiones** que les permitan **asumir su propio Plan de Desarrollo Forestal Comunal**.

La motivación personal para decidir la realización de la investigación, parte de la vivencia que se tiene como sujeto que ha formado parte de los espacios donde se desenvuelven las problemáticas referidas y sus impactos. Esto ha permitido acumular bastantes conocimientos empíricos que evidencia lo que sucede en el mundo rural andino.

Por otro lado, mi experiencia de trabajo en el PROFOR , casi desde su fundación hasta el momento, me permite asumir el **compromiso histórico que apoye el avance cualitativo y cuantitativo de las familias y comunidades campesinas**. Después de haber acumulado un caudal de experiencias prácticas (pragmáticas) primero como campesino y luego como agente externo, percibo la necesidad de un conocimiento teórico conceptual de la problemática campesina. Esta expectativa se ha cumplido en gran medida al cursar la Maestría en Desarrollo Rural.

Sin embargo, el presente trabajo antes que una herramienta puramente académica, trata más bien de expresar el esfuerzo de un acercamiento teórico sobre la realidad rural, sus comunidades, priorizando el estudio de aspectos ecológicos y sociales.

Nuestra pretensión es, que el planteamiento teórico resultante de la investigación, en lo posible escrito en lenguaje sencillo,

pueda servir a las organizaciones forestales campesinas y al PROFOR para alimentar una **reflexión conjunta**. Esta reflexión estará basada en un **análisis autocrítico** de ambas partes, permitiendo un "sano" **debate**. Todo ello en la posibilidad de mejorar la **interlocución** con el fin de construir, concretar y realizar juntos planes y proyectos de Desarrollo Forestal Comunal desde la vía campesina.

La investigación entre sus prioridades enfatiza, el carácter protagónico de la comunidad campesina como actor principal del desarrollo rural y forestal en el espacio rural. En el caso del PROFOR se proponen lineamientos básicos para que encuentre su justificación histórica, como verdadero impulsor del desarrollo forestal de las familias campesinas en sus comunidades.

#### METODOLOGIA

Para la realización de este trabajo se ha recurrido a la información directa en la zona de estudio a través de reuniones de autodiagnóstico con comunidades campesinas, participando en la elaboración de las Carpetas Comunales en las mismas comunidades. El diálogo permanente con dirigentes forestales tanto de las Asociaciones de Comités Forestales y su Federación Departamental, como también con técnicos y promotores del PROFOR, ha sido fuente de reflexión y análisis constante sobre los ejes de la investigación.

Los fundamentos teóricos necesarios han sido construídos acudiendo a la información bibliográfica y documental existente sobre los temas afines en los espacios académicos de la Universidad Autónoma Metropolitana en México e institucionales en Bolivia.

#### ESTRUCTURA DEL TRABAJO

En el primer capítulo, analizamos teóricamente los conceptos

de Campesinado y Comunidad Campesina, asumiendo que el campesino, desde su referente histórico, construye sus estrategias de reproducción social en la perspectiva de constituirse en el actor principal y sujeto de su propio proyecto de desarrollo rural.

Se estudia la economía campesina desde la racionalidad socioeconómica y cultural de las comunidades andinas. Se hace una crítica al enfoque economista del desarrollo y sus impactos en el sector rural, proponiendo una reflexión sobre el enfoque de desarrollo a escala humana con lineamientos básicos para el desarrollo rural. Este enfoque, para el caso de la zona de estudio, considera a la comunidad campesina como actor central del desarrollo forestal.

En el segundo capítulo, describimos la problemática del uso de recursos naturales en el contexto boliviano, con énfasis en el uso de los bosques. Este análisis tiene como referente histórico la época precolonial, la colonia y la república hasta hoy.

En el tercer capítulo, nos proponemos entender la racionalidad de la relación hombre-naturaleza en las sociedades rurales andinas. Son importantes estas valiosas enseñanzas de la historia para el manejo y uso racional de los recursos. Por otro lado, nos permiten entender el actual proceso de deforestación y erosión. Estos aspectos son analizados a partir de sus causas sociales, y no desde el punto de vista técnico solamente.

La descripción de la zona de estudio, la conformación de las comunidades campesinas actuales, la organización social de la producción y la extensión en el modelo del PROFOR se explican en el capítulo cuarto. En este capítulo se hace énfasis en que el recurso bosque del área de influencia del PROFOR fué muy pobre y actualmente es insuficiente ante los requerimientos de productos forestales de sus habitantes.

En el capítulo quinto, se hace una crítica al enfoque de los programas de extensión por su accionar paternalista y vertical en tanto responden a fines y objetivos que no coinciden con la realidad donde actúan. Este análisis crítico nos permite proponer un enfoque de extensión como generador de reflexión al interior de las comunidades campesinas, sobre sus necesidades en aspectos forestales, sus potencialidades y limitantes para solucionarlos. La extensión entendida así, viabiliza la interlocución con agentes externos en un proceso dialógico, para finalmente apoyar la toma de decisiones y la construcción de propuestas por las CC en base a su demanda en forestación.

En el último capítulo se proponen cinco aspectos como resultados del análisis reflexivo de la investigación.

□ La construcción del escenario deseado entendido éste como la imagen objetivo del enfoque de desarrollo rural que los campesinos persiguen.

□ Definido por las CC, el Plan de Desarrollo Forestal Comunal (PDFC) es resultante del análisis, reflexión y problematización del entorno ecológico-social, identificación y priorización de necesidades forestales y detección de potencialidades y limitantes.

□ Se considera el Plan Estratégico de Extensión Forestal (PEEF) como un proceso dialógico de interlocución entre el PROFOR y las CC, en un espacio crítico de permanente ayuda y colaboración, discusión y problematización con un referente creativo. El PEEF se instrumentaliza a través de su Unidad de Extensión (UE) en función de viabilizar la interlocución y de apoyar la construcción, realización y evaluación permanente del PDFC.

□ El fortalecimiento de las organizaciones campesinas forestales se entiende como la necesidad de éstas de consolidar el PDFC en el tiempo y espacio de la comunidad campesina. En este

sentido, se logrará la legitimación política de las organizaciones y sus demandas en forestería.

□ Finalmente, el rol histórico asumido por el PROFOR de apoyar la forestería social en las CC con las que trabaja, debe ser entendida en términos amplios y en el largo plazo. Así cuando el PROFOR espera la **responsabilización** de las CC sobre su proceso de DFC, éste también debe asumir la responsabilidad de apoyar la construcción, realización y consolidación del PDFC, en el tiempo necesario para tal efecto, aportando recursos e instrumentos materiales e inmateriales para lograr este cometido.

# CAPITULO I

## MARCO CONCEPTUAL

### 1.- EL CAMPESINADO

Al iniciar el conocimiento teórico de la problemática campesina, sin duda compleja por las características dinámicas que implican el tratamiento de esta realidad, queremos aclarar que nuestro interés por estudiarlo no obedece a curiosidad académica u obligación burocrática, ni puntos de vista humanitarios o filantrópicos. Más bien refleja el fin último que persigue una investigación con enfoques definidos y que se expresa: **en una vocación de cambio que busca el conocimiento en la transformación de la realidad.**

Nuestra pretensión es ofrecer alternativas que sirvan al campesinado, y no simplemente llevarle esquemas basados sólo en la investigación teórica, tratando de no caer en un "academicismo dogmático y vacío". Warman dice: *"a veces los intelectuales enfrentan esta encrucijada con la evasiva teórica que sugiere Brecht; en vista de los desacuerdos y desajustes entre la realidad objetiva y su interpretación intelectual, decretan buscar una realidad más adecuada"*<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> WARMAN, Arturo; citado en NARXHI-NANDHA; **Revista de Economía Campesina No 415**; Fondo de Cultura Campesina; COPIDER; México, 1977.

Consideramos muy pretensioso tratar de llegar a un concepto acabado del campesinado, dada su **heterogeneidad**, y los distintos espacios y tiempos en los que interactúa con la sociedad en general. Mas bien debemos acercarnos al conocimiento más íntimo de la cultura campesina visualizando sus potencialidades y lo que puede hacer para articular su propio pensamiento y aspiraciones, con el fin de buscar soluciones que podrían derivar en un enfoque nuevo y más realista sobre el rol de la organización campesina como factor de desarrollo en el campo.

#### **1.1.- DIFERENTES POSICIONES SOBRE EL CAMPESINADO.**

Las diferentes corrientes de análisis sobre el campesinado enfocan su estudio de acuerdo a los intereses económicos y políticos a las que responden, es ineludible la concepción antagónica que se da entre éstos sobre la problemática campesina. Estas corrientes pueden coyunturalmente presentar en algunos aspectos específicos del análisis coincidencias formales, pero las diferencias a nivel estructural, global y de principios, son el eje fundamental de las contradicciones y divergencias.

Por un lado están los que consideran al campesinado un sujeto ahistórico, elemento pasivo de un proceso de desarrollo "etapista", sin capacidad para autogenerar su propio desarrollo, aguda incapacidad tecnológica, tradicionalista y conservador obstinado. Catalogado como resistente al "progreso" en proceso de extinción y que la pretendida adhesión del campesino a la tierra, pasa a ser objeto de gran encomio pero de poca acción.

Para esta corriente, o el campesino es subsumido por el capital a través de la "refuncionalización" de su economía, o inexorablemente tenderá a extinguirse.

Una expresión de esta corriente podemos encontrar en Karl Deutsch citado por Gustavo Esteva, que dice en términos muy claros:

"la agricultura campesina parece encaminada a su extinción en todo el mundo. Las tradicionales pautas de cultivo desaparecerán y con ellas se extinguirá un enorme peso de cultura campesina. La producción de alimentos es ya un asunto demasiado serio para ser dejado en manos de campesinos. Podría decirse que la agricultura campesina, con sus tradiciones familiares, corresponde a la etapa de la manufactura, mientras que la agricultura moderna, realizada por personas especialmente entrenadas, que usan gran cantidad de maquinaria y fertilizantes artificiales en campos cuidadosamente mejorados, corresponde a las modernas técnicas"<sup>2</sup>. Para redondear el tema hay otros que señalan, que los campesinos son una invención de la burguesía.

Al otro lado están quienes consideran al campesinado como un sujeto histórico, artífice de su construcción social, elemento generador de su propia dinámica social en su realidad, con gran vitalidad para enfrentar los embates de fuerzas exógenas que impulsan su destrucción, capacidad de crear permanentes estrategias de subsistencia aún en los momentos de mayor crisis.

Respecto de aquello Gustavo Esteva refiere, "durante milenios los campesinos fueron material de demolición: construimos todas las sociedades sobre sus espaldas y no tuvieron posibilidad de impedirlo. Hacemos con facilidad cuentas alegres, fabricamos nuestros cuentos para interpretar una realidad que no nos hemos atrevido a conocerla... . Así, cuando los campesinos no encajan en ninguna de las categorías, los ubican en la suma mecánica de las dos; son pequeños burgueses propietarios"<sup>3</sup>.

Si el análisis que realizamos sobre el campesinado prioriza una reflexión teórico-científica, no deja de estar impregnada de

---

<sup>2</sup> ESTEVA, Gustavo; "Los Campesinos y la Crisis Agrícola"; NARXHI-NADHA Revista de Economía Campesina No 3; México, 1977.

<sup>3</sup> Ibid.

una visión mística de la realidad rural, que refleja nuestro compromiso para entender con más profundidad la problemática del campesinado.

Sin embargo no queremos caer en el "catonismo" que, adoptando una variedad de formas: como el indigenismo que salvaguarda lo folklórico tras una forma de racismo y de conservación, o la del rancho cacique propuesto como agente de desarrollo, ni la concepción de la colectivización que a través del cooperativismo, pretende volver a primigenios estados de solidaridad. Aunque las motivaciones sean distintas, el investigador que ha descubierto al campesino recientemente y que inicia la defensa de sus reivindicaciones puede dejarse llevar fácilmente por un romanticismo pernicioso que lo vincula acaso sin que lo perciba a intereses locales conservadores<sup>4</sup>.

#### 1.2.- EL CAMPESINADO EN EL CONTEXTO HISTORICO

Si consideramos que en la formación de las distintas sociedades el campesinado a jugado un rol protagónico en diferentes tiempos y espacios, podemos ver sin embargo que, precisamente grandes sectores de estas sociedades -que el campesinado ha posibilitado conformar- en la actualidad están posibilitando el achicamiento del campesinado en las sociedades rurales. Se percibe en el campesinado de manera muy pragmática, **el escabroso proceso para constituirse como sujeto social**, en una lucha permanente ante quienes dentro los sectores dominantes fueron los más interesados en explotarlos.

La sentencia denuncia que han sido.. *"los más explotados y los más despreciados, fueron y son los trabajadores más pobres de la tierra: esclavos en la antigüedad, siervos bajo el feudalismo, peones en América del Sur, aparceros hindúes o mediterráneos, mujik*

---

<sup>4</sup> Ibid.

*rusos, obreros agrícolas sin trabajo, y campesinos minifundistas sin tierras o sin medios. Explotados por el comercio y las finanzas, los hidalgueros y latifundistas, recetantes, notarios, usureros, notables y banqueros: escarnecido por los políticos..... este campesino es considerado a menudo incapaz de tomar en sus manos su destino; incluso en el caso de las revoluciones que ha permitido ganar"<sup>5</sup>.*

Las bases mismas de la cultura, la economía, y la organización de los campesinos se mantienen fuertemente permeadas por factores exógenos, como la globalización de la economía, que remueve los hilos más íntimos de la organización social del campesinado. Sin embargo, las organizaciones campesinas históricamente a través de diversas formas, han creado y recreado estrategias de lucha que han permitido su reproducción social aún en las más difíciles condiciones.

### **1.3.- EL CAMPESINADO BOLIVIANO Y LA REFORMA AGRARIA**

En el caso Boliviano, la transformación social, económica y política más trascendental que se ha realizado en el presente siglo, es el movimiento social en el campo, expresada en la reforma agraria de 1953 como efecto inmediato de la revolución nacional del 52. Este movimiento incorpora al campesinado boliviano a la vida política del país a través del voto universal y el proceso de sindicalización de las comunidades campesinas.

Este hecho social no hubiera sido posible sin la gran movilización campesina que, con diferentes matices antes y después de la guerra del Chaco en 1936, culmina precisamente con ese cambio social en el agro que se da en la década de los años 50.

En el caso específico de los valles de Cochabamba y el

---

<sup>5</sup> DUMONT, R.; Citado por G. Esteva; op. cit.

Altiplano paceño, Dandler afirma que "el campesinado se movilizó en sindicatos que pronto se convirtieron en milicias armadas, formando parte de una vasta alianza obrero-campesina y base de apoyo al MNR (Movimiento Nacionalista Revolucionario). Dentro de este contexto, la reforma agraria boliviana se realizó con una profunda participación social y política del campesinado que asumió el poder político efectivo en el campo y el control sobre la tierra"<sup>6</sup>.

Lamentablemente "las áreas afectadas y el campesinado involucrado no fueron los principales beneficiarios. La Reforma Agraria cumplió prioritariamente la función de estabilizar socialmente al sector mayoritario del país y no constituyó un elemento sustancial de la política agraria del Estado. Esta fue orientada más bien a la expansión de nuevas fronteras agrícolas y a un desarrollo capitalista en el campo en función de la creación de grandes empresas agroganaderas"<sup>7</sup>.

A nivel político-organizativo, las instancias organizativas recién creadas del campesinado boliviano como: los sindicatos, sub-centrales, centrales, federaciones, en sus respectivos niveles sufrieron un serie de cooptaciones por el Estado a través del o los partidos políticos en el gobierno de turno. Este proceso de cooptación político-organizativa logró arrinconar a las mayorías nacionales y sus aspiraciones, principalmente el campesinado en función de servir a los intereses de la burguesía naciente.

#### 1.4.- LA CRISIS DEL CAMPESINADO

Entre las corrientes que tratan de situar al campesinado en la

---

<sup>6</sup> CALDERON, F; DANDLER, J; comp.; 1986; Bolivia: **LA Fuerza Histórica del Campesinado**; UNRISD-CERES; 2da Edición; Ginebra-Suiza.

<sup>7</sup> *Ibíd.*

globalidad de la crisis, encontramos a quienes precisan que el campesino es un elemento más que contradice los procesos de desarrollo, por supuesto modernizantes y exógenos. Según esta corriente, éste se convierte en un factor más de la crisis enfatizando su "terca" resistencia a los postulados de la modernización, su incapacidad e ineficiencia productiva su tradicionalismo cerrado y en general sumido en el atraso. Esta tendencia presupone que el campesinado es un segmento que debe "articularse, subordinarse o integrarse" de manera mecánica y por supuesto en condiciones desiguales a los procesos de desarrollo pensados e impulsados desde afuera.

De otro lado se piensa que la crisis a sido generada por agentes exógenos a la realidad campesina, ya sean éstos de carácter político y/o económico, y que ante el potenciamiento de estos agentes los campesinos estarían muy desgastados para seguir luchando en la perspectiva de superar la crisis.

Consideramos pertinente aclarar la naturaleza de la crisis puntualizando que es urgente analizar y evaluar las experiencias de los últimos años sin descuidar su carácter histórico.

La crisis del proceso de desarrollo de la sociedad rural no es solamente una crisis capitalista aunque los efectos de lo que se registra a nivel nacional e internacional estén presentes en el mundo rural y condicionen en medida importante lo que en el ocurre. Aunque en los últimos años se haya presentado una baja constante en las condiciones de productividad de los ecosistemas, tampoco es una crisis ecológica. Finalmente no es una crisis campesina en si misma, en el sentido de que los campesinos hayan llegado al límite de sus posibilidades de supervivencia y desarrollo.

Más bien es la conjunción de factores como: la lógica de acumulación y expansión del capital, la creciente degradación ecológica y las contradicciones que se dan al interior de la

organización campesina misma. Estos factores condicionan la crisis que tiende a predominar en su determinación, la existencia de una contradicción básica entre el campesinado y los demás sectores de la sociedad<sup>8</sup>.

#### 1.4.1.- CARACTERIZACION DE LA CRISIS

Consideraremos los aspectos más importantes que caracterizan la crisis. Estos se pueden percibir cuando se presentan algunas de las siguientes condiciones:

a).- Cuando el proceso da lugar al debilitamiento -incluso llegar a liquidar- la economía campesina en amplia escala, pero no logra crear una organización económica sustituta. En este caso, la crisis parece predominantemente social.

b).- Cuando el proceso no logra mantener el desarrollo del aparato productivo al ritmo de las necesidades sociales, la crisis toma entonces una forma predominantemente económica.

c).- Cuando los instrumentos políticos que dan fluidez y orden a la organización social del campesinado, son sustituidos por instrumentos insuficientes e inadecuados que no permiten mantener la coherencia orgánica de la organización social campesina. En este caso la crisis adquiere una forma predominantemente política<sup>9</sup>.

Esta crisis emergente de la interacción de rasgos económicos, sociales y políticos se expresa en el descenso en la productividad, consecuentemente el deterioro de las condiciones de vida rural y la inadecuación de los sistemas de organización política y de

---

<sup>8</sup> GRANADOS, Vicente; "Economía Rural en el Período 1970-1976"; NARXHI-NANDHA Revista de Economía Campesina No 2; México, Abril 1977.

<sup>9</sup> Ibíd.

organización social en el campo.

#### 1.4.2.- RESCATAR Y REPENSAR EL FUTURO

Estamos de acuerdo en rescatar elementos valiosos del enfoque campesinista, porque además de preocuparse por los procesos de producción, esta vertiente postula la revalorización de las identidades culturales, asumiendo la defensa constante de las aspiraciones y reivindicaciones del campesinado en el largo plazo, y además, dirigiendo sus iniciativas al tratamiento de las necesidades de los sectores más pauperizados del campesinado.

Lo que en ningún momento asumimos son los postulados que algunos sectores de esta corriente proponen en el sentido de dogmatizar las propuestas, éstas descansarían solamente en los recursos y energías del campesinado. De esta manera sólo se frena el acercamiento a las diferentes estrategias y alternativas donde además deben concurrir otros actores sociales, para un avance substancial en la concreción de las aspiraciones campesinas.

Es fundamental centrar nuestra reflexión sobre el campo, entendiendo que la problemática campesina es **emergente de un proceso histórico** cuya conceptualización requiere una construcción permanente, reconociendo los obstáculos, pero fundamentalmente potenciando sus estrategias de reproducción y subsistencia. Comprendiendo que la dinámica de las estrategias, permiten que éstas se presenten, en cada momento histórico y aún en escenarios distintos.

Entrando en la temática de la investigación, el análisis de la realidad rural andina, nos muestra que la **magnitud de la problemática ambiental no está suficientemente visualizada en todo su contexto por el hombre rural andino.** Aclarando que esto no debe interpretarse como una falta de capacidad de análisis, si no que está más preocupado en subsistir.

## 2.- ECONOMÍA CAMPESINA

Resulta ineludible tener que asumir la caracterización de la Economía campesina para poder analizar la compleja situación del sector rural, cuyo eje central constituye el campesinado. Sin embargo, es muy difícil esbozar un planteamiento concreto y acabado sobre el concepto de Economía campesina, dada la dinámica propia que implica su articulación, integración y subordinación a la globalidad de la Economía.

Un aspecto que complejiza una conceptualización sobre Economía campesina, es que al reconocer lo heterogéneo de las realidades campesinas, situadas en diferentes espacios y tiempos, condicionan un accionar diferenciado de las sociedades rurales; donde rasgos históricos, étnicos, culturales, ecológicos, etc., tienen que ver con el desenvolvimiento socio-económico del sector rural.

Una presentación esquemática y en forma global de la complicada red de vínculos sociales, económicos y políticos que genera el capitalismo, sostiene que el concepto de relaciones de producción además de comprender los elementos de los procesos productivos en el sentido técnico organizativo (es decir todo lo que se refiere a la forma económica de producción y al destino de tales productos), incluye también las relaciones sociales que se organizan a partir de las formas de propiedad, de la explotación y de la apropiación de los valores resultantes necesarios para la formación y reproducción del capital.

Las relaciones de producción capitalista se instauran de manera desigual, atendiendo a la diversa situación geográfica, económica y política al interior de una formación económica-social, o bien dependiendo del sector o rama de la producción de que se trate. Domina en primer término en la industria y tardíamente se apodera de la agricultura sobre todo en aquellas naciones no desarrolladas.

El desarrollo del capitalismo en la agricultura se expresa "en el proceso a través del cual el capital se impone sobre la producción rural y la somete a sus necesidades"<sup>10</sup>. Este presenta diversas vías, grados y ritmos en cada caso concreto, por lo que las estrategias de luchas campesinas también son diferentes. Así la estructura agraria expresa caracteres disímolos, donde las relaciones de producción se manifiestan de diversa formas, que significan distintos grados y formas de proletarización en el campo.

En las agriculturas con mayor desarrollo en el tercer mundo, el creciente dominio del capital financiero en el campo se expresa fundamentalmente en la presencia del capital transnacional en la agricultura, implicando de manera general los sistemas agroindustriales.

La Economía campesina a través de la subsunción del trabajo campesino en el capital, esta subordinado a éste en cuatro ámbitos principalmente:

- Ambito Financiero: el capital concede el crédito, destinado específicamente para la producción, con instrucciones precisas sobre la forma de inversión para los campesinos.

- Ambito Organizativo: el capital se apropia del proceso productivo (se ubica como dirigente), ubicando al campesino como ajeno al proceso productivo mismo.

- Ambito Comercial: el capital se convierte en el comprador exclusivo del producto campesino, donde el mercado juega su rol hegemónico, utilizando la intermediación para sus objetivos, pero en detrimento de la Economía campesina.

---

<sup>10</sup> BARTRA, Armando; 1979; **La Explotación del Trabajo Campesino por el Capital**; Ed. Mochehual; México D.F.

Un concepto general de Economía campesina es aquel que engloba al sector de la agropecuaria nacional, donde el proceso productivo es desarrollado por unidades de tipo familiar con el objeto de asegurar permanentemente la reproducción social de productores y de la propia unidad de producción. Para este fin se aseguran los medios de sostenimiento, biológico y cultural de las unidades familiares para luego asegurar los fondos que permitan la reposición de los medios de producción, además de prever los gastos para diversas actividades (por enfermedades, ceremoniales, festividades religiosas, etc.). La unidad campesina es, simultáneamente, una unidad de producción y de consumo, donde la actividad doméstica es inseparable a la actividad productiva<sup>11</sup>.

A partir de una descripción general de Economía Campesina, tendremos que explicar lo que entendemos por Economía Campesina en la región de los Andes, pero antes es necesario un acercamiento a la comprensión del espacio donde funciona esta economía.

Una explicación interesante de este espacio nos proporciona Golte citado por Albó: *"la gran diversidad de condiciones ecológicas en espacios muy reducidos y, con ella, la multiplicidad de cultivos y formas de aprovechamiento agropecuarios adaptados a las variaciones de la naturaleza. Por otro lado, esta riqueza y multiplicidad propias del mundo andino se encuentran enmarcadas en condiciones sumamente limitantes. El conjunto de sus limitaciones tipifica a un mundo en el que la productividad es relativamente baja, en especial por que lo accidentado y diferenciado del terreno que dificulta el uso de herramientas de producción en gran escala..."*<sup>12</sup>.

---

<sup>11</sup> CEPAL; 1989; **Economía Campesina y Agricultura Empresarial**; Ed. Siglo XXI; México D.F.

<sup>12</sup> GOLTE; citado por ALBO, X; et. al.; **Para Comprender las Culturas Rurales en Bolivia**; MEC-CIPCA-UNICEF; La Paz-Bolivia, 1989.

Es en este espacio en el que B. Kervyn realiza un análisis descriptivo de la Economía Campesina a partir de cuatro grandes características: la **heterogeneidad** del campesinado, la **diversificación** de actividades, la **interdependencia** entre éstas y la **aversión al riesgo**.

**La Heterogeneidad.-** Donde se afirma que el campesinado constituye un mundo profundamente heterogéneo. No solamente por evidentes razones ecológicas, geográficas y culturales, sino también por su disponibilidad -diferenciada- de recursos, niveles y composición de ingreso, tecnologías utilizadas, tipos de organización, relaciones con el mercado, etc.. Este aspecto se percibe tanto a nivel familiar como entre las comunidades. Si bien no se puede hablar de un campesinado "representativo" como dice Kervyn, consideramos sugerente hablar de problemáticas socio-económicas y ecológicas que permean tanto a individuos, familias y comunidades.

Otros aspectos más específicos que influyen en la condición heterogénea del campesinado andino son: el tamaño de la parcela, la distancia con respecto al mercado, la densidad demográfica, el grado de especialización productiva, las innovaciones tecnológicas introducidas, el flujo de mano de obra asalariada, el nivel de jerarquización de las principales actividades como la agricultura, ganadería, artesanías y otras.

**Diversificación.-** Al respecto Kervyn señala que la Economía campesina combina diferentes actividades en diferentes espacios y tiempos. En este punto debemos remarcar que la ocupación de los diferentes pisos ecológicos por la agricultura campesina con diferentes productos, se inserta en procesos permanentes de diversificación.

En este sentido programas especializados dirigidos a una sola actividad o un solo cultivo, tendrían un impacto reducido en el

conjunto de la economía campesina. Por el contrario, el impacto será mayor cuando más integrales y flexibles sean los programas.

**Interdependencia General.-** Este aspecto es muy importante y muy bien delineado por Kervyn, quien considera que las diferentes actividades productivas de los campesinos están totalmente interrelacionadas -hay una dependencia mutua de la agricultura, ganadería, artesanía-. Pensamos que de alguna manera esta interdependencia está influenciada y cohesionada por aspectos culturales y cosmogónicos.

La lógica del funcionamiento de la economía campesina en este punto de la interdependencia, encuentra su justificación en el conjunto del sistema. Así parte de los insumos de la agricultura provienen de la ganadería y viceversa, parte de los productos de la artesanía se destinan a la agricultura o a la ganadería o viceversa. Luego un cambio tecnológico que influya en actividades o cultivos, tendrá efectos sobre el conjunto del sistema, por esto, es importante entender la economía campesina como un todo y no como la suma de las partes solamente.

**Aversión al Riesgo.-** Esta actitud no es específica de la agricultura andina, pero es fundamental para explicar comportamientos que de otro modo parecerían irracionales. Al respecto Kervyn dice que una cierta aversión al riesgo es una actitud indispensable a la sobrevivencia campesina, actitud que, no siempre es entendida por "planificadores" de los proyectos de desarrollo que insisten en proponer paquetes tecnológicos (parcialmente aplicables) que aumentan el riesgo, a la vez que se extrañan de la poca receptividad de los campesinos a ciertas innovaciones.

Pretender absolutizar un rechazo y/o eliminación total del riesgo por parte de los campesinos es irreal, aparte de que existen diferentes comportamientos frente al riesgo, por lo general el

campesino busca minimizar los riesgos a través de estrategias como: diversificación de actividades o cultivos, las relaciones de reciprocidad (aynis), las alianzas familiares y comunales, las estrategias demográficas (migraciones).

Estas estrategias permiten un seguro que **no elimina el riesgo pero lo controla**, pues más adversa será su actitud frente al riesgo, más importantes (y complejos) serán los sistemas de seguros. Sin embargo, una vez asegurado un ingreso mínimo o cuando el costo de oportunidad de un factor es muy bajo se pueden tomar riesgos importantes, **es el caso de la forestación como actividad adicional para el largo plazo**. Por esta razón Kervyn sugiere hablar de una "cierta" aversión al riesgo, lo que nunca constituye un rechazo "total" a éste. Al mismo tiempo aclara que, campesinos que están cerca del mínimo de subsistencia no pueden tomarse el lujo de riesgos importantes<sup>13</sup>.

## **2.1.- LO COMUNAL Y LO FAMILIAR**

Estos niveles de la organización social del campesinado andino se manejan con mucha facilidad, pero con poco criterio analítico que a veces llevan a confusiones, aislando ambos niveles como si fueran espacios separados, o por el contrario subordinando el uno hacia el otro.

### **2.1.1.- LO COMUNAL**

En la mayoría de las propuestas de desarrollo, se considera a la comunidad campesina como una unidad productiva, desconociendo su funcionamiento real, tratando de forzar actividades que supuestamente reforzarían los lazos comunales en el sentido

---

<sup>13</sup> KERVYN, Bruno; 1988; **La Economía Campesina en el Perú, Teorías y Políticas**; Centro de Estudios Rurales Andinos "Bartolomé de las Casas"; Cusco-Perú.

empresarial, o el éxito pecunario de la gestión, logrando por supuesto resultados que provocan la frustración de los supuestos beneficiarios del desarrollo.

Al respecto O. Plaza realiza un análisis sugerente: considera que si se define a la comunidad campesina en sí misma, y no se remonta ese nivel, existe el peligro del voluntarismo, y de encontrar en las comunidades una homogeneidad, consistencia, y fortaleza que no existen en la realidad.

Precisamente Plaza nos proporciona una visión más amplia de la comunidad, pues considera que ésta significa realidades complejas que involucran, tanto en su organización comunal como a nivel de las familias, las dimensiones: social, económica, política y cultural, el asentamiento en un territorio, y una estructura formal de actividades y representación<sup>14</sup>.

La comunidad está constituida tanto por la organización comunal como por las unidades familiares, y es una forma de la organización social de la producción que combina, de forma peculiar, los elementos colectivos y familiares, las formas de propiedad y de tenencia. Cobiya y legaliza las formas de cooperación entre las familias y los usos de tierras. Esta forma de organización socio-económica del campesinado andino, en última instancia expresa y es la relación dialéctica tensional entre lo comunal y lo familiar<sup>15</sup>.

Es importante enfatizar que la organización social de la producción, no se refiere exclusivamente al proceso productivo inmediato, si no también al contexto social y a la interacción

---

<sup>14</sup> MONTERO, Carmen; comp.; 1990; **LA ESCUELA RURAL, Variaciones Sobre un Tema**; FAO; Lima-Perú.

<sup>15</sup> PLAZA, Orlando; **LA ESCUELA RURAL, Variaciones Sobre un Tema**; Carmen Montero, Comp.; 1990; FAO; Lima-Perú.

entre ambos. Por tanto, aunque en las comunidades campesinas el proceso productivo está íntimamente ligado con su organización social, no es la comunidad campesina como tal una unidad productiva, sino una forma de organización social que posibilita a las familias producir<sup>16</sup>.

Sin embargo no debemos definir la comunidad campesina sólo a partir del proceso productivo, sino reconocer que ésta posee límites físicos y sociales, entornos geográficos y socio-culturales de pertenencia e identidad, expresados en las múltiples relaciones y actividades que se presentan entre campesinos, y entre éstos y los centros poblados y ciudades. Las comunidades campesinas constituyen parte del tejido social, del entramado social de la región y están sujetas a formas de dominio económico y político específicos<sup>17</sup>.

### **2.1.2.- LO FAMILIAR**

Si consideramos que la familia campesina es la unidad de producción y de consumo, al mismo tiempo se constituye como la célula de la comunidad campesina donde el comportamiento individual de sus miembros tiene como objetivo la reproducción no solo del individuo, si no de la familia en su conjunto.

Este proceso de reproducción social de las familias campesinas se realiza en base a limitados recursos y bajo un conjunto de restricciones: de propiedad, ecológicas, mercados, culturales y étnicos. Así mismo este proceso requiere de la combinación, a veces muy cambiante, de un conjunto heterogéneo de variables como precios, salarios, tecnología, cultivos por un lado, y clima, calidad de suelos y agua por otro. La eficiencia familiar de uso

---

<sup>16</sup> *Ibíd.*

<sup>17</sup> *Ibíd.*

de sus recursos constituye la base de su supervivencia y su reproducción<sup>18</sup>.

Trataremos de caracterizar la especificidad de la economía de las familias campesinas con rasgos particulares, pero que sin embargo se enmarcan en la lógica global del funcionamiento de la economía campesina en general. Para el efecto retomamos a Gonzales de Olarte:

a).- La diversificación de la producción agropecuaria esta en relación inversa a la cantidad y calidad de recursos, en consecuencia las posibilidades de especialización productiva son reducidas.

b).- Se trata de asegurar un ingreso monetario proporcional a los gastos productivos y de consumo. Se prefiere alcanzar un bajo ingreso medio seguro, en lugar de un alto ingreso marginal pero inseguro.

c).- Las decisiones para utilizar tierras y ganado buscan preservar cierto equilibrio ecológico a largo plazo, sin embargo debemos señalar que *per se*, la presión del ganado sobre los pastos se ha intensificado afectando en parte el equilibrio ecológico.

d).- La expansión demográfica de la familia no está limitada por los recursos primarios, dado que los principios culturales de acceso y utilización de los recursos se realizan en función del conjunto familiar, con prácticas de reciprocidad intra e interfamiliar. Finalmente siempre es posible que los miembros excedentes puedan migrar<sup>19</sup>.

---

<sup>18</sup> GONZALES DE OLARTE, Efraín; 1984; **Economía de la Comunidad Campesina**; Instituto de Estudios Peruanos; Lima-Perú.

<sup>19</sup> *Ibíd.*

A manera de síntesis de lo que significa la organización familiar en el funcionamiento de la economía campesina debemos señalar que: *"la familia constituye, a la vez, la unidad de producción y de consumo; que la orientación de sus producción es hacia la satisfacción de sus necesidades; que posee un sistema de producción, que a la vez que tiende a la diversificación, está basado en la unidad entre producción agrícola, ganadera y artesanal o de industria doméstica; que distribuye su fuerza de trabajo en estas actividades"*<sup>20</sup>. En casos de necesidad venderá su fuerza de trabajo a otras familias o fuera de la comunidad, así como el excedente de sus productos con el fin de completar sus ingresos económicos.

### 3.- DESARROLLO RURAL

Un acercamiento teórico sobre desarrollo rural, implica el análisis de un proceso muy complejo, no tanto por la diversidad de los enfoques teóricos al respecto, como por la inutilidad de realizar una lectura segmentada y mecánica de la totalidad social en la que los procesos de desarrollo rural se han venido dando.

En esta parte, pretendemos realizar un crítica al enfoque economicista del desarrollo, entendiendo que la priorización de la lógica productivista, se expresa como una imposición de los sectores privilegiados de la sociedad. Estos sectores asumen el derecho de imponer modelos de "desarrollo" rural, en función de sus intereses, marginalizando en extremo las demandas e intereses de las mayorías campesinas.

Nos esforzamos en proponer un enfoque de desarrollo rural a escala humana sin pretender sesgar nuestra visión de desarrollo a

---

<sup>20</sup> PLAZA, Orlando; Op. cit.

partir de un sentimiento humanista o voluntarista. El enfoque de desarrollo rural que asumimos se basa en la constatación histórica, de que la sociedad avanza sólo cuando los sujetos sociales asumen su propio desarrollo, que al mismo tiempo no debe provocar el estancamiento de otros sectores sociales. En este sentido lo menos que podemos hacer es, apoyar al campesinado a forjar su propio destino.

### 3.1.- ENFOQUES, PARADIGMAS Y REALIDADES DEL DESARROLLO RURAL

Los enfoques, paradigmas y realidades del desarrollo rural, se constituyen y emergen de la contradicción permanente entre quiénes instituyeron la filosofía del desarrollo en función de la realización de sus intereses económicos y políticos principalmente, y los subdesarrollados que quedaron al otro lado de la línea que determinaron los primeros.

La legitimación política formal de los **desarrollados**, por un lado, y los **subdesarrollados** por otro, la oficializó Truman cuando emplea el término **desarrollo** en su discurso del 10 de enero de 1949: *"en unos cuantos días 2,000 millones de personas se volvieron subdesarrolladas"*<sup>21</sup>.

Los "desarrollados" consideraron imprescindible marcar los límites entre los que estaban en el "camión del desarrollo" y los que no estaban, para lo que crearon marcos teóricos que sustentaban sus propios enfoques y paradigmas del desarrollo. Se definieron e impusieron requisitos, etapas y pasos que deberían cumplir estrictamente los subdesarrollados si querían alcanzar y hacer parte del "camión del desarrollo". Paradójicamente las exigencias fueron concebidas para lo contrario, para mantener a los "otros" en

---

<sup>21</sup> ESTEVA, Gustavo; 1988; **El Desastre Agrícola a Dios al México Imaginario**; Comercio Exterior; México D.F.

el nivel del subdesarrollo, y hegemonizar la conducción de los procesos socioeconómicos.

### 3.1.1.- EL PARADIGMA DEL PROGRESO SUSTENTADO EN EL CRECIMIENTO ECONOMICO

Se instituye el paradigma del "progreso" ante su contraparte el "atraso", sustentándolo en el crecimiento económico a "cualquier precio". Se considera este principio, pilar fundamental de la lógica de reproducción y expansión capitalista.

Este principio es el arma mortal contra los subdesarrollados<sup>22</sup>. Señala a ellos mismos como únicos culpables de su atraso, pues se considera que -siempre- llegan tarde para su incorporación al lado de los desarrollados. Un grupo cada vez menor en contraposición al resto que constituye la mayoría.

#### 3.1.1.1.- HIPOTESIS QUE SUSTENTAN ESTE PARADIGMA

*"Para el desarrollismo, el crecimiento es una condición económica que conlleva desarrollo"*<sup>23</sup>; en consecuencia el desarrollo rural podría ser logrado solo si está basado en el crecimiento económico<sup>24</sup>. Este automáticamente generará más empleos, mejorará el nivel de vida de la población y posibilitará la inserción

---

<sup>22</sup> A no ser que se trate de una cita textual, utilizaremos el término "subdesarrollo", o "subdesarrollados" en su acepción más amplia, desligándolo de su origen teórico-económico y acercándolo hacia los contenidos del lenguaje común.

<sup>23</sup> MAX-NEF, Manfred; et al; 1986; **Desarrollo a Escala Humana, Una Opción para el Futuro**; CEPUR-Fundación Dag Hammarskjöld; Chile-Suecia.

<sup>24</sup> WEITZ, Raanan; **Desarrollo Rural Integrado, el Enfoque Rejotovot**; CONACYT; 2a Ed.; México D.F.

dinámica de los subdesarrollados en la economía. Considerando estos principios como normativos y de aplicación universal.

Esta concepción de desarrollo se basa en el paso necesario de un nivel otro, cuyo medio o puente permanente para alcanzar el "nivel de desarrollo" esperado será inexorablemente el "crecimiento económico", que además solucionará automáticamente el problema de la pobreza, bajo la premisa de concebir la actividad económica de sí y para sí. En síntesis el objetivo del desarrollo será la formación de capital<sup>25</sup>.

Este enfoque señala como actor principal para el éxito de su funcionalidad al **mercado**, que se presenta como exigencia científica que a través de su fuerza autorreguladora asegura el funcionamiento de la sociedad. Se considera al mercado como una estructura *"maravillosa, como la mano invisible, que permite la competencia perfecta, capaz de integrar a todos su actores en intercambios iguales. Principalmente supone que cada participante del mercado, actúa con una transparencia perfecta, tal que éste permite en cada momento un equilibrio en todos sus componentes"*<sup>26</sup>.

Un desglose de las condiciones que impone este enfoque funcional a la lógica de acumulación capitalista, nos permite señalar los siguientes aspectos:

**a) Crecimiento acelerado de la producción** a través de mayores niveles de productividad con el fin de generar más excedentes

---

<sup>25</sup> SAN JUAN, V. C.; **Principales Corrientes de Interpretación del Desarrollo Económico de México en el Siglo XX**; Cuadernos de Trabajo No 30; INAH.

<sup>26</sup> HINKELAMMERT, Franz ; **Nuestro Proyecto de Nueva Sociedad en América Latina**; Rev. Pasos No 33; Ene.-Feb. 1991; San Jose-Costa Rica; pp.13.

susceptibles de acumulación.

**b) Aumento permanente del consumo masivo**, principalmente de la población con mayores recursos para fortalecer el mercado, que además asume el control absoluto del flujo comercial de los productos.

**c) Aplicación estricta de los paquetes tecnológicos**, calculando su empleo en términos de maximizar ganancias.

**d) Priorización del desarrollo industrial**, dirigiendo a este sector los flujos monetarios y de fuerza de trabajo.

Metodológicamente se pretende repetir la experiencia de los países industrializados, en los países del tercer mundo, pero en forma condicionada a los intereses del centro. Este planteamiento fué asumido por los gobiernos en sus planes de desarrollo, bajo la premisa de sustitución de importaciones.

**e) En la última década, se propugna el adelgazamiento del Estado** por ser el culpable de no lograr el desarrollo, no haber empleos suficientes, de la destrucción de la naturaleza, etc.. Para la supuesta solución de estos problemas, se impone la privatización de las funciones del Estado fundamentada por una verdadera metafísica antiestatista.

**f) Finalmente se establece un sistema financiero e infraestructura socio-económica** planteados y contruidos para facilitar la **transferencia de excedentes** económicos y humanos de las zonas y sectores marginales hacia los que gozan de mayor prosperidad<sup>27</sup>.

### **3.1.1.2.- LOS RESULTADOS: MAYOR BRECHA**

---

<sup>27</sup> BARKIN, David; 1972; *Septentas*; México D. F.; pp.5.

## ENTRE DESARROLLADOS Y LOS OTROS

Debemos reconocer que tanto los objetivos implícitos y explícitos correspondientes a los intereses de las clases dominantes se cumplieron. En síntesis, se generó una acumulación y concentración acelerada de capitales en los países del centro como producto de la extracción y transferencia de excedentes de los países periféricos. En éstos últimos se da el mismo proceso de crecimiento económico diferenciado, las burguesías internas concentran más capitales a través del incremento de ganancias de las empresas privadas (subvalorando el salario); algunas regiones se desarrollan a costa del estancamiento de otras; se agudizan las contradicciones campo-ciudad erigiéndose esta última como el centro de poder, de decisiones políticas y económicas sobre todo.

A nivel macroeconómico en las relaciones norte-sur, sobresale el crecimiento desmesurado de la deuda externa, que se convierte en un síndrome económico-financiero de los países deudores. Esta deuda ha sido considerada moralmente impagable.

Sin embargo los grupos financieros hegemónicos no la consideran así, pues los altos pagos de intereses de la deuda externa realizados entre 1982 y 1989 determinaron una transferencia neta de capital de la región (A. Latina y el Caribe) a los países acreedores de 200,000 millones de dólares. Ello ha obligado a la sobreexplotación de los recursos humanos y naturales ideductiblemente<sup>28</sup>.

Es un hecho que ninguna forma de explotación económica puede ser separada de algún sistema de dominio; por ello la deuda externa se convierte en un implacable instrumento económico-financiero de

---

<sup>28</sup> Comisión de Desarrollo y Medio Ambiente de América Latina y el Caribe; 1991; **AGENDA Sobre Desarrollo y Medio Ambiente**; BID-FCE-PNUD; México D.F..

dominación política sobre los países deudores. Obliga a éstos a la amortización puntual de la deuda, aún a costa de agudizar el empobrecimiento de su población y la explotación intensiva de sus recursos naturales.

Finalmente al establecer el **valor económico**, como prioridad de las relaciones entre los humanos, se requiere devaluar todas las demás formas de existencia e interacciones sociales (la fuerza de trabajo es un insumo más del proceso productivo). En consecuencia el mentado crecimiento económico no mejoró las condiciones políticas, económicas ni sociales de la mayoría de la población<sup>29</sup>. Evidentemente se generó riqueza pero se distribuye de manera desigual. Decididamente a este enfoque no le interesan los sujetos sociales ni las condiciones del medio ambiente, sólo y cuando éstos pueden funcionar como objetos económicos.

### 3.1.1.3.- LOS IMPACTOS EN EL SECTOR RURAL

Se genera un crecimiento económico diferenciado entre los actores sociales del sector rural por que se constituye una forma de agricultura bimodal; la agricultura comercial agroexportadora en constante crecimiento, y la agricultura campesina de subsistencia constantemente bloqueada por la economía en general, que sin embargo le exige una integración subordinada a sus intereses.

De manera general la agricultura está subordinada a los requerimientos del desarrollo industrial, transfiriendo a éste sector flujos monetarios, fuerza de trabajo e insumos agrícolas baratos. El sector industrial junto al desarrollo urbano, al mismo tiempo desvaloriza el espacio rural. Después de haberse

---

<sup>29</sup> DIEGO, Roberto; **Potencialidades y Problemas de la actual Ejecución de la Estrategia del Desarrollo Rural**; mimeo; s/f; p.12.

desarrollado a costa de la transferencia de excedentes generados en el campo, no han logrado (tampoco se han preocupado seriamente) el retorno económico correspondiente al sector rural. Lo más que le ofrecen son los cinturones de miseria que sirven de depósito urbano a los excedentes de miseria del campo<sup>30</sup>.

Siendo que la tecnología no es un bien libre, el crecimiento por si solo no propició un reparto justo del progreso tecnológico entre la población rural. Mas bien, creó dependencia de las tecnologías externas con el agravante de que éstas no siempre mejoran la productividad, por el contrario, aceleran procesos de degradación ecológica. Los paquetes tecnológicos que vienen de fuera, estan elaborados para un medio rural distinto al de nuestros países, y su objetivo es maximizar las ganancias de la agricultura comercial aún a costa de la sobreexplotación del recurso suelo.

En suma, podemos decir que el privilegiado crecimiento económico basado en el aumento de la producción agrícola, se produce a costa del bienestar de la gran mayoría de campesinos, en tanto considera a ellos objetos económicos o insumos productivos al explotar su fuerza de trabajo. Al extraer indiscriminadamente los excedentes debilita la economía campesina. Finalmente, los dictados del mercado no solucionan los problemas de la agricultura de subsistencia.

Este enfoque atenta y transforma abruptamente las tradiciones culturales del campesinado, desarraigándolo de su entorno ecosocial que provoca la desestructuración de la organización social del campesinado. Provoca un choque y contradicción de racionalidades en cuanto a la valoración económica de las cosas: así el caracter

---

<sup>30</sup> PALERM, Angel; comp; **Ensayo y Crítica al Desarrollo Regional de México en los Beneficiarios del Desarrollo Regional**; pp.20.

mercantil de los productos de la naturaleza no corresponden precisamente a la concepción que tiene el hombre andino en su relación con ella.

### 3.1.2.- LAS PROPUESTAS ALTERNATIVAS QUE SE PRESENTAN

Un recuento de los discursos dominantes sobre el desarrollo nos permite afirmar, que en su mayoría están asociados a la eficiencia de la conversión del trabajo en capital, a la normalización de las actividades económicas y por su puesto a la maximización de las tasas de ganancias. El desarrollo consiste para muchos en alcanzar los niveles materiales de vida de los países más industrializados, para tener acceso a una gama creciente de bienes<sup>31</sup>.

Emergentes de estas concepciones globales y hegemónicas, tenemos un abanico de imposiciones, más que propuestas, que obedecen a la implementación de políticas de desarrollo constituidas por un conjunto de "recetas" a "aplicar" para supuestamente alcanzar el desarrollo rural.

Debemos aclarar que nuestra crítica no es neutra, mas bien parte de concebir al desarrollo como **el desarrollarse permanentemente del sujeto social a escala humana** y no como paso de un nivel a otro en un espacio y tiempo determinado por otros. El sujeto no para estar en el desarrollo, sino para que él mismo sea protagonista de la construcción histórica de su proyecto de desarrollo.

No es nuestra pretensión realizar una crítica exhaustiva de estos modelos, políticas y/o propuestas; por ello analizaremos de

---

<sup>31</sup> MAX-NEEF, Manfred; et.al; 1986; **Desarrollo a Escala Humana una Opción para el Futuro**; CEPUR/Fundación Dag. Hammarrskjold; Suecia; p. 52

manera general al conjunto de estas políticas que tienen que ver con el desarrollo rural.

### 3.1.2.1.- PRINCIPALES POLITICAS DE DESARROLLO RURAL

Solo para citar las propuestas más conocidas tenemos: el Desarrollo Comunitario, Desarrollo Agrícola (revolución verde), Desarrollo Rural Integral (DRI), que se han estructurado de acuerdo a las coyunturas económicas y políticas internacionales que se fueron presentando. Algunas propuestas, el caso del DRI, enfatizaron el enfoque social en la filosofía del desarrollo.

El principal objetivo de las políticas de desarrollo rural es incentivar la producción agrícola como premisa vital para financiar el desarrollo industrial, incrementar el mercado interno, disminuir el conflicto de la tierra a través del reparto agrario y -desde luego- mejorar los niveles de bienestar en el medio rural<sup>32</sup>.

Ante el fracaso de las "experiencias desarrollistas" realizadas en los países del tercer mundo, y con el fin de operativizar la consecución de los objetivos propuestos, se realiza una suerte de replanteo en cuanto a los mecanismos operacionales; matizando las propuestas desarrollistas con prácticas de **extensión, participación, capacitación, organización, autogestión, etc..**

En principio no estamos en desacuerdo con estas acciones. El problema es como se entienden éstas, mas aún, cuando las interpretaciones, estrategias y fines son diferentes. Así los desarrollistas entienden que:

a) Se tiene que **organizar** a los beneficiarios (generalmente campesinos), por que estan "desorganizados", desconociendo las

---

<sup>32</sup> DIEGO, Roberto; op. cit.; p. 4.

estructuras naturales de la organización campesina. Apoyan la creación de organizaciones funcionales, entendiendo la organización como un esquema mecánico que se arma para la producción, y no como un proceso social permanente.

b) Hay que "hacer participar a los beneficiarios", como hacedores y ejecutores, en función del cumplimiento de metas del proyecto de desarrollo decidido por otros y no como sujetos que construyen y deciden su propio proyecto de desarrollo.

c) Se tiene que realizar **extensionismo** intensivo, para extenderles lo que "otros" han preparado (paquetes tecnológicos) por que "saben", a los beneficiarios que "no saben", a fin de convencerles de las bondades del desarrollo para que las asuman como propias. Cuando extensión debería entenderse como un proceso que apoye y genere reflexión y análisis permanente de los campesinos sobre su propia realidad, con la finalidad de que ellos tomen sus propias decisiones.

d) Hay que **capacitarlos**, adiestrarlos, para que sean buenos ejecutores en el nivel operativo del proyecto de desarrollo. Se tiende a un total desconocimiento del saber campesino, trastocando abruptamente este saber milenario al sobreponer técnicas y conocimientos que no corresponden a la realidad del sujeto. La tendencia debe ser una **capacitación en la acción** potenciando su capacidad creativa en el conocimiento de su propia realidad, que posibilite la solución de sus problemas.

e) La **autogestión** puede considerarse como un logro de los sectores populares en su lucha por acceder a espacios de poder. Sin embargo, los desarrollistas reducen la autogestión a permitir la administración del funcionamiento de las empresas productivas, proyectos y/o actividades. La **autogestión**, al contrario, debería entenderse como la permanente toma de decisiones de los campesinos en cuanto a su proceso productivo, de organización social y

política.

En conclusión, el modelo de desarrollo nos ha colocado en una situación de permanente dependencia. Un caso concreto es el PIDER en México, que no generó número suficiente de empleos, no mejoró en forma apreciable la situación de los que se dedican a la agricultura de subsistencia, ni de los trabajadores agrícolas. Se agudizaron la pobreza y la emigración rural, pues se consideró el desarrollo de las zonas rurales como un subproducto del desarrollo agrícola<sup>33</sup>. El sujeto social del desarrollo rural fué considerado como un insumo del desarrollo de los sectores hegemónicos.

### 3.1.3.- NUESTRA CONCEPTUALIZACION DE DESARROLLO

Concebimos el desarrollo como: *-el desarrollo permanente del sujeto social a escala humana, no como paso de un nivel a otro en un espacio y tiempo determinado por "otros". El sujeto para "ser él mismo el desarrollo"; decidiendo permanentemente sobre sus finalidades, objetivos y metas, construyendo sus estrategias y medios para la consecución de aquello. El desarrollo prioriza la satisfacción de las necesidades que la objetividad y subjetividad del sujeto así lo determina-*.

Por otro lado, estamos de acuerdo con M. Max-Neef cuando afirma que *"el desarrollo a escala humana, no excluye metas convencionales como crecimiento económico para que todas las personas puedan tener acceso digno a bienes y servicios. La diferencia -dice- está en concentrar las metas del desarrollo en el proceso mismo del desarrollo (...) así las necesidades no son la meta sino el motor del desarrollo mismo (...) dando origen a un desarrollo sano, autodependiente y participativo (...), la economía*

---

<sup>33</sup> BANCO MUNDIAL; *Desarrollo Rural, Experiencias del Banco Mundial, 1985-86*; p.xxii-p.77.

*está para servir a las personas y no a la inversa (...) uso del excedente que no sea discriminatorio ni excluyente (...) al fetichismo de las cifras debe oponerse el desarrollo de las personas*"<sup>34</sup>.

Conceptuamos una sociedad donde a partir del reconocimiento de la diversidad de actores, éstos participan no solamente en la producción de bienes y servicios tanto materiales como culturales, sino también en el planeamiento y gestión de tal proceso y sobre todo, en la distribución y usufructo de los bienes y servicios producidos<sup>35</sup>.

Este enfoque de desarrollo, entiende una sociedad en la cual *"todos participan en el manejo político de la sociedad como un todo, en los niveles, local, regional y nacional. Esto demanda una democracia menos formal y más orgánica, en la cual los ciudadanos no transfieran "necesariamente" su responsabilidad de tomar decisiones a los políticos profesionales"*<sup>36</sup>.

#### **3.1.3.1.- ASPECTOS BASICOS PARA EL DESARROLLO RURAL**

Un señalamiento previo será considerar que el desarrollo rural cuyo sujeto social es el campesino, es un proceso en permanente disputa de intereses enmarcados en la contradicción fundamental y antagónica con el capital, a nivel económico, político y de la organización social.

---

<sup>34</sup> MAX-NEEF, Manfred; op. cit.

<sup>35</sup> ZAFIRO, Aman; citado por Juan Díaz B.; **Desarrollo Forestal Participativo en los Andes**; DFPA-Paises Bajos-FAO; Quito-Ecuador; Mayo 1991; p.12.

<sup>36</sup> DIAZ, B. Juan; **Desarrollo Forestal Participativo en los Andes: La Sociedad Participativa**; DFPA-Paises Bajos-FAO; Quito-Ecuador; Mayo 1991; p.12.

En el campo económico la extracción de excedentes, la concentración de bienes y medios de producción en pocas manos se contraponen a la propuesta de buscar la retención de mayor excedente posible y una distribución más equitativa de los ingresos y bienes, que propone el enfoque de desarrollo rural a escala humana.

A nivel político, los sectores hegemónicos, que reservan para sí las decisiones más importantes, instrumentan su poder económico en función del manejo político del campesinado. El accionar de las organizaciones campesinas, está dirigido a la **disputa permanente por los espacios de poder.**

En el ámbito cultural han sufrido un proceso abrupto de desestructuración de sus tradiciones y los valores culturales. No todo lo que viene de afuera es negativo, sin embargo, el fuerte impacto de la introducción de valores socio-culturales que la sociedad de consumo impone, se ha expresado en una aguda erosión de las condiciones socio-económicas de las familias campesinas.

Por tanto, una tarea fundamental que conlleva un proceso de desarrollo rural, será apoyar las **formas de recreación cultural que tienen las comunidades campesinas herederas -éstas- de una memoria histórica que contienen estrategias que han permitido reproducirse socialmente a campesinos y comunidades.**

En aspectos medioambientales se reconoce que las familias campesinas están atingidas a intervenir cada vez con más intensidad sobre sus recursos naturales, tanto por el crecimiento poblacional, como por las condiciones de marginalización económica y política que sufren, y que se expresan fundamentalmente en la degradación de sus condiciones de vida.

El enfoque de desarrollo rural a escala humana, considera imprescindible buscar una permanente correspondencia entre lograr

la satisfacción de necesidades básicas de las familias y comunidades campesinas, y la necesaria reproducción sostenida de los recursos en la perspectiva de su reproducción social.

Históricamente, los campesinos han entendido los proyectos de desarrollo como una pesada carga que estaban obligados a llevar, si querían tener acceso a las "migajas" que el sistema económico derrama por ahí, ya sea en forma de subsidios o financiando proyectos de "desarrollo" con poco impacto social para los supuestos "beneficiarios".

En el entendido de que el verdadero sujeto de la historia no son los individuos sino las categorías sociales, creemos que no se puede hablar de desarrollo, si no se tiene definido al **sujeto social de este proceso**. Consideramos al campesinado con su diversidad socio-económica y cultural, que conforma el sector mayoritario de la sociedad rural, **el sujeto de su propio proyecto histórico de desarrollo**.

Para los campesinos y las comunidades asumir el rol protagónico, como verdaderos sujetos y principales actores del desarrollo rural, implica reforzar tres aspectos fundamentales: **participación, organización y autogestión**.

**Participación** no como un simple "tomar parte en", entendiendo mas bien, en un mayor grado de intervención de las sociedad rural a través de sus diferentes formas y niveles de organización - principalmente- en su propio proyecto de desarrollo, con el fin de intergrarse de manera no subordinada en el proyecto histórico de la sociedad en su conjunto<sup>37</sup>.

---

<sup>37</sup> GARCIA, L. A. y MARTINEZ, E.; **Diferentes Concepciones del Desarrollo para el Medio Rural y su Inserión Curricular**; mimeo; p.7.

El desarrollo rural no puede basarse en cualquier tipo de **organización**. Fundamentalmente debe **asentarse en el fortalecimiento de las estructuras organizacionales del campesinado** que se enmarcan en las relaciones intrafamiliares y comunitarias, cohesionadas por "ejes movilizadores" y ligadas por cuestiones tradicionales y culturales. La organización campesina es la única que puede administrar, conservar y mejorar su entorno ecosocial en la perspectiva del desarrollo económico y social, para constiuírse -además- en la **base de las decisiones** políticas del campesinado.

Asumir la **autogestión** por los campesinos implica básicamente el acceso permanente a los espacios de poder. Por autogestión se entiende -ni autarquía ni formación de islas- la **capacidad de negociar con poder** con otros actores sociales y **decidir con autonomía**, en función de los intereses de las familias y comunidades campesinas. Autogestión es además apropiación, manejo y control del proceso productivo por los campesinos en la perspectiva de aplicar sus propias decisiones en cuanto a su proyecto de desarrollo rural.

De ninguna manera se pretende que la construcción del proyecto histórico de desarrollo rural por el campesinado, sea de manera autárquica y aislada. Será necesaria la interrelación e interacción con los diferentes actores, como el Estado, el mercado, la Iglesia, las instituciones de desarrollo, etc..

La construcción del proyecto de desarrollo rural por los campesinos, se da -entre otros- por la recreación y adecuación del diálogo histórico con los diferentes actores. El diálogo como proceso hace visible y transparente la oferta y demanda entre éstos, que está dinamizado y viabilizado a través de la interlocución. Este puede ser más o menos horizontal, dependiendo del acceso a los espacios de poder de cada uno de los actores. La **interlocución** posibilita la negociación permanente de necesidades e intereses.

### 3.2.- LA COMUNIDAD CAMPESINA COMO ACTOR CENTRAL DEL DESARROLLO FORESTAL

Consideramos que no se trata de crear instancias comunales nuevas para llevar acabo programas de Desarrollo Forestal Comunal (DFC), mas bien debemos apoyar la revalorización de instancias sociales y tecnológicas presentes a lo largo del territorio andino. *"Algunos proyectos de Desarrollo Rural, no consideraron estas instancias, como alternativas reales y efectivas, al contrario fueron estigmatizadas como obsoletas para el contexto actual"*<sup>38</sup>.

Históricamente la comunidad campesina en sus diferentes formas, se constituye en el ente que regula las relaciones interfamiliares en un espacio-territorio y que supone para las familias campesinas la institución central que posibilita la interlocución con otras comunidades y con otros actores que intervienen en el mundo rural.

Si bien las familias individualmente mantienen su capacidad de interlocución, la comunidad campesina andina es un espacio donde las necesidades colectivas de las familias se **cohesionan** y se **expresan**. Estas necesidades colectivas emergentes incluso de la diversidad de actores al interior de la comunidad, se convierten en "ejes movilizados" que dan vida a las organizaciones y movimientos campesinos a partir de su comunidad.

Estamos considerando la comunidad campesina en permanente proceso de adaptación -no de la comunidad estática- renovando sus estrategias organizativas, en base a un referente histórico como son sus tradiciones y su historia previa. Al mismo tiempo, como efecto de una lectura permanente que hace la comunidad de las

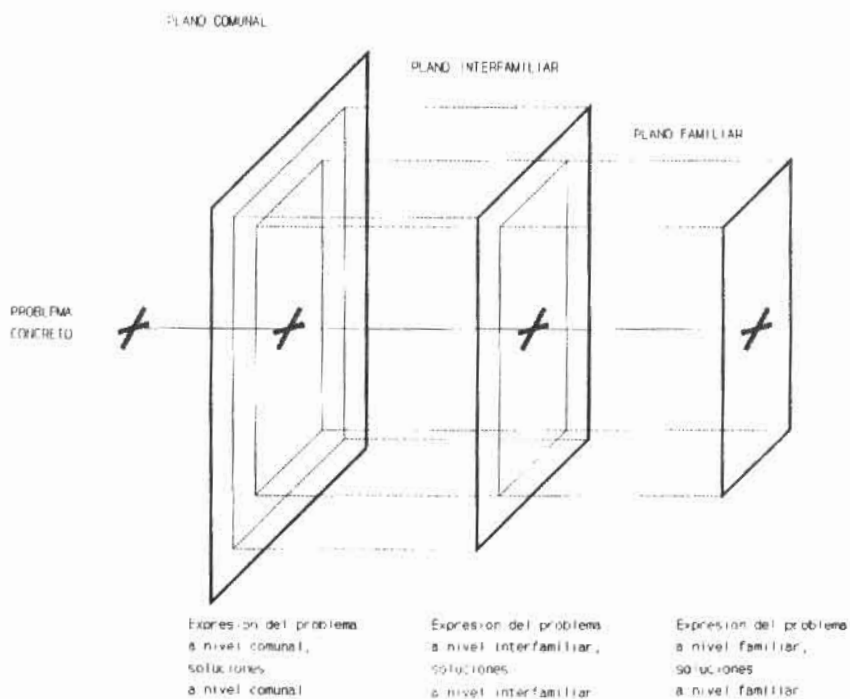
---

<sup>38</sup> RIST, Stephan; SAN MARTIN, Juan; 1991; **Agroecología y Saber Campesino en la Conservación de Suelos**; Agruco-UMSS; Ed. Runa; Cochabamba-Bolivia; p. 27.

condiciones económicas, políticas y culturales en el presente, le permite readecuar sus estrategias de reproducción social y mantenerse como organización social.

Esta capacidad de adecuación es diferenciada en las comunidades por razones históricas, potencialidad de recursos, apoyos externos, distancias a los mercados, infraestructura vial, etc.. Por éstas y otras razones hay comunidades más integradas que otras a los circuitos comerciales urbanos y centros de decisión política. La valoración cualitativa y cuantitativa de unas y otras es algo que los mismos campesinos pueden percibir y evaluar.

graf. 1 **GRAFICO DE LA COMUNIDAD Y SUS PLANOS.**



La comunidad campesina no es entendida solamente como un espacio-territorio, sino como una institución cuya organización social se expresa en el campo productivo (economía campesina), político (el sindicato) y cultural (historia previa, tradiciones, cosmovisión). Esta organización social está constituida y engloba a la vez tanto los planos familiar, interfamiliar y comunal (grafica 1)<sup>39</sup>.

Los miembros de cada comunidad campesina, encuentran en ésta el espacio de pertenencia e identidad por su historia previa, sus tradiciones, y fundamentalmente por que cada **comunidad es diferente de otra**. No se duda que hay tradiciones, costumbres, problemáticas, etc., que atraviezan varias comunidades, pero cada una, es un espacio donde se trata problemas y asumen tradiciones de manera igual o diferente a otras.

Es importante aclarar que no asumimos la visión romántica de la comunidad campesina como una entidad donde las actividades se realizan bajo un principio colectivista y que las relaciones económicas se dan bajo normas que confluyen en un "igualitarismo". Existen mecanismos que impiden una indiscriminada y excesiva acumulación individual de capital como la organización misma de la producción, distribución casi pareja de la tierra, acceso y uso comunal de los recursos, intercambio recíproco de productos y fuerza de trabajo, etc..

Precisamente constatamos a menudo *"que las comunidades, en lugar de querer igualar a todos, juegan muchas veces sobre las diferencias, aprovechándolas para distribuir responsabilidades y preocupándose mas bien por redistribuir el producto de éstas diferencias, a fin de evitar desequilibrios en acumulación de*

---

<sup>39</sup>"Desarrollo Forestal Campesino: Estrategias y Pistas de Trabajo", DFPA-FAO, CORDECO-IC-COTESU. Cochabamba-BOLIVIA, 1991. pp. 93.

bienes y recursos. Puede ser que las condiciones actuales de la sociedad nacional distorcionen los mecanismos tradicionales de redistribución, pero hay ahí un potencial que tendemos a ignorar"<sup>40</sup>.

La comunidad andina fué "capaz de incluir en su organización comunal a personas e instituciones con diferentes intereses y objetivos, pero capaces de cooperar uno con el otro cotidianamente en la coordinación, creación y explotación de zonas de producción manejadas comunalmente"<sup>41</sup>.

Es preciso descartar que la acción colectiva ya no tiene ninguna importancia en la comunidad y que solamente la acción individual caracteriza a las actuales comunidades. "Si se considera en cambio que ambos elementos al combinarse constituyen fuerza y dinamismo, queda claro que la economía de los comunarios se apoya en uno y otro y que un programa eficaz de desarrollo debería ayudar a articular mejor lo individual-familiar con lo colectivo"<sup>42</sup>.

De hecho el proceso que dinamiza el accionar permanente de la comunidad campesina es producto de la interrelación entre los planos, familiar, interfamiliar y comunal, que al mismo tiempo expresan niveles de poder. En cada plano un problema específico se puede interpretar de diversas maneras y en cada nivel se pueden

---

<sup>40</sup> DE ZUTTER, Pierr; **Desarrollo Forestal Campesino: Estrategias y Pistas de Trabajo**; memorias del primer Seminario- Taller de Extensión Forestal en la Región Andina; DFPA-PROFOR; Cochabamba-Bolivia; Junio 1990; p. 86.

<sup>41</sup> EARLS. J; citado por St.Rist y J. San Martin; **Agroecología y Saber Campesino**; AGRUCO-UMSS; Ed. Runa;Cochabamba-Bolivia; p. 30.

<sup>42</sup> ANSION, Juan; 1986; **El Arbol y el Bosque en la Sociedad Andina**; FAO-Holanda-INFOR; Lima-Perú; p. 94.

proponer distintas soluciones, pero en definitiva a nivel comunal el mismo problema recupera la necesidad de todas las familias en una acción comunal.

Respecto a los poderes, en cada plano guardan cierta autonomía, es decir, a nivel familiar la solución, por ejemplo del riego, puede ser la migración temporal (cuando no hay agua), a nivel interfamiliar se puede llegar a acuerdos para compartir el riego entre varias familias; "en el plano comunal este mismo problema puede suponer contactos con instituciones para hacer un programa de riego, o que toda la comunidad se movilice para construir pequeños estanques"<sup>43</sup>. Antes que una contradicción entre los planos, mas bien existe una interrelación de necesidades, demandas y soluciones.

### 3.3.- LA IMPORTANCIA DE LA DIMENSION COMUNAL PARA EL DESARROLLO FORESTAL

En primer término la comunidad es un espacio donde se expresan los problemas e intereses emergentes de las necesidades tanto en el plano familiar y comunal. Luego en la medida que se hacen explícitos los problemas se discuten y analizan. Es evidente que todo el proceso se va dinamizando por los planteamientos y aportes de los diversos actores al interior de la comunidad. Finalmente en base a una actitud de concenso no facilmente logrado, se delinear decisiones, que posibilitan la construcción de sus demandas de conjunto.

Es posible que muchos agentes externos, no hayan visualizado este proceso de reflexión y toma de decisiones consensual al

---

<sup>43</sup> FAO-DPFA-PROFOR-IC-COTESU; 1991; Desarrollo Forestal Campesino: Estrategias y Pistas de Trabajo; Memorias del primer Seminario-Taller de Extensión Forestal en la Región Andina; Cochabamba-Bolivia; pp. 104-105.

interior de las comunidades campesinas. Sencillamente por que este proceso no se explicita a través de mecanismos tradicionales de planificación como seminarios, talleres y/o esquemas de programación.

En las comunidades campesinas cada asamblea comunal puede ser un pequeño taller y/o un seminario. Otra reunión puede ser para la organización operativa de las acciones decididas, donde la priorización del tiempo es emergente de sus capacidades de **expresar, discutir y tomar decisiones** sobre sus problemáticas en un momento dado. Es por ello que los tiempos que se toma la comunidad para analizar y decidir sobre un tema, no es claramente percibido por los agentes externos, pues éstos últimos quieren imprimir sus propios ritmos.

Los proyectos estan atingidos por cumplir metas y objetivos, en cambio las comunidades campesinas tienen que crear y recrear sus estrategias de reproducción social. No generalizamos que éstos sean siempre contradictorios. Depende de qué es lo que entendemos y buscamos como desarrollo forestal en las comunidades campesinas.

**En segundo término**, la comunidad es el ámbito donde se socializan los conocimientos tradicionales -saber campesino- y adquiridos de las familias campesinas. Estos conocimientos se socializan a través de circuitos de comunicación interna en las comunidades, enriquecidas por aportes de ancianos, jóvenes, mujeres, niños, etc.. Los espacios naturales que se utilizan para retroalimentar estos conocimientos pueden ser asambleas, reuniones, festividades, celebraciones como estrenos de obras, etc..

Un programa de capacitación no podría reforzar el conocimiento colectivo que tiene la comunidad de su propia realidad si solo se trabaja a nivel familiar o individual. Es preciso la interrelación de los conocimientos individuales en el plano comunal para reforzar el conocimiento colectivo. Además la capacitación no puede hacerse

al margen de la organización campesina, de ser así, pierde su rasgo fundamental, que es potenciar permanentemente el conocimiento del sujeto social de su propia realidad.

**En tercer término**, las familias campesinas difícilmente pueden avanzar en un proceso de democratización comunitaria. Si entendemos que la planificación del Desarrollo Forestal Comunal *"es un proceso esencialmente político, por que implica la organización de personas para decisiones de objetivos comunes; la selección de caminos para alcanzarlos y la acción conjunta para lograrlos"*<sup>44</sup>. La comunidad es un espacio adecuado para este cometido.

En este entendido, los espacios más adecuados que tienen las familias campesinas donde pueden **legitimar** sus demandas son las comunidades. El Desarrollo Forestal Comunal como parte de *"cualquier actividad pública, solo es legítimo cuando es el producto de una negociación entre todos los interesados. Así, se cree en la fuerza del grupo como principal motor de la sociedad, por que compromete y motiva todos"*<sup>45</sup>, o por lo menos a la mayoría.

En síntesis, el Desarrollo Forestal Comunal es el resultado de la decisión de la organización campesina a partir de su espacio "comunidad" y **corresponde a los contenidos de sus demandas con énfasis en aspectos forestales y medio ambientales.**

El DFC al **expresar y corresponder a la síntesis de las demandas de las familias campesinas en aspectos forestales, inscritos además en la problemática medio ambiental, se constituye en una propuesta hacia los agentes externos interesados en apoyar**

---

<sup>44</sup> GONZAGA, Luís; **Desarrollo Forestal Participativo en los Andes**; FAO-DEFPA-Países Bajos; Quito-Ecuador; 1991; p. 68.

<sup>45</sup> *Ibíd*; p. 68.

**un proceso de desarrollo rural.**

La implementación técnica y el aporte de recursos para concretizar el proceso de DFC, es resultado de la negociación entre agentes externos y la organización campesina después de la decisión política de esta última **de constituirse en el actor principal del plan de DFC.**

Esta negociación se da a través de una **permanente interlocución** entre las comunidades campesinas y agentes externos, donde la temática a discutirse se prioriza a partir de los **contenidos de la demanda campesina.** Este proceso de interlocución es fundamental y posibilitará la **construcción y/o adecuación del plan de DFC.**

Desde el inicio es necesario clarificar los roles que jugarán en la **construcción y concretización del plan de Desarrollo Forestal Comunal,** tanto las **comunidades campesinas como los agentes externos.**

## BIBLIOGRAFIA CAPITULO I

ANSION, Juan; 1986; **El Arbol y el Bosque en la Sociedad Andina**; FAO-Holanda-INFOR; Lima-Perú; p. 94.

BANCO MUNDIAL; **Desarrollo Rural, Experiencias del Banco Mundial, 1985-86**; p.xxii-p.77.

BARTRA, Armando; 1979; **La Explotación del Trabajo Campesino por el Capital**; Ed. Mochehual; México D.F.

BARKIN, David; 1972; **Septentas**; México D. F.; pp.5.

CALDERON, F; DANDLER, J; comp.; 1986; Bolivia: **LA Fuerza Histórica del Campesinado**; UNRISD-CERES; 2da Edición; Ginebra-Suiza.

CEPAL; 1989; **Economía Campesina y Agricultura Empresarial**; Ed. Siglo XXI; México D.F.

Comisión de Desarrollo y Medio Ambiente de América Latina y el Caribe; 1991; **AGENDA Sobre Desarrollo y Medio Ambiente**; BID-FCE-PNUD; México D.F..

DIEGO, Roberto; **Potencialidades y Problemas de la actual Ejecución de la Estrategia del Desarrollo Rural**; mimeo; s/f; p.12.

ESTEVA, Gustavo; "Los Campesinos y la Crisis Agrícola"; **NARXHI-MADHA Revista de Economía Campesina No 3**; México, 1977.

ESTEVA, Gustavo; 1988; "El Desastre Agrícola, Adiós al México Imaginario"; **Comercio Exterior**; México D.F.

FAO-DPFA-PROFOR-IC-COTESU; 1991; "Desarrollo Forestal Campesino: Estrategias y Pistas de Trabajo"; **Memorias del primer Seminario-Taller de Extensión Forestal en la Región Andina**; Cochabamba-Bolivia; pp. 104-105.

GARCIA, L. A. y MARTINEZ, E.; **Diferentes Concepciones del Desarrollo para el Medio Rural y su Inserión Curricular**; mimeo; p.7.

GOLTE; citado por ALBO, X; et. al.; **Para Comprender las Culturas Rurales en Bolivia**; MEC-CIPCA-UNICEF; La Paz-Bolivia, 1989.

GONZALES DE OLARTE, Efrain; 1984; **Economía de la Comunidad Campesina**; Instituto de Estudios Peruanos; Lima-Perú.

GRANADOS, Vicente; "Economía Rural en el Período 1970-1976"; **NARXHI-NANDHA Revista de Economía Campesina No 2**; México, Abril 1977.

HINKELAMMERT, Franz ; "Nuestro Proyecto de Nueva Sociedad en América Latina"; **Pasos No 33**; Ene.-Feb. 1991; San Jose-Costa Rica; pp.13.

KERVYN, Bruno; 1988; **La Economía Campesina en el Perú, Teorías y Políticas**; Centro de Estudios Rurales Andinos "Bartolomé de las Casas"; Cusco-Perú.

MAX-NEF, Manfred; et al; 1986; **Desarrollo a Escala Humana, Una Opción para el Futuro**; CEPUR-Fundación Dag Hammarskjöld; Chile-Suecia.

MONTERO, Carmen; comp.; 1990; **LA ESCUELA RURAL, Variaciones Sobre un Tema**; FAO; Lima-Perú.

PALERM, Angel; comp; **Ensayo y Crítica al Desarrollo Regional de México en los Beneficiarios del Desarrollo Regional**; pp.20.

RIST, Stephan; SAN MARTIN, Juan; 1991; **Agroecología y Saber Campesino en la Conservación de Suelos**; Agruco-UMSS; Ed. Runa; Cochabamba-Bolivia; p. 27.

SAN JUAN, V. C.; "Principales Corrientes de Interpretación del Desarrollo Económico de México en el Siglo XX"; **Cuadernos de Trabajo No 30**; INAH.

WARMAN, Arturo; citado en NARXHI-NANDHA; **Revista de Economía Campesina No 4-5**; Fondo de Cultura Campesina; COPIDER; México, 1977.

WEITZ, Raanan; **Desarrollo Rural Integrado, el Enfoque Rejotovot**; CONACYT; 2a Ed.; México D.F.

ZAFIRO, Aman; citado por Juan Diaz B.; **Desarrollo Forestal Participativo en los Andes**; DFPA-Paise Bajos-FAO; Quito-Ecuador; Mayo 1991; p.12.

## CAPITULO II

### FORMAS DE USO DE LOS RECURSOS NATURALES EN BOLIVIA

#### 1.- EL CONTEXTO NACIONAL

##### 1.1.- DESCRIPCION GENERAL

Bolivia es considerado un país andino por sus raíces culturales e históricas que estructuraron la realidad social de la mayor parte de la nación.

Un rápido análisis de su geografía y la distribución de sus recursos naturales, nos permite definir a Bolivia como un país con riqueza mineralógica en el altiplano y un gran potencial de recursos forestales y faunísticos en su amazonía.

##### 1.1.1.- SUPERFICIE

cuadro 1. DISTRIBUCION DE TIERRAS POR USO

Tierras con bosque.....	564.684 Km2.....	51.40%.
Tierras con pastos y arbustos..	338.307 Km2.....	30.81%.
Tierras eriales, sin cultivar..	126.101 Km2.....	11.46%.
Tierras cultivadas.....	28.794 Km2.....	2.62%.
Cuerpos de Agua.....	14.197 Km2.....	1.29%.
Nieves perpétuas.....	2.148 Km2.....	0.20%.
Poblaciones y ciudades.....	149 Km2.....	0.02%.

Fuente: CUMAT. Mapa de uso mayor de la tierra. L.P.-Bol.

Las fronteras que se extienden por 5.918 Kms. aprox.; encierran una superficie de 1.098.000 Km<sup>2</sup>. La distribución de la superficie por el uso mayor de la tierra y sus recursos corresponde a la relación que presenta el cuadro 1.

La República de Bolivia se encuentra al centro de Sud América y comparte fronteras con Perú, Brasil, Paraguay, Argentina y Chile. Políticamente se divide en nueve departamentos (mapa 1).

#### 1.1.2.- POBLACION

La población total de Bolivia, según el censo de este año - datos preliminares del INE<sup>1</sup>- alcanza a 6'344,396 habitantes, de la cual 3'660,396 (58%) corresponden a la población urbana, 2'684,000 (42%) a la población rural, con una tasa media de crecimiento a nivel nacional de 2.5 % anual. El proceso de urbanización continúa acentuándose debido fundamentalmente a la migración campo-ciudad, habiendo pasado del 26% de población urbana en 1950 a un 42% en 1976, alcanzando en la actualidad un 58%.

En cuanto a la población rural la tendencia es inversa. En 1950 representaba el 74% de la población total, en 1976 baja drásticamente al 58%. En la actualidad bajó al 42%, lo que significa que el proceso de urbanización fué mas rápido en los últimos años. Aún así, todavía estamos bastante lejos de lo que ocurre en promedio para América Latina que es el 82% de urbanización de acuerdo a datos de Naciones Unidas<sup>2</sup>.

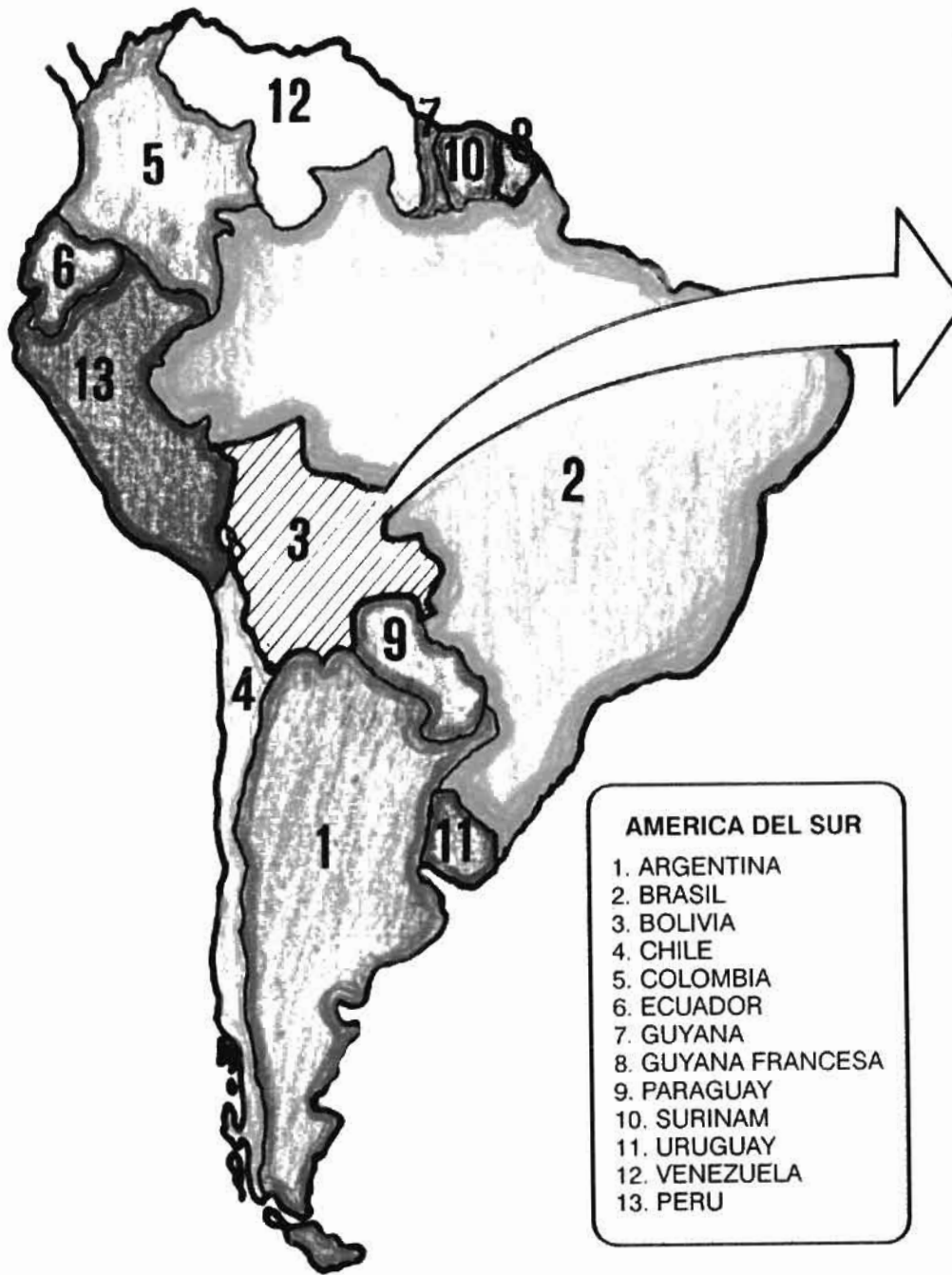
---

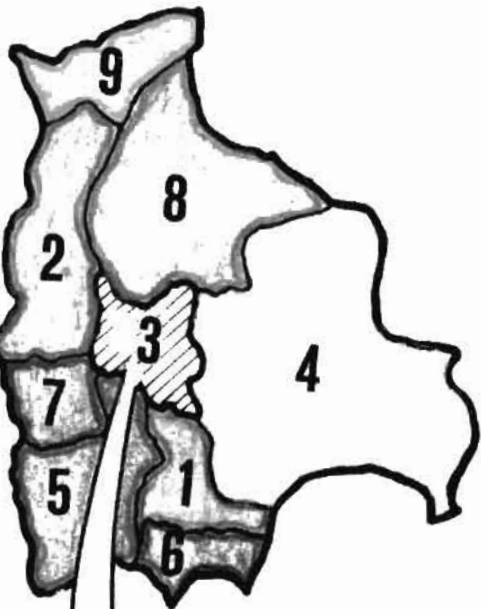
<sup>1</sup> INE, CENSO NACIONAL DE POBLACION Y VIVIENDA 1992, Datos Preliminares, Instituto Nacional de Estadística, Bolivia.

<sup>2</sup> Ibid.

## MAPA 1.- UBICACION GENERAL

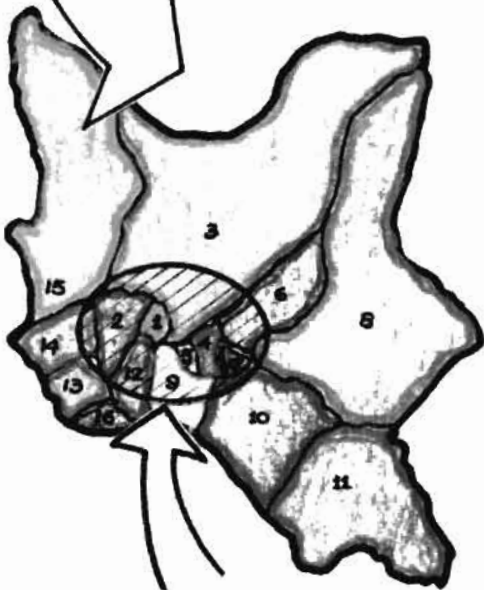
FUENTE: ADECUADO A ESCALA Y COLORES ESPECIALMENTE PARA LA TESIS DE ORIGINAL PROFOR





#### BOLIVIA

1. CHUQUISACA
2. LA PAZ
3. COCHABAMBA
4. SANTA CRUZ
5. POTOSI
6. TARIJA
7. ORURO
8. BENI
9. PANDO



#### DEPARTAMENTO DE COCHABAMBA

1. CERCADO
2. QUILLACOLLO
3. CHAPARE
4. PUNATA
5. JORDAN
6. TIRAQUE
7. ARANI
8. CARRASCO
9. E. ARCE
10. MIZQUE
11. CAMPERO
12. CAPINOTA
13. ARQUE
14. TAPACARI
15. AYOPAYA
16. BOLIVAR

**zona de estudio**

La distribución de la población en el país se presenta diferenciada. La zona altiplánica históricamente es la más poblada, con una tendencia a bajar en los últimos años. El Altiplano y los valles actualmente concentran el 74% de la población nacional en un área que representa el 41% de la superficie total del país. Contrariamente, la zona de los llanos que abarcan el 59% de la superficie nacional, sólo concentran el restante 26% de la población.

Es posible que en adelante esta relación tienda a revertirse por la baja en la producción minera y agrícola en el Altiplano, privilegiándose la explotación agrícola y forestal en la región de los llanos orientales.

### 1.2.- ECOLOGIA

En Bolivia se reconocen 48 zonas de vida según el sistema de clasificación de L.R. Holdridge. De acuerdo a su ubicación geográfica y rango de latitudes, el país abarca 9 regiones físicas mayores (mapa 1) que se debe a la superposición de tres regiones latitudinales bioclimáticas: tropical, subtropical y templada, sobre cuatro unidades fisiográficas: altiplano, cordillera, subandina y los llanos orientales<sup>3</sup>.

Como podemos observar la variabilidad ecológica se expresa en la división del país en unidades diversas como: regiones geográficas, zonas de vida, unidades fisiográficas de acuerdo al mapa ecológico general, y que sólo una división política ha tratado de reunir en 9 departamentos.

---

<sup>3</sup> MACA; 1975; **Mapa Ecológico de Bolivia**; Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios; La Paz-Bolivia.

### 1.2.1.- CLIMA Y REGIONES GEOGRAFICAS

Un importante factor modificador de las variables ecológicas son las diferencias de altitud, con un rango que se presenta desde las altas montañas sobre los 6000 msnm., hasta los pantanos de tierras bajas a 130 msnm. Como consecuencia el clima abarca desde los fríos alpinos a los bosques tropicales húmedos.

La cordillera de los Andes con sus cordones occidental y oriental opone una barrera infranqueable a importantes desplazamientos atmosféricos de capas bajas, determinando las adversas condiciones climáticas de la parte andina. Esto constituye una causa de la aridez relativa del altiplano y absoluta de las laderas occidentales de los andes<sup>4</sup>.

En general las condiciones climáticas en Bolivia son muy variadas. Se observa que las temperaturas aumentan gradualmente de oeste a este de acuerdo con el cambio de la topografía, al igual que las precipitaciones y la gradiente de humedad. Estas diferencias determinan una diversidad ecológica que permiten una clara diferenciación de las regiones geográficas en: altiplano, valles interandinos y zona baja subtropical.

En razón de encontrarse la zona de nuestro estudio en la región de los valles interandinos, explicaremos rápidamente esta región.

Los valles interandinos están situados entre 900 y 3,600 msnm, ocupan una superficie de 174,700 Km<sup>2</sup> (15.9 % del territorio nacional), las temperaturas medias anuales están cerca de los 18°C. El promedio de precipitación es de 400 a 600 mm alcanzando en

---

<sup>4</sup> ZEBALLOS, Hernán; 1988; *Agricultura y Desarrollo Económico*; Ed. Bolivia Dosmil; La Paz-Bolivia.

algunos valles de Cochabamba, Chuquisaca y Tarija los 1,000 mm anuales. Específicamente podemos diferenciar los valles tropicales y yungas de los valles mesotérmicos o secos.

### 1.3.- EL CARACTER HISTORICO DE LA EXPLOTACION DE LOS RECURSOS NATURALES EN BOLIVIA.

#### 1.3.1.- EN LA COLONIA.

La afirmación de varios autores que consideran a Bolivia un "país saqueado", tiene como referente histórico la época del coloniaje, ahí se sientan las bases de un largo proceso de explotación de los recursos naturales. Se inicia principalmente con la minería a través del saqueo y traslado de ingentes riquezas minerales al viejo mundo (oro y plata principalmente); esto permitió al capital en el centro, sentar las bases de su despegue industrial.

Refiriéndose al estado de la economía de los países del centro y al flujo de productos entre las colonias y éstos, Marx, citado por H. Dieterich dijo: "la economía interna estaba en ruina y reducida, en términos generales al simple mecanismo de suministro de artículos suntuosos y bienes de consumo para las colonias ... y de la importación de metales preciosos desde México y el Perú<sup>5</sup>. Es de aclarar que en esa época, Perú y Bolivia formaban un solo territorio.

Bolivia soportó la explotación más brutal e inmisericorde de su gran Potosí, que tuvo el delito de guardar en sus entrañas la riqueza más grande de ese mineral llamado plata. Galeano dice al respecto: "de los miles de socavones abiertos en el cerro de Potosí

---

<sup>5</sup> MARX, Carlos; citado por Hans Dieterich en *Relaciones de Producción en America Latina*; Ed. Cultura Popular; 2da Edición; México, 1985.

por los ocho millones de indígenas que allí quedaron sepultados, salieron las inmensas riquezas minerales que posibilitaron parte del desarrollo de las grandes potencias europeas de los siglos XVI y XVII. Potosí tiene hoy tres veces menos habitantes que hace cuatro siglos. Los hombres y la naturaleza han sido explotados hasta su exterminio casi total"<sup>6</sup>

Colateralmente a la explotación de minerales, se talaban grandes cantidades de árboles para utilizarlos como puntales o vigas en las galerías de las minas, otro tanto se hacía para obtener el carbón para fundir metales. "El conquistador ignorará el conocimiento y el manejo que la sociedad andina había logrado de su medio. Como bien señala Ansion, el sistema colonial cuyo único interés al inicio era saquear el oro y la plata para llevarlos a España, mal podía estar interesado en los recursos naturales nativos, en su conocimiento, en su protección y en su renovación"<sup>7</sup>.

Por otro lado es importante señalar que en América, el comercio de animales vivos, empieza al parecer en razón de simple curiosidad, convirtiéndose en lucrativo negocio. "Los productos de origen animal como cueros, pieles, perlas, conchas y corales ingresan al comercio con tanto éxito como tenía el tráfico de metales preciosos"<sup>8</sup>.

### 1.3.2.- EN LA REPUBLICA

---

<sup>6</sup> GALEANO, Eduardo; 1990; **Las Venas Abiertas de América Latina**; Ed. SIGLO XXI; 1era Edición 1971, México.

<sup>7</sup> VAN DAN, Chris; en el prólogo de **El Arbol y el Bosque en la Sociedad Andina**; Juan Ansion; FAO/Holanda/INFOR; Lima, 1986.

<sup>8</sup> OLIVER, Santiago; 1986; **Ecología y Subdesarrollo en América Latina**; Ed. Siglo XXI; México.

En la República el proceso de explotación de los recursos naturales continúa a partir de la configuración de clases sociales. Las clases dominantes conformadas por la burguesía nacional - magnates de la plata y el estaño-, los latifundistas -gamonales-, el capital mercantil apoyado por partes del artesanado, y el alto clero; hegemonizan las actividades concernientes a la explotación de los recursos naturales. Este proceso lo realizan en correcta subordinación al capital internacional, que impone un modelo de desarrollo de expansión hacia afuera, lo que desfavorece el débil proceso de acumulación originaria, que al mismo tiempo imposibilita a Bolivia tener capital propio.

El caso típico en el que la explotación de los recursos naturales debe responder a las exigencias del mercado, es el de la explotación del hule natural (goma) en Bolivia, que a partir del requerimiento de materia prima para la fabricación de llantas durante la segunda guerra mundial, se intensifica la explotación de este recurso. Esto significa, además de la extracción intensiva de la goma sin ningún principio de manejo forestal, la explotación intensa de la fuerza de trabajo de los nativos. Una vez cumplidas las exigencias del mercado internacional, el bosque quedó más pobre y las condiciones de vida de los nativos siguieron igual o peor que antes.

Estos acontecimientos demuestran la forma en que la internacionalización del capital ha sometido a las zonas rurales del tercer mundo a sus necesidades de reproducción y de expansión. Esto ha permitido a los países centrales controlar internamente los efectos ambientales de procesos de acumulación del capital, transfiriendo sus costos ecológicos y sociales hacia los países periféricos<sup>9</sup>.

---

<sup>9</sup> LEFF, Enrique; 1986; *Ecología y Capital, Hacia Una Perspectiva Ambiental del Desarrollo*; UNAM, México.

Bolivia como el resto de América Latina sufre el impacto de este fenómeno como parte de las regiones, en las que históricamente se han desarrollado formaciones sociales que se han visto sometidas y explotadas por los países del centro. Las consecuencias específicas resultantes de este proceso se expresan en: **la erosión acelerada de los suelos, la pérdida de su fertilidad, la deplección de los recursos, y el debilitamiento de la capacidad de producción de los ecosistemas.** Estos problemas específicos subyacen en un gran problema: **la degradación del medioambiente, por ende de la calidad de vida -con mayor incidencia- de los sectores con menos recursos, empobreciendo a la población a condiciones extremas.**

#### 1.4.- BOLIVIA EN EL CONTEXTO INTERNACIONAL

El deterioro de los términos de intercambio es un mecanismo que transfiere excedentes a los centros, impidiendo una mayor acumulación interna y por lo tanto un desarrollo industrial que absorba los excedentes de mano de obra rural. En el caso del país, éste es considerado dependiente, fundamentalmente exportador de materias primas de origen minero, metales e hidrocarburos<sup>10</sup>. Además se exportan recursos forestales y faunísticos, especies algunas en vías de extinción, en la mayoría de los casos ilegalmente.

Un análisis objetivo de la concepción clásica que se tiene de nuestro país, como exportador de materias primas y poseedor de mano de obra barata, lo que supuestamente nos asegura un lugar en la división internacional del trabajo, nos permite reflexionar sobre la existencia de cambios en la relación centro-periferia. Se configuran otros escenarios que indefectiblemente profundizan la relación de subordinación de la periferia hacia el centro, trataremos de analizar los fenómenos causales de este proceso.

---

<sup>10</sup> ZEBALLOS, Hernán; 1988; Op. cit.

#### 1.4.1.- LA REVOLUCION TECNOLOGICA

La nueva división internacional del trabajo descansa en las llamadas **ventajas comparativas** dinámicas, es decir, las que fueron creadas por el conocimiento tecnológico. Los países que dominan las tecnologías cruciales (microelectrónica, computación, comunicaciones) controlan los flujos esenciales de la producción y comercio mundial. Esto implica que el cambio tecnológico permite a un determinado sistema económico ahorrar algunos o todos los insumos utilizados por unidad de producción. De hecho, el avance tecnológico ha probado ser capaz de ahorrar capital, mano de obra, materiales y energía en el proceso de producción.

#### 1.4.2.- LAS VENTAJAS COMPARATIVAS

Hasta hace poco tiempo los países en desarrollo tenían ciertas "ventajas comparativas", sobre los países industrializados en la dotación de algunos recursos naturales y en la disponibilidad de grandes reservas de mano de obra no especializada y en consecuencia barata. Su inserción en la economía internacional dependía de esas "ventajas"; sin embargo actualmente, *"la ventaja comparativa de un país descansa en su habilidad para utilizar efectivamente la nueva tecnología de la información, en la velocidad de su incorporación en el proceso productivo y en la eficiencia relativa con la cual es aplicada. Otros factores, como la disponibilidad de recursos naturales o la mano de obra barata, determinan cada vez menos qué país tiene la ventaja relativa y cual produce a menor costo"*<sup>11</sup>.

#### 1.4.3.- LA CRISIS DE LOS PRODUCTOS BASICOS

Se percibe claramente la decisión de los países

---

<sup>11</sup> BLUMENTHAL, Michel; citado en: **Bolivia Hacia el 2000, Desafíos y Opciones** por Gustavo Fernandez; Ed. Nueva Sociedad; Caracas, 1990.

industrializados en disminuir los insumos en materias primas por unidad producida y la tendencia a bajar las importaciones de productos básicos, que provoca una contracción de los mercados de estos bienes, con la subsecuente sobre oferta de materias primas.

Los países desarrollados de economía de mercado produjeron en el período de 1971-1973 el 94% de sus consumo de alimentos, bebidas y tabaco, y el 80% de sus consumo de materiales industriales. Entre 1978-1980, su producción representó el 102% de su consumo de alimentos y el 86% de sus demanda de materiales industriales. Desde luego, se opusieron sistemáticamente a todos los intentos de los países en desarrollo de sustituir sus importaciones de manufacturas<sup>12</sup>.

Este nuevo escenario muestra en definitiva la profundización de la desigualdad en los términos de intercambio en la relación centro-periferia. Si bien las materias primas en el mercado internacional tienden a reducirse, esto no significa un alza en los precios de las mismas. Aún cuando los países industrializados se han constituido en los mayores exportadores de productos básicos, sin duda los países pobres entre ellos Bolivia, en lo posible seguirán vendiendo materias primas, cada vez a menor precio, quizá aumentando volúmenes para tratar de equilibrar su balanza de pagos, fuertemente presionado por la deuda externa. La historia se repite: ayer fue la plata, el estaño, el oro, hoy siguen las piedras preciosas, la materia prima agropecuaria y forestal y lo que es más grave la riqueza genética de nuestra flora y fauna.

#### **1.5.- RECURSOS FORESTALES**

Si bien los bosques naturales de latifoliadas principalmente cubren un area enorme y representan una riqueza potencial muy

---

<sup>12</sup> FERNADEZ, Gustavo; *ibid.*

grande en Bolivia, actualmente no existe una información precisa acerca de la superficie boscosa del país. La única fuente fidedigna utilizada en todos los informes forestales que analizan la situación del sector, son los datos proporcionados por el Programa ERST-GEOBOL en 1978<sup>13</sup>. Este informe señala que el total de bosques es de 561,482 Km<sup>2</sup> correspondiente al 51% de la superficie total del País.

Han transcurrido más de una década de la realización de estos estudios y considerando que varios informes señalan que cada año se pierden 200,000 has. de bosque aproximadamente; se puede reforzar la hipótesis sobre la aceleración del proceso de disminución de la superficie boscosa, en la seguridad de que actualmente seguimos con una forma de explotación intensiva en áreas de mayor productividad forestal, tanto de la cantidad y calidad de las especies arbóreas.

Las especies forestales que se explotan comercialmente son: la mara, morado, cedro, nogal, almendrilla, verdolago, trompillo, ochoó, etc.. Estas especies son extraídas de las zonas bajas (cuena de la amazonia) y son las de mayor valor comercial para la exportación.

La clasificación de los bosques en el país obedece a criterios ecológicos, de por sí válidos y objetivos. Sin embargo la gestión administrativa deja de lado aspectos como la relación con el sistema de tenencia de la tierra, como los bosques comunales y aquellos que sean establecidos por los programas de reforestación como única alternativa para la reposición boscosa.

En el enfoque actual de la Ley General Forestal, prevalece el

---

<sup>13</sup> BROCKMAN, Carlos; 1978; C.E.(Editor); **Memoria Explicativa: Mapa de Cobertura y Uso Actual de la Tierra; Bolivia, Serie Sensores Remotos No 2 GEOBOL; La Paz-Bolivia.**

manejo de los bosques tropicales, sin profundizar la problemática de la reforestación de las zonas de valles ni del altiplano. Este es el caso de las comunidades campesinas que ya tienen plantaciones forestales en la zona de estudio donde el CDF interviene de manera parcial y ambigua.

#### 1.5.1.- USO ACTUAL DE LOS BOSQUES

En términos generales y de acuerdo al uso actual de los bosques, los recursos forestales del país contemplan tres componentes principales:

- Los bosques naturales de latifoliadas que aún permanecen imperturbados (selvas vírgenes) o ligeramente perturbadas.
- Los bosques alterados por las explotaciones madereras que aún no han sido sujetos a la invasión de colonos espontáneos.
- Las áreas sin bosque o con bosques secundarios aptas para el establecimiento de plantaciones forestales<sup>14</sup>.

Se estima que Bolivia tiene en sus bosques un potencial de 5,800 millones de m<sup>3</sup> de madera de diversas especies y tamaños. La importancia económica de los bosques reside en su aporte a la generación de divisas, la oportunidad de creación de empleos y la provisión de materia prima para industrias de transformación que pueden cubrir las necesidades nacionales en muebles, parquet, triplay, madera de construcción y muchos otros.

Si bien el volumen de exportaciones de productos forestales no es gravitante en la balanza de pagos ni en el PIB del país, no es

---

<sup>14</sup> MACA-CDF; Informe Gestión 1988; Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios; La Paz-Bolivia.

menos significativo si se toma en cuenta que es uno de los mayores rubros de exportaciones no tradicionales. Así entre 1986 y 1987 se exportaron respectivamente 42,658 y 44,363 m<sup>3</sup> de madera con un valor de 15.2 y 23.3 millones de dólares<sup>15</sup>. El Sector forestal proporciona empleo alrededor de 15,000 personas, lo que representa el 1% del empleo total del país, existen 350 aserraderos funcionando, aunque la industria forestal sólo usa el 39% de su capacidad instalada.

Seguramente la importancia del sector forestal en el país puede ser analizada en términos, ecológicos, sociales, económicos, financieros, etc. Lo cierto es que persiste un enfoque únicamente extractivo sobre el uso del recurso forestal en general. Si bien se generan divisas para el país, tendremos que preguntarnos, ¿cómo se revierte el excedente generado en el propio sector, priorizando el proceso de reposición de los bosques con el fin de alcanzar la reproducción sostenida del recurso?.

Por otro lado, será imprescindible analizar la justificación de perseguir mayores ganancias en el corto plazo sobre el sector forestal si tenemos por delante un proceso de grave deterioro ecológico y ambiental que se percibe ante la desaparición de la cubierta boscosa. Las empresas madereras han tratado el bosque como si fueran minas, de las cuales se extrae la materia prima de más alto valor inmediato, sin considerar su reemplazo **poniendo muy en duda su carácter de recurso renovable.**

Dado que la presente investigación tiene como objetivo el análisis de un proceso de forestería social en el sector rural, nos referiremos al uso familiar y de autoconsumo de los productos forestales que proporciona el bosque.

---

<sup>15</sup> MORALES, Cecile B de; 1990; **Bolivia Medio Ambiente y Ecología Aplicada**; Instituto de Ecología; UMSA; La Paz-Bolivia.

La principal vía de uso es la energética, como la leña para cocción de alimentos. Varios informes señalan consumos anuales de leña entre 2.5 y 2.6 millones de toneladas, de las cuales 2/3 partes se consumen en el altiplano y los valles, asignando al consumo doméstico el 97.5 % <sup>16</sup>. Otra vía de consumo es la construcción de viviendas e instrumentos de labranza en el agro, postes para cercas y en la medicina tradicional.

En los valles mesotérmicos, algunos árboles y arbustos se utilizan como forraje para el ganado. Para los campesinos de las zonas bajas (el trópico) la utilización de los productos del bosque es básico para sus actividades y consiste en: la recolección de frutos, la caza de animales para su dieta alimenticia y la extracción de maderas para la construcción de viviendas que tienen casi el 100% de material del bosque. Una variante en el uso se realiza a través de la transformación primaria del árbol que consiste en el tabloneado de trozas con el uso de motosierras.

#### 1.5.2.- LA REFORESTACION EN BOLIVIA

Los datos existentes de plantaciones forestales o cualquier especulación al respecto, tienen una validez muy limitada. A nivel de valles y altiplano la superficie total reforestada se sitúa probablemente entre 8,000 y 12,000 has., pero repartido en numerosas parcelas de productividad y accesibilidad muy variable. Esta dispersión resta a las superficies plantadas todo valor de planificación para explotaciones masivas.

Lo que parece cierto, es que el impacto de las plantaciones para cumplir objetivos trazados es muy reducido. A nivel indicativo se presente el siguiente cuadro por considerarse el más

---

<sup>16</sup> VANEBERG, Philippe; 1988; "Plan de Acción Forestal de los Trópicos"; FAO-COTESU; Bolivia.

cercano a la realidad.

cuadro 2. SUPERFICIE REFORESTADA EN BOLIVIA

<u>Departamento</u>	<u>Superficie</u>	<u>Aprox.</u>
Cochabamba.....	4,000	- 5,000 ha
Chuquisaca.....	2,000	- 3,000 ha
La Paz .....	1,500	- 2,500 ha
Tarija.....	300	- 500 ha
Oruro-Potosí.....	200	- 300 ha

**Fuente:** Plan de Acción Forestal;FAO-COTESU;1988.

El panorama de la reposición forestal es realmente deprimente tanto por la calidad y cantidad de la superficie reforestada. Si comparamos las 200,000 has. en que se reduce la masa boscosa en el país con las 12.000 has que se ha reforestado, no es posible encontrar un mínimo de relación. Es más, si consideramos que este mínimo proceso de reforestación se ha realizado con un reducido aporte financiero del estado (30% aprox.) y mayormente con la ayuda internacional, surge la pregunta: ¿cuánto ha invertido el sector empresarial maderero en este mínimo esfuerzo de reforestación?.

## BIBLIOGRAFIA CAPITULO II

BROCKMAN, Carlos; 1978; C.E. (Editor); **Memoria Explicativa: Mapa de Cobertura y Uso Actual de la Tierra**; Bolivia, Serie Sensores Remotos No 2 GEOBOL; La Paz-Bolivia.

FERNADEZ, Gustavo; et.al.; **Bolivia Hacia el 2000, Desafíos y Opciones**; Ed. Nueva Sociedad; Caracas, 1990.

GALEANO, Eduardo; 1990; **Las Venas Abiertas de América Latina**; Ed. SIGLO XXI; 1era Edición 1971, México.

INE, "Censo Nacional de Población y Vivienda 1992"; Datos Preliminares; Instituto Nacional de Estadística, Bolivia.

LEFF, Enrique; 1986; **Ecología y Capital, Hacia Una Perspectiva Ambiental del Desarrollo**; UNAM, México.

MACA; 1975; **Mapa Ecológico de Bolivia**; Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios; La Paz-Bolivia.

MACA-CDF; **Informe Gestión 1988**; Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios; La Paz-Bolivia.

MARX, Carlos; citado por Hans Dieterich en **Relaciones de Producción en America Latina**; Ed. Cultura Popular; 2da Edición; México, 1985.

MORALES, Cecile B de; 1990; **Bolivia Medio Ambiente y Ecología Aplicada**; Instituto de Ecología; UMSA; La Paz-Bolivia.

OLIVER, Santiago; 1986; **Ecología y Subdesarrollo en América Latina**; Ed. Siglo XXI; México.

VANEBERG, Philipe; 1988; **Plan de Acción Forestal de los Trópicos**; FAO-COTESU; Bolivia.

VAN DAN, Chris; en el prólogo de **El Arbol y el Bosque en la Sociedad Andina**; Juan Ansion; FAO/Holanda/INFOR; Lima, 1986.

ZEBALLOS, Hernán; 1988; **Agricultura y Desarrollo Económico**; Ed. Bolivia Dosmil; La Paz-Bolivia.

# CAPITULO III

## CULTURA Y MEDIO AMBIENTE

### EN EL MUNDO ANDINO:

#### FORMAS DE OCUPACION VERTICAL DEL ESPACIO

#### Y PROCESOS DE DEFORESTACION

##### 1.- CULTURA Y COSMOVISION

El hombre no encuentra una relación dada con el mundo si no que debe incesantemente tratar de establecerla, en un proceso constante de "ponerse al día consigo mismo" en un mundo moldeado y creado por la propia actividad del hombre. Este mundo por su puesto es la cultura y aunque se convierta para el hombre en una "segunda naturaleza", sigue siendo algo muy diferente de la naturaleza, precisamente por que es producto de la propia actividad del hombre. Este crea y recrea de manera continua la cultura<sup>1</sup>.

La cultura consiste en la totalidad de los productos del hombre, algunos de ellos son creaciones materiales, como también los no materiales. Este proceso se da en una organización social específica que no es solo un resultado de la cultura, sino una condición necesaria de ésta. La cultura es objetiva en cuanto

---

<sup>1</sup> BERGER, Peter; 1969; **El Dosel Sagrado Elementos para una Sociología de la Religión**; Ed. Amorroutu; Buenos Aires.

enfrenta al hombre con un conjunto de objetos del mundo real que existen fuera de su conciencia, pero también es objetiva en el sentido de que puede ser experimentada y aprehendida en compañía.

Si bien la subjetividad individual es un elemento importante en la construcción cultural colectiva, este proceso se distingue del cualquier construcción de la conciencia subjetiva del individuo solitario. Por esto, será importante comprender la objetividad de la cultura como facticidad compartida en lo que respecta a sus constituyentes no materiales. Por otro lado el mundo cultural no sólo es una creación colectiva, sino que también conserva su realidad en virtud de un conocimiento colectivo<sup>2</sup>. La cultura es un fenómeno social que está por encima de los individuos que la comparten.

Esto quiere decir que la cultura es un fenómeno "superindividual" y "superorgánico (en el sentido de Durkheim), que se apoya en los individuos, se impone sobre éstos organizándolos, condicionándolos y determinando grandemente el contenido de sus vidas. Sin embargo, la cultura como "normativa y totalizadora" de la vida de los individuos de una sociedad, no debe ser considerada como aquel sistema al cual se ordenan, en un proceso causal los procesos sociales, las pautas de comportamiento, las instituciones; sino como aquella instancia en que se hacen intelegibles y significativos<sup>3</sup>.

#### **1.1.- IDENTIDAD Y CULTURA**

La identidad de un grupo se construye en las prácticas

---

<sup>2</sup> Ibid.

<sup>3</sup> GERETZ, C; citado por J. Antonio Rocha; "Sociedad Agraria y Religión"; YACHAY; HISBOL-UCB/ICET; Cochabamba-Bolivia.

sociales, cotidianas y ceremoniales que se realizan con una significación material y espiritual. Esta construcción se sistematiza en la memoria colectiva. Así, todas las sociedades humanas, construyen y elaboran un tejido de significados simbólicos que sintetizan su ser material y espiritual, permitiendo a los individuos que la integran un sentido de pertenencia a su grupo social que los hace parte de él y diferente de otros<sup>4</sup>.

Los símbolos ordenados bajo pautas de significación histórico-social integran los llamados "sistemas simbólicos" que otorgan a una comunidad su identidad y son producidos a través de procesos materiales, de relaciones sociales de producción cultural y de significaciones espirituales e ideológicas que dan contenido a la forma representada a través del símbolo<sup>5</sup>.

La cultura se encarga de fijar las ideas centrales (idiosincrasia) de la identidad colectiva (raíces, idea del pasado común, parentesco), da respuestas a las preguntas: ¿quiénes somos?, ¿cual es nuestro origen común?. Desarrolla el concepto colectivo de "nosotros" y evalúa las potencialidades para el desarrollo de objetivos comunes. Este proceso de la búsqueda de identidad encuentra respuesta y explicaciones en la memoria colectiva de los campesinos. Se nutre teórica y metodológicamente de la cultura popular ancestral alimentada por su cosmovisión y pensamiento mítico, difundándose en lo colectivo a través de métodos y técnicas educativas que tienen un impacto, noción vívida, poder de fijación y movilización mucho más fuertes que las técnicas de la

---

<sup>4</sup> MAC GREGOR, J. A. y MORENO, P; "Desarrollo Cultural en el Medio Rural"; **Tesis de Maestría**; MDR UAM-XOCHIMILCO; 1989.

<sup>5</sup> Ibid.

pedagogía moderna<sup>6</sup>.

Otro elemento importante que no podemos dejar de lado y que permite constituir esta "identidad cultural" es la Religión-Religiosidad. Esta se considera como un complejo sistema de creencias, ritos, símbolos, prácticas, etc., que funciona mediante formas de organización y normas éticas con un universo de personajes, divinidades, espíritus, santos, etc.. Esto implica que la religión, como dimensión esencial del sistema interpretativo de la cultura simbólica, es una de las grandes fuerzas motoras de una sociedad, tanto a nivel individual como colectivo<sup>7</sup>.

Podemos sintetizar en cuanto a la "identidad cultural" que toda organización social elabora su propia cultura, referida a una personalidad societaria, contenida en su cosmovisión, su simbología, sus normas de organización, su ideología.

De un modo general la Cultura representa una totalidad en cuanto red de relaciones con un sistema que establece y dinamiza todos los elementos que la constituyen. Sin embargo mediante el proceso intercultural, las diferentes culturas se enriquecen o se empobrecen. Las culturas no se relacionan entre sí; son los agentes, los sujetos y reproductores de la cultura. Entre ellos siempre existe una relación que implica interés, poder, apropiación y expropiación, esto se da principalmente con las culturas dominantes que tratan de debilitar y subordinar a las otras.

Esto se explica, cuando se afirma que cada grupo social genera su propia cultura y ésta, como producción simbólica-material, como

---

<sup>6</sup> CLAVERIAS, R; 1990; **Cosmovisión y Planificación en las Comunidades Andinas**; Prod. Digrafis; Lima.

<sup>7</sup> MARZAL, M. M.; citado por J. A. Rocha; "Sociedad Agraria y Religión"; **YACHAY**; HISBOL-UCB/ICET; Cochabamba-Bolivia.

capital cultural, está sujeta a la apropiación y al despojo. Este proceso de apropiación y despojo está determinado por la producción de cultura y surge de las necesidades globales de un sistema social. Es por esto que la cultura es un "instrumento para comprender, reproducir y transformar el sistema social para elaborar y construir la hegemonía de cada clase"<sup>8</sup>.

### 1.2.- LA CULTURA ANDINA

Cuando consideramos los aspectos culturales de los grupos humanos, es conveniente dar cuenta de algunas precisiones sobre el medio ambiente en que el grupo se desenvuelve. En el caso del espacio andino, éste se caracteriza por condiciones físicas sumamente limitantes, por lo accidentado y diferenciado del terreno y variaciones climáticas en espacios muy reducidos. Esto significa una gran diversidad de condiciones ecológicas, para lo que el hombre andino ha tenido que adaptar una multiplicidad de cultivos y formas de aprovechamiento de sus recursos en función del conjunto de los ecosistemas que le ha tocado intervenir.

Nuestra preocupación por estudiar la cultura andina, es analizar su papel en el sistema de producción y reproducción social, con énfasis en el rescate de prácticas que permitieron un acercamiento a una relación armoniosa entre el hombre y la naturaleza. La cultura como forma de representación colectiva en su función sintetizadora y reelaboradora del modelo de organización social.

Con el propósito de encaminar nuestro análisis con objetividad, retomamos a **R. Claverías** que de manera clara y acertada menciona cuatro puntos erróneos en el análisis de la

---

<sup>8</sup> GARCIA CANCLINI. N; citado por Macgregor, J. y Moreno, P.; "Desarrollo Cultural en el Medio Rural"; Tesis de Maestría; UAM-Xochimilco; México, 1989.

cultura andina:

a) La concepción metafísica de lo andino (fuera de la historia), en la cual no debe cuestionarse ningún elemento de esta cultura, pues siendo andino, siempre es válido.

b) No reconocer que lo andino es específico, aunque muchos de sus conceptos -cuando son analizados aisladamente- sean semejantes a los de otras culturas.

c) Identificar a la cosmovisión andina simplemente como "sentido común" no elaborada sistemáticamente, y que sólo la cultura moderna tiene los atributos de la sistematización. Por el contrario, proponemos que esa cosmovisión andina (expresada en los mitos, ritos, cuentos, fábulas, etc.) tiene fuerza sistemática, y se rige por prototipos, arquetipos que señalan modelos (o representaciones colectivas) de organización social claramente definidas.

d) El rechazar todo lo moderno como "no válido para el desarrollo andino" es un error funesto. Esconde un chauvinismo autoctonista que pretende volver históricamente al pasado, pero, aún más nefasto es aquel error de los "modernizadores", también metafísicos, que impulsan la destrucción total o parcial de lo andino sin comprender su propia lógica y racionalidad, y sin reconocer que particularmente, en los últimos 50 años, casi todos los proyectos promovidos desde el exterior han fracasado<sup>9</sup>.

El hombre andino prioriza la necesidad del conocimiento del pasado en el proyecto del futuro. Entiende que cada generación transfiere a la siguiente, un potencial de conocimientos en la posibilidad de que éstas puedan adecuarse a las nuevas realidades.

---

<sup>9</sup> CLAVERIAS, Ricardo; op. cit.

Considera el pasado no como añoranza o nostalgia andina, sino como consejo, sabiduría, con relación directa en las acciones a emprender.

En síntesis, la cultura andina no tiene una visión segmentada de la realidad, sino que posee una visión totalizadora de ésta (holística), que permite visualizar las razones, formas y funciones invisibles de su organización social. Debido a la percepción mitológica de la naturaleza, la sociedad y el pensamiento, su cosmovisión considera como un todo naturaleza y sociedad. Se conciben como una totalidad y como un organismo vivo, el cosmos, los recursos naturales, la sociedad, las deidades.

Los niveles de la conciencia social en la cultura andina, se nutren de una percepción cíclica del tiempo en unidad con el espacio. Existe una valoración positiva del espacio expresada en el manejo de la ecología andina de acuerdo a su racionalidad.

### **1.3.- LA DOMINACION DE LA CULTURA HISPANO CRIOLLA**

La cultura hispano-criolla en primera instancia y la mestiza después, asumen el rol de dominación de las culturas indígenas. También es el caso de las culturas modernas que actúan sobre la cultura popular en la medida de alinear a ésta, a los modelos socio-económicos modernizantes. Sin embargo, éstas no se constituyen en entes amorfos, estáticos y subordinados, por el contrario, a través de una resistencia activa o pasiva, defienden su legitimidad cultural expresada en los reclamos de los grupos étnicos indígenas<sup>10</sup>.

En Bolivia predomina la cultura andina representada por Quechuas y Aymaras en la zona de los valles y el altiplano, los Tupi-Guaraníes y otras etnias menores en los llanos orientales y

---

<sup>10</sup> Para profundizar ver: J. A. Rocha, Albó, y otros.

algunos grupos pequeños dispersos en la amazonía boliviana. En general, todos se caracterizan por la relación vital que mantienen con la tierra, un concepto de territorialidad-habidad, un fuerte sentido comunitario y religioso y la conservación de su propia lengua.

La pobreza es en general, un dato estructurante de las culturas indígenas, pero no significa que debamos considerarla como una categoría del "pobre"; no es el "pobre indígena". No podemos subordinar la cuestión étnica (el indígena) a la cuestión socio-económica (el pobre). A pesar del impacto que ocasionan estos mecanismos de dominación, y en medio de su condición de pobreza considerada por ellos como una fase impuesta, pasajera y vergonzosa, **han guardado su identidad histórica y cultural**. Piden ser reconocidos y aceptados como "otro", más que como "pobre", **respetando el derecho que cada cultura tiene a su identidad, integridad y alteridad**<sup>11</sup>.

## 2.- RELACION HOMBRE NATURALEZA EN EL MUNDO ANDINO

Hablar de la relación **hombre-naturaleza** en la sociedad andina, no significa relacionar dos cosas diferentes ni mucho menos opuestas como se ha manejado en el mundo occidental, donde el hombre como ser superior tiene que **dominar la Naturaleza**, en tanto está debe ser funcional en una sola dirección: servir a los intereses de reproducción del hombre pero de manera diferenciada.

Los grupos sociales de mayor poder político, económico, etc., deciden cómo y a quienes debe servir la naturaleza como fuente de recursos, donde solo interesa la reproducción y fortalecimiento económico de estos grupos, y no así la reproducción de los

---

<sup>11</sup> DAMEN, F; 1989; "Hacia una Teología de Inculturación"; YACHAY No 10; UCB; Cochabamba-Bolivia.

componentes de la naturaleza, por ello la relación es unidireccional.

En el mundo andino la relación hombre-naturaleza se ha manejado -y en gran medida sigue siendo así- bajo la lógica de reciprocidad y complementariedad, que se materializa a través de una capacidad de *"diálogo y empatía múltiple, un continuo estar de acuerdo con todos aquellos otros seres vivos, y que de una u otra manera son afectados por cada uno de nuestros actos"*<sup>12</sup>.

Antes que una vía unidireccional en la relación hombre-naturaleza, se da una relación en el conjunto que supone una asociación en simbiosis entre una comunidad de miembros (componentes de la naturaleza, el hombre, la sociedad, etc.), cuya direccionalidad no es lineal, sino **circular**. En esta relación la reproducción del conjunto cuenta más que la individual, todo ello basado en un concepto de totalidad.

La relación hombre-naturaleza, es subyacente de la visión de mundo que tienen las sociedades andinas, así Grillo nos dice que: *"en la cosmovisión andina la naturaleza toda, el mundo, el cosmos es vida y fuente de vida (...) es indesligable de una actitud total, holística (...), no puede existir algo sino en el seno de los demás (...), el hombre, la sociedad, se saben también parte de la naturaleza y no la parte más importante ni la dominante, la tierra no pertenece al hombre, el hombre pertenece a la tierra y esto no significa incapacidad o poquedad sino sabiduría para el bienestar social cierto y sostenible en el largo plazo"*<sup>13</sup>.

Esta manera de ver el mundo y entender la naturaleza

---

<sup>12</sup> GRILLO, Eduardo; 1989; **Sociedad y Naturaleza: Sus Relaciones en las Culturas Andina y Occidental Moderna**; PRATEC; Documentos de Estado No. 3; Perú.

<sup>13</sup> *Ibíd.*

infelizmente poco profundizada por los mentores de occidente, mantiene una similitud entre las diferentes culturas prehispánicas. Es así, por ejemplo, la cultura Purépecha<sup>14</sup> expresa rasgos muy similares a la cultura andina en su forma de entender la relación hombre-naturaleza.

Los Purépechas no han basado esta relación en la lucha y dominio del hombre sobre la naturaleza, tampoco han concebido la técnica como arma de combate para dominarla. Por el contrario, ellos confieren "el carácter sagrado, divino de la naturaleza (...) las montañas, los lagos, los árboles y todo lo que hay (...) tienen origen divino (...) no se encuentra el aspecto de confrontación y hostilidad entre naturaleza y hombre, sino mas bien una relación de madre e hijo, la naturaleza es la perpetua alimentadora, productora de frutos que debe ser obedecida"<sup>15</sup>.

Podemos percibir que su lógica de relacionamiento se basa en un concepto de "adecuación, seguimiento, obediencia y acoplamiento a la naturaleza (...) en ese marco la acción formativa, la técnica, la manufactura y la artesanía concordarán con esta visión sacra de la naturaleza"<sup>16</sup>. La visión de mundo de los Purépechas es muy distinta a la cultura occidental y muy similar a la cosmovisión andina. En ambos casos, lo importante es que la naturaleza no se considera un objeto de intervención, sino **hombre y naturaleza se consideran sujetos complementarios y recíprocos componentes de una gran totalidad cósmica.**

En el mundo andino el concepto de complementariedad y

---

<sup>14</sup> Purépecha. Una étnia que principalmente se ubica en la meseta Tarasca del Estado de Michoacán, México.

<sup>15</sup> ZABALA, Agustín; *Mitología y Modernización, El Hombre y la Naturaleza entre los Purépechas*; El Colegio de Michoacán-Gobierno del Estado de Michoacán, México.

<sup>16</sup> *Ibíd.*

reciprocidad no es expresión de una relación mecánica y simétrica como en el mundo occidental, donde los valores de los objetos están dados por categorías y niveles determinados, no en función del conjunto de la sociedad, sino, de los intereses de quienes detentan el poder económico y político. Es por ello que se toman las leyes del mercado como paradigma de reciprocidad y simetría en el intercambio de valores.

La sociedad andina considera que el concepto de reciprocidad y complementariedad no se mide con niveles ni categorías fijas, que están determinadas a la vez por una **mano invisible como es el caso del mercado**.

En la cultura andina, el mundo no está dado sino que se está dando continuamente. *"La sociedad va recreando y remodelando el paisaje y con ello no contradice sino afirma la voluntad de la naturaleza. Ahora bien este paisaje que es sagrado y productivo a la vez, no es recreado por la sociedad en un afán egoísta de beneficiarse unilateralmente, no ocurre esto al margen de los intereses de los otros miembros de la comunidad natural ... sino dentro de un continuo diálogo para que todos se beneficien en una relación simbiótica"*<sup>17</sup>.

La religiosidad andina que sintetiza lo profano y sagrado *"pone en escena un agrocentrismo por el cual la chacra coagula las múltiples determinaciones de lo social, político, religioso, etc.. De ahí proviene justamente el cosmocentrismo andino que considera al hombre como parte integrante de la biósfera en oposición al antropocentrismo occidental, donde el hombre es mediador entre Dios y la naturaleza (...)* produce un pensamiento holista donde esta interrelacionado, mientras que el mundo occidental va produciendo un pensamiento atomista y segmentario que se ve obligado a dividir

---

<sup>17</sup> GRILLO, E; op. cit.

y separar; aislar"<sup>18</sup>.

Respecto siempre a la religiosidad andina Grillo nos dice: "es una ética cósmica que norma las relaciones tanto dentro de la sociedad como entre la sociedad y la naturaleza. No se puede diferenciar tiempo y espacio sagrado ni profano (...) todo momento y todo lugar esta cargado de sacralidad. Cada actividad práctica es inseparable del rito: siembra, cosecha, labranza, riego, parición, esquila, pastoreo, hilado, tejido, construcción, viajes, etc."<sup>19</sup>.

La visión de sacralidad de toda acción que realiza el hombre en su entorno ecológico ha permitido a las sociedades andinas construir el concepto de **moral cósmica** a la que precisamente Grillo se refiere: "en este contexto todo desperdicio y todo exceso son una ofensa a la sociedad, a la naturaleza y a las deidades. En este clima de igualdad, equilibrio y salud la satisfacción no supone abundancia sino **suficiencia**"<sup>20</sup>.

En la sociedad Occidental los resultados de la intervención y uso de los recursos han permitido a grupos pequeños poseer en abundancia, provocando que una gran mayoría de la población no alcance los niveles de suficiencia para vivir, sino que apenas poseen recursos para sobrevivir.

La intervención y uso de los recursos en las sociedades andinas se ha manejado bajo el concepto de austeridad, equilibrio y complementariedad. La austeridad privilegiando la suficiencia antes que la abundancia, no impide que en espacios como fiestas y

---

<sup>18</sup> MEDINA, Javier; "Etno-Educación para un Eco-Desarrollo"; Ensayos, *Revista Generación No. 4*; La Paz, Bolivia.

<sup>19</sup> GRILLO, E.; op. cit.

<sup>20</sup> *Ibíd.*

celebraciones anuales, de alguna manera se compense esta austeridad cotidiana y se redistribuya el excedente social.

El equilibrio esta dado también por la intervención y uso diverso de los diferentes pisos ecológicos, determinando funciones de interacción y complementariedad tanto a la agricultura, ganadería, los montes, la artesanía, etc.. *"Se ordena socialmente la región equilibrando las áreas dedicadas a la agricultura con aquellas destinadas al pastoreo y las que se mantienen como montes o bosques. Este equilibrio es parte de la religiosidad andina que supone la complementariedad de la agricultura y la ganadería, y de ésta con la vida silvestre, la flora y la fauna"*<sup>21</sup>.

No es un equilibrio mecánico resultante de la confrontación de fuerzas contrarias, sino el uso diverso de los recursos y condiciones socio-ecológicas diversas, en la perspectiva de reproducir y recrear estos recursos y condiciones ecológicas.

Refiriéndonos a la percepción del aspecto forestal en la zona andina, podemos afirmar que el árbol y los montes<sup>22</sup> -no precisamente el bosque<sup>23</sup>- tiene una importancia mítica y religiosa en el pensamiento andino asociando al árbol con fuerzas subterráneos, con el más allá. Del mismo modo puede representar el lugar de origen de las personas y los ancestros que como en toda civilización son venerados.

La tradición andina cuenta que *"Dios creador, después de hacer*

---

<sup>21</sup> *Ibíd.*

<sup>22</sup> **MONTES.**- Significa para la sociedad andina una asociación de árboles y arbustos con especies nativas generalmente de uso comunal, con utilización múltiple para: pastoreo, leña que alberga fauna natural.

<sup>23</sup> **BOSQUE.**- Generalmente de uso restringido a la decisión del "propietario", implantado artificialmente, más homogéneo, con menos diversidad de especies que el monte.

las naciones y dar ánima a hombres y mujeres (...) les mandó se sumiesen debajo de la tierra cada nación por sí y que de allí cada nación fuese a salir a las partes y lugares que el les mandase (...) así dicen que los unos salieron de las cuevas, otros de cerros, de fuentes, de lagunas y otros de *pies de árboles*"<sup>24</sup>. Estas tradiciones expresan el temor y respeto por los ancestros, la influencia que puede tener el árbol para traer lluvia, para enfermar y/o curar al humano en un proceso de autopersonificación de este ser el árbol. En síntesis expresan el concepto de unión con la naturaleza que embarga al hombre andino.

Esta visión mítica del árbol, si bien es parte de la cosmovisión del mundo andino, no solo es expresión de un pensamiento abstracto sobre el rol del árbol en la sociedad de los andes, sino que representa *"las diversas connotaciones y usos que tuvieron los árboles en la sociedad prehispánica. Sobre todo bajo forma de leña, la madera tuvo una importancia especial; intervienen en las relaciones de reciprocidad entre familias, hace parte de los rituales religiosos y sobre todo es objeto de tributo al estado"*<sup>25</sup>.

Los vínculos de reciprocidad entre el hombre y la naturaleza se expresan a través de las ofrendas a la Pachamama<sup>26</sup>, al cerro o a determinados árboles, similares a las acciones de reciprocidad entre los hombres. El hombre andino de este modo manifiesta y simboliza su dependencia de la naturaleza, con la que siempre ha

---

<sup>24</sup> MOLINA; Citado por Juan Ansión; **El Arbol y el Bosque en la Sociedad Andina**; Proyecto F.A.O. - Holanda - INFOR; Perú, 1986.

<sup>25</sup> VAN DAN, Chris; en el Prólogo del **El Arbol y el Bosque en la Sociedad Andina**; Juan Ansión; FAO-Holanda-INFOR-; Perú; 1986.

<sup>26</sup> Pachamama. Para la cultura Andina tanto Quechua como Aimara, se trata de la madre tierra; dadora de todos los bienes, a la que se debe ofrecer tributo y respeto. Se la considera como personificación material e inmaterial con derecho sobre los que la habitan.

tratado de vivir en armonía, manejando y usando adecuadamente los elementos y productos de ella, esto nos permite hablar de un **gran sentido ecológico** en las sociedades andinas.

### 3.- TENDENCIA A LA OCUPACION VERTICAL DEL ESPACIO

La diversidad geográfica, fisiográfica, climática, en síntesis ecológica, condicionan al hombre andino a diversificar el proceso de intervención y uso de los recursos en su espacio-territorio. En la perspectiva del uso integral del espacio se da una tendencia a la ocupación vertical. La heterogeneidad en sí del espacio-territorio no es el único argumento y/o causa para usar al máximo los pisos ecológicos, sino que el concepto andino **de uso integral implica adaptarse antes que transformar**.

En los espacios macros que comprenden los diferentes pisos altitudinales y ecosistemas, la ocupación del hombre andino de estos espacios se enmarca en un proceso que Condarco y Murra llaman -de macro adaptación-, que fue *"por consiguiente, la forma de acomodo ecológico predominante en los andes (...) bajo relaciones humanas dirigidas a la cohesión social y a la unificación económica"*<sup>27</sup>.

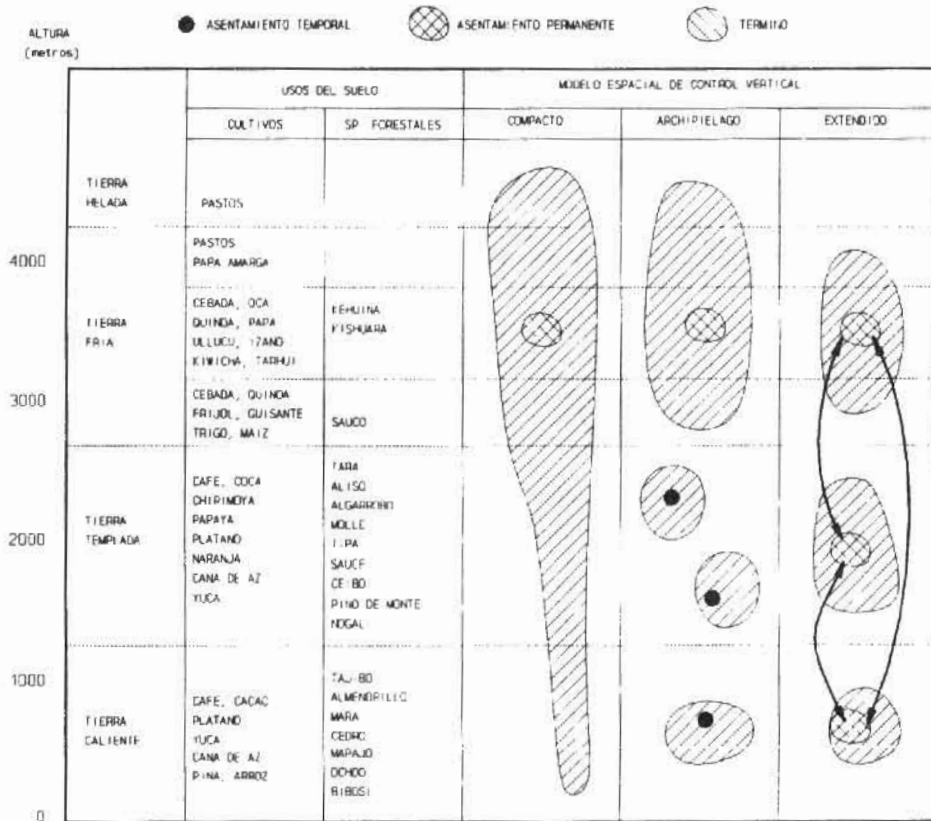
Diversas tribus y etnias ocuparon diferentes regiones y hábitads como: costas, llanos, valles, páramos, estepas, cordilleras, etc., donde *"la ocupación de cada territorio fue en realidad un progresivo aprendizaje de sus singularidades y una constante búsqueda de los procedimientos mas adecuados para su aprovechamiento"*<sup>28</sup>.

---

<sup>27</sup> CONDARCO, R; MURRA, J; 1987; **La Teoría de la Complementariedad Vertical Eco-Simbiótica**; HISBOL; La Paz, Bolivia.

<sup>28</sup> LUMBRERAS, L. Guillermo; "Cultura, Desarrollo y Ecología"; **Comercio Exterior**, Vol. 42, No. 3; Marzo de 1992; México.

La ocupación vertical de varios pisos ecológicos responde a la necesidad de la complementariedad productiva. Se concreta a través de intercambio de productos, en algunos casos de un proceso de redistribución en el uso de la fuerza de trabajo.



graf. 2 MODELO ESPACIAL DE CONTROL VERTICAL

Fuente: Adecuado de Brush S., 1977-1982  
en Schlaifer M. y Ledezma F., Cochabamba 1992. p. 59.

La complementariedad productiva, permitía un proceso de

unificación económica (no homogenización), que a la vez era resultante de la vinculación simbiótica de las diversas economías de las comunidades asentadas en los diferentes pisos ecológicos; de ninguna manera autárquicas, pues siempre necesitaron de recursos generados en otros pisos ecológicos. Las sociedades andinas -antes que homogeneizar- trataron de conciliar diferencias de potencialidad productiva y diversidad de tipos de productos, pero fundamentalmente buscaron **redistribuir los recursos geográficamente separados.**

La síntesis explicativa de la tendencia hacia la ocupación vertical del espacio andino, esta basada en dos constataciones principalmente: la **heterogeneidad** ecológica y la **complementariedad** en el uso de los recursos, dos conceptos que las sociedades andinas trataron de entender en función del uso integral de los recursos, y como parte de la vinculación simbiótica del hombre y la naturaleza. Principios y conceptos que en la actualidad son negados en los hechos, la naturaleza es entendida como objeto de explotación y dominio por aquellos que componen los grupos de poder de decisión sobre el uso y explotación de los recursos de naturales.

Sobre la **heterogeneidad** ecológica Medina afirma: "*fué el gran reto que la agricultura andina, supo sostener y dominar, gracias a una visión integral de los recursos, a una planificación sistémica, a una organización calendárica del manejo de los cultivos y de la mano de obra. Es decir la agricultura fue posible porque hubo un manejo integral del medio ambiente que incluía lo económico, social, político, ideológico y lo religioso*"<sup>29</sup>.

Respecto a la **complementariedad** ecológica Murra afirma: "*puede ser concebida como una serie de mecanismos que prevalecieron en la*

---

<sup>29</sup> MEDINA, Javier; en Etno-Educación para un Eco-Desarrollo; Revista Generación, No.4, s/f, La Paz - Bolivia.

*cultura de los andes, en que no habían mercados, sino mas bien muchos almacenes tenidos por el Estado (...) la complementaridad ecológica fue el mayor logro humano, olvidado por las civilizaciones andinas para el manejo múltiple (...) el gran logro andino en el repertorio de la historia humana, que puede aún apuntar a posibilidades futuras*<sup>30</sup>.

La conquista española irrumpió bruscamente en el manejo del espacio andino, trastornando estructuralmente la organización de la producción, pues la visión de mundo que tiene occidente fue siempre diferente. Los objetivos de España de explotar la naturaleza y sus habitantes, rompió con todo principio de vinculación simbiótica entre el hombre y naturaleza que el mundo andino pudo viabilizar.

En la actualidad las comunidades campesinas, permeadas e intervenidas por los valores del sistema económico y político de occidente, de alguna manera han dejado de ser parte de un sistema de macro adaptación a la diversidad ecológica. Están reducidas al manejo de sus micro espacios donde hacen esfuerzos por ocuparlos adecuadamente, en la perspectiva de atender sus diversas necesidades de subsistencia. Es esto lo que ha permitido a las debilitadas comunidades campesinas mantenerse hasta ahora.

Entre las comunidades más alejadas y menos influidas por el proceso de monetarización de sus economías, todavía existen el trueque e intercambio de productos. Las comunidades donde la organización de la producción requieren mayor especialización para producir para el mercado, los campesinos recurren a la migración temporal, que les permite adquirir productos de otros pisos ecológicos, o producir ellos mismos en estas tierras, bajo la forma de compañía o arriendo. Tampoco se descarta la posibilidad de que algunas familias, posean terrenos en más de un piso altitudinal.

---

<sup>30</sup> MURRA, J.; CONDARCO, R.; op. cit.

#### 4.- LOS PROCESOS DE DEFORESTACION

Entenderemos la deforestación como un proceso de pérdida de cubierta arbórea y arbustiva sobre la superficie del suelo, que guarda interrelaciones de causa-efecto con otros procesos, y que al mismo tiempo mantienen ciertas gradaciones con procesos mas amplios. Si bien la deforestación hace parte de un proceso como es la pérdida de cubierta vegetal en general, se halla al mismo tiempo inserta en una problemática más grande como es la degradación permanente del medio ambiente.

La deforestación también esta íntimamente relacionada con procesos, como la pérdida de la biodiversidad, la explotación intensiva de flora y fauna, el mal uso y contaminación de aguas, la erosión y contaminación de suelos, etc..

La importancia de tratar el tema de la deforestación, no radica solamente en el hecho considerado como la pérdida de cubierta arbórea en sí, sino -fundamentalmente- en las implicaciones ecológicas y sociales que este hecho conlleva. Afecta en primera instancia a las comunidades campesinas en el sector rural, por la pérdida de capacidad productiva de sus ecosistemas y luego a la sociedad en su conjunto intensificando el proceso de degradación del medio ambiente.

Entendemos que las acciones que provocan la disminución de la cubierta arbórea data de tiempos inmemoriales con intensidades, modalidades diversas y causas diferentes, donde la relación extracción-reposición del bosque (sea de manera artificial o natural) tiene distintos resultados.

Los procesos de deforestación del bosque son resultado de la

actitud que toma el hombre -individualmente o como grupo social- respecto del uso de los bosques. Estas actitudes están enmarcadas en las formas y modalidades de desarrollo al interior de las distintas sociedades, que varían desde la extracción de productos del bosque para la subsistencia hasta la explotación intensiva de éste con el fin de generar ganancia y acumular capital.

Históricamente el proceso de deforestación en los andes ya existía antes de la llegada de los españoles, pero con matices diferentes así: *"En los años 2000 a 1000 a. de C., los progresos en los contenidos y técnicas agropecuarias, asociados al trabajo del metal (cobre), al aumento paulatino de la población, provocan los primeros aclareos y las primeras quemas en los bosques y praderas andinas. Sin embargo el ciclo de rotación es bastante largo como para que la naturaleza pueda recuperarse: a este momento y en estas condiciones (especialmente con barbecho largo) la agricultura itinerante basada en el desmonte, la quema, el cultivo y el descanso es adecuado y no destruye el medio ambiente"*<sup>31</sup>.

En la época del imperio incaico, se considera que en los andes centrales la principal causa de la deforestación no fue precisamente la necesidad de ampliar áreas agrícolas, sino más bien la utilización de la leña como recurso energético. En esta época *"la administración incaica estimuló y organizó la construcción de nuevas terrazas para cultivos y canales de riego, además de introducir gran número de nuevas variedades útiles a los cultivos tradicionales a través del intercambio de semillas procedentes de diferentes regiones"*<sup>32</sup>.

---

<sup>31</sup> SCHLAIFER, M.; LEDEZMA, F.; 1992; **Las Especies Nativas en Cochabamba: Pasado, Presente y Futuro**; Programa de Repoblamiento Forestal CORDECO - IC - COTESU; mimeo.

<sup>32</sup> KESSEL van, Juan; 1992; **Holocausto al Progreso: El Período Incaico**; HISBOL; La Paz - Bolivia; p. 114.

Estas y otras acciones fueron las principales respuestas al proceso de erosión en las laderas, pero fundamentalmente a la necesidad de habilitar tierras de cultivo con el fin de garantizar la autosuficiencia alimentaria de los Ayllus<sup>33</sup>. De esta manera se evitaba intensificar el proceso de devastación de la escasa vegetación arbórea en los andes.

Se conoce que en el incario la utilización de la leña como energético fue diversa: para cocinar, calefaccionarse, eventualmente para el fundido de metales y la producción de cerámica. En esta época el crecimiento poblacional fue muy alto, van Dam al respecto dice: *"Si durante el Imperio Inca la población en los andes oscila entre 6 y 12 millones de habitantes, y tenemos en cuenta hoy en día que el consumo de leña por habitante (1m<sup>3</sup>/año) y los bajísimos rendimientos en la actualidad tienen las especies nativas en general (estimadas entre 2 y 5m<sup>3</sup> por hectárea, por año), no es sorprendente que el consumo de leña haya sido la causa principal de la deforestación antes de la llegada de los españoles"*<sup>34</sup>.

La ocupación de América por los españoles, aparte de un proceso de dominación-subordinación cultural y religiosa, supuso también la transferencia de riqueza de la periferia (la colonia), al centro (el imperio de occidente). Esta riqueza se materializaba a través de ingentes cantidades de bienes de alto valor: oro, plata, piedras preciosas, animales finos, maderas preciosas, etc.. A cambio la América ocupada recibió algunos bienes suntuarios de uso restringido a los señores y el alto clero, fantasías de poco

---

<sup>33</sup> AYLLU.- Pueblo, comunidad tradicional, que basa su organización social a partir de un grupo extenso de parientes asentados en un espacio-territorio y se constituye como la base de la comunidad andina.

<sup>34</sup> van DAM, Chris; en prólogo de Juan Ansión; 1986; **El Arbol y el Bosque en la Sociedad Andina**; Proyecto Holanda-FAO-INFOR; Lima-Perú.

valor; pero además la llegada de colonizadores de dudosa reputación en su tierra madre, que aparte de enfermedades y epidemias trasladaron **ganado depredador**.

Para legitimar espiritualmente el proceso de dominación del coloniaje, este fue acompañado de la palabra de la salvación **divina**, que no salvo a nadie por lo menos en esas tierras.

En este contexto los españoles lograron dos objetivos importantes y complementarios entre sí: extraer metales preciosos y explotar la fuerza de trabajo indígena. Para este cometido los españoles no dudaron en utilizar la violencia física y la sutil catequización a cargo de la iglesia, que -con raras excepciones- se convirtió en un instrumento desestructurante de la cultura y religiosidad andina.

Se percibe que las exigencias de los mercados que se conformaron en el centro, implicaba extraer y explotar al máximo posible los recursos mineros, faunísticos, forestales y la mano de obra indígena, no importando el total exterminio de éstos.

La realidad del coloniaje mostró, que ni el encomendero español, ni el hacendado criollo se preocuparon por proteger, conservar y menos reponer los recursos naturales. Poco les interesó la destrucción de los ecosistemas andinos, mucho menos la falta de leña que sufriera el indio. Ansión dice "*según Cobo... se quema más leña en un día en casa de un español, que en un mes en casa de un indio*"<sup>35</sup>, debido a la mayor frecuencia de cocinar en el día por los españoles. Otras causas que agudizaron la expoliación arbórea fueron: las nuevas formas arquitectónicas de construcción (mayor uso de madera), el ganado europeo con un sistema de pastoreo extensivo (ramoneo de rebrotes de pastos y arbusto), la actividad

---

<sup>35</sup> ANSION, Juan; 1986; **El Arbol y el Bosque en la Sociedad Andina**; FAO-Holanda-INFOR; Lima-Perú; p. 54.

minera, y finalmente las "reducciones" que al concentrar población indujeron a mayor presión sobre los recursos en el menor espacio-territorio.

Pero no se trata solo de una preocupación histórica, como Van Dam afirma: *"La deforestación en los andes muestra signos de una inquietante continuidad: comienza muchos antes de la conquista, se convierte en depredación desde entonces, y hoy, igual que ayer, el hombre andino, asiste pasivamente en apariencia a la destrucción de su propio espacio"*<sup>36</sup>.

Es preciso reflexionar sobre la última parte de lo afirmado, pues el hombre andino por presiones económicas, culturales y políticas de fuerzas exógenas a su realidad, está más preocupado por subsistir, que por un futuro en cuya construcción no le permiten participar. Sencillamente quieren imponer desde afuera, algo que generalmente no responde a su realidad.

Tendríamos que preguntarnos si es legítimo exigir a las comunidades campesinas una actitud inmediata de **preservar para asegurar el futuro**, cuando quienes manejan modelos económicos y políticas de desarrollo, apoyan precisamente la explotación intensiva de los recursos -entre ellos el bosque- en el presente, aplicando "in strictus" las reglas que el paradigma del mercado les impone. Esta lógica de forma directa o indirecta, no supone la reproducción de los recursos en su conjunto, mas bien provoca contaminación y degradación del ambiente **de hoy y del futuro**.

Precisamente estos modelos económicos y políticas de desarrollo, empujan a las comunidades campesinas a extremos de subsistencia y pobreza. **No es fácil priorizar en el futuro si cada amanecer hay que ver la forma de subsistir.** *"Cuando el presente parece relativamente seguro las personas pueden dirigir la mirada*

---

<sup>36</sup> van DAM, Ch; op. cit.

al futuro"<sup>37</sup>. Esto necesariamente no expresa una merma en la gran capacidad de análisis, profundidad de reflexión y creatividad en momentos difíciles, que a caracterizado a las sociedades andinas.

#### 4.1.- CAUSALIDADES

Se puede ver que, en la época prehispánica la causa estructural más importante del proceso de deforestación, es el **aumento de la población**, con el subsecuente incremento del uso energético de la leña que intensifica la extracción de este producto de los magros bosques en las alturas andinas.

A partir de la dominación española, con mayor fuerza en el período republicano y predominante en la actualidad, se presenta una causa estructural más profunda todavía: **el carácter mercantil en el uso del bosque considerando mercancías a los productos de éste.**

El aumento de la población implica necesariamente mayor intervención sobre el recurso bosque, sin embargo el volumen cuantitativo de los productos forestales extraídos, dependerá de los fines de la explotación forestal y el consumo directo per cápita de la población.

No es lo mismo el requerimiento de materiales y productos del bosque para una familia campesina en las zonas tropicales del país, que los requerimientos en extensiones de bosque tropical para un aserradero mediano. Una familia requiere entre 10 y 12 hectáres de bosque para sus cultivos agrícolas que le permiten reproducirse, a

---

<sup>37</sup> BONILLA, Alexander; Conservación con Hambre no Va; en Revista Bosque y Desarrollo; Año 3, No. 5; Bogotá - Colombia; Mayo - 1992; p. 41.

100 a 120 hectáreas/año de bosque tropical para un aserradero<sup>38</sup>.

En este sentido fundamentalmente creemos que, no solo es el aumento de la población en sí, que se constituye en la causa totalizadora de la devastación forestal; sino que depende del cómo y para qué fines el hombre interviene el bosque.

La forma de explotar el bosque de manera lineal, significa intervenirlo con el fin de cubrir necesidades y satisfacer intereses, por cierto diferenciados. Esto no corresponde a la forma de intervenir el bosque de manera circular, es decir que debe cubrir necesidades y satisfacer intereses (sean estos diversos), pero fundamentalmente debe cerrar el círculo con acciones de reposición forestal, lo que significa la reproducción sostenida del recurso bosque.

Muy ligada a las formas de explotación del recurso forestal, el análisis del carácter mercantil del uso del bosque, nos permite constatar que la lógica de acumulación de la economía capitalista ha subordinado el recurso bosque a las reglas homogeneizantes del mercado, que considera el recurso forestal en el conjunto de bienes materiales objeto de transacción mercantil. El mercado prioriza la explotación forestal a partir del valor de cambio y de su integración al circuito comercial.

No es el propósito abstraer los recursos forestales y el proceso de deforestación del ordenamiento económico actual, sino más bien reflexionar y criticar profundamente sobre las causas que desde el interior del sistema económico agudizan los procesos de deforestación. Lo que preocupa es que ni las economías de escala, ni el mercado se interesan por la reposición de la cubierta

---

<sup>38</sup> Datos procesados en base al "Diagnóstico Forestal del Departamento de Cochabamba"; Arnaldo Díaz, coord. 1986, y experiencias personales en la zona tropical.

boscosa, ni por el empobrecimiento de las comunidades campesinas.

Las consecuencias ecológicas y los impactos del entorno social no interesan a la economía de mercado. En función del paradigma de la productividad y eficiencia (a sus fines), pueden trasladar sus mecanismos de explotación del bosque cuando el recurso se ha agotado en algún sitio.

Causas con vertientes diferentes, pero que apuntan a la agudización de un mismo problema como es la **deforestación** son por un lado la explotación mercantil de los recursos como: el bosque a través de la extracción irracional y en gran escala de madera; del suelo por la ganadería y agricultura extensiva; del agua por la sobreutilización de mantos acuíferos con fines industriales, y por otro lado, la simple tala de árboles y arbustos con el fin de obtener energético para cocinar y calentarse, la agricultura migratoria, cultivos en ladera, etc..

La diferencia radica, en que la explotación mercantil de los recursos -entre ellos el bosque- obedece a la lógica de acumulación capitalista que busca generar ganancia, acumular capital y permite su reproducción ampliada. El recurso se utiliza de manera dispendiosa, como la extracción selectiva e intensiva de algunas especies forestales (para fabricación de muebles finos). La explotación selectiva en Bolivia se expresa en que *"solo cuatro especies representan el 97% de la exportación maderera"*<sup>39</sup>.

En cambio la tala por extraer leña, por la agricultura migratoria y por cultivos en laderas, son acciones que responden a la necesidad de reproducción social que tienen grandes poblaciones rurales marginadas del **progreso urbano**. Los resultados de las políticas económicas y planes de desarrollo no se expresan en

---

<sup>39</sup> MERIDA, Gonzalo; "La Problemática Ambiental en Bolivia"; **Pro-campo**; CID-CDR; Bolivia; Octubre 1992.

precios justos a los productos de los campesinos, ni empleos suficientes, este sector mayoritario de la población rural -el campesinado- necesariamente tiene que extraer leña y producir alimentos para **subsistir**.

Es insoslayable reflexionar sobre la interacción del proceso de deforestación en el contexto social, solo así podremos entender a mayor profundidad la problemática de la deforestación en las comunidades campesinas. Además podremos comprender todo el conjunto de problemáticas que seguramente componen la demanda campesina en aspectos medio ambientales. De lo contrario solo estaremos expurgando **causas colaterales y efectos secundarios**, que nos llevan a proponer **modelitos de intervención del bosque**, o recetas de desarrollo forestal comunal que solo expresan, **especificidades de nuestra visión segmentada de la realidad**.

Es necesario reconocer que *"nosotros los profesionales en silvicultura, hemos tendido a permanecer al margen de la sociedad y preocuparnos solo del bosque como tal, dando la impresión de que estamos por encima de los problemas políticos y económicos (...). El disociar al bosque de las apremiantes necesidades de los países ha sido dañoso para el recurso y ha aislado al bosque de la sociedad, haciendo así que parezca de menor valor e importancia política"*<sup>40</sup>.

Estamos plenamente de acuerdo cuando se afirma que los problemas forestales *"son en gran medida la consecuencia de problemas sociales no resueltos"*<sup>41</sup>. No es cuestión de generalizar el problema en sí, más bien es la constatación de que, las causas y consecuencias de la deforestación en el sector rural emergen de estos problemas no resueltos.

---

<sup>40</sup> Revista **Visión**, Vol. 65, No.4, Agosto 1985; "El Bosque y la Sociedad"; Entrevista al sub-director general del Depto. de Silvicultura de la FAO; p. 11.

<sup>41</sup> Revista **Visión**; *ibíd.*

La soluciones mecánicas y parciales no funcionan sólo por incluir el **componente social** a los programas de desarrollo forestal. Por el contrario hay que partir, precisamente, de la discusión y análisis de estos problemas sociales no resueltos **si realmente se quiere apoyar un verdadero enfoque de desarrollo forestal comunal.**

De no plantearnos el problema de esa manera, seguiremos con lecturas como éstas: *"Aunque la asistencia internacional para la protección y desarrollo de los bosques, se ha incrementado de 400 millones de dólares en 1985 a más de 1100 en 1990, el propio Director General de la FAO Edouard Souma, reconoce que: no ha bastado para atajar los males que amenazan a nuestros bosques. Mas aún, la información mas reciente me obliga a concluir que desgraciadamente, estamos ahora peor que antes"*<sup>42</sup>.

Esta preocupación es legítima si tomamos en cuenta que las acciones de reforestación no guardan relación cuantitativa con la pérdida de cubierta boscosa. En la mayoría de los países de la región como -citando solo algunos ejemplos- en el Ecuador, la deforestación alcanza a 250 mil hectáreas por año, y solo un área de entre de 10 y 20 mil hectáreas es cubierta nuevamente por árboles cada año<sup>43</sup>. Para México se calcula que 343 mil hectáreas de cubierta boscosa se pierden anualmente, y solo se restituyen 47 mil hectáreas al año.<sup>44</sup>

Para Bolivia el panorama no es más alentador, muchos informes señalan que 200 mil hectáreas se pierden anualmente (lo que representa el 0.4% de nuestra cobertura boscosa); y solo se reponen

---

<sup>42</sup> Revista Bosques y Desarrollo; "Patrimonio Forestal en Peligro"; en Año III; No. 4; Colombia; Enero 1992; p. 8.

<sup>43</sup> Revista Visión; *Ibíd.*

<sup>44</sup> **La Jornada**; "Plan Operativo Anual 1991, Subsecretaría de Recursos Forestales SARH; Mayo 16, 1991.

entre 12-20 mil hectáreas en programas de reforestación. Los datos a nivel regional sobre reposición de bosque expresan solo el 7 a 14% del total deforestado. El cuadro N° 3 nos permite una visión global a nivel de América Latina:

ALGUNAS CIFRAS DE LA REGION	
Superficie Forestal aproximada	1,287,000,000 Ha
Bosques Densos	730,000,000 Ha
Bosques Abiertos	207,000,000 Ha
"Barbecho" Forestal	175,000,000 Ha
Formaciones Arbustivas	175,000,000 Ha
Plantaciones Forestales	6,000,000 Ha
Deforestación Anual	7,000,000 Ha
Plantación Anual (reforestación)	650,000 Ha

cuadro N° 3. Fuente: FAO (en Revista Bosques y Desarrollo, Año III - No 4 Enero 1992; Colombia; p. 8).

Como se puede observar, las plantaciones forestales tienen un ritmo de plantación anual de 650 mil hectáreas al año, que apenas equivale al 10% de lo que se deforesta, promedio muy representativo para la región.

En nuestro país el proceso de deforestación se presenta más visible en las zonas del trópico por tres razones fundamentales. En **primer lugar**, en estas zonas se encuentra el mayor potencial forestal del país, el 70% del total de los bosques se ubican en los llanos bolivianos. Esto significa que fueron y son actualmente, zonas donde las empresas madereras han explotado el bosque con mayor intensidad, tanto para el mercado nacional como para la exportación.

En **segundo término** tenemos que estas zonas fueron las mas

despobladas del país: apenas en las últimas 3 a 4 décadas han recibido una migración poblacional significativa de las zonas rurales y del altiplano. Las vías principales de esta migración, han sido la colonización espontánea y la dirigida por el gobierno (programas de colonización con financiamiento externo). Esta población, sin otras alternativas, se ha tenido que dedicar a la agricultura de subsistencia practicando en algunos casos la agricultura migratoria.

El **tercer aspecto** esta referido a las actividades agroindustriales y ganaderas, por lo que se incorpora anualmente miles de hectáreas para cultivos agrícolas extensivos y pastizales. Cuando se habla de la ampliación de la frontera agrícola, se considera que *"principalmente se produce por la agricultura migratoria y la colonización que asientan un promedio de 3,500 fam/año (...) sin embargo (...) la producción de coca ha deforestado ya 100 mil hectáreas y las actividades agroindustriales, solo en Santa Cruz, hacen que la frontera agrícola avance a un ritmo de 7,300 ha/año, muchas veces sobre suelos sin capacidad para la agricultura intensiva"*<sup>45</sup>.

En las zonas de los valles y el altiplano, el panorama es un tanto diferente debido a la estructura fisiográfica y a las diferentes causas de la deforestación, pero con los mismos impactos sociales que sufren las comunidades campesinas. En primer término estas zonas nunca tuvieron un potencial forestal relevante, de manera general se caracterizaron por una escasa cubierta arbórea, pero en contraste soportaron hasta hace poco el 80% de la población boliviana en su mayoría comunidades campesinas.

Precisamente en estas zonas, la pérdida de cubierta vegetal en

---

<sup>45</sup> INC; 1980; Czerwenkas, et. al; 1991; citados por Gonzalo Mérida; "La Problemática Ambiental en Bolivia"; en **Revista Procampo**; CID-CDR, No. 38; La Paz-Bolivia; Octubre 1992; p. 15.

general -entre ellas arbórea y arbustiva-, la escases de recursos energéticos como la leña, por un lado; por otro, la tala indiscriminada del escaso recurso forestal para producir carbón utilizado en la fundición de minerales, postes para las minas, leña para locomotoras de ferrocarril (a principios del siglo), durmientes de vías férreas, leña para chicherías, panaderías, ladrillerías, etc., **intensifican los procesos de erosión.**

Estas y otras son causas fundamentales para el debilitamiento de estos recursos, lo que ha provocado la pérdida de la capacidad productiva de los ecosistemas cuyos impactos recientes las comunidades campesinas al deprimirse aún más sus **condiciones de subsistencia.**

Se concluye que en definitiva, la deforestación que significa el desmonte de 900 mil hectáreas al mes a nivel mundial, aproximadamente 20 hectáreas por minuto<sup>46</sup>, provoca la erosión del suelo, la obstrucción de ríos y represas, menor disponibilidad de residuos agrícolas para cocinar y calentarse, un medio ambiente que cada año rinde menos en aquellos productos básicos y esenciales (leña) para una población cuyos niveles de vida se deterioran constantemente<sup>47</sup>.

#### **4.2.- IMPORTANCIA DE LOS BOSQUE NATIVOS**

Todos los ecosistemas han estado cubiertos de bosques nativos aunque de manera diferenciada. Las llanuras tropicales con mantos compactos de bosques y los valles interandinos con escasa vegetación arbórea y arbustiva.

---

<sup>46</sup> RESTREPO, Iván; "Impedir la Deforestación"; **La Jornada**; 25 de Enero de 1993.

<sup>47</sup> CASEY, J; MUIR, K; "Las Silvicultura en la Planeación del Desarrollo"; **Revista Bosques y Desarrollo**; Año II-No. 3; Colombia; Septiembre 1991; p. 38.

En diversas formas e intensidades los bosques (o montes como llaman las comunidades tradicionales), se han constituido en el "almacén" de productos necesarios para la reproducción social de las civilizaciones y etnias que habitaron estas regiones.

Actualmente los bosques nativos que quedan -restringidos en cantidad y calidad- sirven de fuente de productos para las comunidades campesinas y de hábitat para la disminuída fauna.

Los productos que proporciona ese "almacén" que poseen los bosques nativos lo conforman frutos, raíces y hojas para la alimentación; madera para materiales de construcción y herramientas; troncos y ramas para la leña; hojas, cortezas, frutos, flores, savia y raíces para la medicina tradicional; corteza de árboles bien conocidos para trenzados y sombreros.

La recolección de productos del bosque parece cosa del pasado pero no es así. Si consideramos que *"en aldeas de Ghana Central la mayoría de las mujeres ganan en efectivo vendiendo hojas de los bosques a vendedoras locales de comidas para envolver sus viandas. El habitante forestal de Borneo y Thailandia recolecta nidos de un pájaro para exportarlos a China (...). La medicina tradicional concierne a cuatro quintos de la humanidad, mientras que las plantas de bosques tropicales, son ingredientes claves para la prescripción de drogas que cuestan decenas de billones de dólares anualmente"*<sup>48</sup>.

Entre otras cosas el uso intensivo de mano de obra de estas actividades, supera a la industria maderera que no emplea tanta gente, como sí lo hace la producción forestal alternativa. *"La industria de junco en Indonesia sostiene a más de 200,000 empleados*

---

<sup>48</sup> RYAN, John; "Productos del Bosque"; en **Revista Bosques, Arboles y Comunidades Rurales**; No. 14; FTP-SUAS-FAO; Junio 1992;p.24.

a tiempo completo, o sea tres veces más que la industria maderera"<sup>49</sup>.

Cuando los mecanismos del sistema económico imperante como: las economías de escala, el comercio exportador y la "sana competencia" empresarial se hacen vigentes; ocurre que, por ejemplo, los recolectores de nueces del Brasil "reciben alrededor de cuatro centavos por libra por su labor, sólo el 2 a 3 por ciento del precio al mayorista de Nueva York. Tres cuartos del mercado de nueces del Brasil es controlado por tres compañías propiedad de tres primos"<sup>50</sup>. De esta manera, los resultados de una economía basada en productos forestales alternativos con la perspectiva de un control ecológico y significativo impacto social, se diluye al posibilitar la generación de riqueza para pocos.

Los bosques naturales compuestos por especies nativas que al mismo tiempo posibilitan generar ingresos adicionales a las economías campesinas, ayudan en mucho a regular la interacción biológica de los ecosistemas. Al mismo tiempo se constituyen en reservorio de la biodiversidad cuyo material genético es propio de cada ecosistema.

Por otro lado -algo muy difícil de cuantificar- estos bosques sirven de espacios recreativos excepcionalmente atractivos, en contraposición al crecimiento de la mancha urbana que solo amplía su "selva de cemento", con mucha contaminación y vida muy agitada.

Aunque los bosques artificiales también pueden servir para recrear a la población, no pueden ser equiparados a los bosques nativos, que permiten disfrutar de un ambiente natural con diversidad de especies en cuanto a flora y fauna, con árboles y

---

<sup>49</sup> RYAN, J; *ibíd.* p. 25.

<sup>50</sup> *Ibíd.*; p. 25.

arbustos de diferentes alturas y diámetros (bosques mixtos y estratificados). En resumen, un bosque natural está plenamente adaptado al medio ecológico donde se encuentra, hace posible el reciclaje de nutrientes de manera continua y sostenida y -lo trascendente- permite salir de la monotonía, de lo homogéneo y además respirar aire puro.

La situación actual de deterioro en que se encuentran los bosques refleja las formas y fines con que han sido intervenidos por el hombre íntimamente ligados a los procesos de deforestación, tanto con fines energéticos como la recolección de leña, ampliación de la frontera agrícola, como de la explotación industrial.

Se debe reconocer, que en relación a otros aspectos de la problemática ambiental, muy poco se ha investigado sobre el manejo técnico de estos bosques, tampoco sus implicaciones sociales y antropológicas en relación a sus habitantes originales y la sociedad en su conjunto. Estas investigaciones posibilitarían despejar muchas ambigüedades sobre el papel de los bosques naturales en el Desarrollo Forestal Comunal, ahorrando debates muy sesgados con poca fundamentación teórico-científica.

Sin embargo recientemente se perciben esfuerzos prometedores en la región, que interpretan la necesidad de estas investigaciones. Así I. Hensen<sup>51</sup>, Investigadora de AGRUCO (Agroecología Universidad de Cochabamba), trata de explicar la interrelación entre el bosque natural y la comunidad campesina, incorporando a la comunidad en el proceso de investigación. Es el campesino quien más conoce de esta interrelación, pues, es parte de ella.

---

<sup>51</sup> HENSEN, Isabel; "La Flora de la Comunidad de Chorojo"; *Revista Bosques y Desarrollo*; año III-No 4; Bogotá- Colombia; Enero-1992; p. 26.

Hensen afirma que entender esta interrelación no significa ver las cosas desde el punto de vista puramente técnico; sino partiendo de la visión que tiene el hombre andino de su relación con la naturaleza que busca un equilibrio continuo de las partes.

La investigadora constata el profundo conocimiento que los campesinos tienen de la flora de sus bosques, los cuales -dice- deben ser revalorizados. Estudia aspectos muy importantes de esta interrelación tal como plantas utilizadas para forraje, la curación tradicional, los rituales, alimentación humana, combustible, herramientas y construcción. Finalmente nos presenta dos cuadros (anex. 1 y 2) que muestran los resultados de los estudios en cuanto a la utilización de las especies nativas por la comunidad

Un planteamiento más técnico encontramos en el estudio de Schulte, A y Merida, G.;<sup>52</sup> ambos describen las diferentes funciones que cumplen los ecosistemas de los bosques, analizan con profundidad las características y cualidades tanto de bosques naturales con especies nativas, como de bosques artificiales con especies exóticas. Constatan la gran ventaja ecológica que supone preservar bosques naturales y/o reforestar con especies nativas, o en su caso establecer bosques mixtos. El cuadro N° 4 presenta interesantes resultados de sus investigaciones sobre la relación carbono-nitrógeno (C/N) de especies nativas, en comparación con las exóticas.

Se considera que toda relación C/N mayor a 25-30 supone alto contenido de lignina y celulosa que inhiben la degradación de la materia orgánica, por tanto frenan el reciclaje de los nutrientes de la vegetación respecto al suelo; mientras que un alto contenido

---

<sup>52</sup> SCULTE, A y MERIDA, G; "Posibilidades y Necesidades del Desarrollo Forestal en los Andes-Especies Nativas Versus Especies Exóticas"; **Revista de Agricultura**; FCAP-UMSS; año 48-No 18; Cochabamba-BOLIVIA; Julio 1991.

de sustancias ricas en N son fácilmente degradables y aceleran la misma. Podemos observar que la mayoría de las especies exóticas están por arriba de la relación C/N 25-30.

**Relaciones C/N en la hojarasca de especies nativas, en comparación con especies exóticas.**

<b>Especies exóticas</b>		<b>C/N</b>
Eucaliptus Globulus		40-45
Pinus montezumae		33-38
Grevillea robusta		30-35
Pinus radiata		30-35
<b>Especies nativas</b>		<b>C/N</b>
Pino de monte	Podocarpus parlatorei	32-40
Era	Trichilla hirta	25-30
Kewuifa	Polilepsis besseri	25-30
Jacarandá	Jacanda mimosifolia	20-25
Molle	Schinus molle	20-25
Cedro	Cedrela lilloi	18-25
Ceibo	Erythrina falcata	15-20
Huaycha	Weinmannia microphylla	15-20
Moto moto	Senna weddiana	15-20
Kishuara	Buddleia sp	13-20
Huanga	Acacia weberbaberri	13-18
Aliso	Alnus acuminata	12-20
K'acha k'acha	Aspidosperma qubracho blanco	10-15
Algarrobo	Prosopis juliflora	8-15

cuadro N° 4 Fuente; A.Schulte y G.Mérida; **Revista de Agricultura**; UMMS-FCAP; No 18-julio 1991; Cochabamba; pp.23

Del trabajo de M. Schlaifer y F. Ledezma, rescatamos la preocupación central de analizar la importancia y/o prioridad de las especies nativas respecto a las exóticas en el proceso mismo de la reforestación. *"Nuestro papel de forestales profesionales reside en adecuar la especie según los sitios y los objetivos de la*

plantación para su dueño"<sup>53</sup>. Se hace un esfuerzo por entender las implicaciones técnicas y sociales que supone reforestar con una determinada especie, en función y correspondencia de lo que nosotros llamamos los requerimientos de la demanda campesina.

Si bien los procesos de reforestación pueden atenuar la brecha entre extracción y reposición forestal, existen procesos irreversibles como la pérdida de la diversidad genética y la desertificación de terrenos antes potencialmente productivos.

Ante este panorama la respuesta ineludible es: **realizar un manejo racional de los bosques que quedan, y reponer adecuadamente lo desforestado.**

Sin embargo concretizar todo aquello es muy complejo, pues hay diferentes intereses y actores que deben conciliarse: diversidad de condiciones ecológicas, objetivos productivistas y criterios técnicos divergentes. Un aspecto estructural que frena este cometido radica en que, la reposición del bosque no es prioridad real del modelo económico imperante, en tanto no reditúa ganancias rápidas.

Consideramos fundamental la toma de mayor conciencia por parte de la sociedad civil respecto de esta problemática. Esto permitirá presionar a instituciones como el Estado, los partidos políticos, empresa privada, etc.. La forma de expresarse de la sociedad civil sobre la pérdida de los bosques, significa asumir ella misma el rol protagónico que debe cumplir frente al problema.

En esta perspectiva, y en sus respectivos espacios-territorios **las comunidades campesinas se constituyen en los principales**

---

<sup>53</sup> SCHLAIFER, M. y LEDEZMA, P.; "Las Especies Nativas en Cochabamba, Pasado Presente y Futuro"; PROFOR; Cochabamba; junio 1992.

**actores del proceso de reforestación**, lo que no supone que deban cargar con todo el costo social y económico que implican las acciones de reforestación. De hecho no son las únicas responsables de generar esta problemática, sin embargo son y serán las mas interesadas en la reposición boscosa y la reproducción sostenida de este recurso, pues tiene que ver con su reproducción social.

El debate sobre priorizar especies nativas o exóticas solo es trascendente en tanto aporta fundamentos teórico-científicos en función de un impacto social positivo, tanto a nivel ecológico, económico, y cultural. En consecuencia **definir las formas de reforestación con especies determinadas, es el resultado de la priorización del conjunto de las necesidades de las comunidades, además de las condiciones ecológicas locales.**

El conjunto de **necesidades** lo pueden constituir aspectos como: proteger los ecosistemas, generar ingresos económicos, mejorar las condiciones de salud de las familias campesinas, etc.. A la vez estas necesidades requieren de **satisfactores** como leña para cocinar y calentarse, madera para la venta, otros productos forestales del bosque, etc..

La gradación y priorización de estas necesidades y satisfactores son resultado del análisis y decisión de las organizaciones campesinas comunales, lo que llamamos la **demanda campesina**. El proceso de la construcción de la demanda campesina debe ser entendida y apoyada por los agentes externos, ya sea a través de diagnósticos permanentes, discusiones al interior de la organización, carpetas comunales, etc..

Cuando el proceso de reposición boscosa corresponda en calidad y cantidad a las necesidades y satisfactores que constituyen la demanda campesina, además de un manejo adecuado del recurso bosque, podremos hablar de **una reproducción sostenida de los recursos**

forestales<sup>54</sup>.

#### 4.3.- LA EROSION Y LA DEGRADACION DE LOS SUELOS

Una de las preocupaciones primordiales de las sociedades rurales es poseer un espacio-territorio donde la tierra es el elemento fundamental, con el fin de producir alimentos y responder así a la vital necesidad de alimentarse. En la actualidad, el fenómeno de la erosión debilita drásticamente y en algunos casos provoca la desaparición del recurso suelo, base que constituye el espacio-territorio de las comunidades campesinas.

Este fenómeno se desarrolla sutilmente -no es dramático al inicio- pero cuando llega a situaciones de depredación aguda del suelo, el proceso se vuelve irreversible y acertadamente se ha venido a llamar a la erosión el **cáncer andino de los suelos**.

Si bien este fenómeno se ha venido dando de tiempo atrás, históricamente en el caso andino sabemos que la presión de las poblaciones sobre los suelos fue más equilibrada, en tanto que la ocupación espacial por las comunidades fue mas diversa (ocupación vertical) evitando grandes concentraciones poblacionales.

En la agricultura prehispánica los turnos de rotación de cultivos y los períodos de descanso prolongados de las tierras, permitieron una adecuada recuperación de los suelos. Cuando fue preciso incorporar nuevas tierras agrícolas, se realizaron los esfuerzos necesarios para proteger el recurso. *"Es posible que el*

---

<sup>54</sup> No confundir reproducción sostenida con rendimiento sostenido. **REPRODUCCION SOSTENIDA.**- Significa que los distintos elementos de los ecosistemas: bosque, agua, suelo, etc.; se reproducen de manera armónica en el tiempo y espacio, tanto en calidad como en cantidad. **RENDIMIENTO SOSTENIDO.**- Se refiere a la relación equivalente de una cantidad de madera extraída de una determinada superficie boscosa, en relación al incremento anual de volumen de madera del referido bosque.

*cultivo en andenes fuera una respuesta del hombre andino a un inicio de la erosión en laderas, producto a su vez de la deforestación*"<sup>55</sup>.

Este referente histórico es ilustrativo, en la medida en que nos permite percibir en las sociedades andinas una actitud de uso sostenido del recurso suelo. A pesar del aumento poblacional, se realizaron esfuerzos por cuidar los suelos del proceso erosivo.

**a) Las causas del proceso.-** Desde un punto de vista más técnico, entendemos por erosión, el proceso por el que agentes naturales (lluvia, viento, etc.) generan arrastre de material edáfico de un sitio a otro, de las zonas altas hacia los valles y las llanuras. Este proceso puede ser acelerado por la intervención humana, hasta situaciones que provocan la pérdida irreversible del suelo.

La erosión de los suelos es uno de los problemas más graves de degradación ambiental que soportan las sociedades rurales del tercer mundo. Para el caso de las zonas rurales de Bolivia, hemos sintetizado las causas en dos aspectos fundamentales: **la disminución de la cubierta vegetal y el uso intensivo de los suelos.**

El uso intensivo de los suelos está provocado por la agricultura empresarial, la agricultura de subsistencia, el sobrepastoreo, turnos de rotación cortos, etc.. La eliminación de la cubierta vegetal es resultado de la habilitación de terrenos para la agricultura y ganadería, la explotación empresarial de los bosques con fines comerciales, la extracción de leñosos con fines energéticos, etc..

---

<sup>55</sup> MORLON; 1977; citado por vanDam; Prólogo de: **El Arbol y el Bosque en la Sociedad Andina**, por Juan Ansion; FAO-Holanda-INFOR; Lima-Peru; 1986; p.10.

No podemos ver la erosión solamente como un fenómeno mecánico de pérdida del suelo y degradación de cuencas hidrográficas. La erosión es consecuencia de un proceso dual que provoca el actual modelo de desarrollo, que se expresa en la búsqueda permanente de acumulación de capital concentrando riqueza en pocas manos, frente a la búsqueda permanente de formas de subsistencia del grueso de la población de las sociedades rurales -el campesinado- que se debate entre subsistir o emigrar para sobrevivir.

La población campesina es mayoritaria en el país (48% del total) en relación al grupo empresarial que maneja la agricultura y ganadería extensiva (4% del total). Estos poseen cerca de 32 millones de has. y los campesinos solamente 4 millones de has. A parte de una distribución injusta y nada equitativa de la tierra, los campesinos poseen menos del 50% de los terrenos agrícolas y producen el 70% de la producción agropecuaria para el consumo nacional<sup>56</sup>. Se puede percibir que la mayor parte del terreno agrícola está utilizado por unos pocos, lo que implica que la magnitud del proceso erosivo, no está causado por los campesinos de agricultura de subsistencia.

La historia nos permite constatar que no solo es el mero aumento de la población, cuya presión sobre las tierras provoca automáticamente desfases edafológicos, sino que depende de los fines, formas y métodos con que cada grupo social interviene y explota los recursos, en este caso el suelo. Es ilustrativo, cómo en la época del incario el desarrollo y aplicación de una agricultura intensiva y sostenible, posibilitó el sustento de la población del Tahuantinsuyo<sup>57</sup> que "ascendía a 30'000,000 de

---

<sup>56</sup> URIOSTE, Miguel; 1987; **Segunda Reforma Agraria**; CEDLA; La Paz-Bolivia.

<sup>57</sup> **Tawantinsuyo**.- "Cuatro Regiones" en quéchua. Se refiere al nombre con que se denominaba al territorio ocupado por los incas constituido por cuatro regiones: Collasuyo, Antisuyo, Contisuyo y

personas, o sea que la población de entonces fue por lo menos igual a la actual situación demográfica de los países andinos"<sup>58</sup>.

A fines del siglo XVII, la formación de haciendas se da a través de la apropiación de tierras "en zonas templadas y los valles más fértiles, margina a las comunidades a las zonas de altura, a los suelos más pobres, a los climas más rigurosos (...) los hacendados consolidaban la ruptura de la antigua racionalidad andina del control vertical de varios pisos altitudinales. Arrinconados a zonas de altura, las comunidades debieron muchas veces hacer desaparecer los arbustos y árboles que ahí probablemente encontraban"<sup>59</sup>.

La explicación histórica de las causas que provocaron la recomposición de la ocupación espacial por las comunidades en los andes, no es justificativo para avalar prácticas negativas en el manejo de los suelos que seguramente existen. Nuestro propósito es cuestionar la idea de que las prácticas poseen causas en si mismas, cuando son emergentes de la estructura socio económica que corresponde a un modelo de desarrollo, con distintos matices en el devenir histórico de las sociedades.

En la actualidad las causas específicas y mas visibles del fenómeno erosivo observadas concretamente en el espacio que ocupan las comunidades campesinas, en los valles y las alturas, se pueden sintetizar des esta manera:

- Cultivos en laderas con pendientes muy pronunciadas, hasta un 45-50 % de gradiente.

---

Chinchasuyo.

<sup>58</sup> EARLS, J; citado en **Agroecología y Saber Campesino en la Conservación de los Suelos**; Ed.Runá; AGRUCO-UMSS; Cochabamba-Bolivia; 1991.

<sup>59</sup> ANSION, op. cit.; pp. 15-55.

- El sobrepastoreo: se pastorea de 2-4 cabezas de ovino, en vez de 1-2 cabezas por hectárea como máximo.

- La escasez extrema de cubierta vegetal, principalmente de árboles y arbustos, en algunos casos -lo grave- hasta de la cubierta herbácea.

- El poco tiempo de descanso en la rotación de cultivos.

- Precipitaciones intensas en tiempos cortos incluyendo granizadas con fuerte impacto sobre los suelos.

- El viento es fuerte y permanente en las zonas altas (entre otros por la falta de vegetación arbórea).

**b) Como proceso degradante.-** Si para los ambientalistas la erosión se constituye como un proceso degradante del medio ambiente, los científicos sociales deben considerarlo como un proceso que degrada las condiciones de vida de las comunidades campesinas. Está afectando la base misma de la estructura de su producción agropecuaria.

Cuando las familias campesinas disputan alguna fracción de terreno por mínima que sea -posición de linderos- llegan a dirimir el problema incluso en instancias judiciales y lo que es peor se han tenido que lamentar -hasta- la pérdida de vidas humanas a consecuencia de conflictos por terrenos. Sin embargo ante la sutil acción del proceso erosivo de sus suelos -prácticamente imperceptible al inicio- los campesinos pareciera que se quedan impotentes, y se puede decir que muestran una formal pasividad ante el problema.

Hay que reconocer que el problema de la erosión es visto desde diversos ángulos, por un lado la percepción de los agentes externos, sean estos ambientalistas, agrónomos, forestales, etc.,

la erosión será un problema de manejo racional de los suelos. Para los campesinos por su asfixiante pobreza , la erosión y el uso de los suelos tienen que ver con su necesidad de producir alimentos para subsistir hoy día, en éste momento.

De manera general la erosión está debilitando progresivamente la capacidad productiva de los ecosistemas, sin embargo las consecuencias de este proceso son diferenciadas. Si bien la agricultura empresarial es tangencialmente afectada por el proceso erosivo, dada sus capacidad de acumulación a través del uso intensivo de la tierra, tiene la posibilidad de trasladar sus unidades productivas a regiones donde todavía el potencial productivo responde a su lógica de "máxima ganancia" sin tomar en cuenta el uso sostenido del recurso.

Definitivamente quienes recienta más los impactos de éste problema son los campesinos pobres. Este sector mayoritario, que en las tierras más pobres y difíciles de trabajar, producen -como hemos dicho- más de la mitad de alimentos que consumimos los bolivianos. Las familias campesinas se enfrentan a la baja constante de la productividad de sus parcelas como efecto de la degradación de los suelos, que reduce sus magros ingresos económicos perdiendo su autosuficiencia alimentaria, que inexorablemente acentúa sus condiciones de pobreza extrema.

El gran debate, debe profundizarse en cuanto a las formas de conciliar el uso adecuado de los suelos en correspondencia a las necesidades de producir alimentos, forrajes, madera, etc., que tienen las comunidades campesinas hoy en día. Si los agentes externos quieren abordar la problemática de la erosión de los suelos en el campo, tendrán que adecuar sus propuestas en este sentido.

Este debate logrará propuestas alternativas viables, permanentes y objetivas, solo a través de un proceso de

interlocución horizontal entre promotores del Desarrollo Rural y comunidades campesinas; el Estado deberá asumir rol de viabilizar este proceso de interlocución permanente.

No existe al presente un inventario que cuantifique con mayor precisión las superficies erosionadas en el país, sin embargo se estima que 418.000 Km<sup>2</sup> están afectados por este fenómeno, o sea el 38% de la superficie total. Se han realizados y en la actualidad existen algunos esfuerzos en el sentido de frenar la erosión, como programas de rehabilitación de tierras en Santa Cruz (control del cauce del río Piraí), en Cochabamba el PROMIC (Proyecto de Manejo Integral de Cuencas), en Tarija el PERTT (Programa de Rehabilitación de Tierras de Tarija), en este último programa se ha calculado como costo mínimo de rehabilitación por hectárea en 1,000 dólares<sup>60</sup>.

Por otro lado la formación de un suelo arable es en realidad un proceso muy lento, incluso debajo una cubierta de vegetación natural, se necesitan entre 100 y 400 años para formar un centímetro de suelo; un campo arable de 30 cm de profundidad es el resultado de 3,000 años de actividad biológica, de manera que una vez que el suelo se pierde, **desaparece definitivamente para toda finalidad practica actual**<sup>61</sup>.

Las consecuencias más visibles por causa de la erosión, que afectan a Cochabamba y al país en general, se expresan en dos aspectos:

- Las torrenteras que se producen por la enorme cantidad de

---

<sup>60</sup> TERRAZAS, W; 1986; citado por Cecile B. de Morales; **Medio Ambiente y Ecología Aplicada**; Instituto de Ecología-UMSA; Bolivia; 1990; p.52.

<sup>61</sup> MORALES, Cecile B de; 1990; **Bolivia Medio Ambiente y Ecología**; Instituto de Ecología-UMSA; La Paz-Bolivia; p. 54.

material de arrastre que baja de la cordillera con el agua de las lluvias intensas en poco tiempo, dinamizadas por la gravedad de las pendientes pronunciadas y que depositan el material en las zonas bajas destruyendo terrenos muy productivos de la agricultura y ganadería.

- Inundaciones ocasionadas por la colmatación del cauce de los ríos, provocando la expulsión del agua fuera de sus límites de manera indiscriminada. En la zona de los valles las inundaciones duran poco pero son violentas; mientras que en las zonas bajas o llanuras, son lentas pero pueden durar meses. En ambos casos se pierden cultivos y ganado.

Concretamente en las tierras que actualmente ocupan las comunidades campesinas de los valles interandinos de la región de Cochabamba, la degradación físico-mecánica que provoca la erosión se resume así:

- Desintegración del suelo en partículas transformándose en lodo o polvo.

- Desaparición paulatina de la capa arable o productiva del suelo, junto con los nutrientes. Esta capa en algunos casos es muy superficial.

- Formación de cárcavas, zanjones y torrenteras.

- El espacio físico-productivo del suelo, disminuye al principio lentamente, aumentando su intensidad en la medida que el suelo ya no puede defenderse.

Esta degradación físico-mecánica de los suelos provoca:

- La disminución de las tierras de las familias campesinas apropiadas para el cultivo agrícola y el pastoreo.

- La pérdida de la fertilidad natural de los suelos que quedan.

Resumiendo, se puede afirmar que la erosión contribuye permanentemente al debilitamiento de la capacidad productiva de los ecosistemas, donde habitan las familias campesinas, principales productoras de alimentos baratos y de consumo masivo para la población boliviana.

## CAPITULO IV

### LA EVOLUCION DEL PROFOR Y LAS COMUNIDADES CAMPESINAS

#### 1.- MARCO REGIONAL: COCHABAMBA

El departamento de Cochabamba esta situado en la zona de los valles, la parte central del país, con una superficie de 55,631 Km<sup>2</sup>. Su capital es la ciudad de Cochabamba que se encuentra a una altura de 2,558 msnm. Políticamente está dividido en 16 provincias y 85 cantones (ver mapa 1).

De acuerdo al informe -preliminar- del INE (CENSO 92), Cochabamba tiene una población que alcanza a 1'093,625 habitantes. La relación población urbana-rural ha seguido la misma tendencia que a nivel nacional. En 1976 el 37% de su población era urbana y el 63% rural; al presente con 561,170 habitantes, 51% corresponden al área urbana en ciudad y provincias y la población rural esta constituida por 532,455 habitantes, es decir el 49%.

Cochabamba tiene una densidad de 19.66 hab/km<sup>2</sup>, la más alta del país, muy superior al promedio nacional 5.78 hab/km<sup>2</sup>

#### 1.1.- RASGOS GEOMORFOLOGICOS

Una síntesis de los rasgos geomorfológicos que caracterizan al

país en general pueden ser observados en el departamento de Cochabamba. Desde el punto de vista fisiográfico y morfológico se distinguen tres subregiones: la puna, los valles y el trópico (ver mapa 2).

La Puna está ubicada entre los contrafuertes de la cordillera oriental con un altitud media que fluctúa entre los 3,200-4,500 msnm. La topografía es muy quebrada con terrazas altas y lomas de pendientes variables. Los valles poseen pendientes más suaves y planicies significativas. Su altitud fluctúa entre los 1,800 a 3,200 msnm. El Trópico se sitúa entre el flanco naciente de la serranía de Mosetenes y el río Ichilo. Su rango altitudinal es de 200 a 1,800 msnm, presenta una subdivisión; los llanos y los yungas (pie de monte).

#### **1.2.- ASPECTOS CLIMATICOS**

El clima del departamento de Cochabamba varía con la altitud; frío en las partes altas de la cordillera, templado en los valles y ceja de monte, y caluroso en los llanos. Las biotemperaturas medias anuales fluctúan de 5.5°C en la puna a 25°C en los trópicos.

La precipitación en todo el departamento tiene intensidades diferenciadas: en la zona de puna el rango de precipitación se encuentra entre 400 a 100 mm., en los valles la precipitación media anual fluctúa de 350 a 700mm, en la zona de trópico los promedios de precipitación comprenden un rango de 4,000 a 6,000mm al año.

De acuerdo al Mapa Ecológico de Bolivia, en la región de Cochabamba se distinguen 24 zonas de vida ecológicas según la metodología de clasificación de L. Holdridgge. Esto se expresa en la gran diversidad ecológica que posee la región y por ende una amplia diversidad biológica.

### **1.3.- RASGOS BIOLÓGICOS**

Las condiciones geomorfológicas y climáticas son determinantes para la constitución de la flora y fauna de la región, que -como característica regional- es muy diversa. La puna, valles y trópicos, tienen características específicas en cuanto a propiciar la vida y desarrollo de diversos animales: mamíferos, peces y aves; como de las especies vegetales: pastos, arbustos y árboles, este último con mucho potencial en la zona tropical. Existe una clara relación inversa entre piso altitudinal y amplitud biológica, es decir, a menor altura, aumenta y se amplía el rango de la magnitud de los recursos bióticos y viceversa.

### **1.4.- RASGOS SOCIO-ECONÓMICOS**

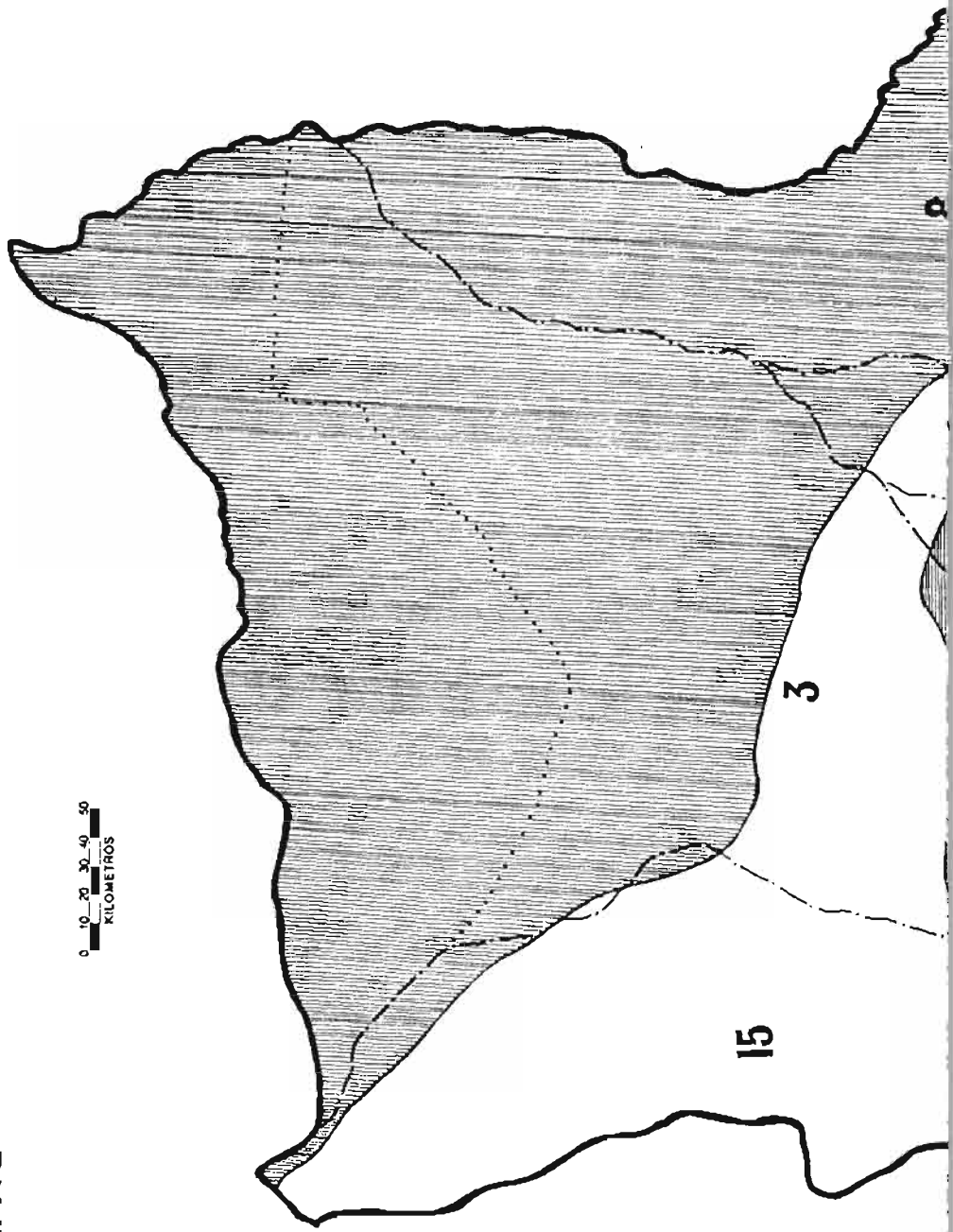
La organización del espacio socio-económico en la región está relacionada con la organización político-administrativa del territorio en el departamento de Cochabamba. La constitución de ambos procesos organizativos tienen como base económica, política y cultural los fenómenos sociales que se han desarrollado en las sociedades rurales de la región.

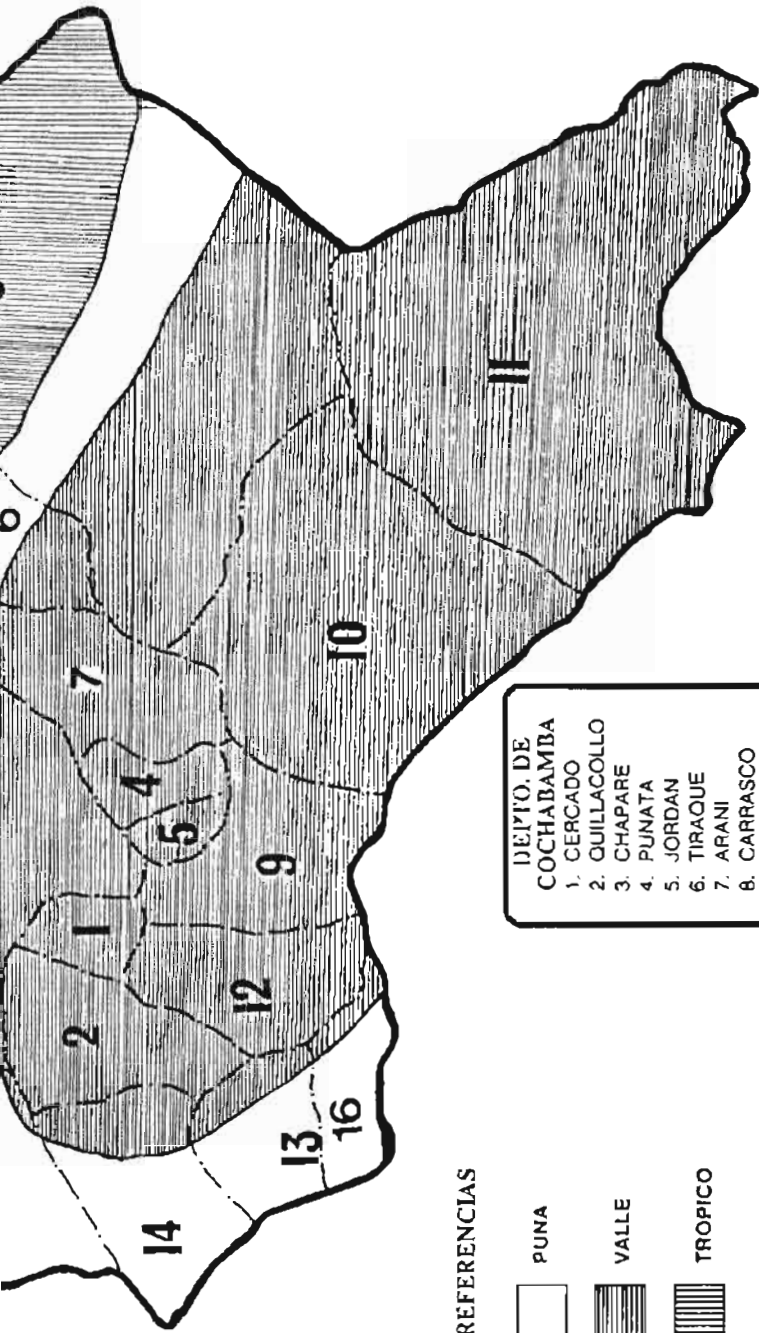
Estos procesos se han configurado históricamente como consecuencia de los hechos sociales ocurridos en las diferentes épocas: prehispánica, la colonia, y la república. Sin duda fuertemente influenciados por la penetración del capital, con características diferenciadas en épocas y ramas de las actividades económicas.

#### **1.4.1.- EL PROCESO HISTÓRICO**

Al periodo Prehispánico corresponde una modalidad muy particular de ocupación del espacio, como consecuencia de la dinámica expansionista del Imperio Incaico. La región fue incorporada a su esquema productivo bajo la lógica de ocupación

0 10 20 30 40 50  
KILOMETROS





REFERENCIAS



PUNA



VALLE



TROPICO

..... LIMITES INDEFINIDOS

- DEPTO. DE COCHABAMBA
1. CERCADO
  2. QUILLACOLLO
  3. CHAPARE
  4. PUNATA
  5. JORDAN
  6. TIRAQUE
  7. ARANI
  8. CARRASCO
  9. E. ARCE
  10. MIZQUE
  11. CAMPERO
  12. CAPINOTA
  13. ARQUE
  14. TAPACARI
  15. AYOPAYA
  16. BOLIVAR

FUENTE: PROFOR

vertical de los pisos altitudinales en base al principio de complementaridad del uso de los recursos propio de las culturas precolombinas.

Se puede decir que Cochabamba era un espacio periférico multiétnico, un espacio-territorio controlado por varias comunidades cuyos núcleos centrales no estaban en la región<sup>1</sup>. Desde el centro de decisiones políticas del Imperio Incaico -el Cuzco- se determina el control de la región de los valles por ser aptas para el cultivo del maíz y otros cereales no adecuados para la puna. Además, se constituyó en el paso obligado a la zona de los yungas donde se producía la coca. La estrategia de control de estas regiones incluye el establecimiento de una cadena de fortalezas militares, al parecer las más importantes: Incallajta, y Samaipata.

En la época colonial la extracción y exportación de minerales, principalmente la plata, fué la actividad económica básica que concentró población e infraestructura -en el caso de Potosí- generando excedentes y configurando la dinámica del conjunto. Las regiones potencialmente agrícolas fueron absorbidas por la economía de explotación de minerales, proveyendo fuerza de trabajo y alimentos a los centros mineros.

A Cochabamba aparte de reafirmar su vocación agrícola -exportador de maíz y trigo-, se le impuso nuevas formas de relaciones sociales caracterizadas por la apropiación privada de la tierra en manos de los hacendados y las relaciones serviles de trabajo en haciendas privadas, que fueron reforzadas por los

---

<sup>1</sup> LASERNA, Roberto; 1984; *Espacio y Sociedad Regional*; CERES; Cochabamba-Bolivia.

imperativos de la economía minera<sup>2</sup>.

En el período republicano se da una suerte de transición, pues declina la economía basada en la explotación minera, consecuentemente se produce la contracción del mercado hacia donde estaba orientada la producción agrícola. Cochabamba disminuyó sus exportaciones de cereales al centro minero más importante como era Potosí. Se genera la decadencia del sistema hacendal y la consiguiente expulsión de mano de obra agrícola, lo que se expresa en un aumento considerable de indios sin tierras en Cochabamba<sup>3</sup>.

Al interior de la región de los valles de Cochabamba, la agricultura tuvo una orientación hacia el intercambio mercantil tanto de las unidades del tipo hacendal como las domésticas. Estas últimas tuvieron que diversificar sus labores hacia actividades artesanales y comerciales. En este período se acentúa la presión sobre el sistema de tenencia de la tierra. El acceso a ésta se hace cada vez más diferenciado, surgen los campesinos arrendatarios, subarrendatarios y jornaleros.

A mediados del presente siglo, concretamente a partir de la insurrección popular de 1952, el orden oligárquico llega a su fin. Se abolió el latifundio en las zonas agrícolas tradicionales, se consuma el fin de la oligarquía minera, se realizó la reforma educativa y se instituyó el voto universal.

El impacto del proceso de Reforma Agraria en la región de los valles de Cochabamba, constituyó una nueva forma de organización socio-económica que se explica de la siguiente manera:

---

<sup>2</sup> LARSON; citado por Laserna R. en **Espacio y Sociedad Regional**; CERES; 1984; Cochabamba-Bolivia.

<sup>3</sup> Ibid.

- Se propicia el desarrollo de la pequeña producción campesina en su importante papel de abastecedor de alimentos.
- La creación de un mercado de fuerza de trabajo caracterizado por su alta movilidad espacial.
- El surgimiento de una agroindustria de creciente importancia.
- Una ocupación más adecuada del espacio territorial.

Sin embargo, es necesario definir las consecuencias del proceso de Reforma Agraria en el contexto histórico. *"Si bien es cierto que la Reforma Agraria expandió notablemente la pequeña producción mercantil, especialmente en el agro, no podía evitar que su desarrollo fuera subordinado a la lógica global que impone la dominación capitalista. Rápidamente, las condiciones de la producción parcelaria comenzaron a deteriorarse, tanto en términos absolutos como en términos relativos"* <sup>4</sup>.

#### 1.4.2.- MOVILIDAD ESPACIAL DE LA POBLACION

Más de la mitad de la población vive dispersa en pequeños asentamientos menores a 500 habitantes principalmente en el sector rural. Esta difusa distribución de la población marginaliza a las grandes mayorías de los servicios básicos de saneamiento, salud, educación, comercialización, etc..

Los fenómenos de expulsión-atracción que se generan en ciertas regiones y/o zonas, explican de manera general los flujos migratorios internos y externos. Así las diferentes zonas crean condiciones adversas a su población, constituyéndose en "expulsoras", otras en cambio por factores positivos se convierten en zonas de "atracción". Sin duda, estos fenómenos no son casuales, más bien obedecen a la dinámica impuesta por la economía,

---

<sup>4</sup> Ibid.

que fija las reglas de interacción entre los mercados de trabajo, el mercado de tierras y otros.

En cuanto a los flujos migratorios en la región, éstos se presentan fundamentalmente en dos sentidos: campo-ciudad y campo-campo. En el primer caso, ante la aguda pauperización de las condiciones de vida en el campo, los campesinos jóvenes sin posibilidades de acceso a la tierra principalmente, emigran a los centros urbanos. La migración campo-campo esta alentada por la demanda de mano de obra para la agricultura de exportación en Santa Cruz (zafra de caña de azúcar, cosecha de algodón, arroz, etc.). En las últimas décadas, la zona tropical de Cochabamba (el Chapare) se constituye en el epicentro que más migración ha recibido, tanto permanente como temporal, más que todo por los atractivos económicos que ofrece la producción de coca y cultivos permanentes tropicales, como los cítricos, bananos, palta, mangos, etc.

En la década de los 60 y en los primeros años de los 90 es apreciable el flujo migratorio que permitió el traslado de muchos campesinos del valle cochabambino al norte argentino, como braceros en la zafra de caña y la cosecha de frutales principalmente.

#### **1.4.3.- PRINCIPALES SECTORES PRODUCTIVOS**

De manera general, la economía regional esta caracterizada por la producción agrícola y pecuaria, sobresalen tubérculos, cereales, hortalizas, legumbres y frutas. En el subsector pecuario la producción de leche y derivados es importante además de la avicultura. En la última década el aumento considerable de la producción de coca en la zona tropical de Cochabamba ha influido considerablemente en la economía regional dinamizando fundamentalmente el sector informal.

Es importante el rubro de producción de energía eléctrica en Cochabamba: ENDE (Empresa Nacional de Electricidad), tiene dos

centrales hidroeléctricas que han sido ampliadas. La planta de Corani tiene una capacidad de producción de 54,000 Kwa/h; la planta de Santa Isabel produce 72,000 kwh/h, las dos significan el 56% de la energía eléctrica producida en el país<sup>5</sup>.

En el sector industrial la producción manufacturera se constituye en el segundo sector productivo más importante. En este campo se distinguen dos tipos de actividades: las de carácter fabril y las de carácter artesanal. Como características del sector, podemos señalar que en la región la actividad industrial presenta una escasa diversificación. Las ramas más importantes: textiles, metal mecánica, alimentos y química requieren de importación de insumos. Finalmente el 97% de la producción esta orientada hacia el mercado interno.

Las industrias del cuero, cerveza, fiambre y embutidos sobresalen. La industria artesanal, con tejidos de lana inclusive para exportar, la producción de chicha de maíz (bebida tradicional) y la fabricación de muebles en menor escala.

El sector de hidrocarburos tiene también su importancia en la región, tradicionalmente a partir de la refinación de petróleo. Sin embargo, últimamente la puesta en marcha de los pozos perforados en la zona tropical del departamento, auguran un repunte importante de la producción petrolera en Cochabamba.

El sector forestal no ha tenido una contribución muy significativa al producto interno bruto departamental, además de estar siempre considerado dentro el PIB agropecuario. Sin embargo considerando que la producción total de madera aserrada en 1985 fué de 16,769m<sup>3</sup> con un valor en el mercado de \$us 2'985,058, el 35% del

---

<sup>5</sup> GONZALES, M.; 1991; Nueva Geografía Económica de Bolivia; 6ta edición; Sucre-Bolivia.

global fué comercializado fuera del departamento<sup>6</sup>.

#### 1.4.4.- LA DISTRIBUCION DEL INGRESO

El dato que de por sí expresa el caracter diferenciado, estratificado y distorsionado de la organización socio-económica de la sociedades, es sin duda, la configuración de la distribución del ingreso.

Como en toda sociedad basada en relaciones de dominación/enajenación, la distribución del ingreso en Cochabamba es bastante diferenciada y concentrada. "... mientras el 10% más alto retiene la tercera parte del ingreso familiar disponible (32.05%), el cuarenta por ciento más bajo dispone de apenas 18.49%, se establece inevitablemente capacidades diferenciales de consumo, alentando y exigiendo su satisfacción a través de fuentes productivas también diferenciadas" <sup>7</sup>.

De manera general, al presente se ha dinamizado el crecimiento del sector terciario, prestación de servicios y el comercio ambulante que subyacen en la denominada "economía informal". Consideramos que los factores más importantes son el constante aumento de la oferta de fuerza de trabajo, la disminución de las fuentes de trabajo que sube la tasa de desempleo y la libre importación de bienes de consumo en general.

---

<sup>6</sup> DIAZ, Arnaldo; cord.; **Diagnóstico Forestal del Departamento de Cochabamba**; CORDECO-COTESU; Cochabamba-Bolivia, 1986.

<sup>7</sup> LASERNA, R.; op. cit.

## 2.- LAS COMUNIDADES CAMPESINAS COCHABAMBINAS

### 2.1.- EL PROCESO HISTORICO

Los valles y serranías de Cochabamba a diferencia de lo sucedido en el Altiplano, fueron desde épocas remotas el lugar del encuentro de muchos grupos, cuyos núcleos estaban en otras partes.

De hecho la identidad cultural del cochabambino "qhochala" es muy particular, lo tradicional "andino" tiene aquí menos peso que en el altiplano. Incluso su idioma quechua, al que por lo demás se mantiene aún bastante lealtad es en el fondo un idioma prestado; las toponimias siguen siendo sobre todo aymaras, pero la gente, de orígenes tan salpicadas adoptó el idioma de los Incas quienes sólo estuvieron ahí por medio siglo, pero el quechua se consolidó con la política colonial.

Las crónicas indican que Cochabamba ha tenido asentamientos relativamente tempranos en diversas áreas, específicamente de una unidad étnica llamada los "Chuyde". Aunque en cifras pequeñas, lo más concreto es que acá se encontraban los Charca, los Qhara Qhara, los Karanka, los Killka. Posteriormente vinieron los Incas aunque su estancia fué muy breve como tres décadas antes de la llegada de los españoles. Pero en ese corto período ocurrió algo trascendental: se implementó un proyecto agrícola "estatal" con una colonización masiva desde el centro del Imperio Incaico -el Cuzco-a través de los "mitamaes". Este proyecto tenía como su objetivo principal el de producir y proveer de maíz a las zonas altiplánicas del Imperio incaico una especie de macro-política en el sistema de producción y utilización vertical de pisos ecológicos<sup>8</sup>.

---

<sup>8</sup> ALBO, Xavier, citado por Jorge Lozano en tesis de Licenciatura: **Los Espacios de la política y la Conducta Campesina**. Cusco-Cochabamba, 1990. Colegio Andino Bartolomé de la Casas.

De manera general, la política colonial en cuanto a las comunidades indígenas significó la refuncionalización de las comunidades originarias a los requerimientos del sistema económico y político de la colonia.

Al respecto Mariátegui afirma : " el reconocimiento de las comunidades y de sus costumbres económicas por las leyes de indias, no acusa simplemente sagacidad realista de la política colonial sino se ajusta absolutamente a la teoría y las prácticas feudales. Las disposiciones de las leyes coloniales sobre la comunidad, que mantenía sin inconveniente el mecanismo económico de ésta, reformaban en cambio, lógicamente, las costumbres contrarias a la doctrina católica (la prueba matrimonial) y tendían a convertir la comunidad en una rueda de su maquinaria administrativa y fiscal. La comunidad podía y debía subsistir para la mayor gloria y provecho del rey y de la Iglesia ... sin embrago ... -continúa Mariátegui- ... la comunidad sobrevivía, pero dentro un régimen de servidumbre. Antes (en el incario) había sido la célula misma del Estado que le aseguraba el dinamismo necesario para el bienestar de sus miembros. El coloniaje la petrificaba dentro de la gran propiedad, base de un estado nuevo y extraño a su destino"<sup>9</sup>.

En la época de la colonia las famosas "reducciones Toledanas" lograron a costa de la reubicación de las localidades originales (ayllus) la conformación de los "pueblos reales de indios", que poco a poco fueron absorbidos en gran parte por las haciendas. Algunos de los objetivos de las reducciones, fueron concentrar mano de obra indígena para ser explotadas por el sistema de haciendas, nuclear o concentrar la población indígena para cobro de impuestos, tasas, diesmos, etc..

---

<sup>9</sup> MARIATEGUI, Carlos; 1976; **Siete Ensayos de Interpretación de la Realidad Peruana**, "La Comunidad en el Coloniaje"; Ed.Crítica: Barcelona, España.

Esta forma impositiva de intervención de la colonia para recomponer la conformación de las localidades originarias indígenas produjo indefectiblemente una ruptura a las formas naturales de organización en cuanto a espacio y territorio que tenían las sociedades indígenas.

Sin embargo, este proceso no se realiza en forma pacífica, pues surge la resistencia indígena expresada en movilizaciones y levantamientos. Así, "los sectores rurales cochabambinos juegan un papel muy importante, comparable al de las comunidades altiplánicas, en coyunturas como la sublevación de Katari en 1780, las guerrillas de la independencia, ya en la República, la sublevación de Zárate Willka en 1899, el levantamiento del indio Liro del ayllu Tapacarí de aquella localidad"<sup>10</sup>.

Debemos anotar que, hasta bien avanzada la colonia y en algún caso, incluso la República, sobrevivieron comunidades originarias en otras partes del departamento de Cochabamba; sobre todo en las provincias de Arque y Capinota, sea como ayllus propios o como "valladas" de ayllus de puna<sup>11</sup>.

Esta conceptualización histórica del campo cochabambino nos ayuda a comprender mejor la diversidad de respuestas dentro del campesinado nacional. En Cochabamba hay una continuidad básica de experiencias desde la época pre-incaica hasta el presente: la acomodación a lo que va llegando, con ciertas dependencias del "amigo de arriba". No se percibe una diferencia tan radical entre la memoria corta (época de la reforma agraria 1952) y la memoria larga (época pre-incaica, inca o la colonia con haciendas y piquerías). Consecuentemente se van formando nuevas variantes dentro de la tradicional articulación campesina con los partidos y

---

<sup>10</sup> ALBO Xavier; 1990; Mimeo; **Los Campesinos en Cochabamba.**

<sup>11</sup> *Ibíd.*

las instituciones convencionales.

Finalmente, debemos subrayar -dice Orlando Plaza- que las comunidades campesinas han mostrado a lo largo de su historia una gran flexibilidad para mantener y adecuar la especificidad de su organización social a los cambios de la sociedad y del estado<sup>12</sup>.

Es importante aclarar que la preocupación de las sociedades rurales andinas no es ser funcional a los grandes cambios, sino más bien este proceso de adecuación permanente se da en las perspectiva de crear y recrear las estrategias que permitan la reproducción social de las sociedades rurales, que en su momento han posibilitado construir proyectos alternativos.

## **2.2.- COMUNIDADES CAMPESINAS ACTUALES**

El Análisis de las comunidades campesinas actuales parte del reconocimiento de que éstas tienen su raíz en el antiguo ayllu de origen prehispano. Las regiones donde los ayllus siguen manteniéndose, porque todavía logran sobrevivir, se encuentran en los departamentos de Oruro y Potosí, con enclaves menores en otras partes. Sin embargo, sufren fuertes modificaciones durante la colonia (por efecto de las reducciones). En la región de los valles (Cochabamba) que tempranamente fueron invadidas para haciendas desde la época colonial o republicana, esta forma de organización natural -el ayllu- sufrió el mayor impacto en su estructura organizacional acelerando el proceso de transformación hacia la forma de la comunidad campesina actual<sup>13</sup>.

---

<sup>12</sup> PLAZA, Orlando; **Comunidades Campesinas: Organización Social de la Producción y Desarrollo Rural**; LA ESCUELA RURAL, Variaciones sobre un tema; Carmen Montero comp.; FAO-Lima Perú; 1990.

<sup>13</sup> ALBO, Xavier et.al; 1989; **Para Comprender las Culturas Rurales En Bolivia**; MEC-CIPCA-UNICEF; La Paz-Bolivia.

Presentamos una caracterización que expresa la especificidad de las comunidades actuales en la zona de estudio, a través de las siguientes condiciones:

a) Una unidad geográfica que posibilita la convivencia típica de los componentes de la comunidad: población y sus recursos. Esta unidad puede generalmente ocupar, verticalmente, varios pisos altitudinales.

b) La génesis de la comunidad a nivel, social, económico y político es emergente de la cristalización de un historia previa.

c) La comunidad al generar su propio proceso organizativo, identifica ejes movilizados que generalmente resultan de un conjunto de servicios básicos compartidos en el corto o mediano plazo y demandas a largo plazo, como la lucha permanente por la tenencia de la tierra.

d) Todas las comunidades tienen como institución político-administrativa, el sindicato. Sin embargo existen otras formas de organización creados coyunturalmente con fines específicos, generalmente por influencia de instituciones externas. La vida de estas organizaciones en la mayoría de los casos es corta, y son reemplazados por otras de acuerdo a las nuevas ofertas institucionales, como ejemplo podemos citar: Club de Madres, Comités de Riego, de Forestación, de Caminos etc..

Las comunidades actuales, como resultado de la evolución en su proceso organizativo, presentan cambios en algunos aspectos de su lógica de funcionamiento:

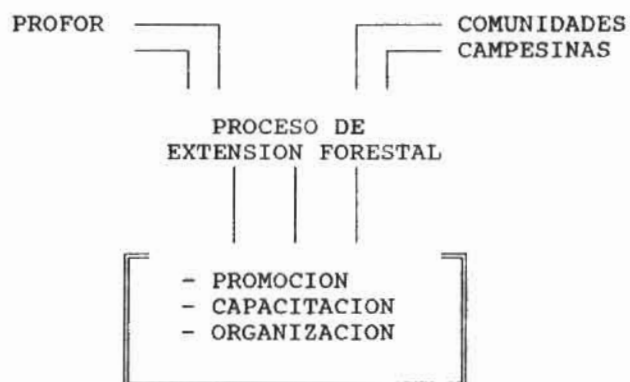
En primer término, la típica unidad comunal basada en la mutua necesidad de intercambio de bienes y trabajos para la subsistencia se ha debilitado bastante, en especial, en los lugares más afectados por esquemas organizativos externos.

En segundo término, se prioriza la organización para todo lo que se relacione con créditos e insumos, cada vez más esenciales en la actividad productiva, o cuando las familias campesinas sufren el impacto del aumento de los precios de artículos de primera necesidad.

### 3.- LA EXTENSION Y LA PROBLEMÁTICA ECOLÓGICA Y SOCIAL DE LAS COMUNIDADES

#### 3.1.- EL MODELO DEL PROFOR

Los procesos de Extensión Forestal son las actividades que permiten específicamente, en el caso del PROGRAMA DE REPOBLAMIENTO



FORESTAL (PROFOR), su interlocución sistemática con el campesinado instituido en su población meta prioritaria.

Denominaremos procesos de Extensión Forestal (PEF) al conjunto de interacciones y actividades de Promoción, Capacitación, y Organización en forestería campesina que vinculan, de modo sistemático, continuo y permanente a la institución con su población meta, con objetivos de Desarrollo Forestal Comunal(DFC).

En este sentido se entiende a la interacción como un "diálogo" colectivo donde ambas partes procuran su realización histórica, en el espacio regional y en la época en que desarrollan tal interacción.

Denominaremos desarrollo, a la modalidad concreta en que las interacciones humanas y sociales transforman el espacio regional, según rasgos específicos y distintivos de su tiempo. En este contexto, la relación entre campesinado e institución de Desarrollo Forestal no se considera aislada ni excluyente de otras relaciones sociales.

Por el contrario, se considera que, en la medida que es una interacción plena e integral, no sólo beneficia a los interlocutores sociales inmediatos -institución, campesinado-, sino que contribuye decididamente a la transformación del conjunto de las relaciones sociales e incide directamente sobre los cambios en el medio ambiente.

En este contexto, ambas instituciones encontrarán una "justificación histórica". La Institución efectiviza en la medida, en que atiende con mayor eficacia y eficiencia -involucrando plenamente a la comunidad- a las necesidades, problemas y reivindicaciones concretas del campesinado al que intenta servir, a través de su quehacer específico.

En la medida en que los horizontes utópicos y las prácticas cotidianas de coyuntura de ambas instituciones concuerdan, el proceso de Desarrollo Forestal Comunal contará con las condiciones básicas, mínimas y necesarias para su éxito.

### 3.2.- LA EXTENSION DENTRO DEL MODELO DEL PROFOR

De partida, no es propósito de esta tesis desentrañar el concepto de "extensión", aunque consideramos que es de suma

importancia esta evaluación. El objetivo es definir la extensión a partir de su cristalización en una práctica concreta, es decir, partir del modo en que se ha venido construyendo el diálogo con las comunidades campesinas con las cuales trabaja el Programa de Repoblamiento Forestal.

#### **a) Naturaleza y fines del diálogo**

El Programa de Repoblamiento Forestal ha iniciado su trabajo de reforestación definiendo al área rural como su zona de acción, a las comunidades campesinas como su "público meta" prioritario, la generación de Desarrollo Rural a partir del aporte sectorial como un objetivo y el logro de una "tradición forestal" como un fin último.

Esta definición determina que fundamentalmente se generen estrategias de diálogo e interlocución con los actores sociales principales de este quehacer: los campesinos. Esta definición implica fundamentalmente una construcción en dos sentidos. El primero enmarcado en la definición clara y precisa de la propuesta institucional en el sector en el que el programa se desempeña. El segundo es la definición de estrategias para la recolección y definición de las demandas campesinas de desarrollo en forestería.

Esta "construcción" en su desarrollo ha atravesado distintas y diferenciadas etapas, cada una de las cuales conlleva "diálogos" de distinta naturaleza con los actores sociales.

En un primer momento la Corporación Desarrollo de Cochabamba (CORDECO) inicia un proeyecto de control de torrentes en el cual el componente de forestación juega un rol preponderante, complementariamente a ese propósito se instalan los primeros viveros productores de plantas en las localidades de Viloma y Millu Mayu. Estos viveros proporcionan plantas para el control de torrentes y se inician los primeros contactos con las comunidades

campesinas entregando alimentos por plantación.

En el año 1984 se firma el convenio con la cooperación Técnica Suiza (COTESU), que busca:

1).- Establecer masas boscosas de modo de lograr "impactos" en las comunidades campesinas; este trabajo se realiza con el incentivo de alimentos, esta modalidad se mantiene hasta 1986.

2).- A fines de ese período (1986), se evalúa el sistema de trabajo, se crea el Departamento de Promoción Forestal, promoviendo la forestación con las organizaciones campesinas, dejando los alimentos como incentivo.

En resumen, se tiene para este período que:

- Prevaleció una meta productivista (1000 Has/año).
- Se incorporan 130 comunidades campesinas al Programa de Forestación.
- Se percibe la necesidad de contar con una metodología de extensión forestal.

Para la etapa se detectaron los siguientes problemas:

- Recursos humanos limitados con formación para extensión y para aspectos técnicos.
- La propuesta sectorial frente a la globalidad del problema campesino.
- En función del logro de metas en la institución se va manipulando los naturales procesos en la organización campesina.

Esta etapa concluye a inicios de 1989, como resultado de un proceso de autoevaluación, se decide conocer mejor la realidad campesina en función de adecuar la propuesta de forestería en el proceso de Desarrollo Rural.

Los resultados son:

- Se crea la Unidad de Desarrollo Rural; se abre un espacio de reflexión sobre mecanismos de extensión, promoción y capacitación campesina.
- Se inicia un proceso de conocimiento de la realidad campesina.

Los problemas detectados en esta etapa son:

- La instancia estatal no visualiza la necesidad de la extensión y la promoción.
- El conocimiento de la realidad campesina es incompleto.
- Las formas de extensión y promoción no lograron sistematizarse plenamente.

El año 1990 se realiza un balance de la Unidad de Desarrollo Rural contrastando la práctica con la concepción de desarrollo y la realidad campesina.

Se realiza un primer Encuentro de Autoevaluación con las comunidades campesinas.

Los resultados de ambos eventos son:

- Se inicia la sistematización de una metodología de extensión forestal participativa.
- Surgen propuestas alternativas y se diversifica la oferta en forestería campesina:

- agroforestería
- Silvopastura
- conservación de suelos
- educación forestal (Esc. rurales)
- talleres comunales (carpinterías)

□ promoción de la mujer

- Se estructura un proceso de investigación social.

Los problemas detectados para la etapa son:

- El conjunto del programa recibe de manera diferenciada la metodología de extensión.
- La Unidad de Desarrollo Rural detecta la insuficiencia de recursos humanos preparados.
- A partir del Encuentro con las comunidades campesinas, se ubican demandas campesinas no visualizadas por el proyecto.

Todo este proceso implica que el programa se plantee preguntas para su trabajo futuro; de qué manera la propuesta forestal se inserta en la lógica campesina y se adecúa a un proceso de desarrollo rural, como estrategias y metodologías de extensión pueden ayudar en este proceso.

**b) La búsqueda de justificación histórica**

En lo que respecta al Programa de Repoblamiento Forestal, su realización histórica se concretiza en la medida en que atiende, con mayor eficacia y eficiencia, de modo dialógico a las necesidades, problemas y reivindicaciones concretas del campesinado al que intenta servir en cuanto respecta a forestación. Esta concretización se expresa en tanto se hace evidente, se manifiesta, se propone al sector campesino un programa concreto de forestación. Esta propuesta se expresa como una oferta en forestería.

Por lo que se refiere al campesinado, su realización histórica se plasma en la búsqueda de -cada vez- mayores cuotas de autonomía social, poder sindical y político, identidad cultural y desarrollo económico. Este "Horizonte Utópico" del campesinado, sólo puede lograrse en el marco de una transformación global e integral del

conjunto social. Esta búsqueda, en cuanto se muestra, en sus aspectos particulares (forestales) a la institución, se presenta como una demanda campesina en forestería.

En ese entendido, ambas situaciones, la oferta institucional y la demanda campesina en el momento en que se encuentran en la dimensión espacio temporal, asumen las características de dos propuestas en diálogo o interlocución. Es precisamente esta interlocución la que posibilita la constitución de estrategias y metodologías de extensión, es decir la **interlocución posibilita que ambos actores asuman una personalidad definida**. Este diálogo posibilita la justificación histórica de ambos, institución y campesinado, en lo referente a forestación<sup>14</sup>.

Las características que asume la interlocución determinará que este diálogo se torne más o menos participativo. Sin embargo, se debe considerar que la pérdida de personalidad histórica por parte de uno de los dos determina que el diálogo se disuelva, por tanto la extensión no se justifica. Por otro lado, en caso de que la institución, por diversas razones deja de inquietarse por percibir e interpretar adecuadamente las demandas del campesinado, ambas partes pierden el sentido de compromiso común que justifica históricamente ese diálogo.

En la institución, el trabajo se torna práctica rutinaria, mera conservación de la fuente de trabajo, producción habitual carente de objetivos. Para el campesinado, tal diálogo se torna en participación indiferente o consentimiento pasivo de las actividades de forestería; o comunmente en "clientelismo

---

<sup>14</sup> Es indudable que el campesinado cuenta con una justificación histórica más o menos definida e independiente de la existencia de ofertas institucionales y/o estatales. Consideramos como "justificación histórica" al proceso generado a partir del encuentro o desencuentro entre institución y campesinado al interior de temáticas asumidas por ambos.

oportunista" del servicio prestado, marginando a la institución de sus expectativas de cambio y desarrollo en el sentido amplio.

En este sentido, la interlocución o diálogo es en definitiva una diléctica de interacción de propuestas. Es decir en el momento en que una demanda es expresada ante un interlocutor, es el momento de su constitución como propuesta. En el momento en que una oferta institucional es expresada se constituye en propuesta.

En la medida en que los horizontes utópicos y las prácticas cotidianas de coyuntura de ambas instancias concuerdan, el proceso de extensión-interlocución cuenta con las condiciones básicas, mínimas y necesarias para su éxito.

### **c) El Modelo Teórico**

Por lo expuesto, se concluye que si el distanciamiento entre institución y campesinado se produce de modo persistente, existe una pérdida de compromiso mutuo, las consecuencias son de diferente magnitud para ambas partes.

Mientras el campesinado, como conjunto social conserva su direccionalidad histórica, reafirmándose por negación en la construcción del proyecto colectivo, la institución se "extraña", perdiendo su razón existencial y provocando la frustración existencial de todos sus co-partícipes.

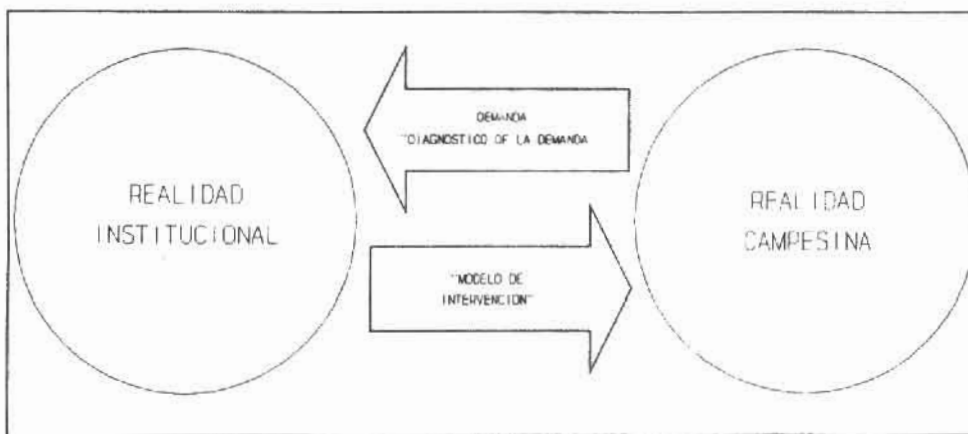
Por consiguiente, la justificación histórica de la institución se encuentra, principalmente en la capacidad y voluntad que posea para:

a) Interpretar el estado de desenvolvimiento del movimiento campesino, sus necesidades de coyuntura y sus perspectivas a mediano plazo (u "horizonte utópico") en aspectos forestales y medioambientales.

b) Sin perder de vista su identidad y especificidad en el conjunto de la "oferta institucional para el desarrollo en forestería campesina", atender a tales demandas de modo participativo, oportuno, diligente y eficaz.

Así, resulta necesario para el Programa de Repoblamiento Forestal, el contar con una capacidad diagnóstica potente y actualizada, con un modelo de acción -intervención- en forestería campesina sensible, comunicativa, de capacitación con el campesinado.

En ese entendido se tiene, como componentes del modelo a la realidad institucional por un lado y por otro a la realidad campesina.



graf. 3 MODELO DE INTERVENCION COMUNAL

Desde el componente institución se genera una línea de

comunicación que la denominamos "modelo de intervención"<sup>15</sup> y a partir del otro componente se genera una línea de comunicación que la denominamos demanda y cuya cristalización en el ámbito institucional es percibida como diagnóstico de la demanda campesina en forestación.

### 3.3.- AREA DE INFLUENCIA DEL PROFOR

La zona de estudio en si no es una unidad geográfica con límites rígidamente definidos, mas bien se considera un espacio-territorio que se constituye a partir del área de influencia del PROFOR desde sus inicios (1984) hasta hoy, mediante un permanente proceso de crecimiento en superficie y población.

Se considera a la zona de estudio, antes que el objeto de un estudio de caso con sus especificidades, como un referente histórico-social donde se pueden encontrar las primeras experiencias sobre acciones forestales con comunidades campesinas en la región, para el estudio de nuestro principal eje temático: Comunidad Campesina y Desarrollo Forestal.

En síntesis son tres las causas fundamentales que han permitido determinar el área de influencia del PROFOR, como zona de estudio:

- Es un área pionera en la región (Dpto. de Cochabamba) en cuanto a las primeras experiencias sobre: comunidades campesinas y desarrollo forestal.
- El PROFOR posee información general y algunos datos específicos, necesarios para el trabajo de investigación.
- Finalmente como zona pionera en cuanto a actividades de

---

<sup>15</sup> Entendemos por modelo de intervención a los esquemas y pautas de acción en la realidad. En definitiva se trata de una intervención consciente, premeditada en la realidad.

desarrollo forestal con comunidades campesinas, con sujetos y actores sociales diferenciados pero íntimamente ligados a través de la problemática medio-ambiental, son los que más necesitan de un esfuerzo permanente de reflexión sobre el proceso de desarrollo forestal desde fuera y dentro de las comunidades campesinas.

El área de influencia del PROFOR -que a la vez hemos tomado como zona de estudio-, de manera general está localizado en las zonas rurales de los valles interandinos y altiplanicies del departamento de Cochabamba. Toda el área donde se realizan actividades de reforestación en comunidades campesinas, está constituido por 7 núcleos de trabajo: 5 de administración directa por el PROFOR y 2 en forma de sub-convenios con DESEC<sup>16</sup>.

Estos núcleos geográficamente abarcan de manera diferenciada y parcialmente 7 provincias del departamento de Cochabamba: Chapare, Quillacollo, Tiraque, Arani, Punata, Mizque y Carrasco (ver mapa 3).

El área de influencia que comprende la zona de estudio abarca 5,700 Km<sup>2</sup> aproximadamente. La población estimada alcanza a 27,796 hab. que comprenden 6,177 familias agrupadas en aproximadamente 200 comunidades<sup>17</sup>.

### 3.3.1.- RASGOS ECOLOGICOS

En este punto la característica más importante de la zona de estudio es su **gran diversidad ecológica**, pues en la zona podemos

---

<sup>16</sup> DESEC; Centro para el Desarrollo Social y Económico.

<sup>17</sup> PROFOR; **Informe Anual de Actividades del PROFOR**; 1991.

encontrar 17 zonas de vida (según la clasificación de L. Holdridge) con predominancia de zonas de vida típicas de los valles y la puna como la: **ee-MBST, bs-MBST, e-MST, bh-MST, bh-MBST** (ver mapa 4).

El área de influencia del PROFOR esta situado sobre varios pisos altitudinales que gráficamente se muestran en el mapa de pisos altitudinales (ver mapa 5).

#### **a) Clima**

El comportamiento de las temperaturas y precipitaciones es muy diferenciado en la zona. Así tenemos bastante frío en las partes altas de la cordillera, con temperaturas medias entre 5°C y 12°C con heladas frecuentes que pueden caer en cualquier época del año. Por otro lado, en la parte de los valles y ceja de monte el clima es templado con temperaturas medias que fluctúan entre 14°C y 18°C (ver mapa 6).

El nivel de precipitaciones determinan en gran medida las estaciones seca y lluviosa. La estación seca corresponde a los meses de junio, julio y agosto que coincide con las temperaturas más bajas del año; las precipitaciones mínimas llegan a 350 mm en el área comprendida entre los núcleos de Alalay y Cocaraya. La estación lluviosa se considera entre los meses de noviembre-abril (meses de verano) con precipitaciones máximas que llegan a 1,500 mm en el núcleo Candelaria. Esta época concentra el 70% de la precipitación anual (ver mapa 7).

#### **b) Relieve, geología y suelos**

La parte de los valles presenta planicies uniformes ligeramente inclinadas, donde se pueden encontrar cárcavas y zanjones de diferente profundidad y ancho como consecuencia del proceso erosivo de los suelos. Geológicamente se presentan

formaciones de cuencas cuaternarias rellenas por sedimentos arenosos, limosos, arcillosos y cantos rodados cerca de las serranías. Los suelos van de textura liviana a mediana de color café claro a oscuro; los subsuelos profundos a poco profundos, de color grisáceos de medianos a muy pedregosos, bien drenados en la parte alta y no así en las partes bajas, con problemas de salinidad en algunos casos. En síntesis la zona es moderadamente fértil con deficiencias de nitrógeno, fósforo y probablemente potasio<sup>18</sup>.

En la parte que toca a la puna el relieve se conforma de serranías, lomas y planicies altas, presenta cárcavas y zanjones de mayor magnitud que en los valles. La geología se explica a través de serranías y cuencas con terrazas fluviales y diluviales, con afloramientos rocosos muy generalizados. Los suelos son derivados de material primario y secundario con bajo contenido de fósforo, en su mayor parte son de poca profundidad, con perfiles truncados sobre capas de rocas, a menudo café oscuro, de textura mediana y poco gravosa<sup>19</sup>.

De manera general, principalmente en lugares áridos con pendientes y poca cubierta vegetal, los suelos sufren intensos procesos de erosión tanto eólica como hídrica.

### **c) Vegetación**

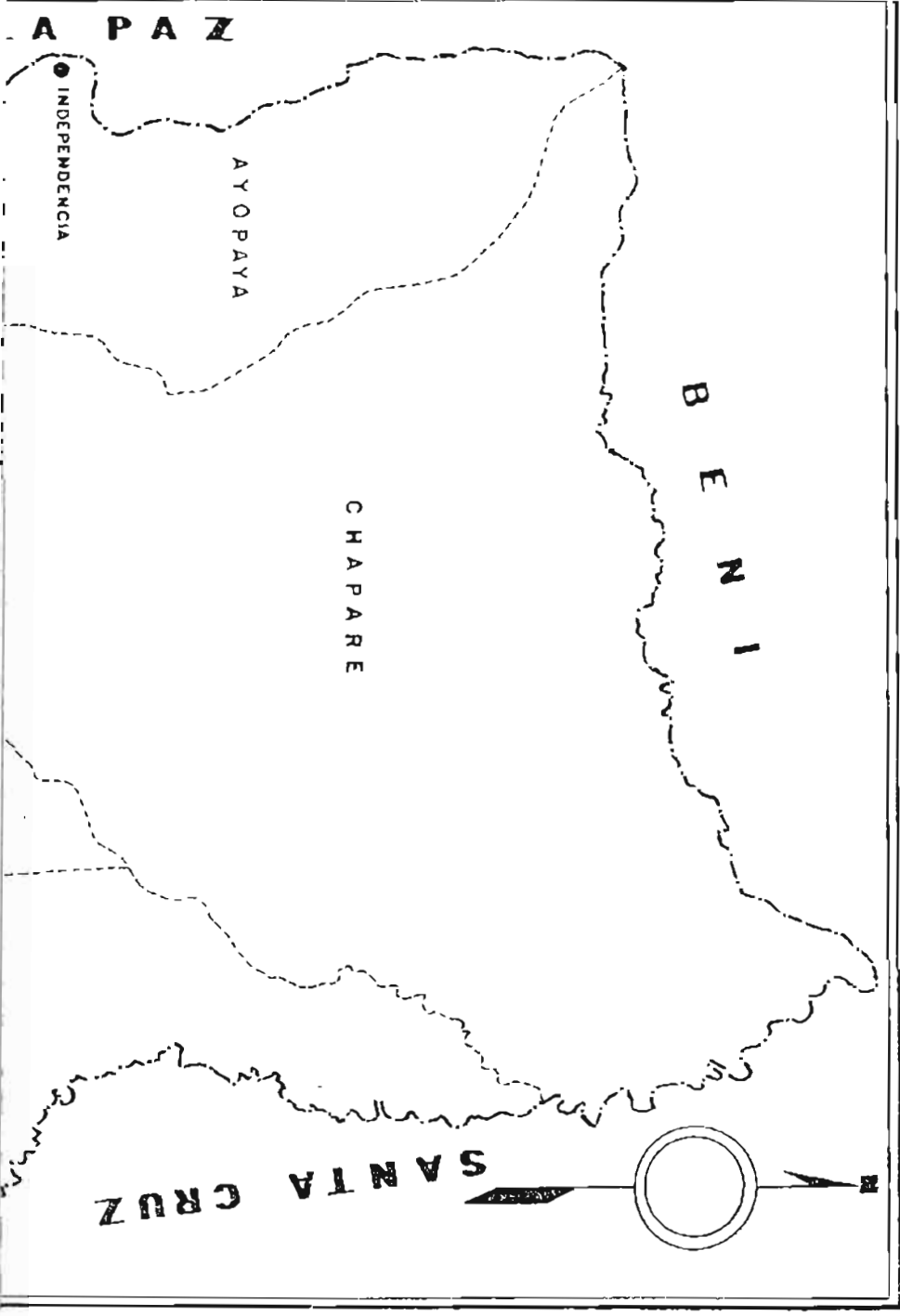
En las zonas altas del área de influencia del PROFOR, la vegetación predominante está compuesta por gramíneas perennes y arbustos dispersos, que en algunos casos forman mantos casi puros como los "tholares" y "quewuiñales" cubriendo extensas zonas. Las

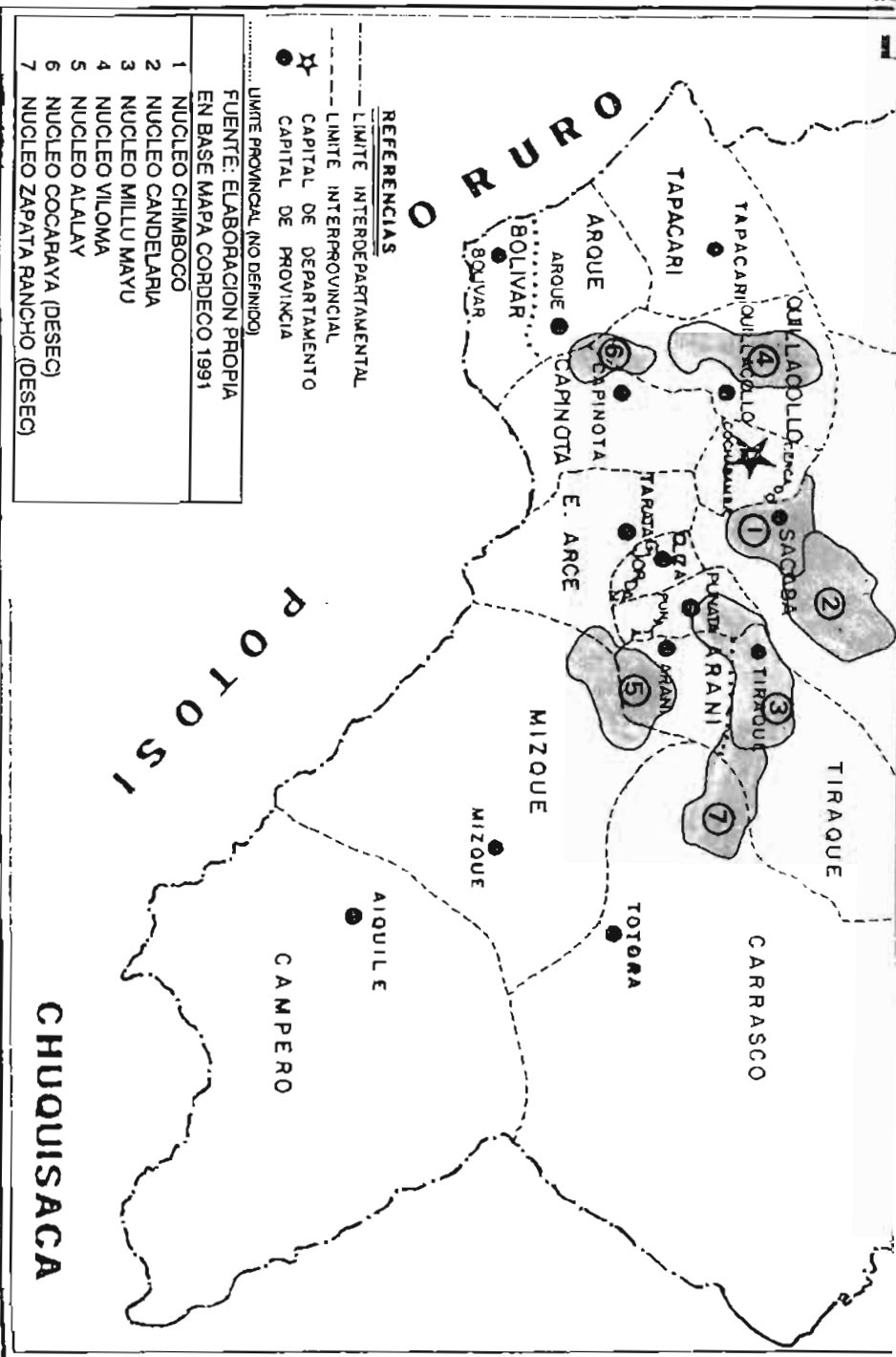
---

<sup>18</sup> DIAZ, A.; op. cit.

<sup>19</sup> COCHRANE, Thomas; citado en el **Diagnóstico Forestal del Departamento de Cochabamba**; A. Díaz, coord; CORDECO-COTESU; Cochabamba-Bolivia.

NUCLEOS DE TRABAJO





FUENTE PROFOR

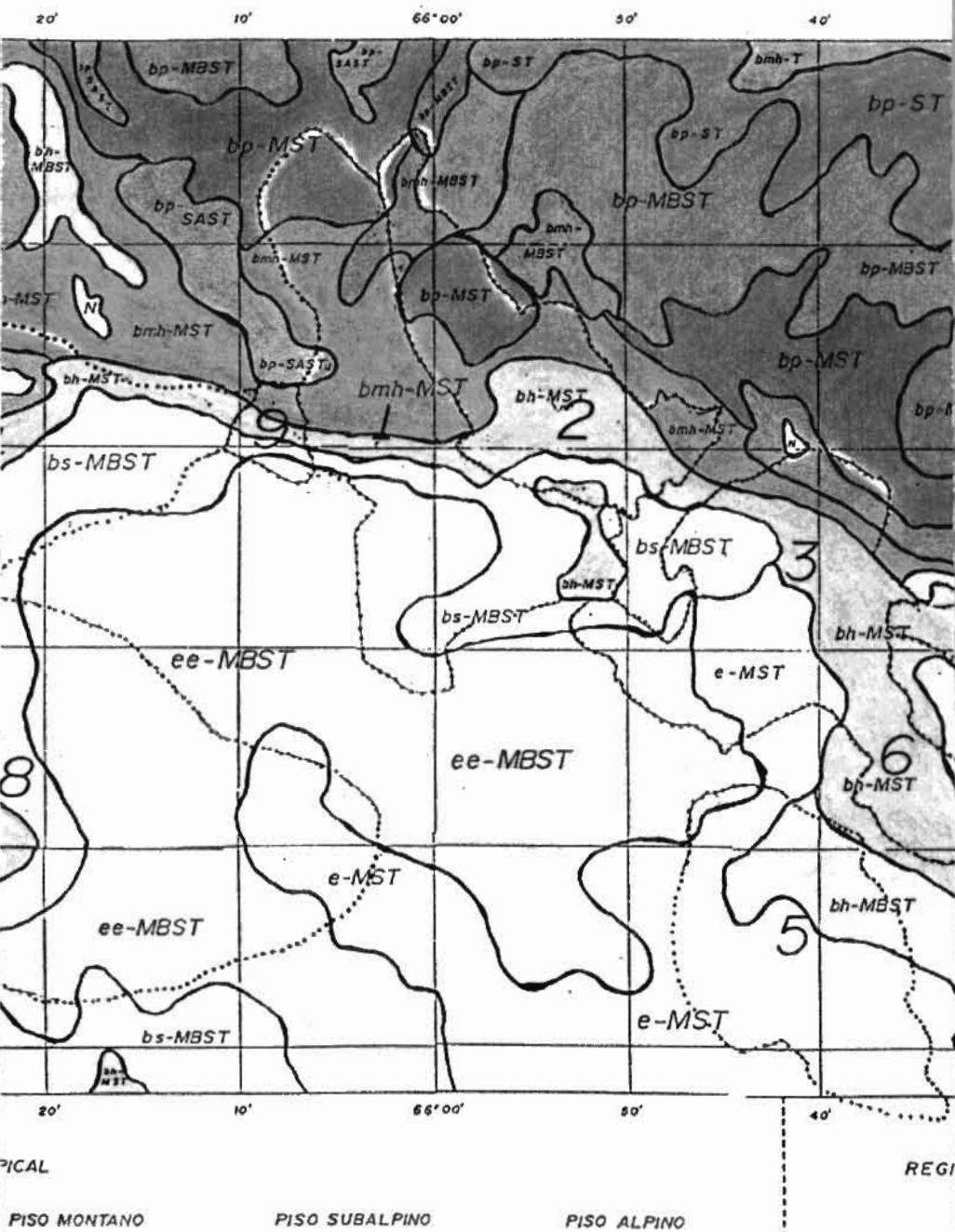


# ECOLOGICO AJUSTADO

## SIFICACION DE ZONAS DE VIDA

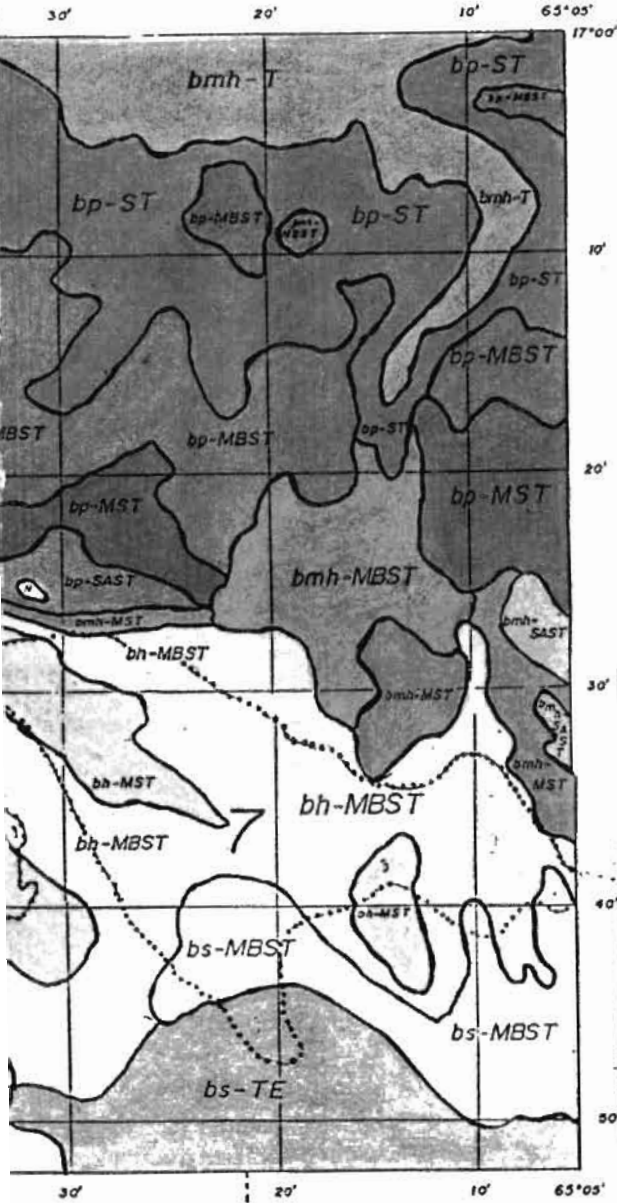
### SISTEMA L. R. HOLDRIDGE

AREA DE INFLUENCIA DEL PROFOR



FUENTE: ADECUADO A ESCALA Y COLORES ESPECIALES PARA LA TESIS DE ORIGINAL PROFOR

ESCALA APROX.  
1:8660 000

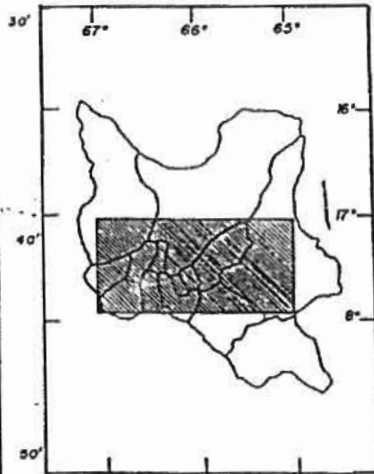


Ajustado en base a ampliación del Mapa Ecológico de Bolivia de Escala 1:11'000 000 a Escala 1:250 000.

El ajuste de los límites de las zonas de vida se realizó en base a:

- Mapa de Isoyetas PROFOR 1992
- Mapa de Isoterma PROFOR 1992
- Mapa de Fiecos Altitudinales PROFOR 1992 obtenido en base a Cartas Geográficas del Instituto Geográfico Militar (IGM 1975) Escala 1:250 000.

MAPA DE UBICACION  
DPTO COCHABAMBA



ON templada

PISO BASAL

PROGRAMA FORESTAL PROFOR  
UNIDAD DE INVESTIGACION  
CEC. CLIMATOLOGIA

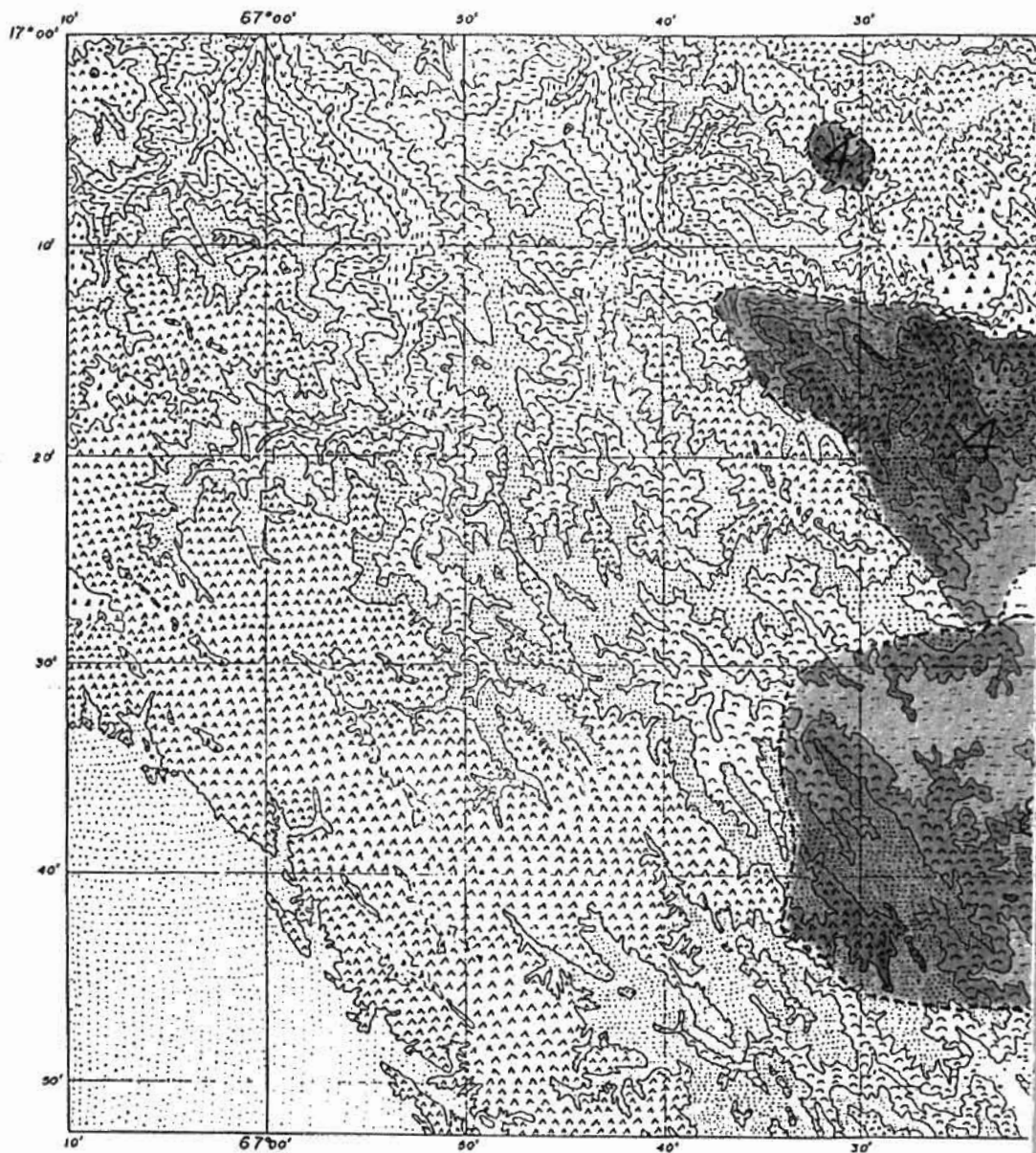
NUCLEOS DE TRABAJO

1. CHIMBOCO
2. CANDELARIA
3. MULLI MULLI

# MAPA 5

M

## PROGRAMA FORESTAL CORDECO-IC-COTESU

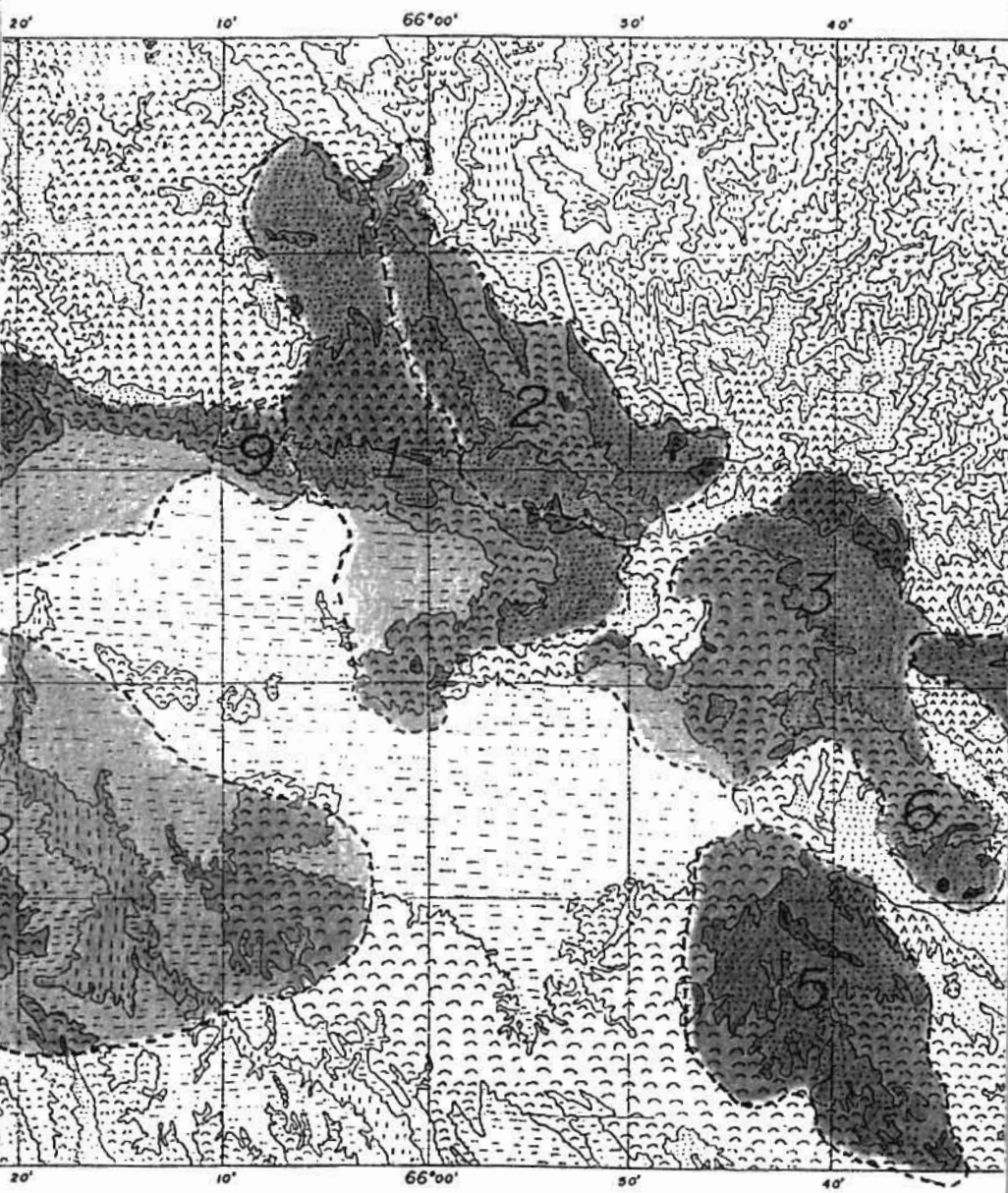


### REFERENCIAS :

Elaborado en base a Cartas Geográficas del  
Instituto Geográfico Militar (IGM) Año 1975

# MAPA DE PISOS ALTITUDINALES

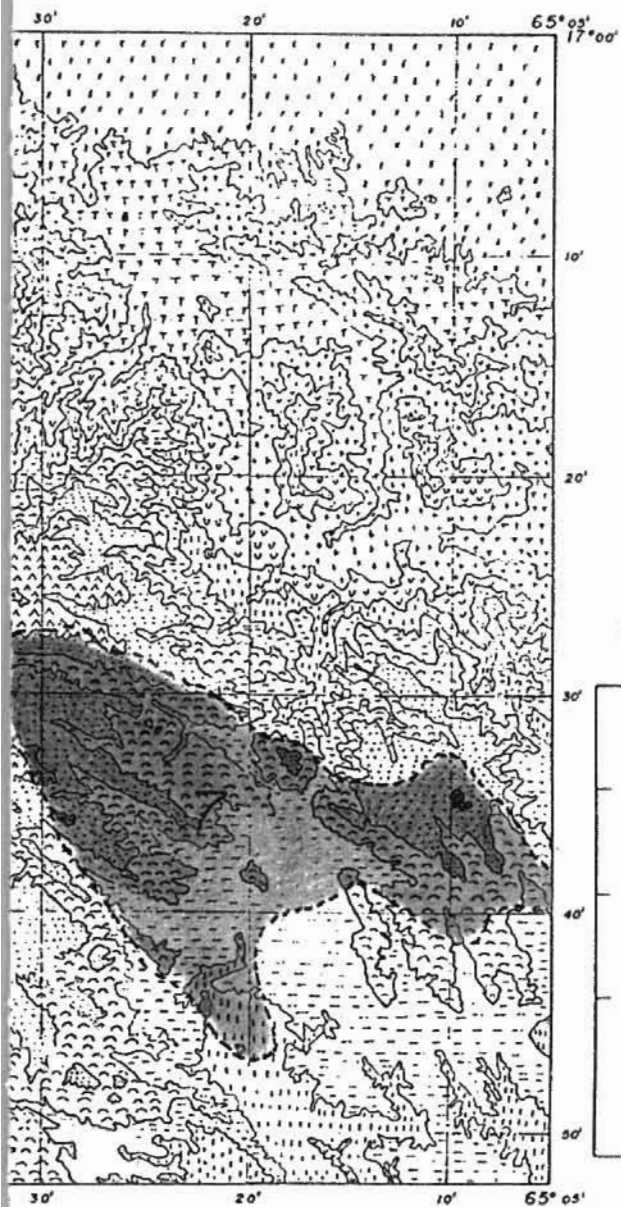
ÁREA DE INFLUENCIA DEL PROFOR



PISOS ALTITUDINALES EN m.s.n.m.

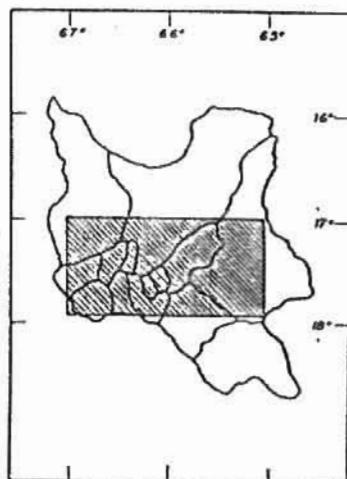
	0 - 500		3000 - 3500
	500 - 1000		3500 - 4000
	1000 - 1500		4000 - 4500
	1500 - 2000		4500 - 5000
	2000 - 2500		5000 - 5500
	2500 - 3000		

PROGRAMA  
UNIDAD DE #  
CEC - CLIMA  
ING. J. ROBE  
JULIO - I



ESCALA APROX.  
1:660 000

MAPA DE UBICACION  
DPTO. DE COCHABAMBA

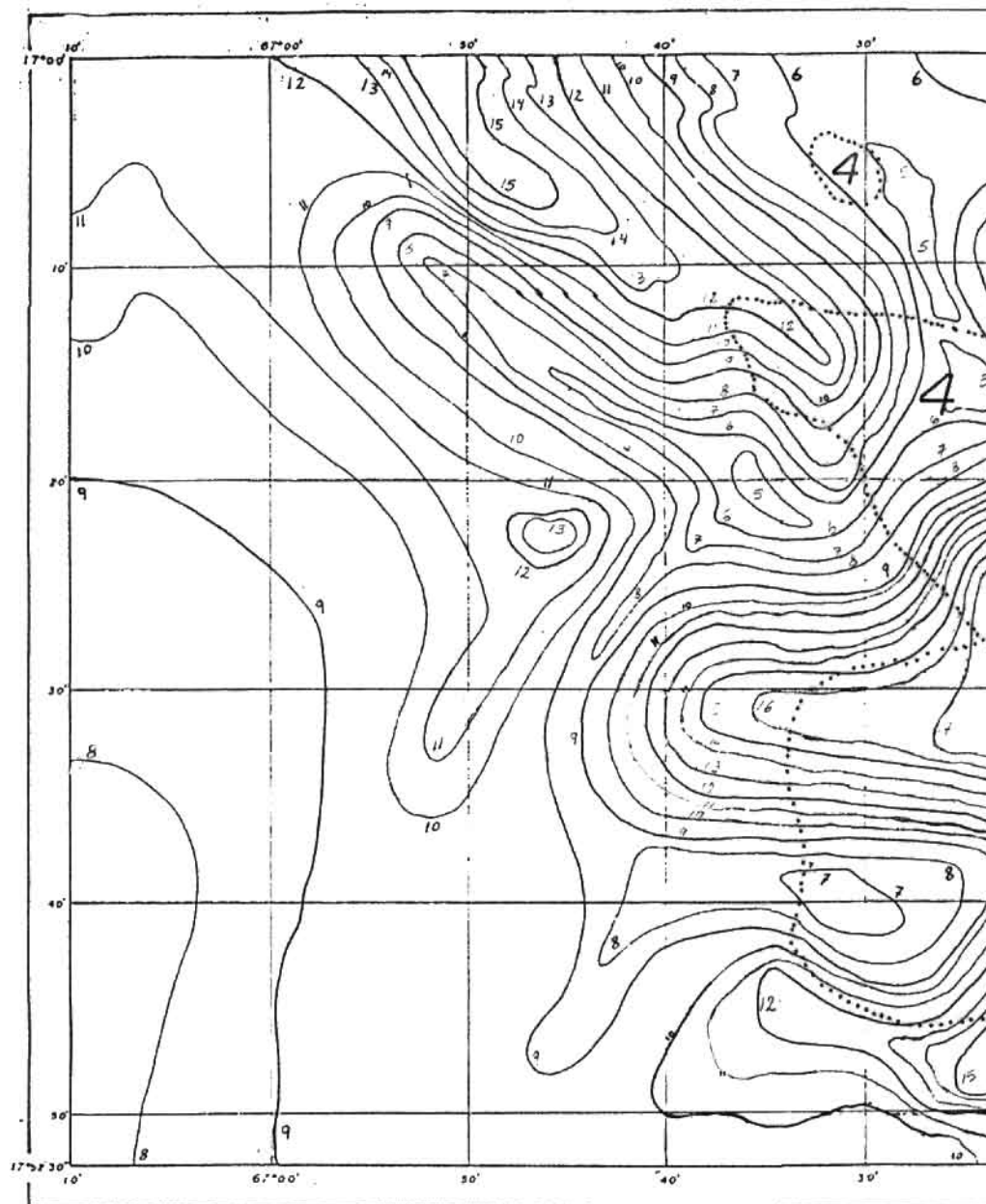


NUCLEOS DE TRABAJO

1. CHIMBOCO
2. CANDELARIA
3. MILLU MAYU
4. VILOMA
5. ALALAY
6. PUCARA
7. ZAPATA RANCHO
8. COCARAYA
9. **P.N.T.**

MAPA 6

PROGRAMA FORESTAL  
CORDECO-IC-COTESU

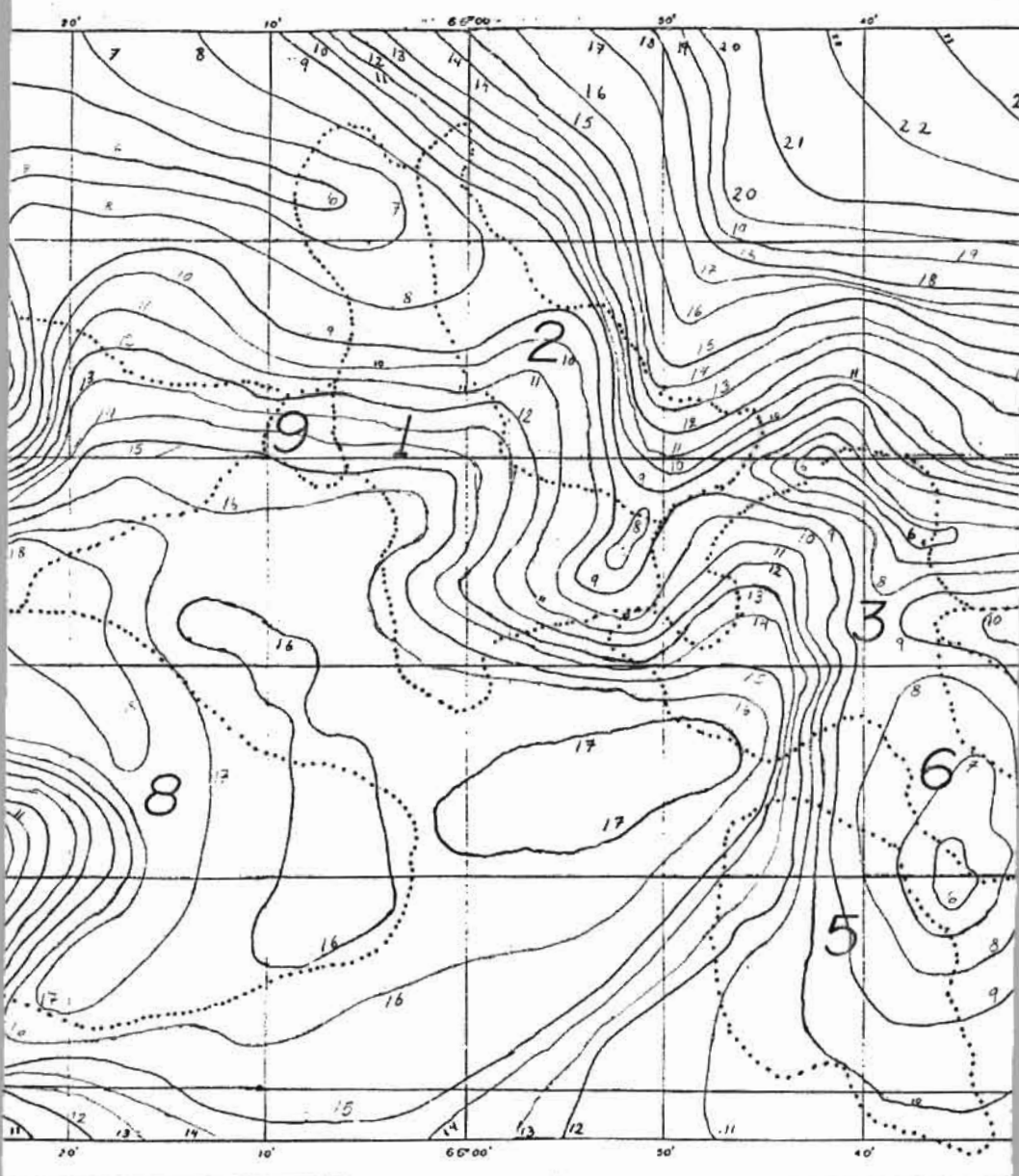


 CURVAS DE IGUAL TEMPERATURA PROMEDIO ANUAL (ISOTERMAS) CON INTERVALOS DE UN GRADO CENTIGRADO (1°C)

 EL NUMERO (12) SOBRE LA CURVA INDICA EL VALOR DE TEMPERATURA PROMEDIO ANUAL CORRESPONDIENTE.

# MAPA DE ISOTERMAS

TEMPERATURA PROMEDIO ANUAL  
AREA DE INFLUENCIA DEL "PROFOR"

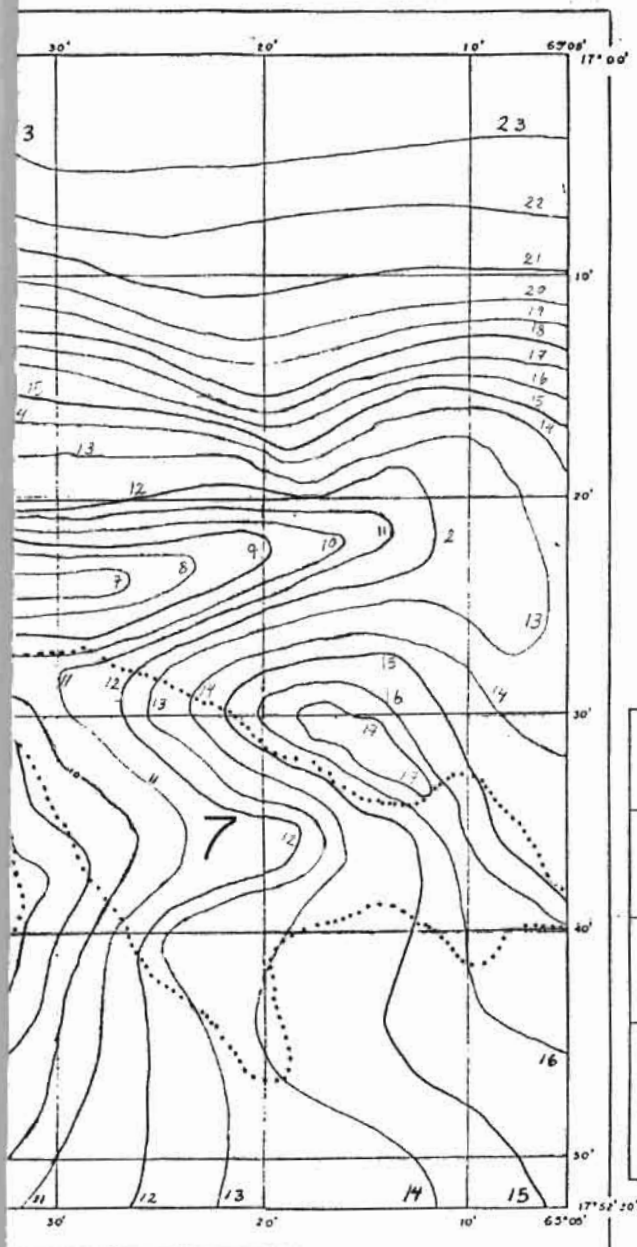


## REFERENCIAS:

ELABORADO EN BASE A DATOS DE TEMPERATURA PROCEDENTES DE 72 ESTACIONES OBTENIDOS DE DIFERENTES FUENTES: SENAMH, CORDECO, ENDE, L. MORALES, CFP Y PROFOR.

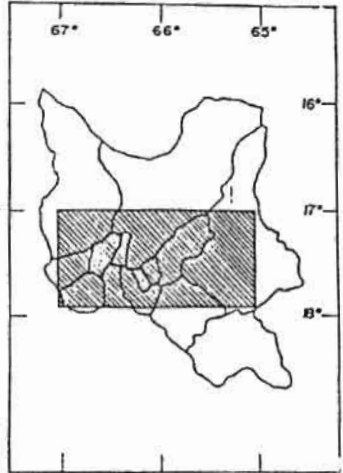
DATOS PROMEDIO DE TEMPERATURA ANUAL DE DIFERENTES PERIODOS ENTRE 1945 Y 1991.

TRAZADO DE CURVAS ISOTERMAS CON AJUSTE TOPOGRAFICO PARCIAL.



ESCALA APROX.  
1:8660000

MAPA DE UBICACION  
DPTO DE COCHABAMBA.



PROGRAMA FORESTAL  
UNIDAD DE INVESTIGACION  
LINEA EDAFOCLIMATICA

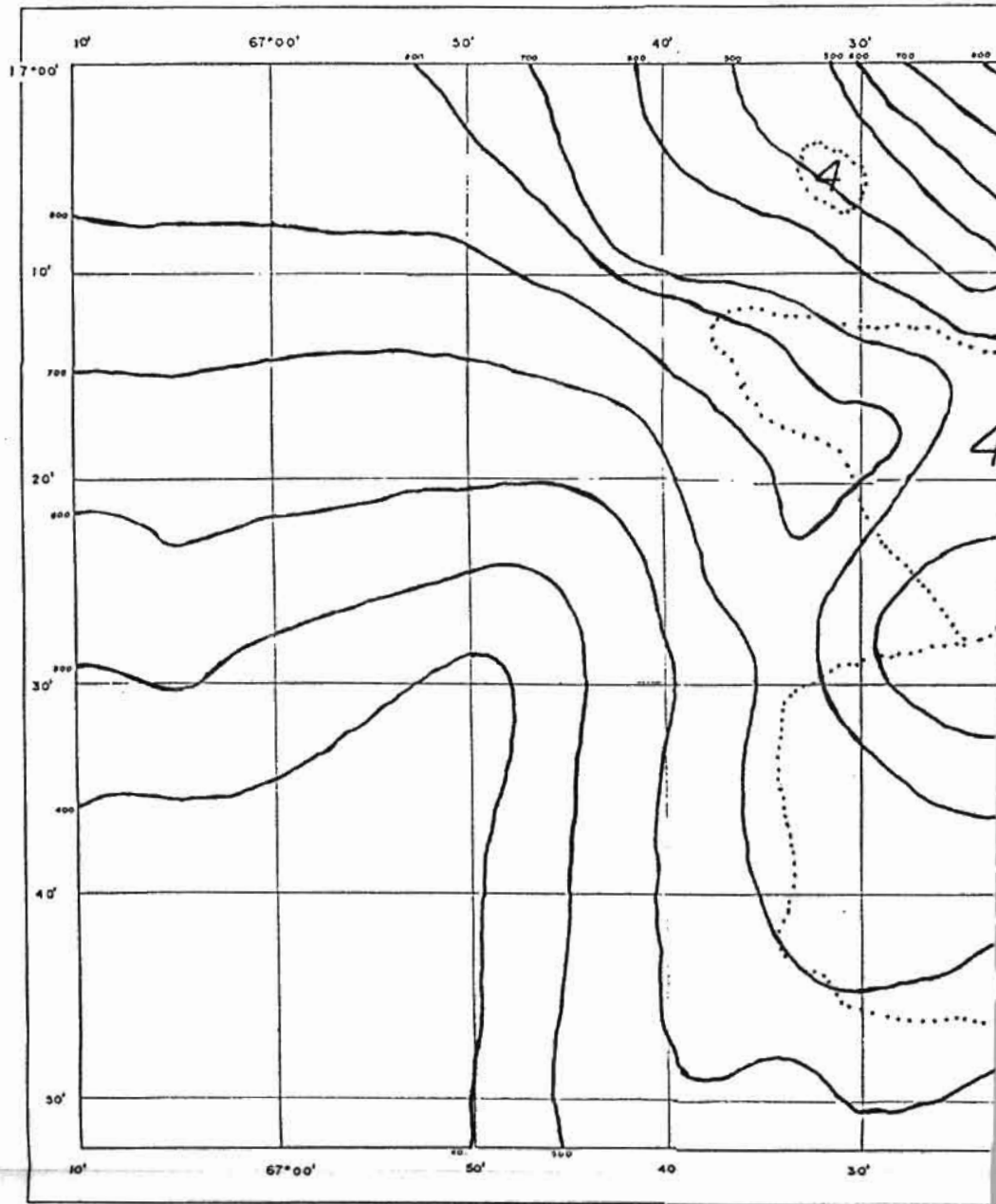
ING. J. ROBERTO. MOYANO. A.  
MAYO, 1992

NUCLEOS DE TRABAJO

1. CHIMBOCO
2. CANDELARIA
3. MILLU MAYU
4. VILOMA
5. ALALAY
6. PUCARA
7. ZAPATA RANCHO
8. COÇARAYA
9. **P.N.T.**

MAPA 7

PROGRAMA FORESTAL  
CORDECO-IC-COTESU



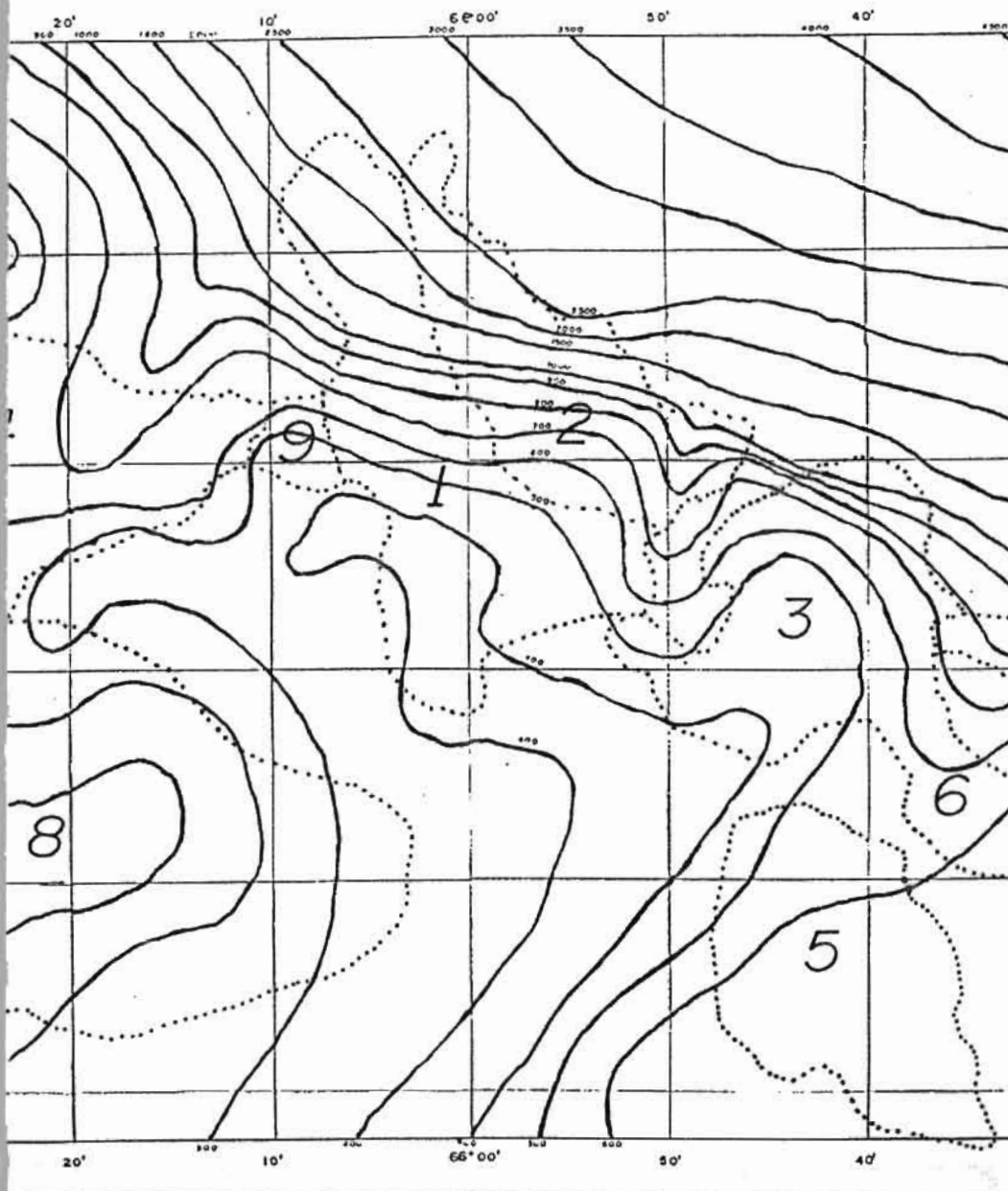
~ CURVAS DE IGUAL PRECIP.  
INTERVALOS VARIABLES

~ EL NUMERO AL EXTREMO  
VALOR DE PRECIPITACION  
EN MILIMETROS POR A.

# MAPA DE ISOYETAS

## AREA DE INFLUENCIA DEL "PROFOR"

### COCHABAMBA



### REFERENCIAS

...TACION (ISOYETAS) CON  
... DE LA CURVA INDICA EL  
... PROMEDIO EXPRESADO  
... (mm año)

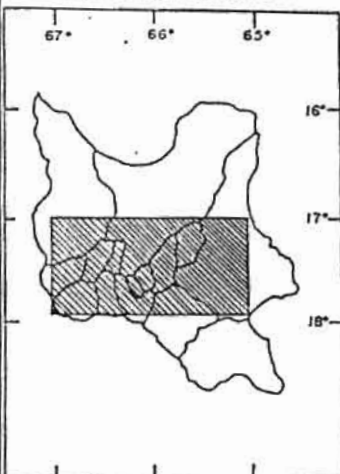
ELABORADO EN BASE A DATOS PLUVIOMETRICOS  
DE 72 ESTACIONES, OBTENIDOS DE DIFERENTES  
SENAMHI, ENDE, CORDECO, L. MORALES, CFP Y  
DATOS PROMEDIO DE LLUVIA ANUAL DE DIFERE  
ENTRE 1945 Y 1991.

N



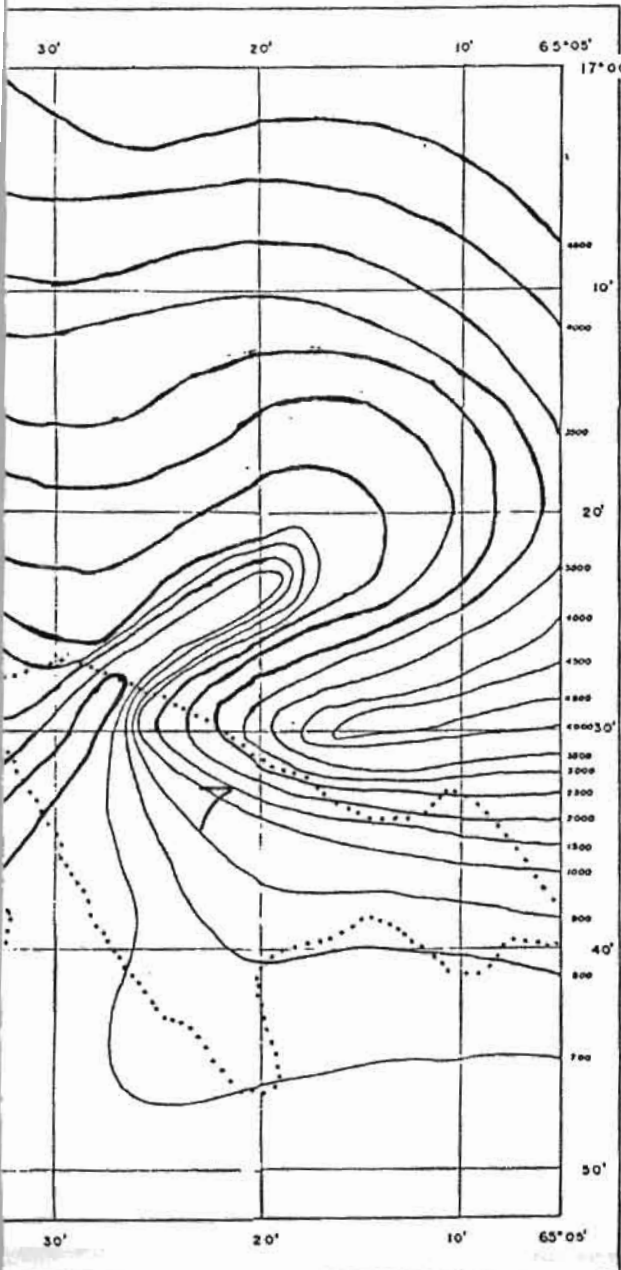
ESCALA APROX.  
1:8660000

MAPA DE UBICACION  
DPTO COCHABAMBA



NUCLEOS DE TRABAJO

1. CHIMBOCO
2. CANDELARIA
3. MILLU MAYU
4. VILOMA
5. ALALAY
6. PUCARA
7. ZAPATA RANCHO
8. ÇÇCARAYA
9. **P.N.T.**



PROCEDENTES  
FUENTES &  
PROFOR.  
NTES PERIODOS

PROGRAMA FORESTAL  
UNIDAD DE INVESTIGACION  
LINEA EDAFOCLIMATICA  
----- J. ROBERTO. MOYANO. A.  
ABRIL, 1992

especies herbáceas, arbustivas y forestales más importantes de esta zona se indican en los anexos 3 y 4.

En la parte de los valles la biotemperatura fluctúa entre 12-18°C y el balance hídrico anual varía entre 350-700 mm que favorecen el crecimiento de la vegetación, con mayor intensidad entre los meses de noviembre a mayo. Existen muy pocas áreas con vegetación natural que ha sido alterada y reducida a través de los siglos. Entre los remanentes de esta vegetación natural se observa la predominancia de especies caducifolias y algunas especies microfoliadas. La vegetación varía en altura y densidad en relación al tipo de suelo y fisiografía<sup>20</sup>. En el anexo 5 se presentan las especies forestales -nativas y exóticas- más importantes.

En este punto, el problema se expresa en la pérdida constante de la cubierta vegetal por varias causas tales como:

- Avance constante de la frontera agrícola.
- Cultivos en pendientes y sin terraceo.
- La carga animal sobre los pastos (pobres) es excesiva, dando lugar al sobrepastoreo.
- Extracción intensiva de árboles y arbustos para usos energéticos (leña).

#### 4.- LOS RECURSOS FORESTALES Y EL PROFOR

Cuando abordamos el tema de los recursos forestales en la zona de estudio debemos referir el análisis a dos tiempos: antes del ingreso del PROFOR y ahora que se desarrollan acciones forestales. Sin embargo, es oportuno afirmar categóricamente que en ninguna de

---

<sup>20</sup> DIAZ, A. op. cit.

las épocas la zona contó, ni cuenta, con una cubierta boscosa que signifique un potencial productivo forestal importante, mucho menos comparable con zonas de mayor densidad arbórea como son los llanos.

Debemos aclarar que la distribución del escaso recurso forestal es diferenciada en la zona de estudio. Las comunidades localizadas en zonas de vida más húmedas como las cercanas a la ceja de monte (Candelaria, alturas de Millu Mayu, etc.) tienen más posibilidades de conseguir leña principalmente de especies nativas como el aliso, kehuña y kishwara. Las comunidades que se encuentran en sectores muy secos (Pucara, Alalay) tienen más dificultades para conseguir leña y/o productos forestales de árboles como el molle, algarrobo, y arbustos como la Chacatea, además del eucaliptus como especie introducida.

**a) Antes de la llegada de PROFOR**

Como hemos señalado, la cubierta boscosa fué siempre muy escasa de manera general con las siguientes características:

-Predominancia de vegetación arbustiva <sup>21</sup> y herbácea, los pocos árboles se encuentran en las zonas mas húmedas a los costados de los ríos de las cuencas hidrográficas.

-De las especies nativas en su generalidad, se han podido identificar hasta 200 diferentes especies pero con predominio de las arbustivas y herbáceas.

-Los árboles y arbustos se encuentran ubicados espacialmente, alrededor de las casas, en los afluentes de las cuencas (ríos), en los linderos de las chacras, los árboles que conforman algunos

---

<sup>21</sup> **Arbustiva.**- Especie forestal con tallo lignificado, que mide menos de 5 metros de altura y de diferentes diámetros.

bosques mas o menos densos se encuentran en el pie de monte<sup>22</sup>.

-La especie exótica mas representativa que existe en la zona es el eucalipto, se encuentra generalmente alrededor de las casas de campesinos, en los linderos de terrenos, algunas -pocos ejemplos- plantaciones masivas<sup>23</sup> que conforman bosques de monocultivo.

#### **b) El PROFOR y las acciones forestales**

Precisamente ante las necesidades de las comunidades campesinas respecto a productos forestales como leña, madera para construcción, madera para postes, etc., que contrasta con la aguda escasez de cubierta vegetal en la zona, consecuentemente existe un desvalance entre la disponibilidad de productos forestales y las necesidades de la población rural.

En los primeros años de gestión el PROFOR elaboró el primer Diagnóstico Forestal de Cochabamba , donde se indica que cada familia campesina en los valles interandinos consume 2.8 Tn/año<sup>24</sup> lo que significa que cada familia debería tener entre 0.3 a 2.0 Has de bosque energético, y se estima que existe un déficit de 1 metro cúbico de leña por Has/año(FAO-1981).

Esta relación confirma los planteamientos de que las áreas reforestadas estan muy lejos de ser suficientes para cubrir las necesidades de productos energeticos forestales de la población regional.

---

<sup>22</sup> Zona de transición hacia las zonas bajas y húmedas.

<sup>23</sup> Bosques de Eucalipto del Sr. J. Sandoval en la provincia Tiraque, con una extensión de 120 hectareas aproximadamente.

<sup>24</sup> DIAZ, A.; op. cit.; p. 117

El objetivo principal del PROFOR es "Desarrollar un modelo, de forestería social y participativa que priorice la generación de nuevos ingresos y fuentes de trabajo en el área rural"<sup>25</sup>.

Este es un objetivo a cumplirse a mediano y largo plazo, al cual estan encaminadas las actividades del PROFOR. Para ello, primeramente, se debía crear el recurso bosque. Con este fin se ha venido estableciendo gradualmente las plantaciones, con un ritmo aprox. de 1,000 has/año. En el cuadro siguiente se muestra la superficie plantada desde los inicios del programa hasta el presente.

cuadro N° 5

SUPERFICIE REFORESTADA POR EL PROFOR (HAS.)					
*GESTION	CORDECO	IC	COTESU	SUBCONVENIOS	TOTAL PROGRAMA
1984-85		650		100	750
1985-86		840		220	1.060
1986-87		763		279	1.042
1987-88		930		223	1.153
1988-89		660		480	1.140
1989-90		650		210	860
1990-91		711		201	912
1991-92		802		254	1.056

\*El período de plantaciones corresponde al período de lluvias de octubre a febrero del proximo año.

Fuente: Informe anual gestión 1991 PROFOR, Cochabamba-Bolivia, 1992.

Del cuadro anterior, se puede inferir que las plantaciones mas antiguas establecidas por el PROFOR tienen entre 7 y 8 años de edad, donde se deben iniciar las primeras intervenciones de manejo. Esto se ha efectuado en forma progresiva. Para ello primeramente se está capacitando al personal técnico y obreros del PROFOR y paralelamente se capacita a las CC para manejar las plantaciones.

<sup>25</sup> PROFOR: 1990, "Plan Rector FACE III"; Cochabamba Bolivia.

En cuanto a la generación de ingresos económicos, se están iniciando las primeras intervenciones silviculturales de podas y raleos, obteniéndose madera y leña tanto para satisfacer necesidades energéticas de las comunidades campesinas, como para la elaboración de carbón vegetal y en menor proporción la elaboración de eucaliptol.

De manera ilustrativa mostramos en el cuadro siguiente la relación por la gestión 1991 del número de plantas, superficie, número de comunidades y número de familias participantes (beneficiarios).

cuadro N° 6

PLANTACIONES GESTION 1991				
NUCLEO	N° PLANTAS	N° HAS	N° COMUNIDADES	N° FAMILIAS
Chimboco	135.775	105,5	22	830
Candelaria	118.626	101,5	24	746
Millu Mayu	287.536	235,5	34	767
Viloma	225.285	200,5	38	1.686
Alalay	130.150	118,5	20	844
P.N.T.	45.000	41	--	---
SUB TOTAL	942.372	802,5	138	4.873
DESEC				
Cocaraya	137.589	114,6	31	747
Zapata Rancho	177.715	139,0	22	557
SUB TOTAL	315.304	253,6	53	1.304
TOTALES	1.257.676	1.056,1	183	6.177

Fuente: Informe Anual Gestión 1991, PROFOR, Cochabamba-Bolivia; 1992

Si bien el PROFOR a hecho realidad un ritmo de plantación de 1000 Has. promedio/año con las comunidades que se organizan en sindicatos y comites forestales, lo mas significativo ha sido lograr la participación decidida de las comunidades para realizar

acciones de reforestación.

Se puede observar un aumento en el número de comités forestales que corresponden a cada comunidad de 106 en 1985 a 191 en 1992 (ver el cuadro sig.). Lo que significa que a pesar de los beneficios a largo plazo que ofrece la forestación, los campesinos, son capaces de proyectarse no solo en términos inmediatos, sino también en el mediano y largo plazo.

cuadro N° 7

EVOLUCION DEL N° DE COMITES FORESTALES						
GESTION	CORDECO-IC-COTESU		SUB-CONVENIOS		TOTAL PROGRAMA	
	N°COMIT.	N°PARTC.	N°COMIT.	N°PARTIC.	N°COMIT.	N°PAR.
1984-85	94	4.750	11	550	106	5.300
1985-86	74	2.942*	16	860	90	3.802
1986-87	90	3.221	21	1.175	111	4.396
1987-88	122	4.763	53	2.244	175	7.007
1988-89	157	4.968	27	977*	184	5.945
1989-90	198	5.940	32	1.120	230	7.060
1990-91	131	4.061	40	1.240	171	5.301
1991-92	138	4.873	53	1.304	191	6.177

(\*) La caída corresponde al retiro de alimentos por trabajo, usados como incentivo.

Fuente: Informe Gestión 1991, PROFOR; Cochabamba-Bolivia; 1992.

El incremento de número de comites forestales se expresa de manera cualitativa, en la consolidación permanente de las asociaciones forestales en cada núcleo de trabajo y culminando por iniciativa de las organizaciones campesinos, la constitución de la Federación Departamental de comités forestales.

Enfatizamos la evolución de las organizaciones de base, por que insistimos que la forestación social es un proceso socio-organizativo y no la mera acumulación de tareas forestales, como la plantación, el refalle, el almácigo, etc.. Las formas y objetivos

de la plantación forestal serán el resultado de la decisión de las familias campesinas, que se expresan a través de su organización natural, la comunidad.

## **5.- ORGANIZACION ECONOMICA Y SOCIAL DE LA PRODUCCION**

### **5.1.- PRINCIPALES ACTIVIDADES PRODUCTIVAS DE LA UNIDAD SOCIO-ECONOMICA CAMPESINA**

Si precisamos que el objetivo fundamental de las diferentes actividades de los campesinos es satisfacer una demanda final diversificada compuesta por el autoconsumo y la necesidad de generar excedentes para la venta, comprenderemos que las actividades en mayor o menor medida son necesariamente diversificadas bajo una lógica de complementaridad.

Sin embargo, en este universo de actividades de la cotidianidad de la vida campesina en la zona de estudio: la agricultura, ganadería, artesanía y la venta de fuerza de trabajo en orden de importancia, son las principales actividades y fuentes de ingreso de las familias campesinas.

La agricultura es por lo general intensiva, tiene como productos principales los tubérculos (papa, oca, papaliza) y cereales (trigo, maíz, avena, cebada). En algunos sectores como Candelaria y Viloma no es despreciable la producción de hortalizas como la haba, cebolla, zanahoria, etc.

De acuerdo a resultados preliminares extraídos de 30 carpetas comunales<sup>26</sup>, se puede inferir de manera general a excepción de las

---

<sup>26</sup> **Carpeta Comunal.**- Es el conjunto de datos e información resultado del Diagnóstico Comunal. Para el PROFOR, el Diagnóstico Comunal permite conocer qué problemas tienen las comunidades en cuanto a medio ambiente, en cuanto a producción agrícola, en cuanto a organización, etc..

comunidades de altura donde la actividad predominante es la ganadería extensiva, que la principal fuente de ingresos que proviene de la producción agrícola está generada por la venta de papa; más de la mitad de las mejores tierras de cada unidad familiar están destinadas a la siembra de papa. La mayoría de las familias campesinas venden entre el 60-70% de la producción total de papa, el resto se destina para el autoconsumo y la semilla, el rendimiento promedio está entre 8-10 TM/Ha<sup>27</sup>.

La producción de cereales como el maíz, trigo, avena y la cebada en gran medida se destina al consumo familiar. En caso de producir excedentes las familias venden entre el 20-30% del volumen de su producción. Por el contrario en las zonas que se producen hortalizas, éstas se venden hasta el 80-90% del volumen producido.

En cuanto a la ganadería en la zona de estudio, el contar con ganado ovino, vacuno, equino, camélido y porcino principalmente, viene a constiuir "un colchón de seguridad"<sup>28</sup>, puesto que además de proporcionar alimento, producir estiércol para abonar las tierras, servir para trabajos agrícolas (yunta), permite a las familias campesinas disponer de un bien de fácil liquidéz en momentos de apremio económico.

Para la mayoría de las familias campesinas, el ganado constituye una de las formas más importantes de ahorro de que disponen y que permite completar su economía<sup>29</sup>.

---

<sup>27</sup> Datos preliminares extraídos de las Carpetas Comunales.

<sup>28</sup> MARTINEZ, Estela; 1991; **Organización de Productores y Movimiento Campesino**; Ed. Siglo XXI; México D.F.

<sup>29</sup> En el futuro, el establecimiento de bosques productivos también puede constiuirse en otra forma de ingreso y ahorro en la medida en que las unidades familiares manejen su propio proceso productivo forestal.

Se puede caracterizar la ganadería en la zona como: extensiva pues se necesita áreas grandes para poco ganado (1/2 a 1 oveja por Ha); el pastoreo es directo en pastizales naturales con bajo contenido proteínico, las áreas de pastoreo se encuentran en lugares marginales a los terrenos agrícolas, la alimentación del ganado se completa con residuos y rastrojos de cosechas. El manejo del ganado obedece a técnicas tradicionales, generalmente está bajo la responsabilidad de las mujeres y niños.

La artesanía tiene importancia diferenciada en las comunidades del área de estudio, así lo más representativo en la producción de cerámica encontramos en comunidades como Puca Yan y Ollería (núcleo Millu Mayu), que elaboran cántaros, ollas y vasijas pequeñas para la venta en el mercado de Punata, la elaboración de tejidos de lana en Villa Rivero (núcleo Alalay). De manera general, la mayoría de las unidades familiares campesinas elaboran sus propias prendas de vestir en base a tejidos de lana. A través de la transformación de la madera construyen sus propias herramientas de trabajo como el arado (yugo, timón, etc.), también algunos utensilios para el tejido y la cocina.

La venta de la fuerza de trabajo depende de la disponibilidad de ésta por la unidades familiares de producción y de las necesidades económicas para completar los ingresos de la economía familiar. Los factores que determinan el por qué y en qué casos las unidades familiares campesinas venden su fuerza de trabajo:

Cuando los productos e ingresos generados dentro la economía familiar no son suficientes para reproducir totalmente la fuerza de trabajo campesina.

De acuerdo a datos preliminares de las carpetas comunales, se

estima que entre el 50-60% del PEA del área del PROFOR practican anualmente la migración temporal, de éstos entre el 60-80% venden su fuerza de trabajo directamente, el resto van a cultivar productos en otros pisos ecológicos para el intercambio de productos y /o completar su dieta alimenticia.

El crecimiento vegetativo de la población en el área y el acceso cada vez más restringido a recursos.

El crecimiento vegetativo de la población en el área y el acceso cada vez más restringido a recursos como la tierra, agua, áreas de pastoreo, bosques, etc, y la débil acumulación de capital en la economía de las familias campesinas, obliga a éstas a vender su fuerza de trabajo excedentaria para lo que deben migrar temporalmente y en muchos casos en forma definitiva, aunque esta última representa solo el 2% de la migración total<sup>30</sup>.

Si bien la estacionalidad del ciclo productivo es una condición que caracteriza a todas las comunidades de la zona de estudio, sus especificidades y tiempos son distintos en las comunidades, debido a condiciones ecológicas y tipos de producción diversos. Esta condición -la estacionalidad- permite a los campesinos períodos de tiempo libre que utilizan para migrar temporalmente con el fin de vender su fuerza de trabajo completando el proceso de reproducción de la unidad familiar de producción.

La tecnología utilizada en el proceso productivo inmediato es la tradicional debido fundamentalmente a la intensiva parcelación de los terrenos, la suficiente disponibilidad de mano de obra en

---

<sup>30</sup> PROFOR-CIPCA; Diagnóstico Comunidad K'haspicancha Alta; Nucleo Millu Mayu; Cochabamba; Enero 1992.

las unidades familiares, las condiciones ecológicas y topográficas de los terrenos y el limitado acceso al riego. Las herramientas utilizadas son rústicas tales como el arado a tracción animal, azadón, picotas, hoces, etc..

La utilización de agroquímicos tiene mayor intensidad en zonas de producción de papas y hortalizas. La disponibilidad y aplicación de estos productos muchas veces depende más de la disponibilidad monetaria que de las exigencias técnicas. Se detecta una debilidad en la capacitación técnica a campesinos, principalmente en el uso adecuado de fertilizantes, pesticidas, insecticidas, etc..

## **5.2.- FORMAS DE TENENCIA Y DISTRIBUCION DE LA TIERRA**

Las formas de tenencia y distribución de la tierra obedecen a la configuración histórica del sistema de propiedad de la tierra. Si bien las formas de tenencia son características de casi todas las comunidades de la zona de estudio, la distribución se torna bastante diferenciada lo que imposibilita tener promedios fijos en cuanto a Has/Fam.

En el proceso histórico de configuración del sistema de tenencia de la tierra podemos hablar de dos tiempos: antes y después de la insurrección popular de 1952. Este hecho histórico impulsa un cambio profundo en la estructura del sistema de tenencia de la tierra a través de la implementación del Decreto Ley de Reforma Agraria promulgado en 1953, en los valles de Cochabamba.

La historia previa a 1952 está escrita por una lucha constante de los indígenas sometidos por el sistema hacendal, esta lucha tiene dos formas: las acciones de hecho como la toma de haciendas, huelga de brazos caídos, captura de cosechas, etc., y las acciones por vía legal como solicitudes formales de otorgación de tierras, pliegos petitorios, etc.. Ambas acciones fueron avanzando y articulando formas preliminares de solidaridad zonales y en ciertos

<b>ANTES</b>	<b>FORMAS</b> Piquerías Pegujales Haciendas Propiedades Fincas	<b>DUEÑOS</b> Campesinos Campesinos Hacendados Propietarios Patrones
-----		
<b>DESPUES</b>	Parcelas Terrenos comunales Pequeñas y medianas propiedades	Campesinos, Ex-colonos Ayllus y comunidades Ex-propietarios Herederos

casos regionales, el movimiento fué sentando sus bases en organizaciones pre-sindicales.

Una vez consumada la revolución del 52 y decretada la Ley de Reforma Agraria, los campesinos tomaron y se posesionaron de los terrenos mediante acciones pacíficas y/o violentas dependiendo de sus relaciones con sus ex-patrones.

Se trató de distribuir la tierra de manera igualitaria y equitativa, lo que no siempre fué posible. Entre los factores que han tenido que ver con la distribución diferenciada de la tierra podemos señalar lo siguiente:

- Tamaño de la hacienda en relación al número de colonos.
- Actitud preferencial de algunos líderes con campesinos afines a ellos.

Actualmente la excesiva fragmentación de parcelas se dá principalmente en terrenos de mayor calidad, con producción agrícola intensiva, adecuada distancia y acceso a mercados. Esto no siempre ocurre con los terrenos de alturas que están muy

alejados de los centro urbanos, con deficiente acceso y utilizadas generalmente para gandería extensiva y -desde el ingreso del PROFOR a la zona- para plantaciones forestales. Sin duda una causa primordial es la sucesión hereditaria.

En la zona de estudio predominan dos formas de tenencia de la tierra: la individual de dominio privado, y la comunal de dominio colectivo. En ambos casos pueden estar refrendadas legalmente por un Título Ejecutorial emitido por el Consejo Nacional de Reforma Agraria, dependiendo de las gestiones realizadas por los interesados para la respectiva titulación.

Está claro que casi todos los terrenos agrícolas son individuales. Los terrenos comunales se encuentran alrededor de Escuelas, Centros Comunales, y generalmente en las alturas y áreas de pastoreo común. En los últimos años se percibe la tendencia a fragmentar inclusive los terrenos comunales, ante al avance de la frontera agrícola y la presión para producir más que tiene las familias campesinas.

### **5.3.- RELACION SUPERFICIE-FAMILIA**

Ante la heterogeneidad en el proceso de configuración del sistema de tenencia de la tierra por características distintas en la repartición de la hacienda, calidad de tierras (renta diferencial), ubicación en el piso ecológico, fragmentación por sucesión hereditaria y/o compra-venta, etc., es difícil manejar un promedio estricto de la relación ha/fam en la zona de estudio. En éste sentido presentaremos tres datos que en conjunto pueden ser representativos de la zona.

- Comunidad "Chulchunkani" en la provincia Carrasco -núcleo Zapata Rancho- que tiene grandes extensiones de terreno; presenta

un promedio de 11.6 has. por familia<sup>31</sup>.

- Comunidad "Cochimita" -Núcleo Millu Mayu- con predominancia de piqueros y acentuado minifundio presenta 2.1 has/fam<sup>32</sup>.

- A nivel regional, dividiendo el número total de hectáreas entre el número de Unidades Agropecuarias -en Cochabamba- arroja un promedio de 2.35 has/fam<sup>33</sup>.

Promediando los 3 datos, una comunidad con buenas extensiones de terreno, otra con tenencia muy fragmentada y el dato a nivel regional, tendremos un promedio de 5.35 has/fam, muy cerca de cifras que maneja el PROFOR (5.7 has/fam) en su Plan Rector<sup>34</sup>.

Hemos analizado este universo de datos, con el propósito de no caer en el fácil error de presentar cifras promedios para todo el conjunto, que no expresarían la heterogeneidad y diversidad del sistema de tenencia de tierra en las comunidades de la zona.

Sin embargo de manera general podemos concluir que existe la tendencia acentuada de fragmentar aún más las tierras pasando del minifundio al "surcofundio"<sup>35</sup>. Argumento fácilmente manejado por

---

<sup>31</sup> CEDEAGRO; Estudio Socioeconómico de la Comunidad "Chulchunkani", provincia Carrasco; 1984; Cochabamba-Bolivia.

<sup>32</sup> CEDEAGRO; Estudio Socioeconómico de la Comunidad "Cochimita"; provincia Tiraque; 1984; Cochabamba-Bolivia.

<sup>33</sup> CORDECO-INE; 1991; Cochabamba en Cifras; Cochabamba-Bolivia.

<sup>34</sup> PROFOR; Plan Rector: Fase IV 1991-1993; Cochabamba; Noviembre-1990.

<sup>35</sup> Surcofundio.- Término manejado por M. Urioste que describe la subdivisión del minifundio en un número determinado de surcos por familia. Este fenómeno se presenta generalmente en terrenos de elevada productividad, donde los familiares o herederos se dividen el lote sembrado por número de surcos.

los gestores de las nuevas Políticas Agrarias y de Desarrollo Rural, que impulsan procesos de concentración de tierras en pocas manos, como si ésta fuera la única solución y la más adecuada al problema social de fragmentación de tierras en el campo.

#### **5.4.- MECANISMOS DE EXPLOTACION DEL CAMPESINO**

Consideramos que las comunidades de la zona de estudio a pesar de presentar características ecológicas y socio-económicas diversas, se encuentran afectadas (o inmersas) en un proceso permanente de explotación del campesinado.

El mecanismo principal de explotación se da en el ámbito económico a partir del intercambio desigual, que permite la extracción de excedentes del trabajo campesino deteriorando permanentemente su economía. Las vías más importantes para efectivizar este mecanismo de explotación son: la venta de productos agropecuarios através de la comercialización, la compra de productos e insumos -que el campesino no produce- necesarios para el consumo familiar y el proceso productivo inmediato, algunas formas de trabajo en compañía y la venta de fuerza de trabajo campesino.

##### **5.4.1.- VENTA DE PRODUCTOS**

La Reforma Agraria propició una restructuración en los sistemas de mercados de los productos agrícolas, posibilitando el fin de la forma tradicional de comercialización directa de los hacendados. Muchas ferias decayeron notablemente en cuanto al flujo comercial y de intercambio, surgiendo a su vez nuevos pueblos y ferias. Un hecho fundamental es el inicio del rol protagónico de comerciantes, intermediarios y transportistas, que hegemonizan prácticamente el proceso de comercialización de productos agropecuarios y materias primas que producen los campesinos.

Las políticas agrarias no permitieron que el campesino modifique su rol y sus relaciones con el mercado, éstas fueron "dictadas" por el capital agro-industrial, comercial y financiero, además de los sectores intermediarios, mediadores de la extracción de excedentes<sup>36</sup>.

Las unidades de producción familiar campesina de la zona se enfrentan a una -cada vez mayor- ligazón y subordinación a diferentes mercados: de consumo directo (papa, maíz, trigo, hortalizas, etc.) y de materias primas (lana, cebada, cueros de bovino, caprino y ovino, etc.). Los campesinos en cuanto productores de una serie de cultivos de consumo masivo y ante la creciente mercantilización y monetarización de la economía, sufren el deterioro de su economía debilitada en gran manera por que los términos de intercambio son cada vez más desiguales.

La actividad principal que viabiliza la extracción de excedentes, es sin duda la comercialización de los productos de las unidades familiares campesinas que es realizada en los diferentes mercados cuyo espacio físico son las ferias locales, microrregionales y regionales (ver anexo 6).

La articulación espacial de estas ferias se da principalmente por las conexiones de la infraestructura caminera y una distribución geográfica mas o menos adecuada. En cuanto a la articulación temporal, se percibe que las ferias locales se realizan un día antes (Cañacota) en relación a las ferias microrregionales y/o un día después (Palca), esto con el fin de acopiar -antes- productos agrícolas y -después- vender artículos de consumo, insumos agrícolas, herramientas, etc..

---

<sup>36</sup> ROCHA, J. Antonio; 1990; *Sociedad Agraria y Religión*; YACHAY; Universidad Católica Boliviana; HISBOL-ISET; Ed. Biblioteca Andina; Cochabamba-Bolivia.

Debemos destacar que a partir de 1952, los sindicatos, las sub-centrales y centrales campesinas asumieron en gran parte el rol de reorganizar los mercados locales y microrregionales principalmente. En este proceso de reorganización surge un sector social dedicado a comerciar, que deviene como necesidad inexorable de los campesinos para relacionarse con los mercados, este sector constituyen los comerciantes, intermediarios y transportistas.

Estos agentes mediadores del proceso de comercialización en el campo, se constituyen también como una necesidad del mercado y son funcionales a éste, al actuar dentro la lógica de acumulación capitalista, **permiten centralizar los excedentes generados en el campo, en los espacios financieros regionales** -ciudades eje- como Cochabamba.

Estos agentes intermediarios tienen como actividad principal la compra y venta de productos, que les permite extraer excedentes en forma de ganancia, apropiándose de esta manera de una parte del trabajo campesino. Sin embargo no solo compran y venden, si no que en función de su principal finalidad -la ganancia- asumen una serie de relaciones con los campesinos, como el compadrazgo, padrinazgo, tutoría de trámites en los centros urbanos, algunos regalos con más impacto visual que valor económico, etc.. Estas prácticas que, en primera instancia se realizan a nivel individual (con las familias), se expresan al conjunto de la comunidad cuando algunos comerciantes o transportistas asumen, el presterío<sup>37</sup> de la festividad religiosa local, el obsequio de estandartes para el sindicato y/o escuela de la comunidad, el padrinazgo del club deportivo local, etc.. Todas estas formas de relación permiten a estos agentes *"penetrar de manera muy sutil en el corazón mismo de*

---

<sup>37</sup> El presterío funciona de manera semejante a las mayordomías mexicanas.

la comunidad campesina"<sup>38</sup>.

Un factor importante que ha permitido a los intermediarios asumir un rol protagónico en el proceso de comercialización de productos agropecuarios, radica en la ausencia de sistemas efectivos de abastecimiento rural y de programas de fomento agropecuario que correspondan a la demanda campesina como: asistencia técnica adecuada, infraestructura vial de y a los centros de producción, créditos que respondan a las formas de producción campesina, información oportuna del flujo de precios en los mercados, etc..

Actualmente en la zona de estudio existe una débil red de ferias locales y pequeños mercados, debido a la deficiente infraestructura caminera de acceso a las comunidades. Este factor entre otros, dificulta a los campesinos tener la información necesaria sobre el flujo de precios de los mercados. Consecuentemente los comerciantes pueden manejar precios diferenciados, en las distintas ferias al mismo tiempo, lo que significa que variaciones de precios de productos en una comunidad no tienen repercusiones en otras comunidades del mismo núcleo.

Los intermediarios más activos pueden caracterizarse como:

- Rescatadores a pié de parcela
- Rescatadores en ferias semanales, locales y microrregionales
- Mayoristas transportistas
- Minoristas de mercado
- Minoristas ambulantes o comerciantes itinerantes.

Como resultado de la cadena de intermediación y acaparamiento

---

<sup>38</sup> LOZANO, Jorge; 1990; **Los Espacios de la Política y la Conducta Campesina**; Tesis de licenciatura; Colegio Andino Batolomé de las Casas; Cuzco-Cochabamba.

que se presenta en la comercialización de productos agrícolas de la zona, el capital obtiene grandes ganancias a costa del plus producto y aún del trabajo necesario del campesino<sup>39</sup>. Este proceso solo se hace efectivo através de la fijación de precios, instrumento importante del mercado. Los ingresos de la familia campesina -en gran medida- son variables en función de los precios y salarios correspondientes en cada mercado.

Si bien formalmente los precios se fijan como una forma de consenso a través del regateo<sup>40</sup>, los precios reales en forma de techo de precios se fijan fuera de los ámbitos de producción campesina y como efecto de la compra-venta de bienes y servicios no campesinos. Los comerciantes al momento de la compra no sobrepasarán estos precios techo, mas bien tratarán de pagar lo más bajo posible para acrecentar sus ganancias.

#### 5.4.2.- COMPRA DE PRODUCTOS E INSUMOS BASICOS

La forma de este proceso de comercialización puede considerarse inverso al anterior, es decir que los agentes mercantiles: comerciantes intinerantes, tenderos, distribuidores de productos, etc., venden los productos e insumos a los campesinos -pero- a precios más altos, aduciendo de alguna manera costos de transporte. Sin embargo el fondo y objetivo de los agentes mercantiles es el mismo que en el anterior punto, así como resultado de la venta de productos e insumos con sobreprecios,

---

<sup>39</sup> MARTINEZ, E.; op. cit.

<sup>40</sup> REGATEO.- Práctica que formalmente permite fijar el precio del producto, como efecto de alguien que pide y otro que oferta el precio. Esta practica tiene dos connotaciones: en una feria local o microrregional es el campesino que puede pedir un precio por que tiene información básica sobre el mismo; en el regateo a pie de parcela es el comerciante que generalmente toma la iniciativa para proponer un precio, debido a que el campesino tiene escasa o nula información sobre los precios.

generan ganancias y acumulan capital que les permiten especular.

Es importante señalar que el conjunto de los productos que adquieren los campesinos de los mercados, se han incrementado paulatinamente como resultado del cambio permanente en los hábitos de consumo de las familias campesinas, adoptando nuevos productos para su dieta alimenticia, vestido, artículos de distracción, insumos agrícolas, etc..

El reemplazo permanente de un mayor número de productos campesinos por productos de origen industrial, nacionales e importados, trae como consecuencia una integración -cada vez más- subordinada de la economía campesina al mercado, en las esferas que manejan, el capital industrial, comercial y financiero. Se acumula y centraliza capitales en las ciudades eje, y -lo más grave- sin ningún esfuerzo por reinvertir en el medio rural donde se genera valor.

Los productos que las familias campesinas adquieren del mercado, corresponden a dos grupos principalmente: consumo familiar e insumos y herramientas agrícolas.

Para el consumo familiar adquieren básicamente comestibles como: sal, azúcar; fideos, aceites de comer, harina de trigo, algunos enlatados como sardinas y leche condensada, etc.. En cuanto a vestidos compran ropa manufacturada, telas, tejidos de lana sintética, sombreros, zapatos, entre otros también detergentes, etc.. Quienes tienen posibilidad pueden adquirir radios, grabadoras, discos, cassetts, pilas, etc..

En cuanto a la adquisición de insumos y herramientas agrícolas, está determinado más por la disponibilidad monetaria que por requerimientos técnicos. Los agroquímicos son utilizados en la producción de cultivos más rentables como la papa, para ello se compra abonos químicos y productos fitosanitarios. Los

insecticidas y fungicidas se utilizan más en la producción de hortalizas y frutales.

Debemos reconocer que al interior de las comunidades, el nivel de ingreso de las familias no es homogéneo por los siguientes aspectos fundamentalmente:

- Acceso diferenciado a los recursos como: tamaño de parcela, calidad de suelos, infraestructura de riego, calidad y tamaño de áreas de pastoreo, etc.

- La relación calidad y cantidad de recursos para la producción con el número de componentes de la familia.

- Relación diferenciada con los mercados, vías de acceso, distancia, grado de información de precios para la comercialización, tipo de productos por su rentabilidad.

- Los apoyos que reciben las comunidades campesinas de organismos gubernamentales, ONG s, y otras instituciones son también diferenciados.

En este sentido se observa que las capacidades para adquirir productos del mercado son también diferenciados, los campesinos más pobres apenas comprarán lo básico y necesario para subsistir. En cambio los que tienen la posibilidad de generar excedentes y acumular algo podrán comprar radios, grabadoras, fumigadoras, etc. en el mediano plazo y tal vez un camión o tractor a largo plazo.

De todas maneras los unos que compran menos y los otros que compran más están expuestos a ser explotados por el capital comercial, con la diferencia que algunos -muy pocos- de los segundos, en el futuro pueden convertirse en intermediarios, comerciantes y/o transportistas.

El éxito del mecanismo de compra-venta de productos en los mercados rurales puede sintetizarse en una relación inversa muy sencilla, que hasta parece obvia: cuando el comerciante *compra* tiende a aumentar el peso y bajar el precio; y cuando *vende* tiende a bajar el peso y aumentar el precio. Esto se ha convertido en una práctica cotidiana en las ferias locales, mircotregionales y regionales.

La intermediación comercial, en si misma no tendría por qué expresarse en perjuicio de los productores, pero se combina con un estricto control de los precios de los productos agrícolas en las ciudades, condición que le permite generar al intermediario la máxima ganancia. Sin embargo éste disputa su ganancia más con el productor que con el consumidor. Finalmente el productor campesino está destinado a soportar la carga de un sistema altamente inequitativo, en el cual tienen lugar complejas formas de explotación<sup>41</sup>.

#### 5.4.3.- TRABAJO EN COMPAÑÍA<sup>42</sup>

Significa que los campesinos o buena parte de ellos, ya no solo se relacionan con sus iguales para producir, si no que, han establecido relaciones con otros agentes sociales no campesinos que estan mas allá de las fronteras comunales. Este es el caso de los socios del trabajo en compañía.

En la zona de estudio se detecta una aguda necesidad de adquirir mayor cantidad de insumos agrícolas como fertilizantes y abonos por la baja en la fertilidad de los suelos y la excesiva

---

<sup>41</sup> CALZAVARINI; 1984; citado por R. Laserna; **Espacio y Sociedad Regional**; CERES; Cochabmba-Bolivia.

<sup>42</sup> Las formas de trabajo en **compañía** son similares a la **mediería** en México.

parcelación, que obliga a las unidades familiares de producción un uso -cada vez- más intensivo de los suelos. Los campesinos están presionados por aumentar sus niveles de productividad o en su caso por lo menos mantenerlo, lo que no siempre es posible. Debido a aquello, el campesino está obligado a invertir más dinero en su proceso productivo lo que le induce a la búsqueda de capitales<sup>43</sup>.

Las fuentes de crédito como la banca privada y estatal son casi inaccesibles por las exigencias de garantía, altas tasas de interés, generalmente extemporáneo para efectivizarse, el trámite burocrático y engorroso, muchas veces bajo prácticas de corrupción.

Ante este panorama, el campesino apela a dos fuentes de financiamiento: el crédito usurario y el trabajo en compañía. El crédito usurario en muchos casos ha demostrado ser más efectivo y oportuno que otras fuentes, pero el campesino tiene que pagar muy caro esta ventaja, pues los intereses son dos o tres veces más altos que la tasa corriente, además de la prioridad que se atribuye el usurero en la compra del producto, que le permite fijar el precio con mayor libertad.

El **trabajo en compañía** consiste en un convenio realizado entre el agricultor campesino y un comerciante o transportista, por lo general bajo las siguientes condiciones: que el campesino aporte tierra, trabajo, yuntas y a veces agua de riego, y el socio o "capitalista" aporta con insumos (fertilizantes, pesticidas, fungicidas y semilla). El campesino se encarga de todo el trabajo hasta hacer producir, una vez que esto sucede toda la producción es repartida en dos mitades para ambos socios.

Esta modalidad parece muy sencilla en su ejecución pero las

---

<sup>43</sup> La necesidad de capital es particularmente más notable en el cultivo de la papa, al rededor del 76% del costo total. Fuente: CIPCA-Cochabamba.

consecuencias respecto al manejo y la toma de decisiones sobre el proceso productivo por los campesinos requieren un análisis más detenido.

Consideramos que el sistema de trabajo en compañía es una penetración en la misma esfera de la producción campesina. El socio "capitalista" que funge como consejero técnico decide la variedad a sembrarse, la extensión y cantidad de semilla que debe utilizarse, las épocas de las prácticas culturales y la época de cosecha. Finalmente el socio que aporta el capital tiene, por la naturaleza del mismo convenio, la prioridad de compra de toda la cosecha, incluida la mitad que le corresponde al campesino. A partir de esta forma de trabajo, el campesino llega a resignar parte de su cosecha, pierde el control de una parte del producto y está restringido en la toma de decisiones técnicas.

Se abre un espacio por el que un agente externo a la producción campesina, asume el control de un producto que no ha sido producido por su propio trabajo. Consecuentemente la unidad de producción familiar campesina va perdiendo el control de su proceso productivo.

Debemos reconocer que los convenios de trabajo en compañía, posibilitan al campesino acceder a capitales que le permiten producir. Podemos considerar a esta modalidad como una estrategia para seguir siendo campesino, no asalariarse, no migrar, no cambiar de fuente de trabajo, permanecer en el campo y en su parcela en definitiva<sup>44</sup>.

Sin embargo, el sistema de trabajo en compañía no solo atañe el ámbito económico; su ingerencia y campo de acción abarca los espacios de lo cultural, lo político y lo social. Se expresa principalmente en que, el campesinado va perdiendo espacios de

---

<sup>44</sup> LOZANO, J.; op. cit.

autonomía política y económica. Ante la agudización de la crisis en el campo, nos atrevemos a pensar que, quizá, es el precio que los campesinos tiene que pagar para reproducirse como tales.

#### 5.4.4.- VENTA DE FUERZA DE TRABAJO CAMPESINO

Así como el trabajo en compañía guarda bastante relación con el crédito rural, la venta de fuerza de trabajo campesino está relacionada con los procesos migratorios en el campo. La migración viabiliza la venta de fuerza de trabajo de las unidades de producción campesina al exterior de la comunidad rural.

Trataremos de identificar las causas fundamentales que determinan la venta de fuerza de trabajo campesino.

En primer término, la relación entre recursos necesarios para la producción de la unidad familiar y el tamaño de ésta, es cada vez más desproporcional, imposibilitando la reproducción de las familias campesinas. Esta desproporcionalidad se debe a: el aumento vegetativo de la población rural, el fraccionamiento de los terrenos de cultivo, la erosión, la baja constante en la productividad de los suelos, etc..

El intenso proceso de mercantilización y monetarización a las que están sometidas las unidades familiares de producción campesina, obliga a éstas a obtener mayor dinero para completar los gastos de su reproducción. Esto se expresa en la mayor cantidad de productos e insumos a adquirir de afuera, para el consumo y la producción. Por ejemplo: *"En la venta de fuerza de trabajo por parte del campesino, éstos son pagados con bajos salarios. Un peón forestal por ejemplo gana un jornal de 7.- Bs. en Tiraque, en la*

ciudad (Cochabamba) el jornal asciende a 12.- Bs.<sup>45</sup>.

## 6.- ORGANIZACION SOCIAL

### 6.1.- ESTRUCTURA DE PODER INTERNO DE LAS COMUNIDADES

Se ha definido que las comunidades están conformadas por unidades familiares; lo familiar y la interacción de éstas; lo comunal. A pesar de la heterogeneidad de las familias, estos dos niveles: lo comunal y lo familiar no se contradicen, por el contrario se complementan. La interacción entre ambos niveles determina la estructura de poder interno y la lógica de funcionamiento de la organización social de la comunidad.

Es posible considerar a las familias y sus relaciones interfamiliares como unidades de poder representados por el jefe de familia, que por medio de lazos de parentesco, unión espiritual - compadrazgo y/o padrinzago- o algún interés común entre familias, pueden conformar grupos de poder en las comunidades, esto a partir de una lógica horizontal de la estructura de poder.

También existen a nivel de la lógica vertical de la estructura de poder, faccionalismos a partir de una suerte de lealtades que se generan del relacionamiento de algunas familias o grupos familiares con agentes externos a la comunidad. Con frecuencia estos agentes pueden ser comerciantes, transportistas, agentes de crédito o usureros, miembros de partidos políticos, representantes de autoridades provinciales, gentes relacionadas con líderes de organizaciones sindicales de nivel superior (relación caciquil).

A nivel familiar, las familias que por sí solas pueden ejercer

---

<sup>45</sup> STEFANO, Guidese; 1992; "Sondeo de Comercialización de Leña de Eucalipto en la Zona de Influencia del Núcleo Millu-Mayu."; CORDECO-IC-COTESU; Provincia Tiraque, Cochabamba-Bolivia. Mimeo; p. 16.

algún poder en mayor medida que el resto, son aquellas que sobresalen con un estatus económico superior.

De otro lado a nivel personal, puede darse casos de individuos con nivel de escolaridad mayor que el resto, también los "Yatiris"<sup>46</sup> que partir de sus capacidades curativas y de predicción del futuro tiene estatus socio-religioso, y también "ancianos destacados que desempeñaron alternativamente y de manera jerárquica, funciones civiles y religiosas, donde la autoridad máxima recae en los tatas"<sup>47</sup>.

La instancia que amalgama la conjugación de estos poderes internos, es la decisión del conjunto de la comunidad, que a partir de un proceso consensual se expresa generalmente a través de la **asamblea comunal**.

## **6.2.- COMUNIDAD Y SINDICATO**

En el análisis de la comunidad hemos señalado que ésta, sin constituirse en la unidad productiva en si, es una forma de organización social, política y económica que posibilita a las familias producir. Donde la economía campesina explica todo el proceso de la producción y las relaciones sociales.

La comunidad en algún momento tendría que encontrar su expresión político-administrativa, que a la vez se constituya en la única institución política que regule asuntos que afecten a toda la comunidad en sus relaciones internas y externas. De este proceso emerge el sindicato, aunque surge apoyado por agentes externos a la

---

<sup>46</sup>Yatiri.- Brujo o curandero de la comunidad que basa su desempeño en el conocimiento transmitido por sus ancestros.

<sup>47</sup> MARTINEZ, E.; op. cit.

sociedad rural de la época<sup>48</sup>, el "sindicato" responde a la necesidad histórica del campesinado de constituirse en sujeto social y político.

A nivel participativo y de organización, la conformación del sindicalismo en el campo representa un cambio trascendental en el presente siglo. Encontramos la génesis de la creación del sindicato en el valle alto cochabambino, concretamente en Ucureña, el año 1936. Este hecho político, paradójicamente es legitimado oficialmente por un gobierno militar: "*Toro y su gabinete promulgaron un Decreto-Ley de sindicalización obligatoria, siguiendo los enunciados corporativistas del nuevo régimen militar, el 19 de agosto de 1936*"<sup>49</sup>.

En el caso de Cochabamba y concretamente la zona de estudio, es la **hacienda** (sus límites, su tierra, sus indios, etc.) la base que da lugar entre otras cosas a que cada **hacienda** se constituye en una nueva **comunidad** campesina integrado por sus componentes colonos, pegujaleros, arrimantes, etc.. Cada "nueva" comunidad, más tarde o temprano constituye su propia organización político-administrativa llamada **sindicato**.

### 6.3.- EL SINDICATO COMO FORMA DE GOBIERNO LOCAL

Partiendo de principios organizativos y administrativos, el sindicato asume roles de orden general y específico a la vez. Hace de todo y algo en concreto al mismo tiempo, pues no se

---

<sup>48</sup> Entre estos agentes externos al campesinado podemos citar a: excombatientes de la guerra del Chaco, Maestros Rurales, Intelectuales, etc. Para ampliar este punto ver DANDLER, 1969.

<sup>49</sup> DIAZ, Machicado; 1957; citado por J.DANDLER; **El Sindicalismo Campesino en Bolivia**; Instituto Indigenista Interamericano; México; 1969.

convierte en una institución especializada.

Las funciones que asume el sindicato son desde la administración de justicia entre las familias, incluso en problemas de orden personal, hasta la planificación y realización de obras comunales: riego, caminos, postas sanitarias, escuelas, etc.. Esas funciones por lo general son llevadas a cabo por las carteras (o secretarías). La máxima cartera o secretaría en un sindicato es el Secretario General, luego se tiene el de relaciones y así, para cada función una cartera: de justicia, de vialidad, de educación, de aguas (riego), etc.<sup>50</sup>.

Si bien el sindicato se constituye como la forma central de gobierno local, este mandato no se instituye solo por la decisión de sus dirigentes, aunque éstos son elegidos por la asamblea comunal, por voto directo y con participación democrática de la base, las decisiones grandes que dan direccionalidad al accionar del sindicato, emanan necesariamente de la asamblea de sus miembros. Solo a través de procesos consensuales de toma de decisiones de la asamblea, se confiere poder al sindicato y éste se legitima y constituye en la principal forma de gobierno local.

En la zona de estudio podemos observar que las funciones y grado de organización de los sindicatos no es uniforme en las diferentes comunidades, más en aspectos específicos que generales. Sin pretender hacer una tipología de los sindicatos en el área de influencia del PROFOR, se puede considerar: Sindicatos de comunidades alejadas (generalmente de alturas, Uchu-Uchu en Viloma, Alalay, Khaspicancha en Millu Mayu, etc.) y sindicatos de comunidades cercanas a los centros urbanos (Curubamba en Chimboco, Chako en Tiraque, Vilomilla en Viloma, etc.).

---

<sup>50</sup> LOZANO, J.; Op. cit.

#### 6.4.- LOS NIVELES SUPERIORES

A partir de la unidad mínima de organización político-administrativa que es el sindicato, se constituyen los niveles superiores que equivalen a una suerte de asociación de comunidades, de donde surgen las **sub-centrales**, las **centrales**, llegando a conformar las **Federaciones de campesinos** a nivel regional (departamental), sin descartar que puedan constituirse Federaciones Especiales en la misma región.

El nivel más alto de la organización sindical campesina es la **Confederación a nivel nacional**, que engloba a todas las Federaciones departamentales y especiales. Estos niveles de organización han permitido mejorar el flujo de relaciones entre comunidades dentro y fuera de una zona o una misma región.

Si bien podemos reconocer objetivos comunes que persiguen los diferentes niveles organizativos que pueden ser, por ejemplo, la búsqueda permanente de respuestas a la demanda campesina, debemos señalar que las características de cada nivel de organización se diferencian debido fundamentalmente al peso e incidencia en los distintos espacios de poder.

La diferencia primordial entre dirigentes de base y los más cupulares es a nivel político. Las tareas fundamentales de los dirigentes de base son las del "gobierno comunal", pues allí la organización comunal y sindical prácticamente coinciden. En cambio a niveles superiores las tareas son cada vez de tipo reivindicativo, por problemas que afectan a todas las comunidades, que pueden ser: fijación de precios de y al campo, exigir políticas y acciones gubernamentales adecuadas para los pequeños campesinos, nuevas legislaciones, etc.<sup>51</sup>.

---

<sup>51</sup> ALBO, X.; op. cit.

Un problema que no está solucionado de forma adecuada, es el financiamiento de la movilización de los dirigentes, este aspecto se agudiza especialmente en los niveles superiores (Federación-Confederación). Ante el débil autofinanciamiento de los dirigentes cupulares, éstos recurren y/o son buscados por instituciones y partidos políticos generalmente en el gobierno, para solucionar el "problema económico".

Este factor entre otros explica el inicio de un proceso de **cooptación** político-institucional de los dirigentes con el fin de **mediatizar** las demandas campesinas en función de los intereses dominantes, creando cierto distanciamiento entre cúpulas y bases. Cada nivel tiene diversas vivencias y focos de interés. No siempre funcionan los mecanismos de control y los flujos de información entre unos y otros.

#### BIBLIOGRAFIA CAPITULO IV

ALBO, Xavier et.al; 1989; **Para Comprender las Culturas Rurales En Bolivia**; MEC-CIPCA-UNICEF; La Paz-Bolivia.

ALBO Xavier; 1990; Mimeo; **Los Campesinos en Cochabamba**.

CEDEAGRO; **Estudio Socioeconómico de la Comunidad "Chulchunkani"**, provincia Carrasco; 1984; Cochabamba-Bolivia.

CEDEAGRO; **Estudio Socioeconómico de la Comunidad "Cochimita"**; provincia Tiraque; 1984; Cochabamba-Bolivia.

CORDECO-INE; 1991; **Cochabamba en Cifras**; Cochabamba-Bolivia.

DIAZ, Arnaldo; cord.; **Diagnóstico Forestal del Departamento de Cochabamba**; CORDECO-COTESU; Cochabamba-Bolivia, 1986.

DIAZ, Machicado; 1957; citado por J.DANDLER; **El Sindicalismo Campesino en Bolivia**; Instituto Indigenista Interamericano; México; 1969.

GONZALES, M.; 1991; **Nueva Geografía Económica de Bolivia**; 6ta edición; Sucre-Bolivia.

LASERNA, Roberto; 1984; **Espacio y Sociedad Regional**; CERES; Cochabamba-Bolivia.

LOZANO, Jorge; 1990; **Los Espacios de la Política y la Conducta Campesina**; Tesis de licenciatura; Colegio Andino Batolomé de las Casas; Cuzco-Cochabamba.

MARTINEZ, Estela; 1991; **Organización de Productores y Movimiento Campesino**; Ed. Siglo XXI; México D.F.

MARIATEGUI, Carlos; 1976; **Siete Ensayos de Interpretación de la Realidad Peruana, "La Comunidad en el Coloniaje"**; Ed.Critica; Barcelona, España.

PROFOR; **Informe Anual de Actividades del PROFOR**; 1991.

PROFOR-CIPCA; **Diagnóstico Comunidad K'haspicancha Alta**; Nucleo Millu Mayu; Cochabamba; Enero 1992.

PROFOR; **Plan Rector: Fase IV 1991-1993**; Cochabamba; Noviembre-1990.

PLAZA, Orlando; **Comunidades Campesinas: Organización Social de la Producción y Desarrollo Rural**; LA ESCUELA RURAL, Variaciones sobre un tema; Carmen Montero comp.; FAO-Lima Perú; 1990.

ROCHA, J. Antonio; 1990; **Sociedad Agraria y Religión**; YACHAY; Universidad Católica Boliviana; HISBOL-ISET; Ed.Biblioteca Andina; Cochabamba-Bolivia.

STEFANO, Guidese; 1992; "Sondeo de Comercialización de Leña de Eucalipto en la Zona de Influencia del Núcleo Millu-Mayu."; CORDECO-IC-COTESU; Provincia Tiraque, Cochabamba-Bolivia. Mimeo; p. 16.

# CAPITULO V

## HACIA UN NUEVO ENFOQUE DE EXTENSION EN LA EXPERIENCIA DEL PROFOR

### 1.- EL MODELO TEORICO EXISTENTE

#### 1.1.- EL DIALOGO HISTORICO

Cuando tratamos de entender la dinámica de la evolución de las sociedades rurales en su devenir histórico, donde sujetos y actores sociales se constituyen y reconstituyen, consideramos pertinente reflexionar sobre el papel de la **interlocución** entre éstos sujetos y actores sociales. Esta interlocución que no ha sido lineal y que tampoco ha correspondido a relaciones simétricas y/o equilibradas, pero que responde a la necesidad histórica de relacionamiento e interacción como parte del proceso de reproducción de los sujetos y actores sociales, es lo que consideramos el **diálogo histórico**.

Al analizar la interlocución del campesinado como sujeto social y segmento importante de las sociedades rurales con los demás actores sociales tanto del mundo rural como el no rural, abordaremos necesariamente el rol que ha jugado el extensionismo en el proceso de interlocución e interrelación del campesinado frente a otros actores sociales, especialmente aquellos que han intervenido en los espacios rurales campesinos para relacionarse con ellos.

Debemos reconocer que el diálogo histórico no es ni fué la interrelación entre iguales, ello por que el rumbo y/o las formas de interacción están determinados por el juego de intereses diferenciados que se concretan como realización y producto de la correlación de fuerzas entre los diferentes sujetos y actores sociales.

Estos sectores de la sociedad rural y urbana, están en posesión de espacios de poder y manejan grados o niveles diferenciados del mismo. En este caso, el diálogo histórico viabiliza y explicita la lucha política, que se expresa de manera elocuente cuando un sector sobrepone la realización de sus intereses sobre los otros.

En este sentido el accionar, objetivos y fines del extensionismo, han estado determinados en función de intereses y/o prioridades de los diferentes grupos sociales. Estos intereses y prioridades constituyen la razón fundamental de políticas, estrategias y enfoques de desarrollo rural. Si partimos del reconocimiento de que los intereses son diferenciados y hasta antagónicos, podemos constatar que los resultados del extensionismo no han sido muy favorables a los supuestos beneficiarios.

#### **1.1.1.- LA PERMANENTE INTERACCION ENTRE OFERTA Y DEMANDA**

Si la extensión responde a objetivos, estrategias y políticas establecidas, expresadas en el accionar de las instituciones -como hemos señalado- y además es funcional a intereses -externos e internos- determinados, no puede ser considerado ni bueno ni malo, pues podríamos caer en un análisis reduccionista a partir de una valoración específica y subjetiva. Al mismo tiempo no podemos prescindir de un análisis crítico y constructivo sobre la extensión si pretendemos apoyar procesos de desarrollo rural donde los

campesinos jueguen su rol protagónico.

Cuando hablamos de intereses tampoco tenemos una valoración subjetiva -si son buenos o malos- sencillamente éstos responden a necesidades de los diferentes sectores de la sociedad o de la sociedad en su conjunto como la necesidad de vivir. El problema radica que en un mundo -cada vez más- heterogéneo y polarizado, los intereses son también más diferenciados y antagónicos. El modo de organizar la producción y la forma de apropiación de los bienes sitúa a los sectores de la sociedad en planos y espacios diferentes. No es lo mismo, que unos extraigan productos del bosque para subsistir a escalas per cápita reducidas, y otros exploten el bosque en función de su productividad comercial para generar ganancias y acumular capital.

Si bien el proceso de creación de necesidades, satisfactores y bienes económicos es diferenciado entre los diferentes sectores de la sociedad<sup>1</sup>, los sectores sociales no operan aisladamente en la organización de la producción y la creación de bienes. Se da mas bien una interrelación permanente a través del intercambio desigual de factores de la producción, bienes de servicio, productos, bienes tecnológicos, bienes culturales, etc.. El mediador ineluctable de este intercambio es el mercado donde los bienes se miden por su valoración mercantil.

Las consecuencias de esta valoración a escala humana no interesan al mercado pues se considera al trabajo humano -bajo la forma de fuerza de trabajo- como insumo del proceso productivo, como una mercancía dado que tiene un precio (salario) y esta sujeto

---

<sup>1</sup> MAX-NEEF, Manfred; 1986; "Desarrollo a Escala Humana: Una opción para el Futuro"; Fundación Dag Hammarskjöld-CEPAUR; Suecia-Chile.

al libre juego de la oferta y demanda<sup>2</sup>. Esta interrelación más propia de la esfera económica, es -sin embargo- la que dinamiza y en sus casos determina las relaciones culturales, sociales y políticas de la sociedad en su conjunto. Este proceso posibilita a algunos sectores, mayores espacios de poder y autonomía. En cambio a otros sectores merma el acceso a estos espacios, reduciendo la capacidad de decidir y realizar sus intereses específicos emergentes de sus necesidades.

El problema se expresa y sintetiza cuando estas interrelaciones convierten a las personas en instrumentos de otras personas y a los países como instrumentos de otros países.

El proceso de interacción entre las comunidades campesinas y los agentes externos, históricamente a estado marcado por una negociación -no siempre horizontal- permanente, más implícita que explícita. Esta negociación refleja un flujo de intereses expresados en forma de una oferta y demanda, en ningún caso entendidos en el sentido mercantil, si no en la medida en que ambos sectores tienen algo que ofrecer y/o demandar en el ámbito económico, social, ecológico, político, etc..

No es el equilibrio cuantitativo entre oferta y demanda que marca el ideal de la interacción entre campesinos y agentes externos, si no en la medida en que oferta y demanda se corresponden más que todo cualitativamente. Esta negociación es posible a través de una forma de interlocución, donde el extensionismo juega un rol importante dentro de lo que llamamos el diálogo histórico.

Es necesario reafirmar que tanto comunidades campesinas y agentes externos tiene la necesidad a ofertar y/o demandar algo de

---

<sup>2</sup> MAX-NEEF, M.; *ibid.*

acuerdo a intereses, objetivos y fines de ambos, donde se pueden encontrar antagonismos y afinidades. En el primer caso el extensionismo puede ser eficaz para unos y nefasto para otros, al posibilitar la concretización de ofertas distorsionadas en base a demandas con interpretación sesgada. Un ejemplo patético encontramos en la introducción de paquetes tecnológicos inadecuados a la agricultura tradicional durante la "revolución verde" que agudizó la dependencia de los campesinos<sup>3</sup>.

Cuando la oferta institucional y demanda campesina se corresponden adecuadamente, podemos hablar del punto de encuentro permanente entre comunidades campesinas y agentes externos. Esto ha posibilitado en muchos casos caminar juntos y en su momento asumir conjuntamente la lucha para que esta correspondencia, además concretiza la realización cualitativa y cuantitativa de las necesidades y aspiraciones campesinas en los ámbitos, económico, social, ecológico, político, etc..

Estamos conscientes que no se pretende llegar a una fusión "ideal" de intereses entre comunidades campesinas y agentes externos, sin embargo hay que reconocer que existen grados de externalidad de unos en relación a otros. El momento en que las propuestas son la expresión de un enfoque de desarrollo rural que responde a una comprensión de las problemáticas campesinas insertas en la totalidad social, podremos construir ofertas más aproximadas a corresponder demandas campesinas. Estas son necesariamente emergentes de la interrelación de esas necesidades priorizadas cuantitativa y cualitativamente por los propios campesinos, ya que sería un mero reduccionismo entender la demanda campesina como la suma de satisfactores específicos y puntuales.

---

<sup>3</sup> FAO; 1982; "Adiestramiento para la Agricultura y el Desarrollo Rural"; FAO-UNESO-OIT; Roma.

En este sentido, de existir una correspondencia real y no sólo formal de las decisiones en el ámbito económico, social, ecológico y político entre organizaciones campesinas y agentes externos, se podría derivar en acciones más de conjunto que unilaterales y/o contradictorias. Esto posibilitaría materializar un proyecto de desarrollo rural donde la oferta se construye como razón y emergente de una demanda construída, priorizada y expresada por los sujetos sociales.

El campesinado no sólo demanda si no que, oferta su gran potencial sinérgico de movilización, creatividad, su trabajo no solo como recurso sino como generador de recurso, sacrificio, resistencia, etc.. Estas condiciones han permitido al PROFOR un avance substancial al generar acciones de forestería campesina y comunitaria, donde técnicos, expertos, asesores, etc., solo aceleran o frenan con su trabajo estos procesos dependiendo de su capacidad profesional, pero fundamentalmente de su **compromiso con el proyecto de desarrollo campesino, que puede alimentarse permanentemente** de una mística de trabajo.

Cuando estas condiciones se dan favorablemente, es decir con un enfoque encaminado, la extensión asume un rol legítimo que consiste en viabilizar y dar fluidez a un proceso permanente de interlocución, que alimenta el diálogo histórico, donde la contradicción de intereses sea más transparente, en la perspectiva de buscar la correspondencia entre oferta y demanda a partir de la conciliación de intereses.

#### **1.2.- LA EXTENSION COMO MODELO DE INTERVENCION**

Analizar la extensión históricamente, significa entender a ésta como la práctica de actuar, extender y promover acciones cuyos fines y contenidos se han concebido fuera del espacio donde se actúa y por agentes externos a las comunidades campesinas. En este sentido se constituye como parte de un modelo de intervención que

sin embargo ha sufrido un proceso evolutivo en base a críticas y debates como resultado de los impactos de la extensión, hacia dentro y fuera de los espacios donde se ha implementado.

#### 1.2.1.- EVOLUCION HISTORICA DE LA EXTENSION

El término de extensión agrícola se originó en EE UU, en el sentido de extender los conocimientos de los centros de estudios agropecuarios y llevar los adelantos científicos al campo<sup>4</sup>. En la década de los 50, los programas de extensión de la mayoría de los países en desarrollo se basaban en el concepto de la promoción de las innovaciones. Este método partía de la suposición de que, toda innovación puede aplicarse por igual a todos los sectores de la población y que podían difundirse eficazmente en todos los países por los agentes de extensión. Este enfoque creó los instrumentos para materializar la "revolución verde" a inicios de los años sesenta<sup>5</sup>.

En la formulación de los programas de extensión agrícola, no se realizaron muchos esfuerzos para hacer participar a los agricultores pequeños acerca de sus problemas específicos y necesidades locales. El agricultor fué considerado como beneficiario de las innovaciones y la información, ubicándolo en el nivel periférico, cuyo centro eran los diversos organismos gubernamentales que difundían y desarrollaban las innovaciones que principalmente fueron tecnológica-productivas.

Un intento de interpretar la evolución de la extensión dentro de este marco, encontramos en el análisis de Pierre De Zutter, que

---

<sup>4</sup> SEP-TRILLAS; "Extensión y Capacitación rurales"; 1982; **Manuales para Capacitación Agropecuaria**; México D.F.

<sup>5</sup> FAO; op. cit.

resume en los siguientes aspectos:

a) La génesis de la extensión, se vislumbra como premisa de un sistema económico, que necesitaba materias primas de origen agropecuario y absorbía aquellos sectores que reunían las condiciones para el salto hacia una integración al mercado. El papel de la extensión consistía en proporcionar la información necesaria al servicio del agricultor y para ello el técnico utilizaba mucho el contacto interpersonal con un agricultor atraído por las ventajas inherentes a ésta.

b) Posteriormente esta oferta técnico-productiva es impulsada por dos sectores: por un lado la FAO que la institucionaliza como revolución verde en un intento de enfrentar los problemas del hambre en el mundo, y por otro lado, las empresas productoras y vendedoras de insumos para la agropecuaria tecnificada (agroquímicos, fertilizantes, pesticidas, etc.). La extensión deviene entonces en una suerte de venta de paquetes tecnológicos (transferencia de tecnología) y lo que se busca es ampliar el consumo de estos insumos y paquetes. Pero los paquetes no responden a todas las realidades, y ni el mercado, ni las políticas nacionales de nuestros países garantizan la rentabilidad "esperada" de estas estrategias; entonces la extensión se vé obligada a incorporar preocupaciones económicas para convencer a los productores.

c) Como amplios sectores rurales de nuestros países no estaban en condiciones de aplicar la propuesta y en la medida en que existen gobiernos, grupos socio-políticos y organismos internacionales, preocupados por integrarlos a los "beneficios del desarrollo", aparece una extensión encargada de atender a los campesinos o "pequeños productores" marginados del sistema y con dificultades para integrarse como "agricultores modernos". Se multiplican los sistemas promocionales, los incentivos y la búsqueda de "organización" y "participación" para enfrentar tanto

la escasez de recursos como las diferencias socio-culturales que son consideradas frenos al "desarrollo"<sup>6</sup>.

Es necesario -también- evaluar las acciones del extensionismo como parte de un proceso de intervención cultural, que ha venido trastocando implícitamente valores culturales en los espacios rurales. Este proceso se ha venido dando con diferentes intensidades y particularidades en las diversas regiones del ámbito rural y se expresa en el cambio de hábitos de consumo, alteración de los flujos de comunicación interna de las comunidades (castellanización), al introducir tecnología exógena sin respetar conocimientos endógenos y tradicionales se desvaloriza a estos últimos.

En el caso de Bolivia, país considerado periférico, los programas de extensión agrícola se constituyen como una prolongación de los enfoques concebidos en el centro, lejos de nuestras realidades. Las acciones del extensionismo tratan de consolidar la asimilación de las tecnologías "modernas" por el campesio andino. Estas acciones se inician con el "mejoramiento del hogar" visto desde afuera, con un enfoque que considera al individuo y la familia como componentes de un proceso etapista de desarrollo.

La prioridad evaluativa de los logros de la extensión, esta dirigida a la urgencia de cuantificar el número de reuniones y demostraciones de métodos y resultados técnicos. Estos resultan de ensayos incoherentes con el complejo sistema económico y social de la realidad rural andina que tiene una peculiar percepción del mundo, con significaciones y valores culturales diferentes -hasta contradictorios- a quienes concibieron la filosofía del

---

<sup>6</sup> DE ZUTTER, Pierre; 1991; "La Evolución de la Extensión y la Economía Mundial"; mimeo; Cochabamba-Bolivia.

extensionismo.

En síntesis, en los programas, contenidos y métodos de la extensión, se expresaron desde afuera prioritariamente intereses distintos al de los campesinos, a partir de enfoques segmentados del desarrollo rural que no consideran la integralidad de la problemática del hombre rural.

#### 1.2.2.- LA ACCION PATERNALISTA Y VERTICAL DE LA EXTENSION

La génesis del enfoque del extensionismo, es emergente de las prioridades del sistema económico mundial. Los agentes del sistema conciben la filosofía y el enfoque de la extensión generando métodos que, en conjunto, deben responder a los requerimientos del sistema. Este enfoque de extensionismo, genera e impulsa expectativas en los países en desarrollo y para colmo en las regiones más empobrecidas, que al solo cumplimiento "in strictus" de los postulados de la extensión, lo "beneficiarios" llegarían alcanzar el paradigma del "desarrollo".

Así la extensión agrícola aparece como el método através del cual es posible lograr el desarrollo rural, por medio del mejoramiento tecnológico, para incrementar la producción y la productividad que al generar mayores ingresos económicos automáticamente derivaría en mejores condiciones de vida<sup>7</sup>.

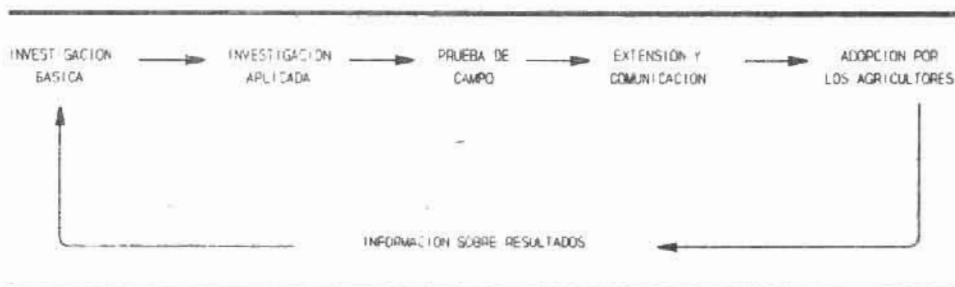
En virtud de este enfoque se han generado métodos, creando técnicas de promoción, además de capacitar recursos humanos. Estos

---

<sup>7</sup> SANCHEZ, Armando; "Extensión y Extensionismo Agrícola"; en Cuadernos del Centro de Estudios del Desarrollo Rural; Colegio de Postgraduados de Chapingo; México- Texcoco; 1986.

instrumentos y recursos actúan y se desenvuelven en la medida de posibilitar el cumplimiento de los objetivos de este enfoque de extensión.

#### PARADIGMA DIFUSIONISTA TRADICIONAL



graf. 4 Fuente: "DESARROLLO FORESTAL PARTICIPATIVO EN LOS ANDES", FAO-DFPA, Quito-Ecuador; mayo 1991 pp. 13

En los países en desarrollo, frecuentemente la extensión agrícola se limita a la divulgación de técnicas originadas en países desarrollados. Los contenidos de la extensión se priorizan en función de la divulgación de técnicas usadas en otras partes del mundo, con el fin de **aumentar la producción agropecuaria**. De esta manera se deja de lado el fomentar la creación de nuevas opciones tecnológicas por parte de los beneficiarios de proyectos.

En síntesis señalaremos los aspectos más relevantes que expresan el accionar paternalista y vertical de la extensión. Precisamente son estos puntos que han provocado críticas al extensionismo tradicional y de alguna manera su fracaso.

a) Los objetivos de la extensión se concibieron siempre fuera de la realidad donde debía intervenir. Lo más que se realizó para conocer la problemática de los supuestos beneficiarios fué realizar una **lectura segmentada de la**

**realidad rural.**

b) El Extensionismo tradicional no buscó ni posibilitó la participación de los sujetos sociales del desarrollo rural - los campesinos- en la elaboración de contenidos, ni en la planificación de los programas de extensión.

c) No propició un diálogo horizontal, por tanto antes que generar un proceso de interlocución permanente, estableció una comunicación (apenas a nivel informativa) en una sola vía y en la mayoría de los casos estableció un monólogo antes que un diálogo. El extensionismo tradicional prioriza "el convencer al otro de su propuesta" sin considerar que el otro también tiene la propia.

d) En su afán de llevar "adelantos científicos" por la vía de la transferencia tecnológica al campo, no se preocupó por los conocimientos de la base, los que existen en cualquier comunidad pues nunca se parte de cero. Justamente este conocimiento que generalmente no es especializado, mas bien diversificado, tiene que ver y es la base misma de la readecuación permanente de las estrategias de reproducción social de las familias campesinas.

e).- La Extensión tradicional fué incapaz de abrir un diálogo entre culturas. Resulta que cuando el campesino entendía muy poco de los nuevos mensajes, se buscó aprovechar las culturas locales para introducirlos mejor. *"La cultura local se vuelve en instrumento usado por agentes externos para intervenir con sus propios intereses"*<sup>8</sup>.

---

<sup>8</sup> DE ZUTTER, Pierre; "Desarrollo Forestal Campesino: Estrategias y Pistas de Trabajo"; **Memoria del Primer Seminario-Taller de Extensión Forestal en la Región Andina**; Ed. Luz de América; FAO-PDFPA-PROFOR-IC-COTESU; Cochabamba-Bolivia; junio de 1991; p.73

f) A la extensión a nivel macro, se la considera como parte de un esquema de desarrollo desde afuera. No trataba de descolonizar a los otros países, si no de "desarrollarlos".

g) A nivel más específico, a los agentes extensionistas se priorizó el darles adiestramiento y herramientas para: imponer, cambiar, convencer, capacitar, etc.. En ningún momento se incentivó su capacidad de dialogar de manera horizontal, partiendo de saber escuchar.

## 2.- LA EXTENSION COMO MATERIALIZACION DE UN CONCEPTO DE REALIDAD Y ENFOQUE DE DESARROLLO RURAL

Se percibe claramente que apoyar la concretización del desarrollo rural de las comunidades campesinas, no puede ser afrontado solamente desde el campo de las técnicas agrícolas y pecuarias.

Aún en el caso del Desarrollo Forestal Comunal, como parte del desarrollo rural, se debe considerar que es producto de la decisión y esfuerzo de las propias comunidades campesinas, antes que el efecto de una mera innovación tecnológica que si bien puede apoyar el proceso, no es determinante.

Antes que una reformulación semántica o un análisis epistemológico de la extensión, consideramos más provechoso la reelaboración del enfoque de extensión a partir del nuevo rol que debe asumir: como **práctica social en las comunidades campesinas en términos de interlocución entre éstas y los agentes externos.**

Definitivamente no tiene sentido, cambiar el término de extensión por otro si el esquema mental y las actitudes que genera siguen iguales. No se descarta que, de esta relectura del enfoque

---

de extensión como práctica social en términos de interlocución, pueda aportar a un proceso más acabado de reelaboración conceptual y metodológica del extensionismo.

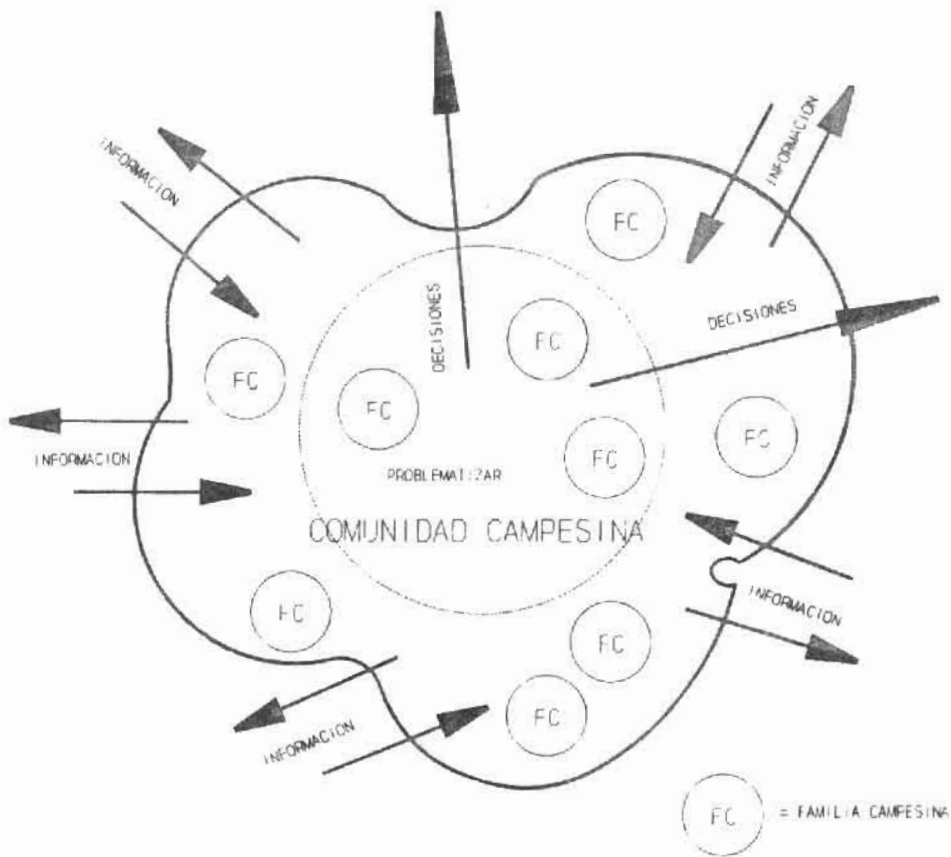
El proceso generador de reflexión en las comunidades campesinas que impulsa el extensionismo que proponemos, asume fundamentalmente tres aspectos básicos: **informar, problematizar, y apoyar la toma de decisiones en las comunidades campesinas.**

Estos puntos no constituyen etapas ordenadas gerárquicamente. Mas bien, los consideramos como micro-procesos interrelacionados que forman parte de un proceso más grande: **la reflexión permanente de las comunidades campesinas sobre su entorno ecosocial.**

Como **facilitador de Información**, implica la interpretación sistemática de la información generada en la comunidad y fuera de ésta. La información se prioriza en función de la demanda campesina sobre aspectos forestales. Esta información que se genera tanto en los momentos de la problematización como en la toma de decisiones, es el **insumo básico de los contenidos del enfoque de extensión que proponemos.**

Como proceso **problematizador** de la información, este enfoque de extensión asume que las cosas no están dadas, ni son estáticas indefinidamente. Por ello todo proyecto de desarrollo en las comunidades, es la expresión de un cambio permanente en base a una direccionalidad definida por la **correspondencia y satisfacción de las demandas campesinas, en aspectos priorizados por las comunidades.**

En este sentido la información generada tanto al interior de la comunidad como fuera, será problematizada en la perspectiva de profundizar la reflexión y el análisis de los "ejes problema" y sus interrelaciones en el contexto de la construcción y concretización de las demandas campesinas.



graf. 5 ESQUEMA DE REFLEXION COMUNAL

Es muy importante apoyar la toma de decisiones por la comunidad, en tanto puede considerarse la consecución de los dos aspectos anteriores. Un rasgo fundamental de la decisión comunal es su legitimidad, entendida ésta como resultado del consenso de la interlocución entre los miembros de la comunidad.

En esta parte, la extensión asume el rol de viabilizar la máxima participación de los comuneros en una negociación

democrática, en base a una mayor transparencia de la información. Es necesario que se incentive una discusión problematizadora que respete los "ejes problema" expresados por los diversos actores de la comunidad.

#### BIBLIOGRAFIA CAPITULO V

DE ZUTTER, Pierre; 1991; "La Evolución de la Extensión y la Economía Mundial"; mimeo; Cochabamba-Bolivia.

DE ZUTTER, Pierre; "Desarrollo Forestal Campesino: Estrategias y Pistas de Trabajo"; Memoria del Primer Seminario-Taller de Extensión Forestal en la Región Andina; Ed. Luz de América; FAO-PDFPA-PROFOR-IC-COTESU; Cochabamba-Bolivia; junio de 1991; p.73

FAO; 1982; "Adiestramiento para la Agricultura y el Desarrollo Rural"; FAO-UNESCO-OIT; Roma.

MAX-NEEF, Manfred; 1986; "Desarrollo a Escala Humana: Una opción para el Futuro"; Fundación Dag Hammarskjöld-CEPAUR; Suecia-Chile.

SEP-TRILLAS; "Extensión y Capacitación rurales"; 1982; Manuales para Capacitación Agropecuaria; México D.F.

## CAPITULO VI

### COMO ASUMIR EL DIALOGO HISTORICO: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Reconocemos que el concepto de desarrollo rural en el sentido amplio, no esta constituido solamente por la diversidad de acciones que desarrollamos, *"sino por acciones que traslucen como interpretación integradora de las diferentes dimensiones del problema del desarrollo rural"*<sup>1</sup>. Sin embargo no pretendemos concluir proponiendo "recetas" que en conjunto formarían un modelo "ideal" de desarrollo.

Es nuestro deseo formular algunas pistas que provoquen dudas y reflexión más profunda sobre el tema, sin descartar que estas ideas puedan aportar al debate y a la construcción permanente de un enfoque de desarrollo rural campesino. No olvidemos que está *"en plena elaboración una visión del desarrollo y en particular el desarrollo rural. No se concibe ya el desarrollo como un proceso que responde a un modelo preestablecido, válido universalmente. No hay paradigmas a seguir. Cada pueblo enfrenta sus problemas en*

---

<sup>1</sup> GIANOTTEN, V y T de WIT; **Promoción Rural: Mitos, Realidad, Perspectivas**; mimeo; Lima-Perú; Junio de 1988; pp. 14.

*circunstancias específicas y con variadas soluciones*"<sup>2</sup>.

Por ello cada comunidad es capaz de construir su propio proyecto de Desarrollo en sus mirco-espacios, en base a sus especificidades. Esto no implica una visión autárquica en la construcción del proyecto de desarrollo por la comunidad, si no que se reafirma a ésta como el espacio-territorio de la génesis de un verdadero proyecto de desarrollo campesino.

En este sentido, el accionar y las formas de intervención de los agentes externos en el medio rural pueden dinamizar, frenar o sencillamente sesgar el proceso de construcción del proyecto de desarrollo en las comunidades. Por ello cada comunidad al decidir su proyecto de desarrollo, debe incorporar a sus actividades a través de su estructura jerárquica propia, los requerimientos materiales e inmateriales de su proyecto, de esta manera garantizará el éxito del mismo.

EL Estado y las instituciones de desarrollo tendran que tomar muy en cuenta este punto de partida, **si se proponen generar un verdadero proceso de desarrollo rural sostenido, con sujetos sociales definidos.** Tendrían además la posibilidad de utilizar sus recursos de manera eficiente, adecuada y ecuánime.

#### **1.- EL ESCENARIO DESEADO**

Sin duda el escenario deseado está ligado al "horizonte utópico" que el campesinado construye y reconstruye permanentemente. En este sentido el escenario deseado no es una meta o un fin a lograr y que está definido en los planes de desarrollo, más bien significa la concretización permanente y

---

<sup>2</sup> GALVEZ, Modesto; **Desarrollo Forestal Participativo en los Andes**; FAO-DEFFPA et.al; Quito-Ecuador; mayo 1991; pp. 83.

progresiva de los lineamientos que el campesinado se va fijando para su presente y futuro, constituyendo éstos la imagen objetivo del enfoque de desarrollo rural que los campesinos persiguen.

Entendemos por escenario deseado al conjunto de condiciones materiales e inmateriales de las comunidades campesinas en espacios y tiempos dados. Estas condiciones son resultado de las decisiones y realizaciones que las familias campesinas de manera conjunta y/o individualmente van concretando en correspondencia a sus demandas y necesidades.

Dependiendo del rol asumido por los agentes externos, éstos pueden acelerar o frenar estas realizaciones. Sin embargo el campesinado como conjunto social seguirá luchando en la realización permanente de las partes y el conjunto del escenario deseado.

Consideramos que para las comunidades campesinas que asumen acciones forestales junto al PROFOR, el escenario deseado se constituye a partir de realizaciones fundamentalmente en los siguientes ámbitos: **económico, social, cultural, ecológico y político.**

**a) En el ámbito económico.**- A partir del manejo de su proceso productivo forestal, pueden decidir de manera mas autónoma sobre el mejoramiento de las formas de producción de sus bosques. Puntos claves a lograr:

- Se tiene una comunidad campesina considerada en su totalidad, con todos sus recursos tanto forestales, como no forestales, que combina los factores de producción en la perspectiva de asegurar un nivel de ingreso aceptable. Esto posibilita la utilización adecuada de su fuerza de trabajo, donde la adopción de tecnologías sea económicamente y ecológicamente recomendables.

- En su relación con el mercado, contará con un potencial considerable de información sobre oferta y demanda de los productos forestales a nivel regional y microregional, estar informados permanentemente de los precios de compra y venta de su producción forestal, en lo que las instituciones de desarrollo pueden apoyar.

- La retención del excedente es un objetivo primordial en el campo económico, para capitalizar a las familias campesinas. Se trata de obtener el mayor valor agregado en el proceso de transformación y comercialización de los productos forestales.

- Se apoya la organización de empresas productivas forestales, que alcancen la eficiencia productiva necesaria sin descuidar su carácter social.

- Se recrea y adecúa los mecanismos de distribución del excedente para que éste proceso sea más democrático y equitativo.

b) **En el ámbito social.**- Se logrará el reforzamiento de la organización social del campesinado. Concretamente el fortalecimiento de las comunidades campesinas "*...pero no para conservarlas en un estado de pobreza extrema, si no para permitir adecuados procesos de potenciamiento y desarrollo de su cultura, su organización social y económica y sus poderes locales*"<sup>3</sup>. Puntos claves a lograr:

- Fortalecimiento de las estructuras organizacionales de las comunidades campesinas. Lo que no significa que se mantengan

---

<sup>3</sup> URIOSTE, Miguel; **Futuro de la Comunidad Campesina: Comunidades Campesinas y Desarrollo Rural**; CIPCA; Cuadernos de investigación No 35; La Paz-Bolivia, 1992; pp. 102.

estáticas, si no vigorizar su capacidad de adecuación a los nuevos cambios políticos y económicos.

- Se busca la conformación de organizaciones campesinas acorde a los nuevos tiempos, pero que esta adecuación no sea forzada por fuerzas exógenas, mas bien como resultado del consenso de la diversidad comunal.

- Las organizaciones de base relacionadas con acciones de reforestación y manejo de bosques pueden ejercer influencia institucional considerable en su entorno en la medida en que sus organizaciones se consoliden<sup>4</sup>.

**c) En el ámbito cultural.-** Se busca la recreación de las formas culturales en correspondencia al reforzamiento de las estrategias de reproducción social de las familias campesinas.

- Que los valores culturales que tengan que ver con el manejo adecuado de los recursos, sean revalorizados y readecuados a las nuevas realidades.

- Que las tradiciones y costumbres que han posibilitado una relación armoniosa del hombre andino con la naturaleza, sean la base de los contenidos de programas de extensión como proceso educativo.

**d) En el ámbito ecológico.-** Las comunidades profundizan el conocimiento permanente de su entorno ecológico y sus interacciones sociales. Los aspectos forestales y ecológicos en tanto componentes del medioambiente se constituyen en "ejes" de discusión y reflexión permanente al interior de las

---

<sup>4</sup> Para abundar en este punto ver Gonzalo Flores; *Forestería Social en Bolivia; Bosques y Desarrollo*; año 3 No 5; mayo de 1992; p.7.

organizaciones campesinas, como sindicatos, comités forestales, club de madres, asociaciones y Federaciones.

- La explicitación del concepto campesino sobre ecología y medio ambiente, en base al conocimiento tradicional del entorno eco-social que tiene las comunidades, es imprescindible para la construcción de la demanda campesina en aspectos forestales.

- Se contará con mecanismos económicos, sociales, culturales, políticos, etc., al interior de la organización social campesina, que posibiliten el manejo y uso sostenido de los recursos forestales, en función de las necesidades de reproducción social de las familias campesinas.

- Este esfuerzo de las comunidades campesinas por el manejo y uso adecuado de los recursos forestales, debe trascender los espacios regionales, en forma de planteamientos sociales hacia los otros actores, dentro y fuera del mundo rural.

**e) En el ámbito político.-** La legitimación de las demandas campesinas en aspectos forestales y el reconocimiento de éstas por los otros actores sociales, posibilitan a las organizaciones campesinas, colocar sus demandas en los espacios regionales y nacionales de decisión política.

- Lograr el fortalecimiento del poder sindical en la perspectiva de potenciar el poder comunal.

- Lograr la consolidación de las organizaciones forestales como comités, sindicatos, asociaciones y la Federación.

- Acceder a los espacios de poder de decisión política, tanto a nivel regional como nacional.

- Que las organizaciones forestales campesinas se constituyan en portadoras de planteamientos en aspectos forestales y medioambientales al resto del conjunto de la sociedad.

- La interlocución con los otros actores sociales en el campo, debe darse bajo practicas dilógicas y en un plano horizontal.

## 2.- EL PLAN DE DESARROLLO FORESTAL COMUNAL (PDFC)

El Plan de Desarrollo Forestal de las comunidades campesinas de la Zona de estudio se enmarca en el enfoque de la **Forestería Social** que se define "*como la población de base organizada produciendo, plantando, manejando y aprovechando sus propios árboles en favor de sus condiciones productivas y conservación de su medio ambiente*"<sup>5</sup>.

Por otro lado en vista del poco éxito que ha tenido el Estado en el país para el repoblamiento y manejo de los bosques, se hace necesario fortalecer la responsabilización del manejo de los recursos forestales a la población rural organizada. Precisamente la nueva Estrategia Nacional de Desarrollo contempla en su acápite referido al medio ambiente "*lograr la participación de la sociedad civil en la planificación, control y conservación ambiental, a través de la educación ambiental*"<sup>6</sup>.

Esto no quiere decir que se debe desligar al Estado de sus responsabilidades como ente regulador y coordinador de las políticas ambientales planteadas. Además al transferir responsabilidades a la sociedad rural organizada -comunidades campesinas- deberá también transferir recursos humanos y

---

<sup>5</sup> Ibid.

<sup>6</sup> Ministerio de Planeamiento y Coordinación; **Estrategia Nacional de Desarrollo**; La Paz-Bolivia; Enero 1993.

económicos.

Se considera al Plan de Desarrollo Forestal Comunal al conjunto de decisiones técnico productivas, de organización, y políticas sobre aspectos forestales que asume la comunidad, como resultado del consenso de sus componentes, las familias campesinas y los demás miembros. Las decisiones resultan del análisis, interpretación y reflexión de aspectos inherentes a **necesidades y potencialidades** de las familias campesinas sobre cuestiones forestales. Estas necesidades y potencialidades conforman interrelaciones a través de aspectos técnicos y sociales, que al ser priorizadas y conjuntadas por la comunidad constituyen lo que llamamos la **demanda campesina**.

La construcción y realización del PDFC, básicamente requiere de 3 aspectos que interactúan en conjunto: el **autodiagnóstico comunal**, la **implementación técnico-organizativa**, y la **definición de roles tanto de la comunidad como de los agentes externos**.

a) **El autodiagnóstico comunal**<sup>7</sup>.- En su temporalidad es permanente y es cíclico de acuerdo a los requerimientos coyunturales de la comunidad. El actor y sujeto central del autodiagnóstico es la comunidad campesina como unidad definida por su territorio y su organización. La realización concreta del autodiagnóstico es asumida por la comunidad de la misma manera que los trabajos comunales. Además la comunidad se constituye como agente principal de decisión del Plan de Desarrollo Forestal

---

<sup>7</sup> **El Autodiagnóstico Comunal**, es el conocimiento permanente que tiene la comunidad campesina, como resultado de su análisis, interpretación y reflexión del ordenamiento y utilización de su espacio-territorio sobre aspectos ecológicos, sociales y técnico-productivos, en función de las necesidades de reproducción social de las familias campesina.

El autodiagnóstico se basa en tres lineamientos fundamentales:

- Que las familias campesinas y la comunidad asuma la necesidad de reflexionar en conjunto sobre el entorno social, y ecológico prioritariamente.

- Permite conocer a las familias y comunidades campesinas, sus necesidades sobre aspectos forestales, sus potencialidades para solucionarlas y además identificar sus limitantes.

- Posibilita definir de manera reflexiva y consensual **las necesidades forestales prioritarias**, y sus interrelaciones que sirven de base para construir la demanda campesina en forestación. Esta al mismo tiempo se constituye en la base natural del PDFC.

- Sistematizar la información interna de la CC sobre:

- Necesidades forestales y sus interrelaciones.
- Parámetros para priorizar necesidades.
- Potencialidades (recursos) de la comunidad para solucionar las necesidades.

- Sistematizar la información externa a la CC sobre:

- Políticas de Estado sobre desarrollo rural y DFC.
- Disponibilidad de ofertas institucionales para el desarrollo rural y DFC.
- Experiencias con agentes externos sobre tratamiento y la solución de esta problemática en el medio rural.

---

<sup>8</sup> LOZANO, Jorge y WARLOP, Carole; **Guía de Consulta para realizar Diagnóstico Comunal en un Proyecto de Desarrollo de Forestería Campesina**; mimeo; PROFOR; Cochabamba-Bolivia; pp. 6.

- En base a la información referida, definir la demanda campesina en forestación y construir el PDFC.

b) **Instrumentación técnico-organizativa.**- En esta parte se definen los instrumentos técnicos y las formas de organización que requiere el PDFC en base:

- A concretar soluciones a la demanda campesina.
- Al potencial tecnológico y organizativo que tiene la comunidad, pues nunca se parte de cero.

c) **Definición de roles.**- Se parte del supuesto que los agentes externos están comprometidos en apoyar un proceso de DFC, cuya construcción proviene del sujeto social campesino, que como grupo social a nivel local se expresa en la comunidad. A parte de este compromiso (decisión) de los agentes externos, éstos asumen apoyar en la realización del conjunto del plan de DFC desde su inicio hasta su concretización, que puede ser permanente y/o en tiempos determinados.

No pretendemos encontrar agentes externos "ideales", pero una base sólida de compromiso en éstos, es vital para el DFC. De otro modo acciones exógenas, segmentadas, parciales, desarticuladas, y diacrónicas; son "sumas" que restan al desarrollo rural en general.

Trataremos de precisar algunos roles:

- Apoyar en lo posible, desde el inicio, la construcción del PDFC. Este apoyo bajo la filosofía de ayudar a las comunidades a decidir y construir su propio plan de DFC y **no decidir por ellos**. *"Necesitamos ayuda para el análisis y entendimiento de nuestra situación y experiencias, pero no*

para decirnos lo que tenemos que hacer"<sup>9</sup>.

- Proporcionar los recursos humanos y financieros que las instituciones de desarrollo destinan para apoyar proyectos de DFC.

- Coadyuvar tareas de seguimiento, evaluación y readecuación del PDFC **junto a las comunidades campesinas.**

- El rol más importante de las CC es asumir la construcción, concretización y realización del PDFC. *"En forestería social el poblador rural y sus organizaciones toman las decisiones fundamentales y asumen la responsabilidad por el conjunto del trabajo"*<sup>10</sup> Las organizaciones campesinas y no los agentes externos (Estado, ONG's, empresa privada, etc.), **son el actor principal.**

- Las CC asumen un rol crítico tanto de su desenvolvimiento como de la actitud de los Agentes Externos. Los resultados de esta crítica deben transparentarse y explicitarse a los AE, en términos de readecuar planes, mejorar actividades y compatibilizar criterios permanentemente.

El corto, mediano o largo plazo del PDFC es definido por la CC en base al grado de temporalidad de sus necesidades que constituyen su demanda. Sin embargo, por experiencia, en forestación es más factible considerar el mediano y largo plazo.

En tanto la demanda campesina en aspectos forestales constituye la base del PDFC, una vez explicitada se convierte en

---

<sup>9</sup> CRONOW; (1989); citado por K. J. Fisher; **Capacitación Para la Acción**; Bosques, Arboles y Comunidades Rurales; No 14; Ed. Latinoamericana; SUAS-FAO; Suecia-Perú, junio 1992; pp. 32.

<sup>10</sup> FLORES, Gonzalo; Op. cit. pp. 7.

oferta de la CC hacia las instituciones de desarrollo.

En definitiva, el PDFC en su génesis y concepción viene de abajo hacia arriba y no al revés como tradicionalmente se enfoca. En su construcción las CC se interrelacionan con AE que apoyan, pero en función de la direccionalidad que se ha propuesto el sujeto social campesino.

### 3.- EL PLAN ESTRATEGICO DE EXTENSION FORESTAL

*"A los campesinos no tenemos que persuadirles para que acepten la propanganda que cualquiera sea su contenido comercial, ideológico o técnico, es siempre domesticadora (...) persuadir implica en el fondo un sujeto que persuade, de ésta o aquella forma y un objeto sobre el cual incide la acción de persuadir (...) Ni a los campesinos ni a nadie se persuade o se somete a la fuerza mítica de la propaganda. En este caso, se les problematiza su situación concreta, objetiva, real para que, captándola críticamente, actúen, también críticamente sobre ella"*<sup>11</sup>.

El enfoque de extensión forestal que proponemos, está basado en la última parte que Paulo Freire afirma. En este sentido se reconoce el protagonismo de la comunidad campesina en la tarea del desarrollo rural y en consecuencia del DFC, definiéndola como agente dinamizadora de un sistema de extensión.

De esta manera la extensión impulsa un proceso educativo en el que la población campesina es responsable de alternativas de cambio. Decidiendo las opciones que conviene a sus intereses y necesidades. Así estará asumiendo la responsabilidad de

---

<sup>11</sup> Paolo FREIRE; 1984; ¿Comunicación o Extensión?; citado por Esteban Krotz; Promotores, Ejidatarios y Colectivización; vol XIV No 1-2; México DF; pp. 139. El resaltado es nuestro.

ejecutarlas y desarrollarlas<sup>12</sup>.

Entre los lineamientos del Plan Estratégico de Extensión Forestal (PEEF) podemos señalar:

- Apoyar una reflexión permanente de las CC sobre aspectos forestales, insertas además en la problemática ambiental de las familias y su contexto socio-económico.
- La extensión posibilita el punto de encuentro entre las propuestas de AE y CC.
- A través de la comunicación dialógica, viabiliza la interlocución que permite la negociación de las propuestas entre demanda campesina y oferta institucional en aspectos forestales.
- En la medida en que demanda campesina y oferta institucional se corresponden, la extensión posibilita conjuntar ambas propuestas en una sola que constituye el Plan de Desarrollo Forestal Comunal, que solamente se legitima cuando es asumido por la comunidad.

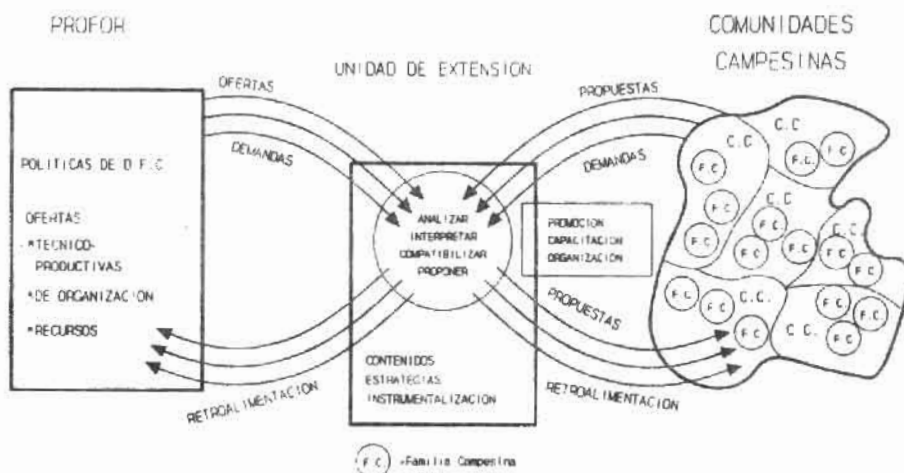
Para la operativización orgánica del PEEF se requiere de una estrategia global de extensión con las herramientas que permitan fluidez al proceso de extensión (ver gráfica 6).

La estrategia global de extensión contiene las formas y las vías de interlocución entre el PROFOR (AE), y las CC que posibiliten la construcción, realización y evaluación permanente del PEFC.

---

<sup>12</sup> GALVEZ, Modesto; **Desarrollo Forestal Participativo en los Andes**; FAO-DFPA; Quito- Ecuador; mayo 1991; p. 83.

## ESTRATEGIA GLOBAL DE EXTENSION



**Graf. 6 ESTRATEGIA GLOBAL DE EXTENSION**

El sistema funciona bajo el principio de líneas de acción que actúan como "correas de transmisión" de las demandas y ofertas de ambos actores, además de posibilitar un proceso de retroalimentación en ambos sentidos.

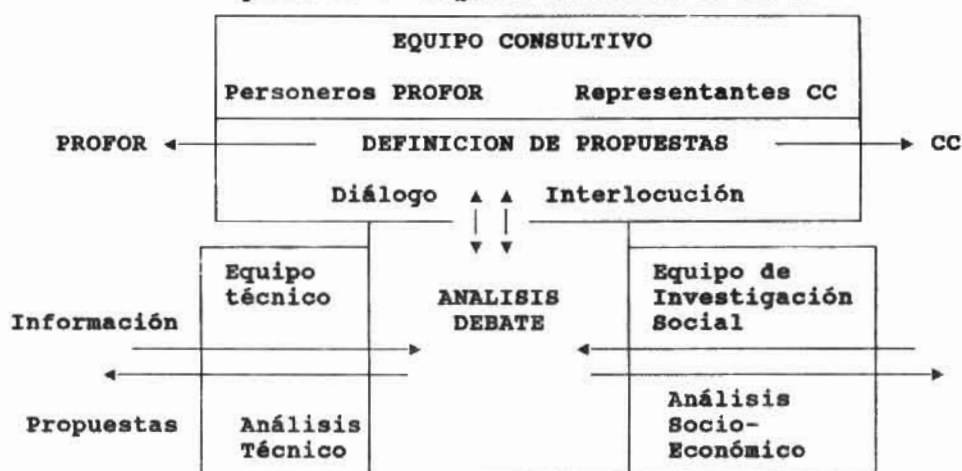
Estas líneas de acción, al interior de la Unidad de Extensión<sup>13</sup> (UE), expresan puntos de encuentro o ruptura (desencuentro), en la medida en que oferta institucional y demanda campesina se corresponden o no.

La Unidad de Extensión (UE) explicita y relaciona tanto demandas como ofertas de ambos actores, que luego de analizar, interpretar, compatibilizar o deshechar, emite propuestas también en ambos sentidos. Estas pueden ser aceptadas o rechazadas por sus

<sup>13</sup> La Unidad de Extensión se entiende como un cuerpo particular del Sistema Global de Extensión que describimos más adelante.

destinatarios (ver gráfica No 7 de Unidad de Extensión).

graf. No 7 ESQUEMA OPERATIVO DE LA UE



La UE está conformada por un equipo técnico y de investigación social y un equipo consultivo. El primero para analizar demandas y ofertas desde el punto de vista técnico y social, y el segundo tiene la capacidad y poder de decisión en cuanto a definir las propuestas.

El equipo consultivo está integrado por personeros del PROFOR (AE) y representantes de las organizaciones forestales campesinas, ambos con poder de decisión compartido. Al conformar la UE, ambas partes no adquieren compromiso preestablecido, mas bien mantienen autonomía de decisión.

Las propuestas que emergen de la UE, se legitiman sólo y cuando son asumidas por la comunidad, que expresa su decisión a través de su asamblea comunal.

La UE se constituye en una instancia de **interlocución**, y nó

como instancia que mediatiza las demandas campesinas. Este proceso de interlocución permanente se da en un plano horizontal y se hace posible a través de la **comunicación dialógica**, que al mismo tiempo viabiliza el debate, y la reflexión conjunta de ambos actores.

#### **4.- EL FORTALECIMIENTO DE LAS ORGANIZACIONES FORESTALES CAMPESINAS**

En los últimos tiempos se hace evidente una suerte de agudización de la crisis de las organizaciones campesinas, en tanto, son arrinconadas por los otros actores como el Estado y el mercado principalmente, que tratan de afinazar aún más el acaparamiento de los espacios de poder.

En estas circunstancias, el punto nodal necesario para consolidar el PDFC en las comunidades, es sin duda **fortalecer y recrear sus organizaciones a diferentes niveles**: comités forestales, sindicatos, asociaciones y su flamante Federación Departamental de Comités Forestales.

El fortalecimiento de sus organizaciones constituye la fuerza dinamizadora y sinérgica que permitirá a las CC negociar y legitimar sus demandas en aspectos forestales, tanto frente al PROFOR como a otras instituciones.

Los sindicatos y comités forestales al tener más claridad sobre su plan de DFC, pueden negociar en cada núcleo del PROFOR las formas de realización del plan, asumiendo previa discusión con sus bases, las propuestas técnicas y socio-económicas más compatibles con su demanda.

Las organizaciones forestales campesinas deben estar preparadas permanentemente para negociar con otros agentes externos aparte del PROFOR. En la medida que profundicen el conocimiento de sus necesidades, podrán catalizar hasta que punto el PROFOR cumple su expectativas en aspectos forestales. Es importante que las

comunidades se abran a un abanico de propuestas institucionales, que tratan de apoyar iniciativas campesinas sobre desarrollo forestal en el sector rural.

Finalmente el manejo, uso y reproducción sostenida del recurso bosque dependerá:

- Del concimiento profundo, permanente y reflexivo de las CC sobre su entorno ecológico y social.
- De sus capacidades y limitaciones.
- De su capacidad de negociar en el ámbito productivo forestal.
- Su capacidad de explicitar su demanda en aspectos forestales.
- De su legitimación política desde los espacios micro proyectándose hacia la región.

#### **5.- EL ROL DEL PROFOR COMO RESULTADO DE SU AUTORREFLEXION PERMANENTE**

Consideramos que el rol histórico asumido por el PROFOR con el fin de incentivar y apoyar un proceso de Desarrollo Forestal comunal, significa que éste prioriza el fortalecimiento del diálogo histórico con las comunidades campesinas. En este sentido, la extensión jugará un rol protagónico en tanto viabiliza la interlocución con las comunidades campesinas.

El PROFOR debe permanentemente readecuar su oferta institucional, porque es más coherente que distorcionar la demanda campesina tratando de encajar a ofertas preestablecidas y muchas veces extemporáneas.

Algunas pistas para el apoyo del PROFOR a las CC:

- En el campo productivo forestal:

- Proponer sistemas adecuados de extracción de madera.
- Proporcionar tecnología adecuada para la transformación de la madera.
- Con información del mercado de productos forestales y la comercialización.
- Que los campesinos puedan obtener el mayor valor agregado de su proceso productivo, y no convertirse en simples productores de materia prima forestal para los aserraderos.
- Canalizar créditos blandos para las empresas forestales comunales que se constituyan como decisión democrática de sus miembros.
- Realizar investigación socio-económica para compatibilizar eficiencia productiva con beneficio social de las empresas forestales campesinas.

- En el campo social:

- Reconocer que la organización de las comunidades que hacen forestación, es el punto clave para proseguir y consolidar el DFC en el área de trabajo.
- Apoyar en términos de organización y logística a la consolidación de la Federación Departamental de Comités Forestales, hasta que ésta tenga los instrumentos necesarios para desenvolverse con más autonomía.
- Reconocer que las decisiones de las CC, si bien no son absolutas, pero son el punto de partida para cualquier acción, plan o programa forestal a ejecutarse. Así los planes de manejo de bosques **no se imponen**, son resultado **de la decisión comunal** en base a un análisis técnico-organizativo de los comunarios.

- En el campo de la investigación:

- Adecuar los contenidos, objetivos y fines de la investigación técnica y social en función de la

realización del PDFC, cuya base natural es la demanda campesina en forestación.

- El PROFOR a través de la investigación socio-económica debe identificar mecanismos e instrumentos adecuados para interpretar la demanda campesina en forestación.

- En el campo de políticas de Desarrollo Forestal Comunal:

- El PROFOR debe **construir y explicitar sus propias políticas de DFC**. Estas políticas son resultado de los planteamientos de las organizaciones forestales campesinas y la capacidad del PROFOR de apoyarlas en su concretización. De lo contrario sólo cumple la función de transmitir y ejecutar las políticas de CORDECO y COTESU en cuanto a forestación.
- El PROFOR debe reconocer que apoyar un verdadero proceso de DFC, no solo es proporcionar plantas y capacitación a las comunidades, si no apoyar la realización del conjunto del PDFC, entendido éste en el corto, mediano y largo plazo. Comparando, si la gente quiere alfabetizarse, no solo es necesario dotarles de libros y cartillas, el fin sólo se ha logrado cuando éstos aprenden a leer.
- En forestación el fin se logrará, apoyando la consolidación del DFC como proceso organizativo, social, ecológico, económico y político.

- En el campo de la extensión:

- Si la oferta en forestación del PROFOR no corresponde a las demandas de las CC, su sistema de extensión solo tratará de forzar la concretización de una oferta, ante una interpretación sesgada de la demanda campesina en forestación. El costo del funcionamiento del sistema de extensión será alto y se convertirá en un engranaje más de la burocracia.
- Las metodologías de extensión, no se construyen al

margen de las CC. Son resultado de un análisis conjunto, pues su aplicación también es conjunta.

El escenario deseado tanto para el PROFOR como para las CC puede ser distinto **pero no contradictorio**. Para el PROFOR puede significar su realización institucional, para los campesinos su realización como sujetos sociales.

En este sentido, el PROFOR debe mantener coherencia entre su discurso y sus acciones en la práctica. Por que si afirma que busca mejorar las condiciones de vida de las familias campesinas, por un lado, y se deja a éstas por ejemplo, sin herramientas en el campo económico para negociar con la empresa privada y relacionarse con el mercado de forma menos subordinada, sólo habremos conseguido **que los campesinos sean meros plantadores de árboles y productores de materia prima forestal**.

Finalmente la correspondencia con las CC, no se busca ni se encuentra sólo a través de consultorías, ni la visión iluminica de técnicos y asesores. **Es un proceso dialógico de interlocución permanente, horizontal, de doble vía, con transparencia** (la mayor posible) **con los campesinos, que se constituyen en los sujetos sociales del desarrollo rural**.

## BIBLIOGRAFIA CAPITULO VI

GIANOTTEN, V y T de WIT; **Promoción Rural: Mitos, Realidad, Perspectivas**; mimeo; Lima-Perú; Junio de 1988; pp. 14.

GALVEZ, Modesto; **Desarrollo Forestal Participativo en los Andes**; FAO-DEFFA et.al; Quito-Ecuador; mayo 1991; pp. 83.

URIOSTE, Miguel; **Futuro de la Comunidad Campesina: Comunidades Campesinas y Desarrollo Rural**; CIPCA; Cuadernos de investigación No 35; La Paz-Bolivia, 1992; pp. 102.

Ministerio de Planeamiento y Coordinación; **Estrategia Nacional de Desarrollo**; La Paz-Bolivia; Enero 1993.

LOZANO, Jorge y WARLOP, Carole; **Guía de Consulta para realizar Diagnóstico Comunal en un Proyecto de Desarrollo de Forestería Campesina**; mimeo; PROFOR; Cochabamba-Bolivia; pp. 6.

CRONOW; (1989); citado por K. J. Fisher; **Capacitación Para la Acción**; Bosques, Arboles y Comunidades Rurales; No 14; Ed. Latinoamericana; SUAS-FAO; Suecia-Perú, junio 1992; pp. 32.

Paolo FREIRE; 1984; ¿Comunicación o Extensión?; citado por Esteban Krotz; **Promotores, Ejidatarios y Colectivización**; vol XIV No 1-2; México DF; pp. 139. El resaltado es nuestro.

GALVEZ, Modesto; **Desarrollo Forestal Participativo en los Andes**; FAO-DFPA; Quito- Ecuador; mayo 1991; pp. 83.

## BIBLIOGRAFIA

ALBO, Xavier et.al; 1989; **Para Comprender las Culturas Rurales En Bolivia**; MEC-CIPCA-UNICEF; La Paz-Bolivia.

ALBO Xavier; 1990; Mimeo; **Los Campesinos en Cochabamba**.

ANSION, Juan; 1986; **El Arbol y el Bosque en la Sociedad Andina**; FAO-Holanda-INFOR; Lima-Perú;.

BANCO MUNDIAL; **Desarrollo Rural, Experiencias del Banco Mundial, 1985-86**; p.xxii-p.77. BERGER, Peter; 1969; **El Dosel Sagrado Elementos para una Sociología de la Religión**; Ed. Amorroutu; Buenos Aires.

BARKIN, David; 1972; **Septentas**; México D. F.

BARTRA, Armando; 1979; **La Explotación del Trabajo Campesino por el Capital**; Ed. Mochehual; México D.F.

BROCKMAN, Carlos; 1978; C.E. (Editor); **Memoria Explicativa: Mapa de Cobertura y Uso Actual de la Tierra**; Bolivia, Serie Sensores Remotos No 2 GEOBOL; La Paz-Bolivia.

CALDERON, F; DANDLER, J; comp.; 1986; Bolivia: **LA Fuerza Histórica del Campesinado**; UNRISD-CERES; 2da Edición; Ginebra-Suiza.

CASEY, J; MUIR, K; "Las Silvicultura en la Planeación del Desarrollo"; **Revista Bosques y Desarrollo**; Año II-No. 3; Colombia; Septiembre 1991.

CEDEAGRO; **Estudio Socioeconómico de la Comunidad "Chulchunkani"**, provincia Carrasco; 1984; Cochabamba-Bolivia.

CEDEAGRO; **Estudio Socioeconómico de la Comunidad "Cochimita"**; provincia Tiraque; 1984; Cochabamba-Bolivia.

CEPAL; 1989; **Economía Campesina y Agricultura Empresarial**; Ed. Siglo XXI; México D.F.

Comisión de Desarrollo y Medio Ambiente de América Latina y el Caribe; 1991; **AGENDA Sobre Desarrollo y Medio Ambiente**; BID-FCE-PNUD; México D.F..

CLAVERIAS, R; 1990; **Cosmovisión y Planificación en las Comunidades Andinas**; Prod. Digrafis; Lima.

CONDARCO, R; MURRA, J; 1987; **La Teoría de la Complementariedad Vertical Eco-Simbiótica**; HISBOL; La Paz, Bolivia.

CORDECO-INE; 1991; **Cochabamba en Cifras**; Cochabamba-Bolivia.

CRONOW; (1989); citado por K. J. Fisher; **Capacitación Para la Acción; Bosques, Arboles y Comunidades Rurales; No 14; Ed. Latinoamericana; SUAS-FAO; Suecia-Perú, junio 1992.**

DE ZUTTER, Pierre; 1991; "La Evolución de la Extensión y la Economía Mundial"; mimeo; Cochabamba-Bolivia.

DE ZUTTER, Pierre; "Desarrollo Forestal Campesino: Estrategias y Pistas de Trabajo"; **Memoria del Primer Seminario-Taller de Extensión Forestal en la Región Andina; Ed. Luz de América; FAO-PDFPA-PROFOR-IC-COTESU; Cochabamba-Bolivia; junio de 1991.**

DIAZ, Arnaldo; cord.; **Diagnóstico Forestal del Departamento de Cochabamba; CORDECO-COTESU; Cochabamba-Bolivia, 1986.**

DIAZ, Machicado; 1957; citado por J.DANDLER; **El Sindicalismo Campesino en Bolivia; Instituto Indigenista Interamericano; México; 1969.**

DIEGO, Roberto; **Potencialidades y Problemas de la actual Ejecución de la Estrategia del Desarrollo Rural; mimeo; s/f.**

EARLS, J; citado en **Agroecología y Saber Campesino en la Conservación de los Suelos; Ed.Runá; AGRUCO-UMSS; Cochabamba-Bolivia; 1991.**

ESTEVA, Gustavo; "Los Campesinos y la Crisis Agrícola"; **NARKHI-NADHA Revista de Economía Campesina No 3; México, 1977.**

ESTEVA, Gustavo; 1988; "El Desastre Agrícola, Adiós al México Imaginario"; **Comercio Exterior; México D.F.**

FAO-DPFA-PROFOR-IC-COTESU; 1991; "Desarrollo Forestal Campesino: Estrategias y Pistas de Trabajo"; **Memorias del primer Seminario-Taller de Extensión Forestal en la Región Andina; Cochabamba-Bolivia.**

FAO; 1982; "Adiestramiento para la Agricultura y el Desarrollo Rural"; **FAO-UNESO-OIT; Roma.**

FERNADEZ, Gustavo; et.al.; **Bolivia Hacia el 2000, Desafíos y Opciones ; Ed. Nueva Sociedad; Caracas, 1990.**

FREIRE, Paolo; 1984; ¿Comunicación o Extensión?; citado por Esteban Krotz; **Promotores, Ejidatarios y Colectivización; vol XIV No 1-2; México DF. El resaltado es nuestro.**

GALEANO, Eduardo; 1990; **Las Venas Abiertas de América Latina; Ed. SIGLO XXI; 1era Edición 1971, México.**

GALVEZ, Modesto; **Desarrollo Forestal Participativo en los Andes; FAO-DEPPA et.al; Quito-Ecuador; mayo 1991.**

GARCIA, L. A. y MARTINEZ, E.; **Diferentes Concepciones del**

**Desarrollo para el Medio Rural y su Inserión Curricular; mimeo; p.7.**

GERETZ, C; citado por J. Antonio Rocha; "Sociedad Agraria y Religión"; YACHAY; HISBOL-UCB/ICET; Cochabamba-Bolivia.

GIANOTTEN, V y T de WIT; **Promoción Rural: Mitos, Realidad, Perspectivas; mimeo; Lima-Perú; Junio de 1988; pp. 14.**

GOLTE; citado por ALBO, X; et. al.; **Para Comprender las Culturas Rurales en Bolivia; MEC-CIPCA-UNICEF; La Paz-Bolivia, 1989.**

GONZALES DE OLARTE, Efraín; 1984; **Economía de la Comunidad Campesina; Instituto de Estudios Peruanos; Lima-Perú.**

GONZALES, M.; 1991; **Nueva Geografía Económica de Bolivia; 6ta edición; Sucre-Bolivia.**

GRANADOS, Vicente; "Economía Rural en el Período 1970-1976"; **NARXHI-NANDHA Revista de Economía Campesina No 2; México, Abril 1977.**

GRILLO, Eduardo; 1989; **Sociedad y Naturaleza: Sus Relaciones en las Culturas Andina y Occidental Moderna; PRATEC; Documentos de Estado No. 3; Perú.**

HENSEN, Isabel; "La Flora de la Comunidad de Chorojo"; **Revista Bosques y Desarrollo; año III-No 4; Bogotá- Colombia; Enero-1992.**

HINKELAMMERT, Franz ; "Nuestro Proyecto de Nueva Sociedad en América Latina"; **Pasos No 33; Ene.-Feb. 1991; San Jose-Costa Rica.**

INE, "Censo Nacional de Población y Vivienda 1992"; **Datos Preliminares; Instituto Nacional de Estadística, Bolivia.**

KERVYN, Bruno; 1988; **La Economía Campesina en el Perú, Teorías y Políticas; Centro de Estudios Rurales Andinos "Bartolomé de las Casas"; Cusco-Perú.**

KESSEL van, Juan; 1992; **Holocausto al Progreso: El Período Incaico; HISBOL; La Paz - Bolivia.**

LASERNA, Roberto; 1984; **Espacio y Sociedad Regional; CERES; Cochabamba-Bolivia.**

LEFF, Enrique; 1986; **Ecología y Capital, Hacia Una Perspectiva Ambiental del Desarrollo; UNAM, México.**

LOZANO, Jorge; 1990; **Los Espacios de la Política y la Conducta Campesina; Tesis de licenciatura; Colegio Andino Batolomé de las Casas; Cuzco-Cochabamba.**

LOZANO, Jorge y WARLOP, Carole; **Guía de Consulta para realizar Diagnóstico Comunal en un Proyecto de Desarrollo de Forestería**

**Campesina**; mimeo; PROFOR; Cochabamba-Bolivia.

LUMBRERAS, L. Guillermo; "Cultura, Desarrollo y Ecología"; **Comercio Exterior**, Vol. 42, No. 3; Marzo de 1992; México.

**La Jornada**; "Plan Operativo Anual 1991, Subsecretaría de Recursos Forestales SARH; Mayo 16, 1991.

MACA; 1975; **Mapa Ecológico de Bolivia**; Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios; La Paz-Bolivia.

MACA-CDF; **Informe Gestión 1988**; Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios; La Paz-Bolivia.

MAC GREGOR, J. A. y MORENO, P; "Desarrollo Cultural en el Medio Rural"; **Tesis de Maestría**; MDR UAM-XOCHIMILCO; 1989.

MARTINEZ, Estela; 1991; **Organización de Productores y Movimiento Campesino**; Ed. Siglo XXI; México D.F.

MARIATEGUI, Carlos; 1976; **Siete Ensayos de Interpretación de la Realidad Peruana, "La Comunidad en el Coloniaje"**; Ed. Crítica: Barcelona, España.

MARX, Carlos; citado por Hans Dieterich en **Relaciones de Producción en América Latina**; Ed. Cultura Popular; 2da Edición; México, 1985.

MAX-NEF, Manfred; et al; 1986; **Desarrollo a Escala Humana, Una Opción para el Futuro**; CEPAUR-Fundación Dag Hammarskjöld; Chile-Suecia.

MEDINA, Javier; "Etno-Educación para un Eco-Desarrollo"; **Ensayos, Revista Generación No. 4**; La Paz, Bolivia.

MERIDA, Gonzalo; "La Problemática Ambiental en Bolivia"; **Procampo**; CID-CDR; Bolivia; Octubre 1992.

Ministerio de Planeamiento y Coordinación; **Estrategia Nacional de Desarrollo**; La Paz-Bolivia; Enero 1993.

MONTERO, Carmen; comp.; 1990; **LA ESCUELA RURAL, Variaciones Sobre un Tema**; FAO; Lima-Perú.

MORALES, Cecile B de; 1990; **Bolivia Medio Ambiente y Ecología**; Instituto de Ecología-UMSA; La Paz-Bolivia.

OLIVER, Santiago; 1986; **Ecología y Subdesarrollo en América Latina**; Ed. Siglo XXI; México.

PALERM, Angel; comp; **Ensayo y Crítica al Desarrollo Regional de México en los Beneficiarios del Desarrollo Regional**.

PROFOR; **Informe Anual de Actividades del PROFOR**; 1991.

PROFOR-CIPCA; **Diagnóstico Comunidad K'haspicancha Alta**; Nucleo Millu Mayu; Cochabamba; Enero 1992.

PROFOR; **Plan Rector: Fase IV 1991-1993**; Cochabamba; Noviembre-1990.

PLAZA, Orlando; **Comunidades Campesinas: Organización Social de la Producción y Desarrollo Rural**; LA ESCUELA RURAL, Variaciones sobre un tema; Carmen Montero comp.; FAO-Lima Perú; 1990.

RESTREPO, Iván; "Impedir la Deforestación"; **La Jornada**; 25 de Enero de 1993.

Revista **Visión**, Vol. 65, No.4, Agosto 1985; "El Bosque y la Sociedad"; Entrevista al sub-director general del Depto. de Silvicultura de la FAO.

RIST, Stephan; SAN MARTIN, Juan; 1991; **Agroecología y Saber Campesino en la Conservación de Suelos**; Agruco-UMSS; Ed. Runa; Cochabamba-Bolivia.

ROCHA, J. Antonio; 1990; **Sociedad Agraria y Religión**; YACHAY; Universidad Católica Boliviana; HISBOL-ISET; Ed. Biblioteca Andina; Cochabamba-Bolivia.

RYAN, John; "Productos del Bosque"; en **Revista Bosques, Arboles y Comunidades Rurales**; No. 14; FTP-SUAS-FAO; Junio 1992.

SAN JUAN, V. C.; "Principales Corrientes de Interpretación del Desarrollo Económico de México en el Siglo XX"; **Cuadernos de Trabajo No 30**; INAH.

SCHULTE, A y MERIDA, G; "Posibilidades y Necesidades del Desarrollo Forestal en los Andes-Especies Nativas Versus Especies Exóticas"; **Revista de Agricultura**; FCAP-UMSS; año 48-No 18; Cochabamba-BOLIVIA; Julio 1991.

SCHLAIFER, M.; LEDEZMA, F.; 1992; **Las Especies Nativas en Cochabamba: Pasado, Presente y Futuro**; Programa de Repoblamiento Forestal CORDECO - IC - COTESU; mimeo.

SEP-TRILLAS; "Extensión y Capacitación rurales"; 1982; **Manuales para Capacitación Agropecuaria**; México D.F.

STEFANO, Guidese; 1992; "Sondeo de Comercialización de Leña de Eucalipto en la Zona de Influencia del Núcleo Millu-Mayu."; **CORDECO-IC-COTESU**; Provincia Tiraque, Cochabamba-Bolivia. Mimeo.

URIOSTE, Miguel; 1987; **Segunda Reforma Agraria**; CEDLA; La Paz-Bolivia.

URIOSTE, Miguel; **Futuro de la Comunidad Campesina: Comunidades Campesinas y Desarrollo Rural**; CIPCA; Cuadernos de investigación No 35; La Paz-Bolivia, 1992.

VANEBERG, Philipe; 1988; **Plan de Acción Forestal de los Trópicos**; FAO-COTESU; Bolivia.

VAN DAN, Chris; en el prólogo de **El Arbol y el Bosque en la Sociedad Andina**; Juan Ansion; FAO/Holanda/INFOR; Lima, 1986.

WARMAN, Arturo; citado en NARXHI-NANDHA; **Revista de Economía Campesina No 4-5**; Fondo de Cultura Campesina; COPIDER; México, 1977.

WEITZ, Raanan; **Desarrollo Rural Integrado, el Enfoque Rejotovot**; CONACYT; 2a Ed.; México D.F.

ZABALA, Agustín; **Mitología y Modernización, El Hombre y la Naturaleza entre los Purépechas**; El Colegio de Michoacán-Gobierno del Estado de Michoacán, México.

ZAFIRO, Aman; citado por Juan Diaz B.; **Desarrollo Forestal Participativo en los Andes**; DFPA-Paise Bajos-FAO; Quito-Ecuador; Mayo 1991.

ZEBALLOS, Hernán; 1988; **Agricultura y Desarrollo Económico**; Ed. Bolivia Dosmil; La Paz-Bolivia.

# ANEXOS

## ANEXO No 1

Plantas para la alimentación humana, su abundancia y dependencia del ecosistema bosque					
CLASIFICACION DE PLANTAS		USO		INTERRELACION CON EL BOSQUE	
Nombre científico	Nombre común	Parte de la planta usada	Habito de uso	Abundancia	Existencia
<i>Bomarea dulcis</i>	Ujsa sapa	Tallo, fruto	Tallo dulce, fruto para niños	2	1
<i>Berberis rariflora</i>	Algo chorosiki	Fruto	Se come crudo	4	3
<i>Berberis commutata</i>	Q'ellu chorosiki	Fruto	Se come crudo	2	1
<i>Sambucus peruviana</i>	Sauco	Fruto	Refresco	1	2
<i>Taquetus multiflora</i>	Suyco, suycito	Hojas	Condi. para sopa	3	3
<i>Sonchus oleraceus</i>	Q'ara sapi	Hojas	Ensalada	2	1
<i>Taraxacum officinale</i>	Leche leche	Hojas	Ensalada	2	3
<i>Liabum ovatum</i>	Leche leche	Brotos	Se come crudo	3	3
<i>Stevia tarijensis</i>	Santa semana tikita	Hojas, flores	Refresco	4	3
<i>Hypochoeris meyeniana</i>	Pampa leche leche	Planta entera	Aicachofa	4	3
<i>Hypochoeris elata</i>	Leche leche	Planta entera	Ensalada	4	3
<i>Baccharis ouichella</i>	-----	Planta entera	Refresco	3	3
<i>Conyza artemisiaefolia</i>	Ckaska t'ika	Planta enteras/raiz	Refresco	2	3
<i>Baccharis alpina</i>	Warifufu	Raiz	Alimento crudo para hombres	1	3
<i>Chenopodium ambrosioides</i>	Sera paita	Hojas	En almuerzo	1	1
<i>Geranium cf. diffusum</i>	Surtaki	Raiz	Se come crudo	4	3
<i>Satureja boliviana</i>	Ciego muña, chini muña	Hojas, flores	Se come dulce en desayuno	4	3
<i>Mintostachys andina</i>	C'oa muña, yuraq muña	Flores	Mate para Desayuno	2	1
<i>Medicago polymorpha</i>	Millma qarotilla	Hojas	Ensalada	2	3
<i>Trifolium asabile</i>	Layu	Hojas	Almuerzo, estando		
<i>Tristerix penduliflorus</i>	Jaramillo, yana, llave	Frutos	Chicle	3	1
<i>Tarasa hornschubiana</i>	-----	Hojas	Se comen crudas	2	1
<i>Fassiflora pinnatistipula</i>	Lok'osti	Fruto	Se come crudo	2	1
<i>Ribes brachybotrys</i>	Manzanilla	Fruto	Se come crudo	3	1
<i>Azorella biloba</i>	k'arbasillo	Raiz, hojas	Comen crudas los niños	4	3

Abundancia: 1-raro, /2-poco abundante, /3-común, /4-muy abundante.

Existencia: 1-encontrada solamente en el bosque, /2-encontrada solamente fuera del bosque, /3-común en ambos ecosistemas.

## ANEXO No 2

Plantas utilizadas para leña, herramientas, construcción, su abundancia y dependencia del bosque						
CLASIFICACION		USO			INTERRELACION CON EL BOSQUE	
Nombre científico	Nombre común	Leña	Herramientas	construcción	Abundancia	Existencia
<i>Schinus andinus</i>	Luyu luyu	Si	-	-	3	1
<i>Berberis comutata</i>	Q'ellu chorosiki	Si	Mangos	-	2	1
<i>Berberis rariflora</i>	Algo chorosiki	Si	Mangos	-	4	3
<i>Puya sp.</i>	K'ayara	Si	-	-	2	3
<i>Baccharis pentlandii</i>	Sira chilca	Si	Mangos	-	2	1
<i>Plazia daphnoides</i>	Jap'u th'ola	Si	P'uska	-	2	3
<i>Gynoxis oliabruscula</i>	Q'ower valleria	Si	-	Techos	4	3
<i>Baccharis dracunculifolia</i>	Rak'a thola	Si	-	Techos y cercos	4	3
<i>Baccharis oblongifolia</i>	China th'ola	Si	-	Techos y cercos	4	3
<i>Baccharis pulchella</i>		Si	-		3	3
<i>Barnadesia picnophylla</i>	Llawi	Si	-		4	3
<i>Eupatorium sp.</i>	Kaña kaña	Si	-		3	1
<i>Cortaderia sp.</i>	Sewenoas	No	Soga	Soga para techos	2	3
<i>Festuca sp.</i>	Sach'a waylla ichu	No	-	Techos	3	3
<i>Festuca dolichophylla</i>	Chillawi	No	Escoba		4	1
<i>Mintostechys andia</i>	C'oa muña	Si	-	-	2	3
<i>Salvia haenkii</i>	Ch'uma ch'uma	Si	-	-	2	1
<i>Senna weddelliana</i>	Motochela	Si	Mangos	Corrales	1	2
<i>Adesmia miraflorensis</i>	Añahuaya	Si	Mangos, clavos	-	1	2
<i>Senna aymara</i>	Moto moto	Si	-	-	2	3
<i>Tarasa hornsuschiana</i>		Si	-	-	2	1
<i>Monnina salicifolia</i>	Sapan Wayna	Si	-	-	1	1
<i>Polylepis besseri</i>	Kewiña	Si	Mangos, telares	Casas	4	3
<i>Tetraglochin cristatum</i>	Kanlla kanlla	Si			2	2
<i>Escallonia resinosa</i>	Chachacoma	Si	Varios	-	1	1
<i>Ribes brachybotrys</i>	Manzanilla	No	P'uska	-	3	1
<i>Calceolaria buchtieniana</i>	Algo chorosiki	Si	Mangos	-	4	3
<i>Calceolaria buchtieniana</i>	Zapatilla, qenhamalle	No			2	1
<i>Cestrum plicatum</i>	Androsuele	Si	-	-	2	3

Abundancia: 1-raro, /2-poco abundante, /3-común, /4-muy abundante.

Existencia: 1-encontrada solamente en el bosque, /2-encontrada solamente fuera del bosque, /3-común en ambos ecosistemas.

## ANEXO No 3

ESPECIES VEGETALES ZONA DE PUNA		
NOMBRE CIENTIFICO	FAMILIA	NOMBRE VERNACULAR
<i>Baccharis dracunculifolia</i>	Asteraceae	Thola
<i>Baccharis heterothalamoides</i>	Asteraceae	Thola
<i>Baccharis michopylla</i>	Asteraceae	Sacha Thola
<i>Lepidophyllum Quacirangulare</i>	Asteraceae	Thola
<i>Heterothalanus</i>	Asteraceae	Suppu
<i>Mutisia Ledifolia</i>	Asteraceae	Chinchercoma
<i>Mutisia Orbignyana</i>	Asteraceae	Chinchercoma
<i>Senecio Pampae</i>	Asteraceae	Chilla
<i>Satureja Parvifolia</i>	Lamiaceae	Muña
<i>Adesmia Spinossisima</i>	Fabaceae	Añahuaya
<i>Cassia Latropetiolata</i>	Caesalpinaceae	Motochi
<i>Astrogalus Garbancillo</i>	Fabaceae	Garbancillo
<i>Lupinus Paniculatus</i>	Poaceae	Kela quela
<i>Stipa Ichu</i>	Poaceae	Ichu
<i>Festuca Nalichophylla</i>	Poaceae	Chillihua
<i>E. Fedra Americana</i>	Gnetaceae	Sanu Sanu
<i>Lalangrostis Orbignyana</i>	Poaceae	Ichu
<i>Bromus Uniolooides</i>	Poaceae	Cebadilla
<i>Ruvus boliviensis</i>	Rosaceae	Zarzamora
<i>Prosopis</i>	Mimosaceae	Algarrobo arboreo
<i>Acacia macranta</i>	Mimosaceae	Algarrobo arbustivo
<i>Ainus jorullensis</i>	Betulaceae	Aiiso
<i>Ceiba pentantra</i>	Bombacaceae	Ceiba
<i>Tossaria abisinthioides</i>	Compositae	Chilica
<i>Fagava coco</i>	Anacardiaceae	Chirimolle
<i>Caesalpineia tinctoria</i>	Caesalpinaceae	Tara
<i>Ficus carica</i>	Moraceae	Higuera silvestre
<i>Nicotiana glauca</i>	Solanaceae	Karalahua
<i>Acacia aroma</i>	Mimosaceae	Kiñi
<i>Budleia (hipoleuca) sp.</i>	Loganiaceae	Kishuara del valle
<i>Tecoma stans</i>	Bignoniaceae	Lluvia de oro
<i>Schinus molle</i>	Anacardiaceae	Molle
<i>Schinopsis marginata</i>	Anacardiaceae	Soto
<i>Pollepis incana</i>		Kehuiña

Fuente: "Diagnóstico Forestal de Cochabamba"; 1986; CORDECO-COTESU

ANEXO No 4

PRINCIPALES ESPECIES VEGETALES DE LOS VALLES INTERANDINOS		
NOMBRE TECNICO	FAMILIA	NOMBRE VERANCULAR
<i>Prosopis Juliflora</i>	<i>Mimosaceae</i>	Thaco, Algarrobo
<i>Schinus Molle</i>	<i>Anacardiaceae</i>	Molle
<i>Coulleria Tinctoria</i>	<i>Cesalpiniaceae</i>	Tara
<i>Fagara coco</i>	<i>Rutaceae</i>	Chirimolle
<i>Shinus polygamus</i>	<i>Anacardiaceae</i>	Luyu Luyu
<i>Jacaranda Acutifolia</i>	<i>Bignoniaceae</i>	Jacaranda, Tarco
<i>Rucloneavens</i>	<i>Spindaceae</i>	Chacatea, Chomona
<i>Acacia Macrantha</i>	<i>Minosaceae</i>	Kiñi Tala
<i>Receocereus Tephrocanthus</i>	<i>Cactaceae</i>	Pasacana
<i>Cleistecatus Rerzogianus</i>	<i>Cactaceae</i>	Sitiquira
<i>Cereus Haukeanus</i>	<i>Cactaceae</i>	Ulala, Velo
<i>Opuntia Cochabambensis</i>	<i>Cactaceae</i>	Airampo

Fuente: "Diagnóstico Forestal de Cochabamba"; 1986; CORDECO-COTESU

ANEXO No 5

ESPECIES ARBOREAS DE VALLE Y PUNA	
NOMBRE COMUN	NOMBRE CIENTIFICO
Acacia	<i>Acacia Macrocarpa</i>
Alamo	<i>Populus spp.</i>
Algarrobillo	<i>Caesalpinia sp.</i>
Algarrobo	<i>Acacia sp.</i>
Algarrobo (Thako)	<i>Prosopis sp.</i>
Aliso	<i>Alnus Jorulliensis</i>
Cedro	<i>Cedrela lillei</i>
Ceibo	<i>Erithrina spp.</i>
Ciprés	<i>Cupresus sp.</i>
Chiri molle	<i>Fagara coco</i>
Eucalipto (*)	<i>Eucalyptus spp.</i>
Jacarandá	<i>Jacarandá aculifolia</i>
Jarca	<i>Acacia visco</i>
Kehuíña	<i>Polyiepsis spp.</i>
Kishuara	<i>Buddleia spp.</i>
Molle	<i>Schinus molle</i>
Nogal	<i>Junglans neutrópica</i>
Pino (*)	<i>Pinus spp.</i>
Quebracho	<i>Aspidosperma quebracho</i>
Sauce	<i>Salix spp.</i>
Soto	<i>Schinopsis sp.</i>
Tara	<i>Caesalpinia tintorea</i>
Tipa	<i>Tipuana speciosa</i>
Chachacoma	<i>Escallonia resinosa</i>

(\*) Especies introducidas

Fuente: "Diagnóstico Forestal de Cochabamba"; 1986; CORDECO-COTESU

## ANEXO No 6

FERIA DE MERCADO DE PRODUCTOS				
PROVINCIA	NUCLEO	FERIA	DIA DE FERIA	LOCALIZACION
Chapare	Chimboco	Sacaba	Domingo	Microrregional
Chapare	Chimboco	Palca	Lun.-Juev.	Local
Chapare	Candelaria	Colomi	Dom.-Juev.	Microrregional
Chapare	Candelaria	Aguirre	Miercoles	Local
Tiraque	Millu Mayu	Tiraque	Viernes	Microrregional
Tiraque	Millu Mayu	Coñacota	Jueves	Local
Quillacollo	Viloma	Quillac.	Domingo	Regional
Quillacollo	Viloma	Vinto	Lunes	Microrregional
Quillacollo	Viloma	Uchu-Uchu	Viernes	Local
Punata	Alalay	Punata	Martes	Regional
Punata	Alalay	V. Rivero	Viernes	Local
Mizque	Alalay	Alalay	Domingo	Local
Carrasco	Z.Rancho	L.Mendoza	Lunes	Microrregional
Carrasco	Z.Rancho	Jutupampa	Sabado	Local
Carrasco	Z.Rancho	Totora	Domingo	Regional

Fuente: Elaboración propia.

## ANEXO No 7

NOMBRE CIENTIFICOS DE LAS ESPECIES FORESTALES CITADAS EN LA TESIS	
NOMBRE COMUN	NOMBRE CIENTIFICO
Aliso	<i>Alnus acuminata</i>
Algarrobo	<i>Prosopis juliflora</i>
Almendrillo	<i>Comarouma alata</i>
Bibosi	<i>Ficus sp.</i>
Cedro	<i>Cedrela odorata</i>
Ceibo	<i>Erythrina cristagalli</i>
Ciprés	<i>Cupresus sp.</i>
Eucalipto	<i>Eucaliptus globulus</i>
Jacarandá	<i>Jacarandá mimosifolia</i>
Jarca	<i>Acacia visco</i>
Kewuiña	<i>Polilépsis incana</i>
Kiswara	<i>Buddleja coriácea</i>
Mara	<i>Swietenia macrophylla</i>
Morado	<i>Machaeurius sp.</i>
Molle	<i>Shinus molle</i>
Mapajo	<i>Ceiba pentandra</i>
Nogal	<i>Junglan regia</i>
Ochoó	<i>Hura crepitans</i>
Pino	<i>Pinus sp: pinus radiata</i>
Pino de Monte	<i>Podocarpus rospigliosi</i>
Sauco	<i>Sambucus peruviana</i>
Sauce	<i>Salix sp.: S. chilensis</i>
Tara	<i>Caesalpina spinosa</i>
Tipa	<i>Tipuana tipu</i>
Trompillo	<i>Guarea trichiliodes L.</i>
Verdolago	<i>Terminalia amazónica</i>

Fuente: Elaboración propia.